



2025 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

**Bugünün  
Ötesine**

# İçindekiler

## Bir Bakışta Erdemir

- 10 Entegre Faaliyet Raporu Hakkında
- 12 2025'te Maden Metalürji Şirketlerimiz
- 16 Kurumsal Profil
- 22 Faaliyet Coğrafyamız
- 24 Sürdürülebilir Başarı Yolculuğumuz

## Yönetimden

- 28 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 32 Yönetim Kurulu
- 34 Üst Yönetim

## Erdemir'in Değer Yaratma Süreci

- 38 Değer Zinciri
- 40 Değer Yaratma Modeli
- 42 Stratejik Yaklaşım

## 2025 Yılı Gelişmeleri

- 50 Küresel ve Yerel Ekonomik Görünüm
- 54 Hisselerdeki Gelişmeler
- 58 Finansal Performans

## Sürdürülebilirlik Yönetişimi

- 62 Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler
- 64 Kurumsal Üyelikler
- 66 Önceliklendirme Analizi

## Sürdürülebilir Büyüme

- 72 Yatırımlar
- 74 Üretim ve Satışlar
- 78 Müşterinin Çözüm Ortağı
- 80 Ürün Yönetimi
- 82 Süreç Geliştirme Çalışmaları
- 86 Yönetim Sistemleri
- 90 Tedarik Zinciri Yönetimi

## Sorumlu Üretim

- 96 Ar-Ge ve İnovasyon
- 100 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji
- 102 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon
- 104 Çevresel Etki Yönetimi
- 108 Etkin Enerji Yönetimi
- 109 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi
- 111 Su Yönetimi
- 112 Hava Kalitesi
- 113 İklim Değişikliği

## İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

- 118 İnsan Kaynakları
- 126 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 130 Toplumsal Katkı

## Kurumsal Yönetişim

- 134 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
- 136 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
- 138 Etik Uyum ve Şeffaflık
- 139 İç Denetim Sistemi
- 140 Risk Yönetimi
- 143 Risk Yönetimi Projeleri
- 144 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 145 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 152 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 160 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 169 2025 Yılı Bağlı Şirket Raporu
- 170 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
- 172 Diğer Hususlar
- 173 Sorumluluk Beyanı

## Finansal Bilgiler

- 175 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## TSRS Raporları

- 284 Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
- 308 İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## Ekler

- 332 Performans Göstergeleri
- 336 GRI İçerik Endeksi

# Bugünün Ötesine

Dünya değişiyor. Dengeler dönüşüyor. Ufuk genişliyor. Bugünün ihtiyaçlarını karşılamakla yetinmeyen, yarının dünyasını şekillendirmeyi hedefleyen bir anlayışla ilerliyoruz. Çeliğe hayat veren üretim gücümüzü; sürdürülebilirlik yaklaşımımız, insan odaklı kültürümüz ve teknolojik dönüşüm vizyonumuzla birleştirerek değer zincirimizin her noktasında daha ileri bir gelecek inşa ediyoruz. Biz bugünü yönetmekle yetinmiyoruz; bakışımızı bugünün ötesine çevirerek geleceğin akışında da yer alıyoruz.

Cevherden çeliğe uzanan entegre yapımızla üretimin her aşamasında sorumluluk üstleniyor; yatırımlarımızı verimlilik, dayanıklılık ve sürdürülebilir büyümeyi güçlendirmek için hayata geçiriyoruz.

Çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve genç yeteneklerle birlikte; insanı, teknolojiyi ve sürdürülebilirliği ortak bir vizyonda buluşturuyoruz. Biz yalnızca üretmiyoruz. Bugünü aşan bir bakışla ilerliyor, değer üretimini bugünün ötesine taşıyoruz.

# Başarının Ötesi İçin Geleceği Paylaşmak

Biz, yalnızca bugünün çeliğini üretmekle yetinmiyor; değişen dünyayı doğru okuyarak yarını paydaşlarımızla birlikte inşa ediyoruz. Başarıyı yalnızca bugünün sonuçlarıyla değil, geleceğe bıraktığımız değerle tanımlıyoruz. Bu anlayışla şeffaflığı, sürdürülebilir değer yaratmayı ve ortak akli çalışma biçimimizin merkezine koyuyor; ilerlemeyi birlikte mümkün kılıyoruz.

Sınırların Ötesi İçin

Çelik

Ekosistemimiz

Biz, madencilikten nihai ürüne uzanan tam entegre üretim yapımızla Türkiye'nin çelik ekosisteminin omurgasını oluşturuyoruz. Yerli kaynakları merkeze alan yapımızla değer zincirinin her halkasını güçlü ve bütüncül bir sistem içinde yönetiyor; üretim gücümüzü ülke sanayisinin gelişimi için değerlendiriyoruz. Arz güvenliğini güçlendirirken, oluşturduğumuz çelik ekosistemiyle değer üretimini sınırların ötesine taşıyoruz.

# Yarınların Ötesi İçin Teknolojik Dönüşümün Öncüsüyüz

Biz, demir-çelik sektöründe teknolojiyi yalnızca takip etmekle kalmıyor; dönüşümü başlatan ve yön veren bir anlayışla ilerliyoruz. Dijitalleşme, yapay zekâ ve veri odaklı karar alma yaklaşımını üretimden yönetime uzanan tüm süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz. Operasyonel mükemmellekle sektörümüzün dönüşümüne katkı sağlıyor ve yarınların ötesine uzanan bir üretim anlayışı inşa ediyoruz.



# Bir Bakışta Erdemir

- 10 Entegre Faaliyet Raporu Hakkında
- 12 2025'te Maden Metalürji Şirketlerimiz
- 16 Kurumsal Profil
- 22 Faaliyet Coğrafyamız
- 24 Sürdürülebilir Başarı Yolculuğumuz

## Entegre Faaliyet Raporu Hakkında

# Maden metalürjiyle büyüyen entegre güç

### Kapsam ve Kullanılan Standartlar

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin yedinci entegre faaliyet raporu olan bu çalışma; şirketlerin ekonomik, sosyal ve çevresel alanlardaki yönetim yaklaşımlarını ve performans göstergelerini kapsamlı biçimde ortaya koymaktadır. Finansal ve finansal olmayan bilgilerin bütüncül bir yaklaşımla ele alındığı bu raporda, Maden Metalürji Şirketleri'nin uzun vadeli değer yaratmayı hedefleyen iş stratejisi, kurumsal kültürü, paydaşlarla kurduğu ilişkiler ile fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine ilişkin değerlendirmelere yer verilmektedir.

Raporda; OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin sektörel ve küresel gelişmeler doğrultusunda, geniş bir paydaş katılımıyla belirlenen öncelikli konulara yönelik yönetim yaklaşımı, gelecek dönem hedefleri ve planlanan yatırımları yansıtılmaktadır.

Rapor içeriğinde, ana üretim tesisleri olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ile İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) başta olmak üzere, Maden

Metalürji Şirketleri'ne ilişkin veriler ağırlıklı olarak sunulmaktadır. Paylaşılan verilerin hangi şirketleri kapsadığı, ilgili bölümlerde açıkça belirtilmektedir. 2025 yılı entegre faaliyet raporu, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile GRI tarafından yayımlanan "GRI Standartları" referans alınarak (with reference to) hazırlanmıştır. Rapor kapsamı, rehberde açıklanan içerik belirleme yöntemleri doğrultusunda, önceliklendirme ilkesi başta olmak üzere ilgili prensipler esas alınarak oluşturulmuştur. Performans beyanları ise ağırlıklı olarak "GRI Standartları" açıklamaları çerçevesinde sunulmaktadır.

### Raporun Dönemi

Bu rapordaki sayısal veriler, aksi belirtilmediği sürece, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Raporda yer alan veriler, Maden Metalürji Şirketleri'nin önümüzdeki dönemlerde yayınlayacağı entegre faaliyet raporları için kıyaslama ölçütü oluşturmaktadır.

### Raporlama Döngüsü

Entegre faaliyet raporunu yıllık bazda yayınlayan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, ileriki yıllarda da faaliyetlerini yıllık olarak raporlamayı planlamaktadır.

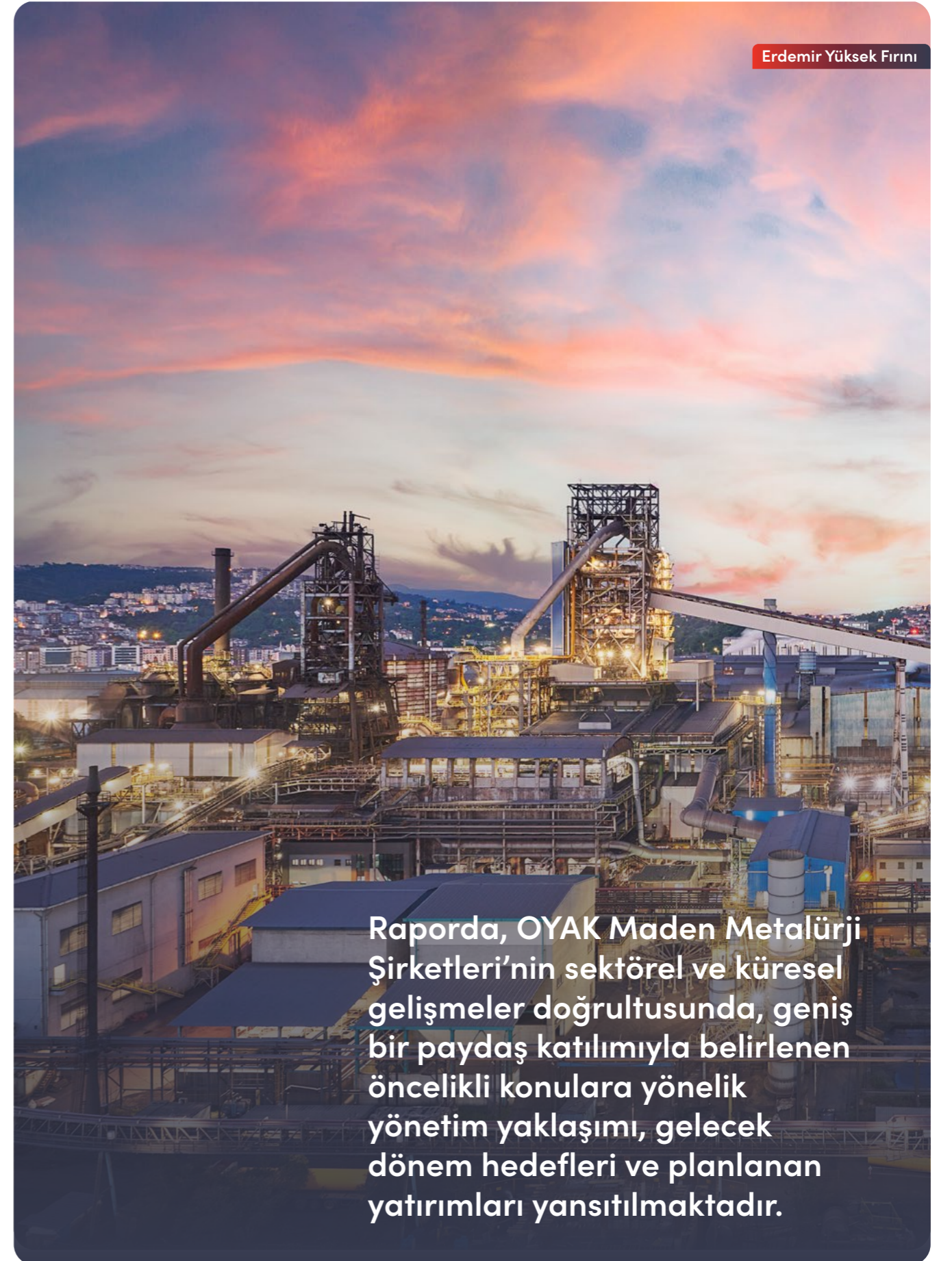
### Denetim

Raporda yer alan finansal göstergeler, Maden Metalürji Şirketleri'nin bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarında açıklanan verilerdir. Finansal veriler dışındaki diğer içerik herhangi bir dış denetim ve kontrol sürecinden geçmemiştir.

### Geri Bildirim

Rapora resmi internet sitemiz olan [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr) adresinden ulaşabilir, her türlü görüş ve önerinizi [iletisim@erdemir.com.tr](mailto:iletisim@erdemir.com.tr) e-posta adresine iletebilirsiniz.

Erdemir Yüksek Fırını



Raporda, OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin sektörel ve küresel gelişmeler doğrultusunda, geniş bir paydaş katılımıyla belirlenen öncelikli konulara yönelik yönetim yaklaşımı, gelecek dönem hedefleri ve planlanan yatırımları yansıtılmaktadır.

## 2025'te Maden Metalürji Şirketlerimiz

# Başarılı operasyonel sonuçlar

İstanbul Sanayi Odası'nın 2024 yılı verilerine göre hazırlanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına göre; Erdemir 9'uncu, İsdemir 8'inci, Ersem 97'nci, Ermaden 223'üncü ve Kümaş 427'nci sırada yer aldı.

Finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan Fortune 500 Türkiye listesine göre Türkiye'nin en büyük firmaları arasında Erdemir 15'inci sırada yer aldı.

Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi araştırmasında Erdemir 17'nci, İsdemir 35'inci sırada yer aldı. Sektörel sıralamada Erdemir 1'inci, İsdemir 2'nci sıradadır.

Platin dergisinin Ipsos iş birliğiyle gerçekleştirdiği Türkiye'nin "Global 100" Şirketleri araştırmasında Erdemir genel sıralamada 7'nci ve sektörel sıralamada 1'inci, İsdemir ise genel sıralamada 22'nci ve sektörel sıralamada 2'nci sırada yer aldı.

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Derecelendirme Raporu'na göre; Erdemir, 2015 yılında 8,83 olan kurumsal yönetim derecelendirme notunu istikrarlı yükselişini sürdürerek 2025 yılında 9,72 (%97,2) seviyesine taşımış; İsdemir ise 2020 yılında 9,45 olan notunu 9,72 (%97,2) puana yükseltti.

**6.855 bin ton**

Yassı Nihai Mamul Üretimi

**501 milyon  
ABD doları**

FAVÖK

**928 bin ton**

Uzun Nihai Mamul Üretimi

**%9,4**

FAVÖK Marjı

**2.653 bin ton**

Manyezit ve Cevher Üretimi

**775 milyon  
ABD doları**

Yatırım Harcaması

**1.555 bin ton**

İhracat

**150 milyon  
966 bin TL**

Ar-Ge Harcaması

**5,3 milyar  
ABD doları**

Satış Geliri

**13 milyon  
ABD doları**

Net Kâr



## 2025'te Maden Metalürji Şirketlerimiz



## Geleceğe değer katan ödüllü projeler

## ÖDÜLLER



Ersem, TİSK Ortak Yarınlar Ödül Programı kapsamında Dijitalleşme Ödülü'ne layık görüldü.



Ersem, "Güvenli Üretim Hattı" Projesi'yle Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından düzenlenen İş Güvenliğinin Yıldızları Yarışması'nda, İSG Elçileri kategorisinde ödül kazandı.



Demir-çelik sektöründe Yılın SAP Dijital Dönüşüm Ödülü'ne Erdemir layık görüldü.



İsdemir, TİSK Ortak Yarınlar Proje Yarışması'nda Yeşil Dönüşüm kategorisinde BLT Top Recovery Sistemi projesiyle ödüle layık görüldü.

## Kurumsal Profil

# Değer zincirinin her halkasında tam entegrasyon

OYAK Maden Metalürji şirketleri olarak, yassı ve uzun çelik üretimi, madencilik, çelik servis merkezi hizmetleri, mühendislik, enerji ve endüstriyel gaz üretiminden oluşan geniş bir değer zincirinden oluşuyoruz.

# 12.824

Çalışan sayısı

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak 60 yılı aşkın süredir Türkiye sanayisinin gelişimine yön veriyor; güçlü üretim kabiliyetimiz, kapsamlı değer zincirimiz ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızla ülkemiz için uzun vadeli değer yaratıyoruz. Entegre yapımızla sektörün lider oyuncusu olmanın sorumluluğunu taşıyor, çelik ekosisteminin merkezinde yer alıyoruz.

Kalite, verimlilik ve yenilikçilik temelinde geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerle müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarını öngörüyor; küresel rekabet avantajı sağlayan çözümler üretiyoruz. Dijitalleşme ve teknoloji yatırımlarımızla sektörün teknolojik dönüşüm öncüsü konumumuzu güçlendirirken; üretim, ihracat ve istihdamdaki rolümüzle Türkiye ekonomisine stratejik katkı sunuyoruz.

Erdemir, İsdemir ve bağlı şirketlerimizden oluşan 11 şirketlik yapımız; yassı ve uzun çelik üretimi, madencilik, çelik servis merkezi hizmetleri, mühendislik, enerji ve endüstriyel gaz üretiminden oluşan geniş bir değer zincirinden oluşuyor. Dünya Çelik Birliği verilerine göre ham çelik üretimimizle Avrupa'da önde gelen üreticiler arasında yer alıyor, küresel pazardaki konumumuzu istikrarlı biçimde sürdürüyoruz.

Türkiye çelik sektörünün bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi olan Erdemir Ar-Ge Merkezi ile ileri çelik teknolojileri, ürün geliştirme, kaynak verimliliği ve alternatif hammaddelere yönelik projeler yürütüyor; yenilikçi kapasitemizi sürekli güçlendiriyoruz. Karadeniz Ereğli ve İskenderun'daki yüksek kapasiteli limanlarımızla tedarik zinciri verimliliğini artırarak bölgesel ekonomiye de katkı sağlıyoruz.

12.824 çalışanimiz, sürdürülebilir değer yaratım modelimizin merkezinde yer alıyor. Çalışanlarımızın gelişimi, refahı ve güvenliği için kapsayıcı ve yetenek odaklı uygulamalar geliştirmeye; "her kazanın önlenebilir olduğu" ilkesiyle güçlü bir İSG kültürü oluşturmaya devam ediyoruz.

İklim değişikliğinin etkilerini ve çevresel sorumluluklarımızı gözeterek enerji verimliliği, düşük karbon teknolojileri ve döngüsel ekonomi uygulamalarına yatırım yapıyoruz. Böylece yalnızca bugünün değil, uzun vadeli sürdürülebilir geleceğin de sorumluluğunu üstleniyor; sektörle ve paydaşlarımızla birlikte geleceği paylaşıyoruz.



Sıcak Haddehane

# Kurumsal Profil

## OYAK Maden Metalürji Şirketleri



Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir)



İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)



Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)



Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem)



Erdemir Romania S.R.L. (Erdemir-Ro)

Türkiye sanayisinin gelişiminde kritik bir rol üstlenen Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir), ülkemizin yassı çelik ihtiyacını karşılamak üzere Karadeniz Ereğli'de kurulu tesislerinde 15 Mayıs 1965'te üretime başladı. Kurulduğu günden bu yana Türkiye'nin sanayileşme hamlesinin temel taşı olan Erdemir, bugün OYAK Maden Metalürji Şirketleri çatısı altında Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

60 yılı aşan köklü geçmişi boyunca kazandığı teknik birikimi ve üretim tecrübesiyle Erdemir; sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay kaplamalı, krom kaplamalı ve galvaniz kaplamalı sac üretiminde uluslararası kalite standartlarında üretimini sürdürüyor. Yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve 5 milyon ton nihai ürün kapasitesi ile dünyanın önde gelen çelik üreticileri arasında yer alıyor.

Erdemir'in ürün portföyü; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddecilik, genel imalat, elektrik-elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi inşa, savunma, ambalaj ve yenilenebilir enerji gibi çok geniş bir yelpazede sektörlerle temel girdi sağlayarak ülkenin endüstriyel rekabetçiliğine doğrudan

katkı sunuyor. Bu geniş kullanım alanı, Erdemir'i Türkiye'nin üretim ekosisteminin vazgeçilmez bir bileşeni haline getiriyor.

Türkiye'de tek levha üreticisi olan Erdemir, aynı zamanda Karadeniz Bölgesi'nin en büyük limanlarından birine sahip olarak, lojistik gücünü artırırken, bölgesel ekonomiye de stratejik değer katıyor. Tedarik zinciri verimliliğini yükselten bu liman kapasitesi, Erdemir'in entegre üretim yapısının önemli bir unsurudur.

Bugün Erdemir, sürdürülebilir üretim, yüksek katma değerli ürün geliştirme, dijitalleşme ve operasyonel mükemmellik alanlarındaki yatırımlarıyla Türkiye'nin çelik ekosistemine liderlik ederken, paydaşlarıyla birlikte sanayinin bugününü güçlendirirken, geleceğini şekillendirmeye devam ediyor.

3 Ekim 1970 tarihinde İskenderun'da temelleri atılan İsdemir, Türkiye'nin kuruluş tarihi itibarıyla üçüncü en yüksek çelik üretim kapasitesine ve en büyük sıvı çelik kapasitesine sahip entegre demir çelik fabrikasıdır. İsdemir, yassı ürün üretimine geçilmesiyle 2002 yılında Erdemir'e devredilmiştir.

Şirket; 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunuyor.

Türkiye'nin aynı anda hem uzun hem de yassı ürün üretebilen tek entegre çelik tesisi olma niteliği taşıyan İsdemir, geniş ürün portföyü ve üretim gücüyle kurulduğu ilk günden bu yana ülke sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını sürdürüyor.

Erdemir Maden, 1938 yılında Sivas'ın Divriği ilçesinde cevher üretimine başladı ve 1940 yılından itibaren Demir Madenleri İşletmesi olarak faaliyetine devam etti. 2004 yılında Erdemir bünyesine katılan Erdemir Maden, Türkiye demir çelik sektörünün ihtiyacına cevap veren tek pelet tesisine sahip olma özelliğini taşıyor.

1,5 milyon ton peletin yanı sıra 750 bin ton hematit parça ve toz cevher üretim kapasitesiyle Türkiye çelik sektörüne yerli ve milli ham madde sağlıyor.

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve pelet tesisinin yanı sıra 12 adet demir, bir adet taş kömürü + kuvars kumu, bir adet manganez ve iki adet kil sahası olmak üzere toplam 16 maden sahasına sahiptir.

Türkiye'nin işletilebilir demir madeni rezervinin %44'ünü oluşturuyor. Erdemir Maden, ülkemiz demir cevheri üretiminin %33' ünü, demirli ham madde ihtiyacının %14'ünü tek başına karşılıyor.

Ersem, Ekim 2001'de Gebze'de kuruldu, 2002'de yıllık 150 bin ton kapasiteli soğuk dilme ve 100 bin ton kapasiteli soğuk boy kesme hattı ile faaliyete başladı. Şirket, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin yanı sıra genel makine ve imalat, ısı sanayi, elektrik-elektronik gibi sanayinin çeşitli kollarında faaliyet gösteren firmalara yüksek standartlarda çelik servis merkezi hizmeti sunuyor.

Türkiye'nin sanayiye hakim bölgelerinde hizmet sağlayan Ersem, toplam 2,09 milyon ton üretim kapasitesiyle müşterilerin anlık taleplerini hızla karşılıyor. Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in 4 üretim tesisi; Gebze, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Manisa'da konumlanıyor.

Ersem'in sahip olduğu yetkinlikler; müşterilerinin anlık taleplerini hızla karşılamayı, ürünleri istenilen kalite ve ebatlarda, zamanında ve talep edilen yere sevk etmeyi, stokları yönetmeyi, dar toleranslarda üretim, küçük partiler halinde teslimat gibi beklentilere cevap vermeyi olanaklı kılıyor.

Erdemir Romanya, Romanya'nın Targovişte kentinde kuruldu ve 2002 yılında Maden Metalürji Şirketlerimiz arasına katıldı. Şirket; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapıyor.

Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılıyor, %80'i ise başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediliyor.

Erdemir Romanya, yıllık 120 bin ton üretim kapasitesi ile tam işlenmiş NGO (taneleri yönlendirilmemiş) kalitelede pazara ürün sağlıyor, 50 yılı aşkın teknik uzmanlığı ile tüm elektronik-teknik uygulama, elektrikli motor, güç transformatörü ve jeneratör imalat endüstrilerine yönelik ürün ve hizmetler sunuyor.

Romanya'da, Avrupa'nın ana taşımacılık güzergahlarına yakın bir konumda bulunan şirketimiz, Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi olan OYAK Maden Metalürji bünyesinde faaliyet gösteriyor. Grup sinerjisi sayesinde, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 standartlarına uyumlu bir işletme modeli ile şirketimizin teknik ve finansal gücüne güç katıyor. Ayrıca, 2023 yılında ürünlerimizin yüksek kalitesini ve süreçlerimizin otomotiv sektöründeki standartlara uygunluğunu belgeleyen IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini alarak, sektördeki mükemmeliyetimizi bir kez daha kanıtladık.

## Kurumsal Profil



Erdemir Mühendislik  
Yönetim ve Danışmanlık  
Hizmetleri A.Ş.

Erdemir Mühendislik 2001 yılında kuruldu; 2006 yılında OYAK Grubu Şirketlerine katıldı.

Erdemir Mühendislik, demir-çelik sektörüne yönelik mühendislik çözümleri sunarak müşterilerine değer yaratan projeler geliştiriyor ve uluslararası standartlarda, sürdürülebilirliği esas alan entegre çözümler üretiyor.

Tüm ana mühendislik disiplinlerini bünyesinde barındıran Erdemir Mühendislik, fizibilite çalışmalarından uygulama aşamasına kadar proje yönetimi, tasarım, satın alma, sözleşme yönetimi ve süpervizörlük gibi kapsamlı mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sağlıyor. Geleceğe yönelik inovatif ve nitelikli projeler geliştirerek sektörde fark yaratırken, 2050 yılına kadar net sıfır karbon hedefi doğrultusunda sürdürülebilir dönüşüm sürecine liderlik ediyor.

Erdemir Mühendislik; yatırım projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutuyor.



Kümaş Manyezit Sanayi  
A.Ş.

Kümaş, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Maden tedarikinden satış sürecine kadar olan tüm operasyon Şirket tarafından gerçekleştiriliyor.

1972 yılında Kütahya'da kurulan Kümaş Manyezit San. A.Ş., 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinter manyezit üretmeye başladı. Şirket'in zengin manyezit ve dolomit kaynak ve rezervi bulunuyor. Sahip olduğu rezerv ve büyüklüğü bakımından Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri konumunda olan Şirket'in maden sahaları Kütahya, Eskişehir ve Konya'da bulunuyor. Kümaş Manyezit, ağırlıklı olarak demir çelik, çimento ve cam sektörlerine hizmet ediyor.

Nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit, 3 Şubat 2021 itibarıyla Erdemir tarafından satın aldı. Söz konusu satın alma ile dikey entegrasyonun sağlanarak, maliyet kontrolü ve verimlilik artışı elde edilmesi hedefleniyor.

Kümaş Manyezit'in bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 10 Mayıs 2022 tarihinde Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ne tüm aktif ve pasifleriyle birlikte devrolundu ve iki şirket birleşti.



Yenilikçi Yapı Malzemeleri  
Yatırım Üretim Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

Yenilikçi Yapı Malzemeleri, ülke ekonomisine katkı sağlamak, çevre kirliliğini önlemek, sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla %100 Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. iştiraki olarak 2013 yılında kuruldu.

Şirket, Kümaş Manyezit'in bir diğer bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 10 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. adı altında birleşti.

Yaklaşık yirmi yıldır geri dönüşüm alanında faaliyetlerine devam eden Yenilikçi Yapı Malzemeleri, 2021 yılında Erdemir'in Kümaş Manyezit'i satın almasıyla birlikte bağlı şirketler arasında yer almaya başladı.



Erdemir Enerji Üretim A.Ş.

Şirket, Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kuruldu. Erdemir Enerji bünyesinde hayata geçirilen "Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali" tesisi, Zonguldak ili Karadeniz Ereğli ilçesi Kızılcapınar köyünde bulunuyor.

Kızılcapınar HES, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca düzenlenen Bakanlık Kabul Tutanağı çerçevesinde yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali olarak 18 Haziran 2021 tarihinde işletmeye geçti.

Bir adet 4,28 MWm/4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm/1,22 MWe olmak üzere iki üniteye sahip olan Kızılcapınar HES'in toplam kurulu gücü 5,54 MWm/5,35 MWe'tir. Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 18 milyon 700 bin kWh'tir.



İsdemir Linde Gaz  
Ortaklığı A.Ş.

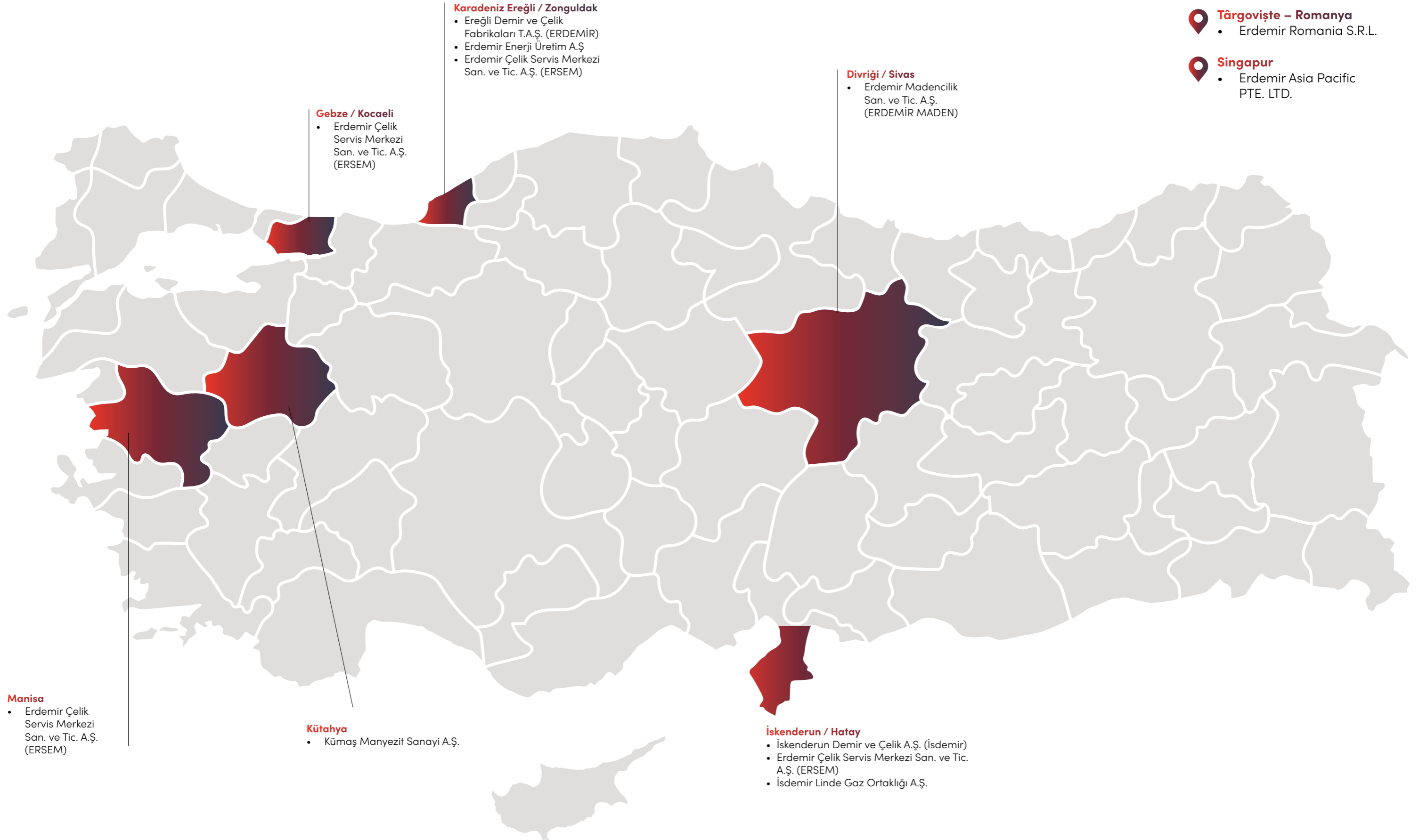
İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı.



Erdemir Asia Pacific PTE.  
LTD.

%100 Erdemir iştiraki olarak 2014 yılında Singapur'da kurulan şirket, o tarihten bu yana Erdemir'in Uzak Doğu'daki ticari faaliyetlerini yürütüyor.

## Faaliyet Coğrafyamız





28 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı  
32 Yönetim Kurulu  
34 Üst Yönetim

# Yönetimden

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

# Sanayide kalkınmanın anahtarı güçlü çelik üretimi

Çelik sektörü gibi sanayinin temelini oluşturan sektörlerin ülkeler için taşıdığı stratejik önem her geçen gün daha da artıyor.

### Değerli Paydaşlarımız,

Dünyada hemen her alanda yerleşik uygulamaların, yaklaşımların ve kabullerin hızla geçerliliğini yitirdiğini; köklü bir dönüşüm sürecinin yaşandığını hep birlikte görüyor ve deneyimliyoruz. Küresel ekonomide de alışıldık dengeler yeniden şekillenirken, belirsizlikler artıyor ve bölgesel ayrımlar daha belirgin hale geliyor.

Ekonomik korumacılık eğilimlerinin güçlenmesi, gümrük tarifelerindeki artışlar ve jeopolitik gerilimler; özellikle ABD ile dünyanın geri kalanı arasındaki ticari ve politik çekişmeler, küresel ticaretin yönünü ve işleyiş kurallarını yeniden tanımlıyor. Ülkeler ve sektörler daha kapalı ekonomik modellere yönelirken, dünya ticareti yeni ittifakların kurulduğu, alternatif tedarik zincirlerinin geliştiği ve farklı iş birliklerinin öne çıktığı bir yapıya evriliyor.

### Çeliğin stratejik önemi ve küresel dönüşüm

Bugün eski düzen yerini yeniye bırakıyor; uzun yıllar geçerli olan ezberler çözüldükçe, belirsizliklerle birlikte yeni ve farklı fırsat alanları da ortaya çıkıyor. Bu dönüşüm süreci, değişimi doğru okuyan, yönünü kaybetmeden ilerleyen kurumlar için riskler taşıdığı gibi kalıcı rekabet avantajları yaratacak imkânlar da sunuyor.

Böylesine bir küresel dönüşüm ortamında, sanayinin bel kemiğini oluşturan çelik sektörünün ülkeler açısından taşıdığı stratejik önem her geçen gün daha da artıyor. Altyapıdan savunmaya, enerjiden otomotive kadar pek çok sektörün ana tedarik kaynağı olan çelik üretimi; ekonomik bağımsızlığın, sürdürülebilir büyümenin ve sanayi gücünün vazgeçilmez unsurları arasında kabul ediliyor.

### Köklü kurumların önemi artıyor

Değişen küresel dengeler içinde, güçlü, entegre ve sorumlu üretim anlayışına sahip sanayi kuruluşlarının önemi, bugün her zamankinden daha belirgin bir şekilde hissediliyor. Bu çerçevede, 60 yılı aşkın geçmişe sahip Erdemir, İsdemir gibi köklü şirketler; üretim merkezleri olmalarının yanında ülkelerin sanayi hafızasını, teknik birikimini ve stratejik kapasitesini temsil eden yapılar olarak öne çıkıyor.

2025 yılında küresel ekonomi, tüm belirsizliklere ve jeopolitik gerilimlere rağmen büyümesini sürdürdü. Uluslararası kuruluşların tahminlerine göre küresel büyüme oranı 2025 yılında sene başındaki beklentilerin üzerinde ve yaklaşık %3,3 seviyesinde gerçekleşirken, dünya ekonomisi önceki yıllara kıyasla daha dengeli bir patikaya yöneldi.

Enflasyon cephesinde ise, son yıllarda küresel ölçekte hissedilen yüksek fiyat artışlarının ardından 2025 yılında normalleşme yaşandı. Küresel enflasyon oranı gerilerken, fiyat istikrarının korunmasına yönelik çabalar birçok ülkede para politikalarının temkinli bir çerçevede sürdürülmesini gerektirdi. Bu görünüm, küresel ekonomide istikrar arayışının önümüzdeki dönemde de temel gündem maddelerinden biri olmaya devam edeceğini gösteriyor.

### Sürdürülebilirlik rekabet gücü oldu

Tüm bu ekonomik ve jeopolitik gelişmelerin ortasında, iklim değişikliğiyle mücadele ve yeşil dönüşüm, küresel gündemin en stratejik başlıklarından biri olmayı sürdürdü.

Sürdürülebilirlik çevresel bir sorumluluk alanı olmakla kalmayıp; ülkelerin rekabet gücünü, sanayi politikalarını ve uzun vadeli ekonomik dayanıklılığını belirleyen temel unsurlardan biri haline geldi. Döngüsel ekonomi, enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim modelleri; hem maliyet yapılarının hem de küresel ticaretteki yeni dengelerin şekillenmesinde belirleyici rol oynuyor ve oynamaya devam edecek. Bu dönüşüm, hızla değişen dünyada sanayi şirketleri için bir zorunluluk olmanın ötesinde, stratejik bir konu olarak öne çıkıyor.

### Türkiye 22 çeyreklik büyümesini sürdürdü

Türkiye ekonomisi, 2025 yılında enflasyon ile mücadele sürecini merkeze alan politikaların somut sonuçlarının daha net hissedildiği bir dönemi geride bıraktı. Yılın başında yüksek seviyelerde seyreden enflasyon, sıkı para politikası ve politika eşgüdümü sayesinde kademeli olarak gerileyerek yıl sonunda %30,89 olarak gerçekleşti.

Merkez Bankası, politika faizini yıl içinde dezenflasyon sürecine paralel ve kademeli adımlarla %47,5 seviyesinden Aralık 2025 itibarıyla %38 seviyesine çekerek sıkı duruşu korurken, rezerv birikiminde kayda değer bir güçlenme sağladı.

Sermaye girişlerindeki ivmelenmenin de katkısıyla TCMB'nin toplam brüt rezervleri tarihinin en yüksek seviyelerine ulaştı. Bu görünüm, ülke risk priminin Aralık ayında 205 baz puan seviyelerine kadar gerilemesini sağladı. Ve böylece 2018 yılından bu yana en düşük seviye görülmüş oldu. Türkiye ekonomisi yılın dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,4 büyüme elde etti. Böylece arka arkaya 22 çeyreklik büyümesini sürdürdü.

### Türkiye çelik üretiminde 7'nci oldu

2025, küresel çelik piyasalarında belirsizliklerin ve bölgesel farklılaşmaların öne çıktığı bir yıl oldu. Avrupa'da üretim daralırken, Çin'de



talep yavaşladı; buna karşın Hindistan, ABD, Orta Doğu ve Afrika'da ekonomik büyümeye bağlı olarak üretim artışı gözlemlendi. Dünya genelinde çelik üretimi, 2025 yılında bir önceki yıla göre %2 azalarak 1,8 milyar ton seviyesine geriledi. Dünya Çelik Birliği (World Steel) tarafından açıklanan veriler, küresel çelik sektöründe yavaşlamanın yıl geneline yayıldığını ortaya koydu. Küresel kapasite kullanım oranı da %72'ye gerilerken özellikle ihracata bağımlı ülkelerde arz fazlasının olumsuz etkilerinin derinleşmesine ve fiyat baskısının artmasına yol açtı.

Türkiye'de ise çelik piyasası, söz konusu küresel dalgalanmalara ve artan ithalat baskısına rağmen, yerli üretimin korunmasına yönelik politikalar sayesinde görece dirençli kalmayı başardı. Küresel üretimdeki genel düşüşe rağmen Türkiye, 2025 yılında çelik üretimini %3,3 artırarak 38,1 milyon tona çıkardı. Böylece Türkiye, en fazla çelik üreten ülkeler arasında bir basamak yükselerek yedinci sırada yer aldı.

Ülkelerin korumacı önlemleri sıkılaştırdığı ve küresel rekabetin günden güne arttığı ortamda, Türkiye'nin kendi kendine yeten güçlü çelik üreticisi konumunu sürdürmesi açısından politika destekleri büyük önem taşıyor. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde Dahilde İşleme Rejimi'ndeki yapılan düzenlemelere ek olarak ihracatta kullanılacak ürünlerde en az %25 yerli temin şartı getirilmesi, yerli üretimin desteklenmesi yönünde olumlu etki yarattı.

### Türkiye'nin en büyük yüksek fırını devreye girdi

2025 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, uzun vadeli stratejimizle uyumlu yatırım programlarımızı kararlılıkla hayata geçirdik. Üretim altyapımızı güçlendirmeyi, verimliliği artırmayı ve sürdürülebilir üretimi desteklemeyi hedefleyen yatırımlarımız kapsamında; Erdemir'de 4. Kok Bataryası ve Yan Ürünler Tesisi'ni, İsdemir'de ise Türkiye'nin en yüksek kapasiteli yeni nesil 1. yüksek fırın yatırımını devreye aldık.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

# Operasyonel dayanıklılıkla korunan güçlü üretim performansı

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak 2025 yılında üretim gücümüzü ve operasyonel dayanıklılığımızı koruyarak faaliyetlerimizi sürdürdük.

Uzun yıllar hizmet veren eski tesislerin yerini alan yeni nesil altyapımız, ileri teknoloji, yüksek otomasyon ve çevre dostu uygulamalarla donatılarak üretimde verimlilik ve kaliteyi bir üst seviyeye taşıdı. 2030 stratejimiz doğrultusunda, şirketlerimizi değişen küresel koşullara ve geleceğin sanayi ihtiyaçlarına hazırlayan güçlü bir temel oluşturuldu.

### Başarılı bir yılı geride bıraktık

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak 2025 yılında da üretim gücümüzü ve operasyonel dayanıklılığımızı koruyarak faaliyetlerimizi sürdürdük. Yıl boyunca toplam ham çelik üretimimiz 8,1 milyon ton seviyesinde gerçekleşirken, nihai mamul üretimimizin 6,8 milyon tonu yassı, 928 bin tonu ise uzun ürünlerden oluştu. İhracat tarafında ise toplam ihracatımız 1,5 milyon ton seviyesine ulaşırken, toplam satışlarımızın yaklaşık %20'ini oluşturan dış satışlarımız kapsamında farklı coğrafyalardaki birçok ülkeye yassı ve uzun ürün ihracatı gerçekleştirdik.

Zorlu küresel koşullara ve yoğun rekabet ortamına rağmen, şirketlerimiz 2025 yılında da güçlü konsolide finansal performans sergiledi; FAVÖK değerimiz 501 milyon ABD doları ve FAVÖK marjımız % 9,4 olarak gerçekleşti. Bu sonuçlar, disiplinli maliyet yönetimimizin, dengeli üretim yapımızın ve uzun vadeli stratejik yaklaşımımızın somut bir göstergesi oldu.

Rakamsal başarılarımızın ötesinde, bu yıl başta çatı kurumumuz OYAK olmak üzere tüm Grubumuz için 2030 vizyonumuzu netleştirdik. 2030 vizyon ve stratejilerimiz doğrultusunda, yenilikçi adımlarımızla sektörde liderliğimizi pekiştirirken, sürdürülebilir ve geleceğe dönük değerler yaratmaya kararlıyız.

### Yenilenebilir ve alternatif enerji dönüşümü

Sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyor, Net Sıfır Yol Haritamız doğrultusunda dönüşümümüzü

kararlılıkla sürdürüyoruz. 2025 yılında enerji verimliliğini artıran yatırımlarımız, emisyon azaltımına yönelik projelerimiz ve çevre dostu üretim uygulamalarımızla çevresel performansımızı güçlendirdik. Yenilenebilir enerji kaynakları, karbon yakalama ve depolama teknolojileri, hidrojen ve biyokömür kullanımına dayalı üretim yaklaşımları ile alternatif yakıt projeleri; üretim süreçlerimizi daha düşük karbonlu bir yapıya dönüştürme hedefimizin temel bileşenleri arasında yer aldı.

Bu yaklaşımı kurumsal bir çerçeveye oturtmak amacıyla Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nu hayata geçirerek, çevresel, sosyal ve yönetim başlıklarını bütüncül bir bakış açısıyla ele almaya başladık. Net sıfır karbon hedefine giden bu yolculukta, sorumlu üretim anlayışımızla hem bugün hem de gelecek nesiller için kalıcı değer yaratmayı amaçlıyoruz.

### Madencilik alanında bir eşiği daha aştık

2025 yılı aynı zamanda OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin çelik üretimde değil, madencilik alanında da stratejik bir eşiği aştığı bir dönem oldu. Bağlı ortaklığımız Ermaden aracılığıyla Sivas-Alacahan sahasında yürütülen çalışmalar sonucunda tespit edilen 424 bin ons altın ile ülkemizin yer altı zenginliklerinin ekonomiye kazandırılması yolunda önemli bir adım attık. Önümüzdeki dönemde yapılacak ilave sondaj ve rezerv çalışmalarıyla bu potansiyelin daha da güçlendirilmesini hedefliyoruz.

### Dönüşümün odağı insan

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, Türkiye'nin en büyük doğrudan istihdam sağlayan ekonomik aktörlerinden biri olmanın sorumluluğuyla 12.824 çalışmamız ve dolaylı olarak sağladığımız 300 bin kişilik istihdamla ülkemiz için sürdürülebilir değer üretmeye devam ediyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda bölgesel kalkınmayı destekliyor, yerel toplulukların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlıyoruz.

Geleceğin çelik endüstrisinin; yetkinliği yüksek, sürekli gelişen ve teknolojiyle uyumlu bir insan kaynağıyla şekilleneceğine inanıyoruz. Bu anlayışla dönüşümümüzün merkezine insanı yerleştiriyor; eğitim kurumlarıyla iş birliklerimizi güçlendirerek gençlerin üretim kültürünü yakından tanıdığı, deneyimleyerek öğrendiği ve kendini geliştirdiği bir ekosistem oluşturuyoruz.

Küresel rekabet ortamında güçlü ve kararlı adımlarla ilerliyor, dünya çelik sektöründeki en iyi uygulamaları hayata geçiriyoruz. Yenilikçi yaklaşımımız ve nitelikli insan kaynağımızla sürdürülebilir başarıyı pekiştiriyoruz.

### Yarını bugünden yönetiyoruz

Tüm bu adımlar, değişen küresel dengeler ve artan belirsizlikler karşısında OYAK Maden Metalürji'nin yönünü net bir şekilde geleceğe çevirdiğini gösteriyor. Sanayinin temelini oluşturan bir şirket olarak, üretim gücümüzü sorumlu ve sürdürülebilir bir yaklaşımla büyütürken; teknolojiyi, insan kaynağını ve çevresel sorumluluğu

birlikte ele alıyoruz. Sektörümüzde teknolojik dönüşümün öncüsü olarak bugün yönetirken yarını da inşa eden bu anlayışla, 2030 stratejimiz doğrultusunda ülkemiz sanayisine uzun vadeli değer katmaya devam ediyoruz.

Bu yolculukta elde ettiğimiz tüm kazanımlar, özveriyle çalışan ekiplerimizin, bize güvenen müşterilerimizin, iş ortaklarımızın ve yatırımcılarımızın katkılarının yanı sıra, vizyonu ile yolumuzu aydınlatan OYAK'ın desteğiyle mümkün oldu. Ortak akıl, karşılıklı güven ve kararlılıkla ilerlediğimiz bu dönüşüm sürecinde; OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak sorumluluk almaya, paydaşlarımızla birlikte ortak geleceği inşa etmeye ve ülkemizin yarınları için üretmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**Murat YALÇINTAŞ**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu



## Üst Yönetim



**Atilla Adem AYDIN**  
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.  
Genel Müdürü

**İbrahim ÖZBUNAR**  
Erdemir Çelik Servis Merkezi  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Müdürü

**Halil YILDIRIM**  
Erdemir Madencilik  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Müdürü

**Ayhan AKIN**  
İskenderun Demir  
ve Çelik A.Ş.  
Genel Müdürü

**Şaban YAZICI**  
Ereğli Demir ve Çelik  
Fabrikaları T.A.Ş.  
Genel Müdürü

**Murat YALÇINTAŞ**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.  
Temsilcisi)

**Mustafa Serdar BAŞOĞLU**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Murahhas Aza  
Finansal Yönetim ve Mali İşler  
Grup Başkan Yardımcısı  
(OYAK Pazarlama Hizmet  
ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)

**İsmail DOĞAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Murahhas Aza  
(OYKA Kağıt Ambalaj  
Sanayii ve Ticaret A.Ş.  
Temsilcisi)

**Tolga SAYGUN**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Erdemir Mühendislik  
Yönetim ve Danışmanlık  
Genel Müdürü  
(OMSAN Lojistik A.Ş.  
Temsilcisi)

# Erdemir'in Değer Yaratma Süreci

38 Değer Zinciri  
40 Değer Yaratma Modeli  
42 Stratejik Yaklaşım

# Değer Zinciri

## Ham Maddelerimiz

Kömür

Demir Cevheri

Pelet

Hurda



## Entegre Üretim Süreci

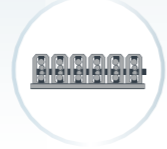
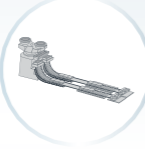
Yüksek fırın

Çelikhane

Sürekli Dökümler

Haddehane

Çemberleme/Paketleme



Slab

Kütük

Kangal

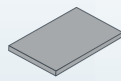
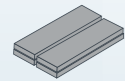
Levha

Sıcak Bobin

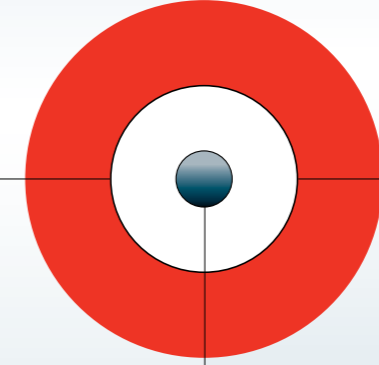
Soğuk Bobin

Teneke

Galvanizli



## Çelik Üretim Çıktıları



Çelik  
(%100 Dönüştürülebilir)

Atık

Yan Ürünler

Proses Gazları

Toz

Cüruf



Elektrik Üretimi

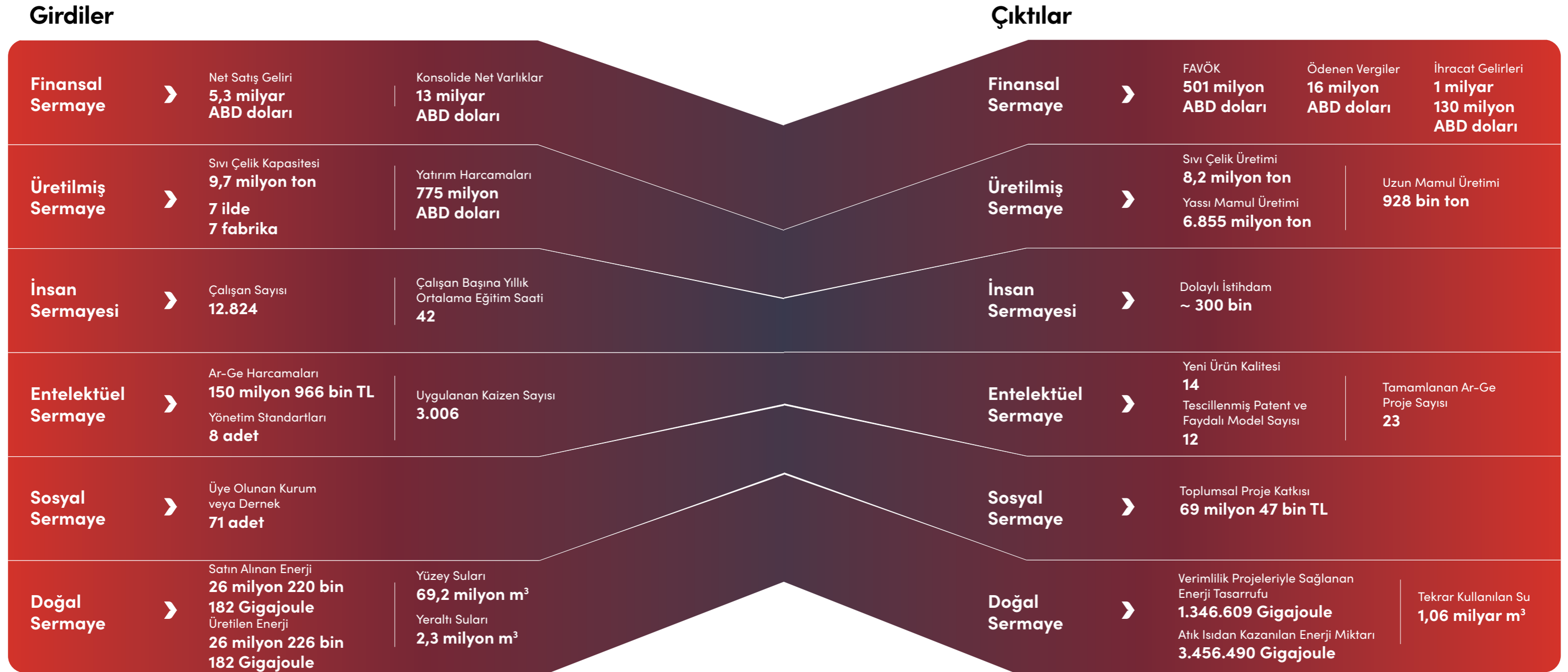
Sinter Harmanı

Çimento, Kara Yolu

## Değer Yaratma Modeli

# Uçtan uca kaynak yönetimiyle kalıcı değer üretimi

Erdemir, finansal güçten doğal kaynaklara uzanan geniş girdi yelpazesini, verimlilik odaklı iş modeliyle entegre ederek toplumsal fayda sağlayan nitelikli ekonomik çıktılara dönüştürüyor.



## Stratejik Yaklaşım

# Sürdürülebilirlik stratejisinde etkin ve güçlü yönetim

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu; sürdürülebilirlik stratejisinin etkin bir şekilde uygulanmasını destekleyen bir yönetim yapısı olarak konumlandırıldı.

**OYAK Maden Metalürji Şirketleri, 12–13 Eylül 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen Vizyon 2030 Çalıştayı ile 2026–2030 dönemine yönelik vizyonunu yeniden tanımlamıştır.**

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, insanı merkeze alan yaklaşımımız ve teknoloji odaklı dönüşümümüzle sürdürülebilir bir geleceği şekillendiriyoruz. Kaynak ve kapasite yönetimimizi sürekli iyileştirirken, geleceğin standartlarını belirleyen bir şirket olma amacımız doğrultusunda dijital dönüşüm ve verimlilik odaklı uygulamaları güçlendiriyor ve paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratma anlayışıyla kararlılıkla ilerliyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, 12–13 Eylül 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen Vizyon 2030 Çalıştayı ile 2026–2030 dönemine yönelik vizyonunu yeniden tanımladı; iş süreçlerinde dönüşüm, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde güçlü bir stratejik yön

belirledi. Çalıştayda bir araya gelen üst düzey yöneticiler, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin gelecek yol haritasını ortak akılla şekillendirerek tüm iş alanlarını kapsayan bütünsel bir dönüşüm yaklaşımı ortaya koydu. Belirlenen vizyon ve stratejik öncelikler doğrultusunda tüm fonksiyonlar kendi stratejilerini oluşturdu; bu stratejilerin kurumsal hedeflerle uyumunun sağlanması amacıyla üst yönetimle değerlendirme ve stratejik hizalanma toplantıları gerçekleştirildi.

Vizyon 2030 çalıştayı sonrasında, stratejik önceliklerimiz arasında yer alan “sürdürülebilirlik anlayışının tüm OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde kurumsal bir kültür haline getirilmesi” amacı doğrultusunda Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturuldu. Stratejik bir unsur olarak sürdürülebilirliğin tüm iş süreçlerine entegre edilmesi; sürdürülebilirlikle ilişkili temaların bütüncül, etkin ve profesyonel bir yaklaşımla yönetilmesi; kurumsal başarı ve rekabet gücü açısından vazgeçilmez bir unsur haline geldi. Bu anlayış doğrultusunda tüm paydaşlarımıza kalıcı değer yaratma önceliğiyle; çevresel sorumluluk, sosyal etki ve güçlü yönetim ilkelerini merkezine alan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu 2025 yılının sonunda hayata geçirildi. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda ortaya konulacak çalışmalar Yönetim Kurulu'na raporlanacaktır.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu; sürdürülebilirlik stratejisinin etkin bir şekilde uygulanmasını destekleyen bir yönetim yapısı olarak konumlandırıldı. Sürdürülebilirlik çalışmalarının odak alanları bazında derinleştirilmesi ve etkinliğinin artırılması amacıyla, Çalışma Grubu bünyesinde ilgili fonksiyonların aktif katılımıyla aşağıdaki Alt Çalışma Grupları oluşturuldu:

- Sürdürülebilir Ürün ve Müşteriler
- Sürdürülebilir Üretim
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Sürdürülebilir Çevre
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- Sürdürülebilir Enerji
- Emisyon Azaltımı ve Atık Değerlendirme
- Finansman
- Dijital Dönüşüm
- İnsan Kaynakları
- İletişim

Sürdürülebilirlik alanındaki bu kapsamlı yönetim yapısı, stratejik bütünlüğümüzün temel bir parçasını oluştururken; OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin sürdürülebilir ve dirençli büyüme hedeflerine sağlam bir temel sağlamak amacıyla stratejilerimiz; Finansal, Operasyonel/Portföy, Teknoloji, İnsan Kaynakları ve İletişim olmak üzere beş ana perspektif altında yapılandırıldı.



### Finansal Perspektif

Küresel kapasite fazlası, kârlılık üzerindeki artan baskılar ve genel ekonomik görünümün oluşturduğu zorlu finansal koşullar, şirketler için dirençliliği artırmayı ve sağlam finansal yapıyı sürdürmeyi stratejik bir gereklilik hâline getiriyor. Bu doğrultuda, OYAK Maden Metalürji Şirketlerimiz değer ve sonuç odaklı finansal yönetim anlayışıyla; rekabetçi pazar konumunu korumayı ve geliştirmeyi, maliyetleri etkin bir şekilde yönetmeyi ve yatırımları kaynak bağımlılığını azaltacak biçimde planlamayı temel öncelikleri arasına alıyor.

Ham madde tedarik güvenliğinden yenilenebilir enerji yatırımlarına, ürün stratejisinden güçlü nakit akışı yönetimine uzanan tüm süreçler, OYAK Maden Metalürji Şirketlerini küresel arenada daha rekabetçi bir konuma taşıyacak şekilde bütüncül olarak yapılandırılıyor.

### Öncelikler

- Düşük maliyet
- Etkin finansal kaynak planlaması
- Kaynak bağımlılığını azaltıcı, maliyet düşürücü yatırımlar

### Odak Alanları

- Maliyet optimizasyon projeleri
- Kapasite artış yatırımları

### Operasyonel/Portföy Perspektifi

Müşteri beklentilerine yüksek standartlarda yanıt verebilmek, kaynak verimliliğini kurumsal ölçekte artırmak, girdi bağımlılığını azaltmak ve değer zinciri boyunca sürdürülebilir katma değer oluşturmak; sektörde kalıcı rekabet avantajı elde etme açısından kritik bir önem taşıyor. Uzun yıllardır OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin faaliyetlerinin temelini oluşturan ve gelecekte daha da güçlendirilmesi hedeflenen bu operasyonel yetkinlik yaklaşımı, şirketlerimizin ulusal ve küresel ölçekte rekabet gücünün en önemli yapı taşlarından biri olmaya devam ediyor.

Bu güçlü operasyonel temeli daha ileriye taşımak amacıyla hayata geçirilen “İş'te Dönüşüm” programı, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin dönüşüm yolculuğunun kritik bir kaldıraç niteliğindedir. Yapay zekâ destekli uygulamalar, dijital karar alma mekanizmaları, süreç otomasyonu ve veri analitiği gibi teknoloji odaklı

unsurlarla operasyonel verimliliği artırmayı, çalışan deneyimini güçlendirmeyi ve sürdürülebilir değer yaratmayı hedefleyen program; insan-teknoloji-iş uyumunu merkeze alarak tüm fonksiyonlarda daha çevik, esnek ve proaktif bir iş yapış modelinin kurulmasına katkı sağlıyor.

### Öncelikler

- Katma değerli ürün
- Ülkenin etki coğrafyasında etkin konumlanma
- Pazar ihtiyaçlarına cevap verecek üretim kabiliyeti
- Üretim girdi bağımlılığının azaltılması
- Etkili satış ve operasyon planlama süreci

### Odak Alanları

- Ham madde yatırımları
- Elektrik ark ocağı yatırımı
- Yenilenebilir enerji projeleri
- Küçük modüler reaktör teknolojileri
- Enerji verimliliği projeleri
- Maliyet optimizasyon projeleri
- Proses verimliliği projeleri

## Stratejik Yaklaşım

# Teknolojik dönüşümle sürdürülebilir üretimde liderlik

Teknolojik dönüşüm, şirketlerimizi sürdürülebilir üretimde sektörün referans noktası haline getirmeyi amaçlamaktadır.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, teknoloji odaklı üretim modelini yalnızca yenilikçi bir yaklaşım olarak değil, sürdürülebilir rekabet üstünlüğünün temel belirleyicisi olarak konumlandırmaktadır.

### Teknoloji Perspektifi

Geçmişten bugüne sürdürülen iyileştirme ve geliştirme çalışmalarıyla olgunlaşan bilgi ve otomasyon altyapısı, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin iş süreçlerinde etkinlik, verimlilik, çeviklik, kontrol ve güvenlik açısından önemli ve kalıcı kazanımlar yarattı. Teknolojinin, şirketlerimizin stratejik dönüşümünün temel hızlandırıcısı olduğunun bilinciyle; ileri teknolojilerin iş süreçlerine daha geniş ölçekte entegre edilmesi, geleceğin endüstriyel ekosistemine hazırlıklı olmanın vazgeçilmez bir unsuru olarak değerlendiriliyor.

Bu doğrultuda, yapay zekâdan robotik süreç otomasyonuna, gelişmiş veri analitiğinden açık kaynak tabanlı dijital mimariye kadar uzanan teknoloji yatırımları; karar alma ve üretim süreçlerinin daha hızlı, rasyonel, öngörülebilir, kontrollü, adaptif ve güvenli bir yapıya kavuşturulması amacıyla bütüncül bir yaklaşımla kurgulanıyor.

2026–2030 döneminde dijital olgunluk seviyesinin sistematik biçimde yükseltilmesi ve teknolojinin tüm iş akış ve süreçlerine yaygınlaştırılması, OYAK Maden Metalürji Şirketlerini geleceğin çelik üretim ekosisteminde daha güçlü ve etkili bir konuma taşıyacaktır. Şirketlerimiz, teknoloji odaklı üretim modelini yalnızca yenilikçi bir yaklaşım olarak değil, sürdürülebilir rekabet üstünlüğünün temel belirleyicisi olarak konumlandırıyor.

Önemli uzmanlık alanlarımızdan Ar-Ge fonksiyonumuz bu dönüşümün yönetilebilir ve ölçülebilir şekilde ilerlemesi için; pilot ve demonstrasyon çalışmalarını planlayarak ölçekleme kararlarına teknik veri sağlıyor, ürün ve proses yeniliklerini ticarileşme odağıyla ürünleştiriyor ve dijitalleşme/ileri analitik uygulamalarını proseslere yaygınlaştırarak verimlilik, kalite ve emisyon azaltımı hedeflerine katkı veriyor. Ar-Ge portföyü, teknoloji olgunluğu (TRL) yaklaşımıyla "fikir → laboratuvar → pilot → demonstrasyon → yatırım/standart üretim" hattında yönetiliyor; her aşama için risk, yatırım ihtiyacı, kazanım ve sürdürülebilirlik etkisi tanımlanıyor. Bu yaklaşım, stratejik hedeflerle uyumlu teknoloji önceliklendirmesi ve kaynak tahsisini güvence altına alıyor.

Hedeflenen teknoloji inisiyatifleri ve Ar-Ge çalışmalarıyla birlikte düşük karbonlu üretim süreçlerinin geliştirilmesi ve Ar-Ge odaklı ürün portföyünün güçlendirilmesi, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin maliyet avantajı yaratan ve yüksek katma değer üreten yapısını daha da pekiştirecektir. Teknolojik dönüşüm, şirketlerimizi sürdürülebilir üretimde sektörün referans noktası haline getirmeyi amaçlıyor.



Kangal Haddehanesi

### Öncelikler

- Düşük karbonlu ürün
- Operasyonel mükemmellik ve Ar-Ge ile süreç ve teknoloji uygulamalarının iyileştirilmesi
- Dijital uyum
- Yeşil uyum

### Ödak Alanları

- Kurumsal BT Yönetim Çerçevesi
- Küçük modüler reaktör teknolojileri
- Yenilenebilir enerji projeleri
- RPA uygulamaları
- Yapay Zeka uygulamaları
- Veri analitiği ve veri yönetim projeleri
- Açık kaynak altyapı ve yazılımların kullanımı

### İnsan Kaynakları Perspektifi

İnsan kaynağı, stratejik dönüşümün yönünü belirleyen ve kurumun geleceğe uyum sağlama kapasitesini artıran kritik bir unsurdur. OYAK Maden Metalürji Şirketleri, çalışanlarının gelişimini bugünün gereksinimlerinin ötesine taşıyarak geleceğin yetkinliklerine yatırım yapmayı stratejik insan kaynağı yönetiminin merkezine yerleştiriyor.

Bu çerçevede OYAK Maden Metalürji Şirketleri, yalnızca kendi insan kaynağıyla sınırlı kalmayan, tüm paydaşlar için değer üretmeyi

esas alan kapsayıcı bir yaklaşım benimsiyor. Faaliyet gösterdiği bölgelerde sağladığı istihdam ve ekonomik katkı aracılığıyla yerel toplulukların sosyo-ekonomik gelişimini desteklemek, kurumsal sorumluluk anlayışının temel unsurları arasında yer alıyor. Türkiye'nin önde gelen sanayi işverenlerinden biri olarak, doğrudan istihdamımızın yanı sıra geniş tedarik zincirimiz ve bölgesel ekonomik etkimizle on binlerce kişiye dolaylı istihdam katkısı sunuyoruz.

Yetenek kazanımı ve yönetimi, kariyer gelişimi, dijital beceri dönüşümü ve çalışan deneyimini güçlendiren fırsat eşitliğine dayalı uygulamalar; Şirket kültürümüzün dönüşümünde stratejik bir rol üstleniyor. Çalışanlar tarafından tercih edilen öncü işverenler arasında konumlanma hedefimiz doğrultusunda yürütülen çalışmalar, kurum kültürünü, insan yönetimi süreçlerini ve çalışan memnuniyetini güçlendiren önemli bir adım niteliğindedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin sürdürülebilir insan kaynağı gelişimini desteklemeyi, üniversiteler ile araştırma kurumlarının akademik bilgi ve araştırma kapasitesini OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda kullanabilmeyi, üniversite öğrencilerine uygulamalı

eğitim imkânı sunarak onların iş dünyasına hazırlanmalarına katkı sağlamayı, akademisyenler ve araştırmacıların sanayi ile etkileşimlerini artırarak projelerin potansiyelini güçlendirmeyi, araştırma merkezleri ve enstitülerin sanayinin gerçek ihtiyaçlarına dayalı veri ve deneyim edinmelerini mümkün kılmayı ve böylece karşılıklı sektörel iş birliği olanaklarını genişletmeyi hedefleyen akademik, bilimsel ve teknolojik iş birliklerine yönelik çalışmalar başlatıldı.

Prosedür kapsamındaki Genç Yetenek Kazanım Programları'nın ilki olan ve başvurularını 2025 yılında alan "Cevher Sensin Part-Time" uzun dönem staj programı, geleceğin profesyonellerini yetiştirmeyi ve sektöre nitelikli genç yetenekler kazandırmayı amaçlayan stratejik bir yatırım olarak öne çıkıyor. Ayrıca, akademisyenler/araştırmacılar ile lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin, OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda Ar-Ge projelerinde başta olmak üzere farklı departmanlarda belirli süreli ve kısmi zamanlı olarak istihdam edilmesi ile araştırma, geliştirme ve iş süreçlerinde kapasite ve verimliliğin artırılması amaçlanıyor.



## Stratejik Yaklaşım

# Kurumsal itibarı güçlendiren stratejik iletişim yönetimi

Kurumsal iletişim, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin paydaşlarıyla güvene dayalı, şeffaf ve sürdürülebilir bir etkileşim ağı oluşturmasına katkı sağlayan ve kurumsal itibarı güçlendiren stratejik bir unsurdur.

## Öncelikler

- Çalışan yetkinliğinin geliştirilmesi
- Çalışan memnuniyetinin ve bağlılığının artırılması

## Odak Alanları

- Akademik, bilimsel ve teknolojik iş birlikleri
- Yapay zeka beceri yükseltme programı
- Organizasyonel gelişim projeleri

## İletişim Perspektifi

Kurumsal iletişim, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin paydaşlarıyla güvene dayalı, şeffaf ve sürdürülebilir bir etkileşim ağı oluşturmasına katkı sağlayan ve kurumsal itibarı güçlendiren stratejik bir unsurdur. 2026–2030 döneminde 'etkin iletişim' prensibi üzerine şekillendirilen kurumsal iletişim stratejisi; şirketlerimizin ülkemizde ve sektördeki güçlü konumunu daha da pekiştirmeyi, paydaşlarla farklı ve gelişen iletişim platformlarında etkileşimi artırmayı ve doğru mesaj, güçlü konumlanma ve tutarlı algı yönetimi üzerine kurulu bütüncül bir iletişim yapısı oluşturmayı hedefliyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, yalnızca üretim kapasitesi ve sektörel konumu ile değil; kamuoyu ilişkileri, paydaş algısı, işveren markası yönetimi ve toplumsal değer odaklı projeleriyle de etki alanını güçlendirmeyi amaçlıyor.

Bu doğrultuda OYAK Maden Metalürji Şirketleri, sanayi sektöründe iletişim ve itibar yönetimi konusunda örnek gösterilen, güvenilir ve öncü bir kurum kimliğini daha da pekiştirmeyi hedefliyor.

## Öncelikler

- İç pazardaki güçlü konumumuzun sürdürülebilirliğine yönelik çalışmalar
- Etkin işveren markası iletişimi
- Etkin kamu ve kamuoyu iletişimi

## Odak Alanları

- Müşterilerle etkileşim ve görüşme sıklığının artırılması
- Kariyer etkinliklerinin planlanması ve uygulanması
- Çalışan bağlılığını güçlendiren uygulamaların yaygınlaştırılması ve kurumsal etkinliklere katılımın teşvik edilmesi

- Toplumsal katkı odaklı iletişim çalışmalarının güçlendirilmesi ve görünürlüğünün artırılması

Perspektif temelli bu stratejik yaklaşım, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin 2026–2030 dönemine yönelik dönüşüm yol haritasını bütüncül bir bakış açısıyla ortaya koyuyor. Finansal güçlenme, operasyonel mükemmellik, teknoloji ve dijitalleşme yatırımları, insan odaklı gelişim modeli ve etkin iletişim yönetimi; OYAK Maden Metalürji Şirketlerini geleceğin çelik üretim ekosisteminde sürdürülebilir rekabet avantajı sağlayan bir konuma taşımayı hedefliyor. Bu stratejik çerçeve, OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin uzun vadeli değer yaratma vizyonuna hizmet eden güçlü bir yönetim, sağlam bir dönüşüm iradesi ve paydaşlarla birlikte büyüme anlayışı üzerine inşa edildi.

Stratejik Perspektif	Öncelikler	Göstergeler	İlgili SKA'lar
Finansal	Düşük Maliyet	Dönüşüm Maliyeti Kalitesizlik Maliyeti	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU, 12 SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YEŞİL ÜRETİM
	Etkin Finansal Kaynak Planlaması	Kredi Çeşitlendirme Yüzdesi Yeşil Finansman Kullanım Oranı	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME
	Kaynak Bağımlılığını Azaltıcı, Maliyet Düşürücü Yatırımlar	Yatırım Tamamlanma Oranı GES Yatırımları Tamamlanma Oranı	7 ENERJİLENDİRME VE YEŞİL ÜRETİM, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU, 13 İKLİM ETKİLİĞİ
Operasyonel/Portföy	Katma Değerli Ürün	Katma Değeri Yüksek Kalitelerin Oranı	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU
	Ülkenin Etki Coğrafyasında Etkin Konumlanma	İş Modeli Tamamlanma Oranı	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME
	Pazar İhtiyaçlarına Cevap Verecek Üretim Kabiliyeti	Yatırım Tamamlanma Oranı Müşteri Memnuniyet Endeksi	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU
	Üretim Girdi Bağımlılığının Azaltılması	Girdi Bağımlılığı Seviyesi	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YEŞİL ÜRETİM
Teknoloji	Etkili Satış ve Operasyon Planlama Süreci	Sipariş Teslim Performansı	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU
	Düşük Karbonlu Ürün	Sera Gazı Emisyon Miktarı Spesifik Enerji Tüketimi	7 ENERJİLENDİRME VE YEŞİL ÜRETİM, 12 SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YEŞİL ÜRETİM, 13 İKLİM ETKİLİĞİ
	Operasyonel Mükemmellik ve Ar-Ge ile Süreç ve Teknoloji Uygulamalarının İyileştirilmesi	OPEX Temelli Yıllık Katma Değer Tutarı AR-Ge Temelli Yıllık Katma Değer Tutarı	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU
	Dijital Uyum	Kurumsal BT Yönetişim Olgunluk Seviyesi	9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU
	Yeşil Uyum	Sera Gazı Emisyon Miktarı Spesifik Enerji Tüketimi	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YEŞİL ÜRETİM, 13 İKLİM ETKİLİĞİ
İnsan Kaynakları	Çalışan Yetkinliğinin Geliştirilmesi	Beceri Setleri/Yetkinlik Değerlendirme	4 İHTİŞİMLİ ÜRETİM, 8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME
	Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığının Artırılması	Tercih Edilen İşveren Olma Kriterlerinin Karşılama Oranı Çalışan Memnuniyeti Anketi	3 SAĞLIK VE GÜÇLÜ YAŞAM, 8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME
İletişim	İç Pazardaki Güçlü Konumumuzun Sürdürülebilirliğine Yönelik Çalışmalar	Müşteri Memnuniyet Anket Puanı Düzenli Etkinlik/Görüşme Sayısı	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU
	Etkin İşveren Markası İletişimi	Kurumsal İtibar Anket Puanı İletişim Faaliyetlerinin Etkinliği	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME
	Etkin Kamu ve Kamuoyu İletişimi	Sivil Toplum ve Kamu Kurumları ile Etkili İletişim Faaliyetleri Yürütmek Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri	8 İNSANA YAKINLIĞI VE EKONOMİK BÜYÜME, 9 SAKATLIK VE ENGELLİLİK VE ALTYAPU



50 Küresel ve Yerel Ekonomik Görünüm  
54 Hisselerdeki Gelişmeler  
58 Finansal Performans

# 2025 Yılı Gelişmeleri

## Küresel ve Yerel Ekonomik Görünüm

# İmalat ve hizmet sektöründe farklılaşan görünüm

Sektörel açıdan bakıldığında, 2025 boyunca imalat sanayi hizmetler sektörüne kıyasla zayıf seyrini korudu.

# %3,3

IMF verilerine göre küresel ekonomi 2026 yılı büyüme tahmini

### Küresel Büyümede Yeni Denge Arayışı

2025 yılında küresel ekonomi, artan korumacılık eğilimleri ve yeni ticaret düzenlemeleriyle birlikte yeniden şekillendi. 2024 sonunda Donald Trump'ın ikinci kez ABD Başkanı seçilmesi, ABD'nin diğer ülkelere yönelik gümrük vergilerini artırabileceği beklentisini güçlendirdi ve bu durum piyasalarda belirgin bir dalgalanma yarattı. Bu atmosferde küresel büyümenin kriz dönemlerine yaklaşarak %2,8 civarında gerçekleşeceği öngörüsü öne çıktı.

Yılın ilk ayları tarife açıklamaları ve ülkeler arası müzakerelerle geçti. Ticaretin sekteye uğrama ihtimali şirketleri stoklamaya yöneltti; mamul ve yarı mamul talebi öne çekildi. Bu süreç ticari faaliyetleri hızlandırdı ve ekonomik aktivite yılın ilk yarısında beklentilerin üzerine çıktı. İlk aylara ait verilerin olumlu gelmesi sonrası Uluslararası Para Fonu tahminlerini yukarı yönlü revize etti. IMF, ticaret politikalarının yaratabileceği olumsuzlukların; yapay zekâ başta olmak üzere teknoloji yatırımları, mali ve parasal destekler, uygun finansal koşullar ve özel sektörün uyum kabiliyeti sayesinde dengelendiğini belirterek 2025 küresel büyüme tahminini %3,1'den %3,3'e yükseltti.

IMF projeksiyonları küresel ekonominin 2025 ve 2026'da %3,3, 2027'de ise %3,2 büyüyerek tarihsel ortalamalara yakın ve görece dirençli bir görünüm sergileyeceğine işaret ediyor. Buna karşın artan tarifelerin fiyatlar, yatırımlar ve tüketim üzerindeki olumsuz etkilerinin 2026 boyunca da hissedilmesi olası görünüyor. Ticaret anlaşmaları kısa vadede piyasalara nefes aldırca da bu anlaşmaların netlikten uzak olması ve kalıcılığına dair soru işaretleri belirsizliği canlı tutuyor; yatırım iştahı sınırlı kalıyor.

Sektörel açıdan bakıldığında, 2025 boyunca imalat sanayi hizmetler sektörüne kıyasla zayıf seyrini korudu. Pandemi döneminde hızla artan ve 2021'de zirve yapan dayanıklı mal tüketimi, sonraki yıllarda harcamaların hizmetlere kaymasıyla geriledi ve 2025'te uzun bir aradan sonra yatay seyre geçti. 2021'de ortalama 54,7 seviyesinde olan Morgan Stanley Küresel İmalat PMI Endeksi, izleyen yıllarda 50 eşik değerinin altına düşerek daralmaya işaret etmişti. Endeks 2025'i ortalama 50,3 ile genişleme alanında kapatsa da yıl boyunca dalgalı ve kırılğan bir görünüm sundu. Bu tablo, imalat sanayinin önceki iki yıla kıyasla daha olumlu bir noktada olduğunu ancak hâlâ güçlü bir toparlanmadan uzak kaldığını gösteriyor.



Erdemir Limanı

### Çin ve Euro Bölgesi: Ayrışan Ekonomik Dinamikler

Dünyanın en büyük emtia tüketicisi Çin, 2024'te %5'lik büyüme hedefini yakalayabilmek için yoğun teşvik politikaları uyguladı. Bu adımların gecikmeli etkileri ve öne çekilen talep sayesinde artan ihracat, 2025'in ilk iki çeyreğinde büyümeyi beklentilerin üzerine taşıdı. Ekonomi ilk çeyrekte %5,4, ikinci çeyrekte %5,2 büyüdü. Üçüncü ve dördüncü çeyreklerde ivme sırasıyla %4,8 ve %4,5'e inse de yıl genelinde büyüme hedefle uyumlu biçimde %5 civarında gerçekleşti.

Ancak yılın son çeyreğinde belirginleşen yavaşlama eğiliminin 2026'da da sürmesi bekleniyor. Çin'in 2026 yılında %4,5 ila %5 aralığında büyümesi bekleniyor. Mevcut küresel ortamda bu büyümeyi yakalayabilmesi ise ekonomi politikalarına bağlı görünüyor. Bu kapsamda hem merkezi hükümetin hem yerel yönetimlerin destekleyici politikalar uygulaması, Merkez Bankası'nın da faiz indirimine

gitmesi öngörülüyor. Aynı zamanda büyümenin yapısal kompozisyonu değişmeye devam ediyor. Teknoloji odaklı politikalar yatırımları bu alana yönlendirirken, inşaat ve altyapı gibi geleneksel sektörlerin payı azalıyor. Yüksek yerel yönetim borçluluğu altyapı yatırımlarını baskılıyor. Bütçe açığı hedefi artırılmış olsa bile hükümet yatırım projelerinde daha seçici davranıyor; bu yaklaşım yatırım hızını yavaşlatıyor.

Euro Bölgesi ekonomisi 2025'te beklentilerin biraz üzerinde ancak genel olarak ılımlı bir büyüme kaydetti. Bu tablo şirketlerin küresel şokların yarattığı oynaklığı görece etkin yönettiğini gösteriyor. Buna rağmen bölge ekonomisi hâlâ belirgin bir toparlanma sergilemiyor ve benzer ekonomilerle karşılaştırıldığında zayıf kalıyor. Ukrayna-Rusya savaşı, yüksek enerji maliyetleri, rekabet gücündeki aşınma ve ABD'nin tarife artışları Euro Bölgesi üzerinde baskı oluşturmaya devam etti. PMI endeksi yıl içinde sınırlı artış gösterse de 50

eşik değerinin üzerinde kalıcı olamadı. Harcamalar ve dış talep anlamlı biçimde toparlanmadığı sürece imalat sanayindeki zayıf görünümün sürmesi bekleniyor. Bu nedenle AB'de sürdürülebilir bir iyileşme için güçlü dış talep, yatırım artışı veya ilave politika desteği gerekiyor.

### Türkiye Ekonomisinde Normalleşme Adımları

Türkiye'de ekonomik büyüme, 2023'te başlayan enflasyonla mücadele programı doğrultusunda tarihsel ortalamaların altında kaldı. Özellikle 2025'in ilk yarısında kredi kanallarındaki daralma şirketler açısından finansal koşulları sıkılaştırdı. Küresel çapta döviz kuru hareketleri yıl boyunca rekabet gücünde dalgalanmalara yol açtı. Zorluklara ve engellere rağmen ihracattaki artış eğilimi sürdü; üreticilerin kapasite kullanım oranlarını destekledi. Yılın ikinci yarısında ise enflasyondaki gerileme ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın faiz indirimleri beklentileri olumlu yönde etkiledi.

## Küresel ve Yerel Ekonomik Görünüm

## Küresel ham çelik üretiminde bölgesel büyüme ivmesi

2025 yılında ham çelik üretiminde Hindistan'da, ABD'de ve enerji temelli yatırımların hız kazandığı Orta Doğu ile Afrika'da artış görüldü.

**1,8**  
**milyar ton**  
2025 yılı küresel ham çelik üretimi

**ÇELİK SEKTÖRÜ****Küresel Kapasite Fazlası ve Çin'in Belirleyici Rolü**

OECD verilerine göre 2024'te küresel çelik üretim kapasitesi 2.472 milyon tona ulaştı. Bunun 640 milyon tonu OECD ülkelerine aitken, OECD dışı ülkeler 1.832 milyon ton ile toplam kapasitenin %74'ünü oluşturdu. Çin tek başına küresel ham çelik kapasitesinin %46'sına sahip olarak sektördeki ağırlığını korudu.

OECD, sektördeki yapısal sorunların 2025 sonrasında da devam edeceğini öngörüyor. 2025-2027 döneminde küresel kapasite artışlarının sürmesi bekleniyor ve bu artışların gerçekleşmesi halinde atıl kapasite sorununun daha da derinleşeceği değerlendiriliyor. Yeni kapasitenin %58'inin Asya'dan gelmesi öngörülürken Çin ve Hindistan öne çıkıyor. Ayrıca 2025 sonrası planlanan kapasite artışlarının yaklaşık %16'sı diğer ülkelerdeki yatırımlardan kaynaklanıyor ve burada da Çin'in belirleyici rolü dikkat çekiyor.

İthalat baskısına karşılık olarak 2025 itibarıyla toplam 29 ticaret savunma soruşturması başlatıldı; OECD yıllıklandırılmış bazda bu sayının 58'e ulaştığını belirtti. Önlemlerin üçte ikisinden fazlası küresel atıl kapasitenin yoğunlaştığı ülkeleri hedef aldı.

Tüm bu soruşturmalara rağmen Çin kaynaklı ihracat artmaya devam etti. Aralık 2025'te ihracat 11,3 milyon tonla rekor kırarken, yıl genelinde toplam ihracat 119 milyon tona ulaşarak 2024 seviyesini aştı. Çin, korumacı önlemlere karşı pazar ve ürün çeşitlendirmesine yöneldi; yarı mamul ihracatı ve Orta Doğu pazarına açılım bu stratejinin temel unsurları oldu.

**Üretim ve Ticaret Akışlarında Bölgesel Ayrışma**

2025'te küresel ham çelik üretimi %2 gerileyerek 1,8 milyar tona düştü. Düşüş ağırlıklı olarak Çin'den kaynaklandı; Çin hariç tutulduğunda üretim sınırlı da olsa arttı. Bölgesel olarak Çin ve AB'de üretim azalırken; Hindistan'da, ABD'de ve enerji temelli yatırımların hız kazandığı Orta Doğu ile Afrika'da artış görüldü.

Hindistan kapasite artırımlarını sürdürürken korumacı politikalarla yerel üretimi destekledi. ABD'de Section 232 kapsamında tarifelerin yükseltilmesi iç üretimi güçlendirdi. Güney Kore ve Japonya Çin ithalatının baskısı altında kalırken, Rusya'da zayıf iç talep üretimi sınırladı.

Rusya'da inşaat ve makine sektörlerindeki daralma tüketimi baskıladı; üreticiler ihracata yöneldi. Türkiye ve MENA bölgesi teslimat avantajı nedeniyle Rus üreticiler için önemli pazarlar olmayı sürdürdü.

**2026 Beklentileri: Koruma Önlemleri, SKDM ve Türkiye'ye Yansımalar**

2026'yı şekillendirebilecek başlıklar arasında Orta Doğu'daki çatışmalar, Ukrayna-Rusya savaşının seyri, enerji ambargoları, yeşil çelik politikaları, sınırda karbon düzenlemeleri, büyük ekonomilerin mali ve parasal adımları, gümrük vergileri, yeni kapasite yatırımları, açılan soruşturmalar ve stratejik ham maddelere yönelik ihracat politikaları yer alıyor.

Davos öncesinde yayımlanan Küresel Riskler Raporu da jeoekonomik gerilimlerin küresel istikrarın önündeki en büyük tehditlerden biri olduğunu ortaya koyuyor.

Türkiye'nin ham çelik üretimi 2025'te %2 arttı. Yıl içinde ortaya çıkan fırsatlar ihracatı destekledi. Avrupa Komisyonu'nun kota düzenlemeleri ve EUR/USD paritesindeki yükseliş bu süreçte etkili oldu.

Buna karşın ithalat da yükseldi. Çin'in arz fazlasını dış pazarlara yönlendirmesi, Rusya'nın iç talep zayıflığı nedeniyle ihracata ağırlık vermesi ve Güney Kore sevkiyatlarının artması bu artışta rol oynadı. Önümüzdeki dönemde Çin'de talep daralmasının sürmesi bekleniyor; bu da ihracat baskısının kısa vadede hafiflemeyeceğine işaret ediyor. 2026'ya girerken AB'nin yeni koruma tedbirleri ve devreye giren Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Türkiye çelik sektörü için risk ve fırsatları beraberinde getirebilir. Ayrıca, Dahilde İşleme Rejimi'ne (DİR) yönelik değişikliklerin, yerli çelik üretimini desteklemesi bekleniyor.

Avrupa Komisyonu'nun Temmuz 2026'dan itibaren uygulamayı planladığı önlemler kapsamında ithalat kotalarının yaklaşık 18 milyon tona düşürülmesi, kota üzeri tarifelerin %50'ye çıkarılması, menşe denetimlerinin sıklaştırılması ve kota devrinin sona erdirilmesi öngörülüyor.



İsdemir Limanı

## Hisselerdeki Gelişmeler

# Hisse performansı ile tescillenen finansal değer

2025 yılını 23,82 TL hisse fiyatı ile tamamlayan Erdemir, 2025 yıl sonu itibarıyla 166 milyar 740 milyon TL piyasa değerine ulaştı.

İsdemir, 2025 yılını 35,26 TL hisse fiyatı ile kapatmış, piyasa değeri ise 102 milyar 254 milyon TL'ye ulaştı.

### ERDEMİR VE İSDEMİR HİSSELERİNDEKİ GELİŞMELER

#### Erdemir

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) payları, Borsa İstanbul'un 1986 yılındaki kuruluşundan bu yana "EREGL" kodu ile işlem görüyor. BIST 30 endeksinde yer alan şirket, %46,49'luk halka açıklık oranı ile Türkiye'nin en geniş yatırımcı tabanına sahip şirketleri arasında konumlanıyor. Borsada işlem gören payların önemli bölümü kurumsal yatırımcıların portföylerinde yer alıyor.

Şirket, 2025 yılını 23,82 TL seviyesindeki hisse fiyatı ile kapattı. Yıl sonu itibarıyla piyasa değeri 166 milyar 740 milyon TL'ye ulaştı.

Maden Metalürji Şirketlerinin Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, tüm paydaşlarla bilgi akışını eşitlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda yürütüyor. Yatırımcılarla kesintisiz ve etkin iletişim kuruluyor. Bu kapsamda 2025 yılı boyunca finansal sonuçların paylaşıldığı 4 webcast düzenlendi ve toplam 177 yatırımcı toplantısı gerçekleştirildi. Erdemir hisseleri yıl içinde 24 analist tarafından yakından takip edildi.

#### İsdemir

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) payları, 28 Mart 2016 tarihinden itibaren "ISDMR" kodu ile Borsa İstanbul Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmeye başladı.

Ana ortak Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tarafından gerçekleştirilen satış işlemleri sonrasında halka açıklık oranı %5 seviyesinin üzerine çıktı. Bu gelişmeyle birlikte kotasyon kriterleri karşılandı ve 19 Nisan 2018 tarihi itibarıyla şirket hisseleri Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

Şirket, 2025 yılını 35,26 TL hisse fiyatı ile tamamladı. Yıl sonu itibarıyla piyasa değeri 102 milyar 254 milyon TL seviyesine ulaştı.

### Hisse Kodları Erdemir

Borsa İstanbul: EREGL  
Bloomberg: EREGL TI  
Reuters: EREGL.IS

### Hisse Kodları İsdemir

Borsa İstanbul: ISDMR  
Bloomberg: ISDMR TI  
Reuters: ISDMR.IS

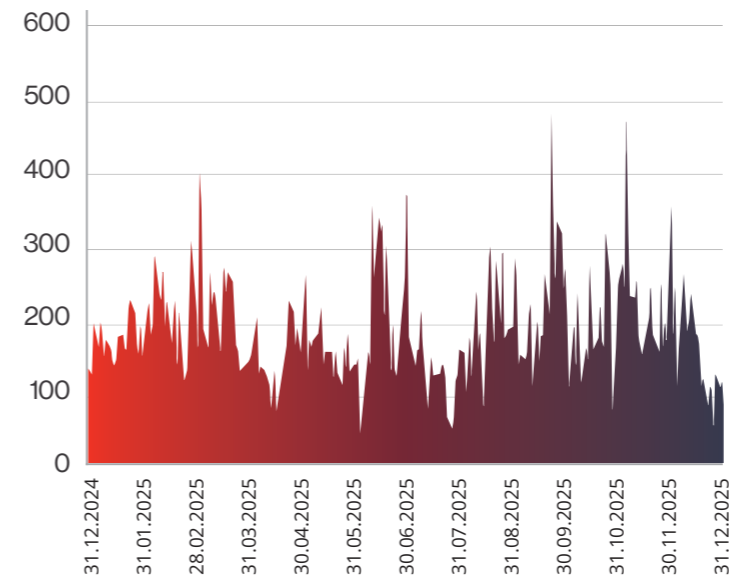
### 2025 Hisse Performansı

1 Ocak-31 Aralık 2025		En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31 Aralık 2025
Erdemir	Hisse Fiyatı (TL)	20,96	32,44	25,16	23,82
	Piyasa Değeri (milyon ABD doları)	3.840	5.475	4.450	3.882
İsdemir	Hisse Fiyatı (TL)	33,38	41,40	37,04	35,26
	Piyasa Değeri (milyon ABD doları)	2.360	3.394	2.725	2.380

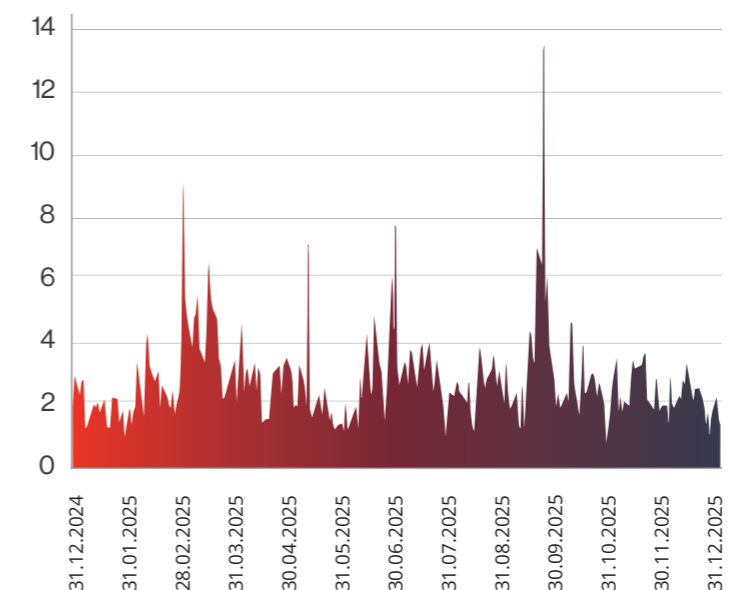
Kaynak: Bloomberg ve Matriks

### 2025 YILI GÜNLÜK İŞLEM HACİMLERİ

#### EREGL Günlük İşlem Hacmi, milyon TL



#### ISDMR Günlük İşlem Hacmi, milyon TL



### ORTAKLIK YAPISI (bin TL)

#### Erdemir

Ortaklar	31.12.2025	%
ATAER Holding A.Ş.	3.467.965	49,54
Halka Açık Kısım	3.253.911	46,49
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	278.124	3,97
<b>Genel Toplam</b>	<b>7.000.000</b>	<b>100,00</b>

#### İsdemir

Ortaklar	31.12.2025	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.751.326	94,87
Halka Açık Kısım	148.674	5,13
<b>Genel Toplam</b>	<b>2.900.000</b>	<b>100,00</b>

## Hisselerdeki Gelişmeler

# Endekslerde tescillenen güçlü kurumsal yönetim performansı

Erdemir ve İsdemir, kurumsal sürdürülebilirlik performansı yüksek şirketlerin yer aldığı Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2025 yılında da bulunmaya devam etti.

# 9,72

Erdemir 2025 yılı  
Kurumsal Yönetim  
Derecelendirme Puanı

# 9,72

İsdemir 2025 yılı  
Kurumsal Yönetim  
Derecelendirme Puanı

### OYAK MADEN METALÜRJİ 2025 YILI GELİŞMELERİ

#### Erdemir ve İsdemir'den Başarılı Kurumsal Yönetim

Erdemir'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyinin değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda, 2024 yılında 9,70 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Puanı 2025 yılında 9,72 seviyesine yükseldi. Elde edilen bu gelişim sonucunda Erdemir, Kurumsal Yönetim Endeksi'nde bir kez daha yer alma hakkı kazandı. Gösterilen performans, şirketin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerine dayalı yönetim anlayışını bir kez daha ortaya koydu.

İsdemir'in ise Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 2024 yılında 9,70 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Puanı, 2025 yılında 9,72'ye yükseldi. Sağlanan bu artış ile birlikte İsdemir, Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alma hakkını sürdürdü ve kurumsal yönetim alanındaki güçlü performansını korudu.

Erdemir ve İsdemir'in kurumsal yönetim derecelendirme notları; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ile yönetim kurulu başlıkları altında yapılan değerlendirmeler sonucunda belirlendi. Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş., BIST Birinci Grup Şirketler için oluşturduğu 456

kriter üzerinden kapsamlı bir inceleme gerçekleştirdi ve notlar bu analizler doğrultusunda verildi.

Alınan sonuçlar, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne yüksek düzeyde uyum sağlandığını gösterdi. Aynı zamanda oluşabilecek risklerin büyük ölçüde belirlendiği ve etkin şekilde kontrol altında tutulduğu görüldü. Bu performans ile her iki şirket 2025 yılında da BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alma hakkı kazandı.

#### Erdemir ve İsdemir BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Erdemir ve İsdemir'de faaliyetlerin tüm aşamalarında sürdürülebilirlik yaklaşımı ve uzun vadeli değer yaratma hedefi önceliklendiriliyor. Bu doğrultuda Erdemir ve İsdemir, kurumsal sürdürülebilirlik performansı yüksek şirketlerin yer aldığı Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2025 yılında da bulunmaya devam etti. Erdemir, endekste ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015'ten bu yana listede yer alıyor. İsdemir ise Kasım 2019'dan itibaren değerlendirmeye dahil edildiği endekste yerini koruyor. koruyor.

#### Pay Geri Alım Programı

31 Mart 2023 tarihli 79 no.lu Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan Pay Geri Alım Programı ile 27 Nisan 2023 ve 11 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararları kapsamında şirket paylarının geri alımına yönelik yetki verildi. Bu kapsamda toplam



4.000.000.000 TL (dört milyar Türk lirası) tutarında fon ayrıldı. Program çerçevesinde 31 Aralık 2025 itibarıyla 1.198.790 bin TL karşılığında 31.225.000 adet pay geri alımı gerçekleştirildi.

#### Borçlanma Aracı İhraçları

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.06.2024 tarihli onayı sonrasında Euronext Dublin Borsası'nda kote edilen tahvilin yurt dışı yatırımcılara satışı 23.07.2024 tarihinde tamamlandı. Nominal değeri 750 milyon ABD doları olan, 5 yıl vadeli ve 23.07.2029 itfa tarihli tahvil %8,625 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlandı. Kupon oranı %8,375 olarak belirlendi ve satıştan elde edilen tutarlar şirket hesaplarına aktarıldı. Ek ihraç kapsamında kote edilen 200 milyon ABD doları nominal değerli tahvilin yurt dışı satışı ise 02.08.2024 tarihinde sonuçlandı. 5 yıl vadeli ve 23.07.2029 itfa tarihli tahvil %8,125 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlandı ve kupon oranı %8,375 olarak uygulandı. Satıştan sağlanan fonlar şirket hesaplarına aktarıldı.

#### JCR Avrasya Kredi Derecelendirme Notu

2025 yılında kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., Erdemir ve İsdemir'in notlarını yeniden değerlendirdi. Uzun Vadeli Ulusal Not en yüksek yatırım yapılabilir seviye olan "AAA (tr)" olarak teyit edildi. Kısa Vadeli Ulusal Not "J1+ (tr)" seviyesinde korundu ve not görünümüleri "Stabil" olarak açıklandı.

#### Erdemir'in Dahil Olduğu Endeksler

- BIST 500
- BIST SINAİ
- BIST METAL ANA
- BIST 100
- BIST KATILIM TÜM
- BIST KATILIM 100
- BIST BANKA DIŞI LİKİT 10
- BIST 50
- BIST 30
- BIST KURUMSAL YÖNETİM
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- BIST YILDIZ
- BIST KATILIM 30
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM
- BIST KATILIM 50
- BIST TÜM

#### İsdemir'in Dahil Olduğu Endeksler

- BIST TÜM
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATILIM
- BIST 500
- BIST METAL ANA
- BIST YILDIZ
- BIST SINAİ
- BIST KATILIM TÜM
- BIST KURUMSAL YÖNETİM
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- BIST KATILIM 100
- BIST TÜM-100

## Finansal Performans

# Üretim endüstrisine kesintisiz ve yerli çelik desteği

Türk sanayisinin ana tedarikçilerinden olan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, üretim endüstrisinin her alanına sağladıkları çelikle iç pazar talebini karşılarken, ithalata olan bağımlılığı azaltıyor.

**208** milyar  
**910** milyon TL

OYAK Maden Metalürji  
Şirketleri 2025 yılı  
toplam hasılat değeri

### Müşteri ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler

Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor. Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi OYAK Maden Metalürji Şirketleri, dünyanın en büyük çelik üreticileri arasında da 50. sırada yer alıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve beklentilerini, yüksek kaliteli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle karşılıyoruz. Paydaşlarımız için yarattığımız değeri artırmak için verimliliği değer zincirimizin her halkasına yayma

hedefiyle, operasyonel mükemmellik uygulamalarını hayata geçiriyoruz.

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biridir. Dünyanın 7. Büyük ham çelik üreticisi olan ülkemizde 2025 yılında çelik üretimi bir önceki yıla göre %3,3 artarak 38,1 milyon ton seviyesinde gerçekleşti.

2025 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri toplam hasılatta 208 milyar 910 milyon TL'ye yükselirken, 19 milyar 733 milyon TL konsolide FAVÖK, 512 milyon TL ana ortaklığa ait net dönem kârı gerçekleştirmeyi başardı.



İsdemir Kütük Döküm

	Para Birimi	2023	2024	2025
<b>Hasılat</b>	(milyon TL)	147.900	204.060	208.910
	(milyon ABD doları)	6.238	6.225	5.299
<b>Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı</b>	(milyon TL)	14.643	21.506	10.972
	(milyon ABD doları)	618	656	278
<b>FAVÖK (EBITDA)</b>	(milyon TL)	16.655	21.171	19.733
	(milyon ABD doları)	702	646	501
<b>Ana Ortaklık Paylara Ait Net Dönem Kârı</b>	(milyon TL)	4.033	13.481	512
	(milyon ABD doları)	170	411	13
<b>Dönen Varlıklar</b>	(milyon TL)	134.518	182.856	250.627
	(milyon ABD doları)	4.570	5.183	5.850
<b>Duran Varlıklar</b>	(milyon TL)	175.515	242.303	307.904
	(milyon ABD doları)	5.962	6.868	7.186
<b>Aktif Toplamı</b>	(milyon TL)	310.033	425.159	558.531
	(milyon ABD doları)	10.532	12.051	13.036
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	(milyon TL)	89.292	76.289	116.913
	(milyon ABD doları)	3.028	2.158	2.724
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	(milyon TL)	29.213	104.446	144.338
	(milyon ABD doları)	991	2.955	3.363
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	(milyon TL)	186.191	236.947	287.772
	(milyon ABD doları)	6.328	6.721	6.723

# Sürdürülebilirlik

# Yönetişimi

- 62 Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler
- 64 Kurumsal Üyelikler
- 66 Önceliklendirme Analizi



## Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler

# Karşılıklı değer yaratan stratejik paydaş yönetimi

Paydaşlarımızı faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada etkileri olabilecek kişi ve kuruluşlar şeklinde tanımlıyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak iş modelimizin odağında paydaşlarımız yer alıyor. Bu doğrultuda, uzun vadeli değer yaratmak için paydaşlarımızla etkin iletişim kurmanın önemine inanıyoruz.

Paydaşlarımızı faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada etkileri olabilecek kişi ve kuruluşlar şeklinde tanımlıyoruz.

Görüşlerini, talep ve beklentilerini doğru anlamak amacıyla gruplandığımız paydaşlarımızla iletişimde çeşitli yöntemlerden yararlanıyoruz.

### Paydaşlarla İletişim Yöntemi

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı	İletişim Kanalları
Çalışanlar	İntranet/Sürekli Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli Çalışan bağlılığı anketi İç gazete/Aylık Yüz yüze görüşmeler/Sürekli Çalışanlar ve ailelerine yönelik etkinlikler/Yıllık Öneri sistemi/Sürekli İç duyurular/Sürekli	İntranet üzerinden yıllık 35 adet haber paylaşım Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor Dijital İK sistemi üzerinden öğrenme ve gelişim faaliyetleri Çalışanların etkileşimde bulunduğu kurum ve kuruluşlardan alınan geri bildirimlerin değerlendirilmesi Haftalık bazda yapılan paylaşımlar Periyodik olarak gerçekleştirilen anketler Yıl içerisinde yayınlanan 6 adet gazete Performans değerlendirmeleri kapsamında yapılan görüşmeler Özel günler ve şirket yıl dönümleri kapsamında düzenlenen organizasyonlar, sosyal kulüp etkinlikleri Çalışanlar tarafından iletilen 60 bini aşkın öneri İç duyurular yoluyla ilgili konularda çalışanların bilgilendirilmesi
Tedarikçiler	Birebir görüşmeler/Sürekli İhaleler/İhtiyaç halinde Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli	Tedarikçilere yönelik saha ziyaretleri ve incelemeleri Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor İnternet tabanlı uygulamalarla ticari görüşmelerin devamlılığı Etkileşim halinde bulunan tedarikçilerin analiz edilmesi Aylık bazda yapılan paylaşımlar
Kamu kurumları	Birebir görüşmeler/İhtiyaç halinde Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir	Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor Kamu kurumları tarafından iletilen destek taleplerinin karşılanması

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı	İletişim Kanalları
Yerel halk	ÇED halkın katılımı toplantıları/ Yatırımlar kapsamında gerekli olduğunda Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Yerel basın ilişkileri/Sürekli Basın bültenleri/İhtiyaç olduğunda Paydaş görüşmeleri/Sürekli Sosyal medya/Sürekli	Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor Web siteleri ve sosyal medya hesapları üzerinden yapılan bilgilendirmeler, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin duyurulması Şirket bazlı gerçekleştirilen organizasyonlar doğrultusunda basın bültenleri hazırlanması (21 basın bülteni servis edildi.) Haftalık bazda yapılan sosyal medya paylaşımları
Müşteriler	Birebir görüşmeler/Sürekli Fuarlar/Fuar dönemlerine özel olarak Pazarlama çalışmaları/Sürekli Satış sonrası iletişim/Sürekli Düzenli teknik toplantılar/Sürekli Entegre rapor/Yılda bir Seminerler ve konferanslar Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli	Müşteri Memnuniyeti Anketleri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi Düzenli müşteri ziyaretleri gerçekleştirilmesi
Sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar	İş birlikleri/Ortak projeler ve çalışma grupları kapsamında Üyelikler/Yıllık Çalışma gruplarına katılım/ Çalışma gruplarının kendi belirledikleri periyotlar dahilinde Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli	Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin etki alanlarının genişletilmesi amacıyla STK'lar ile belirli organizasyonlar doğrultusunda bir araya gelinmesi Dernekler tarafından iletilen aynı ve maddi yardım taleplerinin karşılanması Periyodik aralıklarla çalışma gruplarına katılım sağlanması
Yatırımcılar	Genel Kurul/Yılda bir Tele-konferanslar/Yatırımcıların talebine göre Birebir görüşmeler/Sürekli Entegre rapor/Yılda bir Web sitesi/Sürekli Paydaş analizi/2 yılda bir Sosyal medya/Sürekli Özel durum açıklamaları/İhtiyaç olduğunda Ara dönem raporları/3'er aylık dönemler Yatırımcı sunumları ve telekonferansı/3'er aylık dönemler	Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgilerin periyodik aralıklarla kurumsal internet sitesinde yayınlanması Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor Yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantılarının gerçekleştirilmesi

## Kurumsal Üyelikler

Şirket	Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek
Erdemir	Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD)
Erdemir	Ar-Ge Merkezleri İletişim ve İş Birliği Platformu (ARGEMİP)
Erdemir	Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD)
Erdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB
Erdemir	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
Erdemir	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi
Erdemir	Ecovadis
Erdemir	Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP)
Erdemir	Etik ve İtibar Derneği (TEİD)
Erdemir	Emaye Derneği
Erdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası
Erdemir	İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)
Erdemir	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB
Erdemir	İstanbul Sanayi Odası (İSO)
Erdemir	İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Erdemir	Kdz. Ereğli Eğitim Vakfı
Erdemir	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir	Makine İmalatçıları Birliği (MİB)
Erdemir	Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD)
Erdemir	Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD)
Erdemir	Milletlerarası Ticaret Odası Türkiye Milli Komitesi (ICC)
Erdemir	İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)
Erdemir	International Tin Association (ITA)
Erdemir	International TAR Association
Erdemir	Entegre Raporlama Derneği (ERTA)
Erdemir	Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)
Erdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi
Erdemir	Türk Lloyd
Erdemir	Türk Yapısal Çelik Derneği (TUCSA)
Erdemir	Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE)
Erdemir	Türkiye Kojenerasyon Derneği
Erdemir	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)
Erdemir	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)
Erdemir	Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB)
Erdemir	Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)
Erdemir+İsdemir	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)
Erdemir+İsdemir	Dünya Çelik Birliği (World Steel Association)

Şirket	Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek
Erdemir+İsdemir	Türkiye Kalite Derneği (KalDer)
Erdemir+İsdemir	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM)
Erdemir+İsdemir	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD)
Erdemir Romania	Türk İş Adamları Derneği (TİAD)
Erdemir Romania	Romanya Demir Çelik Üreticileri Derneği (UNIROMSIDER)
Erdemir Maden	Ankara Ticaret Odası (ATO)
Erdemir Maden	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Maden	Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Maden	Ankara Sanayi Odası (ASO)
Erdemir Maden	Malatya Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Maden	Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Maden	Türkiye Madenciler Derneği
Ersem	Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD)
Ersem	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB
Ersem	Doğu Anadolu İhracatçıları Birliği
Ersem	Gebze Ticaret Odası
Ersem	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB
Ersem	Kocaeli Sanayi Odası
Ersem	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası
Ersem	Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD)
Ersem	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi
Ersem	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)
Ersem	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Ersem	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası
İsdemir	Akdeniz İhracatçıları Birliği
İsdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB
İsdemir	Dört Yol Ticaret ve Sanayi Odası
İsdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası
İsdemir	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası
İsdemir	Orta Anadolu İhracatçıları Birliği-Makine ve Aksamlar
İsdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi
Erdemir Enerji	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Enerji	İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Erdemir Mühendislik	İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Erdemir Mühendislik	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası

## Önceliklendirme Analizi

# Önceliklendirme matrisiyle şekillenen güçlü sürdürülebilirlik stratejisi

Önceliklendirme matrisi, Erdemir'in sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesinde, performans göstergelerinin belirlenmesinde ve raporlama süreçlerinde referans niteliği taşıyor.

Erdemir, sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirirken çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyor ve faaliyetleri açısından en kritik konuları belirlemek amacıyla düzenli olarak önceliklendirme analizi gerçekleştiriyor. Bu kapsamda yürütülen çalışma, Şirket'in operasyonları, değer zinciri ve paydaş beklentileri doğrultusunda önem arz eden sürdürülebilirlik konularının belirlenmesini amaçlıyor.

2025 yılı çalışması kapsamında önceliklendirme analizi yeniden gözden geçirildi ve sürdürülebilirlik konuları; sektörel gelişmeler, küresel sürdürülebilirlik gündemi, düzenleyici beklentiler ve Şirket stratejik öncelikleri doğrultusunda revize edildi. Bu değerlendirme sürecinde, Erdemir'in faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki çevresel ve sosyal etkileri ile finansal ve operasyonel performans üzerindeki potansiyel etkiler birlikte ele alındı.

Analiz sürecinde;

- Şirket faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri,
- Finansal performans ve operasyonel sürdürülebilirlik üzerindeki etkiler,
- Paydaşların beklenti ve geri bildirimleri,
- Sektörel risk ve fırsatlar ile düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak kapsamlı bir değerlendirme gerçekleştirildi.

Paydaş analizi kapsamında çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, çözüm ortakları, kamu kurumları, yatırımcılar, sivil toplum kuruluşları, medya ve akademi gibi farklı paydaş gruplarının görüşleri değerlendirmeye dahil edildi. Elde edilen veriler, Şirket içi değerlendirmeler ve stratejik öncelikler ile birlikte ele alınarak sürdürülebilirlik konularının önem dereceleri belirlendi.

Değerlendirme sonucunda sürdürülebilirlik konuları; "çok yüksek öncelikli", "yüksek öncelikli" ve "öncelikli" olmak üzere üç kategoride sınıflandırıldı. Bu sınıflandırma yapılırken konuların hem paydaşlar açısından önemi hem de Erdemir'in faaliyetleri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi açısından önemi dikkate alındı.

Ortaya çıkan önceliklendirme matrisi, Erdemir'in sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesinde, performans göstergelerinin belirlenmesinde ve raporlama süreçlerinde referans niteliği taşıyor. Aynı zamanda Şirket'in çevresel ve sosyal etkilerini etkin şekilde yönetirken uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen alanlara odaklanmasını sağlıyor.





# Sürdürülebilir

# Büyüme

- 72 Yatırımlar
- 74 Üretim ve Satışlar
- 78 Müşterinin Çözüm Ortağı
- 80 Ürün Yönetimi
- 82 Süreç Geliştirme Çalışmaları
- 86 Yönetim Sistemleri
- 90 Tedarik Zinciri Yönetimi

## Yatırımlar

# Operasyonel sürdürülebilirlik için kesintisiz kapasite artışı yatırımları

2025 yılında kapasite artışı ve operasyonel sürdürülebilirlik odağında yatırımlarımızı sürdürdük.



Erdemir 4. Kok Bataryası

Üretim süreçlerimizin verimliliğini artırmak, kalite performansımızı güçlendirmek ve operasyonel sürekliliği güvence altına almak amacıyla yatırımlarımıza 2025 yılında da hız kesmeden devam ettik. Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi ile karbon giderme kabiliyetimizi geliştirdik, işlem sürelerini kısalttık ve potalarda oluşabilecek üretim kayıplarını azaltmayı hedefledik. Tesislerimizde düşük maliyet, yüksek verimlilik ve yenilikçi çözümler odağında yürüttüğümüz çalışmalarla üretim altyapımızı daha güçlü ve sürdürülebilir hale getirdik.

**Erdemir'de Devreye Alınan Yatırımlar**  
Erdemir'de yıl içerisinde 4'üncü Kok Bataryası ve Yan Ürün Tesisleri Modernizasyonu'nu tamamladık, Çelikhane Şarj Holü'nde kullanım ömrünü dolduran şarj vinçlerini yeniledik ve 1'inci Galvanizleme Hattı'nın Seviye-1 Otomasyon Sistemi'ni güncel teknolojilerle modernize ettik. Robotik uygulamalar kapsamında devreye aldığımız Tandis Refrakter Püskürtme Robotu ile tozlu ve sıcak ortamlarda manuel yürütülen operasyonları otomatik hale getirdik ve iş sağlığı ve güvenliği risklerini önemli ölçüde azalttık.

### Erdemir'de Devam Eden Kapasite ve Modernizasyon Projeleri

Kapasite artışı ve operasyonel sürdürülebilirlik odağında yatırımlarımızı sürdürdük. 2'nci Yüksek Fırın sobalarının modernizasyonunu gerçekleştirmeye devam ediyor, 5'inci Kok Bataryası yatırımıyla metalürjik kok ihtiyacını daha ekonomik ve kesintisiz karşılamayı amaçlıyoruz. 2'nci Sıcak Haddehane yatırımlarıyla plansız duruşları azaltmayı, malzeme kayıplarını düşürmeyi ve ürün kalitesini artırmayı hedefliyoruz. Mevcut Dilme Hattı'nı ERSEM tesislerine taşıyarak katma değerli ürün satışını güçlendiriyoruz. Sürekli Tavlama Hattı sürücü ve Seviye-2 sistemlerini yenileyerek üretim sürekliliğini destekliyoruz. Yangın algılama ve söndürme sistemleri, Evsel Atık Su Arıtma Tesisi modernizasyonu ve Biyokütle Gazlaştırma Tesisi yatırımlarıyla çevresel uyum ve sürdürülebilirlik performansımızı geliştiriyoruz. Ayrıca 2'nci boşaltma ve 2'nci kargo rıhtımı vinçlerinin yenilenmesine yönelik projeler için hazırlık çalışmalarını başlattık.

### İsdemir'de Devreye Alınan Stratejik Yatırımlar

İsdemir'de ise üretim kapasitesini ve enerji verimliliğini artıran önemli yatırımları devreye aldık. Yeni 1'inci Yüksek Fırın projesiyle sıvı ham



İsdemir Limanı

demir üretimini yükselttik ve oluşan yüksek fırın gazını elektrik üretiminde değerlendirerek enerji tasarrufu sağladık. 3'üncü Buhar Kazanı'nda retubing ve brülör modifikasyonunu tamamladık ve buhar üretiminde güvenli ile ekonomik bir yapı oluşturduk. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini ile ilave elektrik üretimi elde ettik. Güney Liman geri saha dolgu çalışmalarıyla gelecekte planlanan yatırımlar için gerekli alanları hazırladık.

### İsdemir'de Süren Altyapı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Liman ve altyapı projelerimizi eş zamanlı olarak yürütmeye devam ettik. 1'inci Rıhtım cevher boşaltma vinçlerini yenileyerek operasyon

sürekliliğini artırıyoruz. Liman kapasitesini genişletiyor, deprem hasarlı tesislerin onarım, yenileme ve güçlendirme çalışmalarını yürütüyoruz. Deniz Suyu Pompa İstasyonu'nu deprem öncesi performansına ulaştırmayı hedefliyoruz ve kritik üretim tesislerinde olası duruş risklerini azaltıyoruz. Robotik uygulamalar ve otomasyon projeleriyle riskli çalışma alanlarında insan müdahalesini azaltıyor, iş sağlığı ve güvenliğini güçlendiriyor ve kalite ile maliyet performansını iyileştiriyoruz.

Enerji verimliliği odaklı yatırımlar kapsamında yeni 1'inci ve 2'nci turbo jeneratörlerle kapasite artışı sağlıyor, Kok Kuru Söndürme Tesisi'nden elde edilen buharı elektrik üretiminde değerlendirerek dışarıdan satın

alınan enerji ihtiyacını düşürüyoruz. Biyokütle Gazlaştırma Tesisi yatırımıyla biyokömür ve sıngaz üretimi gerçekleştiriyor, kömür ve doğal gaz tüketimini azaltıyor ve karbon emisyonlarını düşürmeyi hedefliyoruz.

### Yatırım Portföyü ve Yıl Sonu Görünümü

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak yatırımlarımızı düşük maliyet, yüksek verimlilik ve yenilikçilik odağında sürdürüyoruz. 2025 yılı genelinde Erdemir ve İsdemir'de toplam 26 yatırımın faaliyetleri devam etti. Bu yatırımların 2'sini yıl içinde başlattık, 8'ini ise tamamladık. Böylece üretim altyapımızı güçlendiren, verimliliği artıran ve sürdürülebilir büyümemizi destekleyen yatırımlarımızı planlı şekilde hayata geçirdik.

## Üretim ve Satışlar

# Ham çelik üretiminde sürdürülebilir ve güçlü performans

Maden Metalürji Şirketleri, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda 2025 yılında Türkiye ham çelik üretiminin %21'ini gerçekleştirdi.

**8,1**  
milyon ton

2025 yılı OYAK Maden Metalürji Toplam Ham Çelik Üretimi

### Üretim

2024 yılı içerisinde 8,5 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştiren OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2025 yılı toplam ham çelik üretim miktarı 8,1 milyon ton olarak kaydedildi. Maden Metalürji Şirketleri, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda 2025 yılında

Türkiye ham çelik üretiminin %21'ini gerçekleştirdi. İskenderun tesislerinde ham çelik üretimi 5,5 milyon tonla %3,8 oranında artış gösterdi. Ereğli tesislerinde ise ham çelik üretimi, geçen yıla göre %20,2 azalarak 2,6 milyon ton oldu.



Sürekli Dökümler

Üretim (bin ton)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Sıvı Çelik</b>	<b>8.709</b>	<b>9.203</b>	<b>7.968</b>	<b>7.332</b>	<b>8.743</b>	<b>8.280</b>
Ereğli	3.736	3.433	3.223	2.897	3.343	2.670
İskenderun	4.973	5.770	4.745	4.435	5.400	5.610
<b>Ham Çelik</b>	<b>8.530</b>	<b>9.021</b>	<b>7.789</b>	<b>7.179</b>	<b>8.545</b>	<b>8.090</b>
Ereğli (Slab)	3.633	3.337	3.127	2.818	3.248	2.592
İskenderun (Slab)	3.875	4.819	3.907	3.679	4.346	4.562
İskenderun (Kütük)	1.022	865	755	682	951	936
<b>Yassı Nihai Mamul</b>	<b>7.266</b>	<b>7.515</b>	<b>7.048</b>	<b>6.704</b>	<b>7.120</b>	<b>6.855</b>
Ereğli (Teneke)	247	259	252	212	231	251
Ereğli (Galvanizli)	539	610	568	584	512	522
Ereğli (Soğuk)	988	1.038	931	855	886	837
Ereğli (Sıcak)	1.969	2.112	1.951	1.961	2.047	1.605
Ereğli (Levha)	369	378	361	296	346	345
İskenderun (Sıcak)	3.154	3.054	2.985	2.796	2.920	3.216
İskenderun (Slab-Grup dışı)	0	64	0	0	178	80
<b>Uzun Nihai Mamul</b>	<b>992</b>	<b>857</b>	<b>736</b>	<b>652</b>	<b>965</b>	<b>928</b>
Kütük	403	275	196	219	406	374
Kangal	589	582	540	433	559	553
<b>Demir ve Manyezit</b>	<b>2.137</b>	<b>2.630</b>	<b>2.571</b>	<b>2.236</b>	<b>2.535</b>	<b>2.653</b>
Pelet ve Manyezit	1.524	1.895	1.910	1.692	1.841	1.808
Diğer	613	735	661	544	694	845

### OYAK Maden Metalürji Şirketleri Kapasite Kullanım Oranları

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2025
Sıvı Çelik	83	76	91	86
Ham Çelik	82	75	89	85

## Üretim ve Satışlar

# Yassı ve uzun üründe yüksek ihracat performansı

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, 1.532 bin ton yassı ürün ve 23 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.555 bin ton nihai mamul ihraç etti.

**6,9**  
milyon ton

2025 yılı OYAK Maden Metalürji Toplam Yassı Ürün Satışları

### Satış

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2025 yılında toplam yassı ürün satışları 6,9 milyon ton oldu. Yurt içi yassı ürün satışları 5,4 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %3,6 daha düşük seviyede gerçekleşti. Uzun ürün satışları %2,7 azalarak 931 bin ton, yurt içi uzun ürün satışları ise bir önceki yıla göre %3,6 azalarak 908 bin ton olarak gerçekleşti.

Grup, 1.532 bin ton yassı ürün ve 23 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.555 bin ton nihai mamul ihraç etti. Bu miktar toplam satışların %20'sini oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 34, uzun ürünlerde ise 7 ülkeye ihracat yapmıştır.



Çelikhane

Satış (bin ton)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Yassı Nihai Mamul</b>	<b>7.489</b>	<b>7.400</b>	<b>7.005</b>	<b>6.684</b>	<b>7.094</b>	<b>6.899</b>
Ereğli (Teneke)	260	267	242	226	239	235
Ereğli (Galvanizli)	312	242	263	259	220	236
Ereğli (Soğuk)	756	799	757	694	683	665
Ereğli (Sıcak)	1.710	1.700	1.508	1.553	1.712	1.307
Ereğli (Levha)	341	357	335	273	342	337
İskenderun (Sıcak)	3.152	2.930	2.836	2.715	2.795	3.193
İskenderun (Slab)	0	64	0	0	178	80
Ersem (Galvanizli)	281	325	309	320	302	307
Ersem (Soğuk)	343	312	265	229	255	224
Ersem (Sıcak)	334	404	490	415	368	314
<b>Uzun Nihai Mamul</b>	<b>1.006</b>	<b>846</b>	<b>764</b>	<b>649</b>	<b>957</b>	<b>931</b>
Kütük	412	258	216	212	405	366
Kangal	594	588	548	437	551	565
<b>Demir ve Manyezit</b>	<b>2.031</b>	<b>2.364</b>	<b>2.293</b>	<b>2.375</b>	<b>2.410</b>	<b>2.500</b>
Pelet ve Manyezit	1.507	1.711	1.770	1.596	1.723	1.743
Diğer	524	653	523	779	687	757

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2025 yılında yurt içi yassı ürün satışları 5,4 milyon ton, uzun ürün satışları ise 931 bin ton olarak kaydedildi. Nihai mamul ihraç miktarı da 1.532 bin ton yassı ürün ve 23 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.555 bin ton oldu.



## Müşterinin Çözüm Ortağı

# Yatırımlarla güçlenen uçtan uca operasyonel mükemmellik

Değer zincirimizin her aşamasında verimliliği artırıyor, kalite-fiyat dengesini güçlendiren operasyonel mükemmellik uygulamalarına yatırım yapıyoruz.

### İlgili Önceliklerimiz

- Ürün Kalitesi
- Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Operasyonel Verimlilik

#### Zamanında ve Etkin Çözümlerle Değer Yaratıyoruz

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak Türk sanayisine sağladığımız katkı kalıcı başarılarla güçlendirmeye odaklanıyoruz. Müşterilerimize geniş bir ürün ve hizmet yelpazesi sunuyor, çözüm ortağı kimliğimizi tüm iş süreçlerimize entegre ediyoruz.

Proaktif yaklaşımımız sayesinde müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve etkin yanıt veriyoruz. Ürün ve hizmet kalitemizi her yıl daha ileri taşıyor, yüksek memnuniyet seviyesi ve rekabet avantajı yaratmayı hedefliyoruz. Değer zincirimizin her aşamasında verimliliği artırıyor, kalite-fiyat dengesini güçlendiren operasyonel mükemmellik uygulamalarına yatırım yapıyoruz. Müşterilerimizi ana paydaşlarımızdan biri olarak görüyor, uzun vadeli ve sürdürülebilir iş birlikleri kurmaya öncelik veriyoruz. Sağladığımız teknik destekle çelik seçimi, kaynak, sac şekillendirme ve kesim gibi proseslerde uzmanlığımızı paylaşıyor, müşterilerimizin üretim performansına doğrudan katkı sağlıyoruz.

#### Geri Bildirimleri Önemsiyoruz

Müşterilerden gelen geri bildirimleri teknik hizmetler sürecimizin temel girdisi olarak ele alıyoruz. Bu verileri yeni ürün geliştirme ve stratejik yatırım

planlarımızda kullanıyoruz. Şikâyetleri müşteri şartnameleri ve uluslararası standartlar çerçevesinde hızlı, şeffaf ve koordineli bir yaklaşımla yönetiyoruz. Kök neden analizleri gerçekleştiriyor ve tekrar eden sorunları kalıcı iyileştirmelerle ortadan kaldırıyoruz.

Satış ve ürün ekiplerimizin düzenli ziyaretleri ile ErdemirOnline ve Ersemonline sistemleri üzerinden iletilen tüm geri bildirimleri detaylı biçimde inceliyoruz. Otomotiv OEM müşterilerimiz için 48 saat içinde, diğer sektörler için 8 iş günü içinde ön değerlendirme yapıyoruz. Gerekli durumlarda yerinde teknik inceleme ve laboratuvar analizleri gerçekleştiriyoruz.

Alınan aksiyonlarla süreci sonuçlandırıyor, ticari mahsuplaşmaları tamamen dijital ortamda ve ErdemirOnline sistemi üzerinden yürütüyoruz.

#### Müşterilerimiz ve paydaşlarımızla buluşuyoruz

Türkiye'nin öncü çelik üreticisi olarak, 2025 yılında da sektörün önde gelen ve prestijli fuarlarında yer alarak ürün ve hizmetlerimizi küresel ölçekte tanıtmaya devam ettik. Bu doğrultuda İstanbul'un yanı sıra İtalya ve



Tube Eurasia Fuarı

Almanya'da düzenlenen Made in Steel, Coiltech, Tube Eurasia, Metal Expo ve CWIEME fuarlarına katılım sağlayarak yenilikçi çözümlerimizi, sürdürülebilir üretim anlayışımızı ve ileri teknolojiye dayalı ürün portföyümüzü sektör paydaşlarıyla buluşturduk.

Erdemir, İsdemir, Erdemir Mühendislik ve Erdemir Romanya olarak; uluslararası iş birliklerimizi güçlendirmek, sektördeki güncel gelişmeleri yakından takip etmek ve küresel ölçekte rekabet gücümüzü artırmak amacıyla önümüzdeki dönemde de fuar katılımlarımızı

sürdürmeyi hedefliyoruz. Ülkemizin küresel çelik gücü Erdemir olarak, ana destekçisi olduğumuz ve bu yıl ikincisi düzenlenen SteelOrbis Piyasa Sohbetleri'nin İstanbul buluşmasında sektör temsilcileriyle bir araya geldik. 700'ü aşkın katılımcının yer aldığı etkinlikte, küresel gelişmeler ve piyasa dinamikleri ışığında Türkiye çelik sektörünün mevcut durumu ve geleceğe yönelik beklentileri kapsamlı şekilde ele alındı. Üst yönetimimiz tarafından gerçekleştirilen sunumlarda; zorlu piyasa koşulları, yatırım yaklaşımımız, adil rekabet ihtiyacı ve yeşil dönüşüm odaklı çalışmalarımız

paylaşılırken, ham madde ve çelik piyasalarındaki güncel gelişmeler de detaylı biçimde değerlendirildi.

beğenisine sunuldu. Erdemir olarak, 2025 yılında TEKNOFEST'e ilk kez katılım sağladık. Etkinlikte, peletin çeliğe dönüşüm sürecini sanal gerçeklik destekli üç boyutlu bir deneyimle ziyaretçilere aktarırdık; iş güvenliği ve dijital dönüşüm odağında geliştirdiğimiz İnsansız Vinç Uygulaması Projesini tanıttık. Net Sıfır Yol Haritamız doğrultusunda yürüttüğümüz sürdürülebilir ve yenilikçi uygulamalarımızı da paydaşlarımızla paylaşma fırsatı bulduk.

## Ürün Yönetimi

# Pazar ihtiyaçlarına göre şekillenen geniş ürün portföyü

2025 yılında otomotiv, ambalaj, imalat sanayi ve ihracat pazarlarının değişen ihtiyaçlarına daha hızlı yanıt vermek amacıyla ürün portföyümüzü önemli ölçüde geliştirdik.

### İlgili Önceliklerimiz

- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Döngüsel Ekonomi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

Ürün kalitesini sürekli geliştirmeyi, düşük emisyonlu üretim teknolojilerine geçişi hızlandırmayı, döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştırmayı, Ar-Ge ve inovasyonu güçlendirmeyi ve operasyonel verimliliği artırmayı ürün yönetimi yaklaşımımızın temel odak alanları olarak benimsiyoruz. Tüm ürün ve süreç geliştirme çalışmalarımızı bu öncelikler doğrultusunda şekillendiriyoruz.

#### Ürün Portföyü ve Yeni Ürün Geliştirme Performansı

2025 yılında otomotiv, ambalaj, imalat sanayi ve ihracat pazarlarının değişen ihtiyaçlarına daha hızlı yanıt vermek amacıyla ürün portföyümüzü önemli ölçüde geliştirdik. Ar-Ge ve kalite ekiplerimizin katkısıyla 53 yeni ürün kalitesini devreye aldık ve müşterilerimizin kullanımına sunduk. Son üç yıl içinde ticarileştirdiğimiz ürünlerin katkısıyla 2025 yılında toplam 446 bin tonluk satış hacmine ulaştık. Bu sonuç, müşteri odaklı ürün geliştirme yaklaşımımızın satış performansına doğrudan katkı sağladığını net biçimde gösterdi. Yeni ürünlerin yanı sıra mevcut kalitelerde yürüttüğümüz sürekli iyileştirme çalışmalarıyla da önemli kazanımlar elde ettik.

Yaptığımız geliştirmeler sayesinde yıllık 411 bin tonluk ilave üretim potansiyeli yarattık. Kaynakları daha etkin kullanarak üretim verimliliğini artırdık ve yıllık yaklaşık 1,5 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilir maliyet avantajı sağladık.

#### Katma Değerli Ürünlerde Kapasite Artışı

Levha haddehanesinde gerçekleştirdiğimiz modernizasyon yatırımlarının somut çıktıları bu dönemde almaya başladık. Üretim yetkinliklerimizi daha yüksek katma değerli ürünlere doğru genişlettik. Minimum 355 MPa akma dayanımına kadar üretim yapabilen tesisimizde yürüttüğümüz iyileştirmeler sonucunda minimum 460 MPa seviyelerine ulaşan S420N/S420NL ve S460NL kalite ürünleri başarıyla geliştirdik ve satışa sunduk. Bu gelişmeyle birlikte 2025 yılında ilave 5 bin ton yeni sipariş aldık ve yıllık yaklaşık 30 bin tonluk ek satış potansiyeli yarattık. Böylece ürün portföyümüzü hem teknik hem ticari açıdan daha rekabetçi bir yapıya taşıdık.

#### Dijitalleşme ve Müşteri Deneyimi

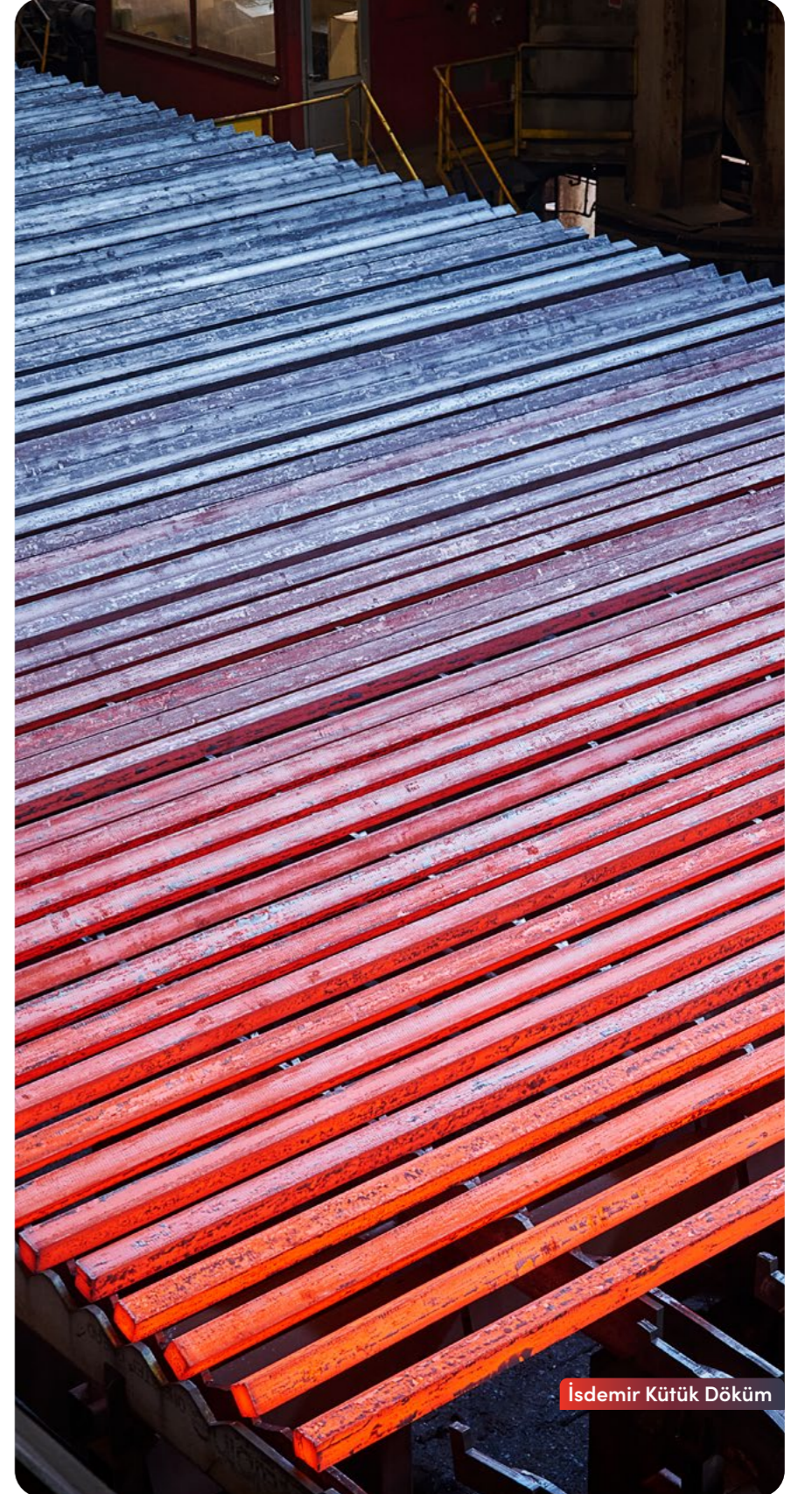
Dijitalleşme odağında müşteri deneyimini güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. 2024 yılında mobil uygulama ile entegre ettiğimiz online ürün kataloğu için kullanıcı davranışlarını izleyen ve ölçen veri temelli bir raporlama altyapısı kurduk. 2025 yılı boyunca platform 18.000 farklı kullanıcıya ulaştı ve 600.000'in üzerinde etkileşim kaydetti. Kullanıcı hareketlerini KVKK çerçevesinde ülke, şehir ve arama davranışları bazında analiz ediyoruz. Elde ettiğimiz verileri müşteri beklentilerini daha doğru öngören, hedefli ve yüksek katma değerli pazarlama ile satış aksiyonlarına dönüştürüyoruz. Bu kapsamda ileri analiz çalışmalarını 2026 yılında devreye almayı planlıyoruz.

#### Müşteri Odaklı Ürün Geliştirme Yaklaşımı

Ürün geliştirme süreçlerimizi müşteri segmentlerinin beklentilerine göre şekillendiriyoruz. Müşteri geri bildirimlerini, kalite performans verilerini ve pazar gerekliliklerini sistematik biçimde değerlendiriyor ve tümünü geliştirme süreçlerimize entegre ediyoruz. Bu yaklaşım sayesinde hem müşteri memnuniyetini artırıyor hem de satış ekiplerimizin daha hedefli ve etkin çözümler sunmasını sağlıyoruz.

Sürdürülebilir başarının temelinde nitelikli insan kaynağının yer aldığını biliyoruz. Bu doğrultuda kurumsal öğrenme kültürünü destekliyor ve bilgi paylaşımını teşvik ediyoruz. Çelik üretimine ilişkin teknik bilgi birikimini yaygınlaştırmak amacıyla yeni çalışma arkadaşlarımız ve müşterilerimiz için fabrika ziyaretleri ile yapılandırılmış eğitim programları düzenliyoruz. Bu faaliyetleri planlı ve bütüncül bir yaklaşımla yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik odağında ürünlerimizde geri dönüştürülmüş malzeme kullanımını artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Sürdürülebilir ürün inovasyonları geliştiriyor ve karbon ayak izi performansımızı izliyoruz. Ölçüm, takip ve sertifikasyon süreçlerimizi sürekli geliştiriyor ve ürünlerimizin çevresel etkisini azaltmaya yönelik uygulamaları yaygınlaştırıyoruz.



İsdemir Kütük Döküm

## Süreç Geliştirme Çalışmaları

# OPEX projeleriyle hedeflenen yüksek operasyonel getiri

OPEX projelerinden, Erdemir'de yaklaşık 4.042.129 ABD doları/yıl, İsdemir'de 260.877 ABD doları/yıl getiri elde etmeyi bekliyoruz.

### İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Verimliliği
- Ürün ve Süreç Kalitesinin Sürekli İyileştirilmesi
- Düşük Emisyonlu ve Kaynak Verimli Üretim
- İnovasyon, Dijitalleşme ve Veri Tabanlı Karar Alma
- Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Azaltma

#### Operasyonel Mükemmellik

Operasyonel mükemmellik (OPEX) projelerimizi finansal etki, operasyonel fayda ve sürdürülebilirlik katkısı kriterlerine göre önceliklendiriyoruz. Bu değerlendirme sayesinde kaynaklarımızı en yüksek katma değer sağlayacak alanlara yönlendiriyor ve sonuç odaklı bir iyileştirme yaklaşımı benimsiyoruz.

Bu kültürün temelinde çalışan katılımı yer alıyor. Sahadan gelen deneyim ve geri bildirimleri öneri sistemleri, kaizen uygulamaları ve OPEX projeleri aracılığıyla sistematik biçimde topluyoruz. Böylece organizasyon genelinde sürekli öğrenme ve gelişim döngüsü oluşturuyoruz.

Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde optimizasyonu ve ürün kalitesinin artırılması hedefleriyle 2025 yılında da projelerimizi sürdürdük. Yıl içinde tamamlanan çalışmalar sonucunda Erdemir'de yıllık yaklaşık 4.042.129 ABD doları, İsdemir'de ise 260.877 ABD doları tutarında getiri elde etmeyi bekliyoruz.

#### Öneri ve Kaizen Performansı

Çalışan katılımını güçlendiren öneri ve kaizen sistemlerimiz güçlü sonuçlar üretti. 2025 yılında Erdemir'de 11.885 öneri alındı, 8.841'i uygulamaya geçirildi. Getirisi hesaplanan 308 öneriyle 902.578 ABD doları kazanç sağlandı. Aynı dönemde 1.579 kaizen başlatıldı, 1.504'ü tamamlandı ve bu çalışmalarla 2.281.925 ABD doları getiri

elde edildi. İsdemir'de ise 28.070 öneri verildi ve 16.107'si uygulandı. Getirisi hesaplanan 270 öneriden 1.096.345 ABD doları kazanım sağlandı. Kurulan 1.600 kaizenin 1.502'si tamamlandı ve 15.385.360 ABD doları tutarında finansal katkı yaratıldı.

Sürekli iyileştirme kültürünün yayılımını desteklemek amacıyla eğitim çalışmalarımızı hem dijital hem yüz yüze ortamda sürdürdük. İsdemir'de sürekli iyileştirme çalışmalarının etkinliğini ve yayılımını artırmak amacıyla OPEX kapsamında verilen eğitimlere dijital ortamda devam edildi. 2025 yılında İsdemir'de, tamamen iç kaynak kullanılarak hazırlanan eğitimlerden;

- OYAK Dijitalik Öneri Sistemi Temel Eğitimi'ni 231 kişi,
- OYAK Dijitalik Kaizen Temel Eğitimi'ni 218 kişi,
- OYAK Dijitalik OPEX Projeleri Bilgilendirme Eğitimi'ni 7 kişi,
- OYAK Dijitalik SMED (Single Minute Exchange of Dies/Tekli Dakikalarda Kalıp Değişimi) Bilgilendirme Eğitimi'ni 79 kişi dijital ortamda tamamladı.

İsdemir'de 2025 yılında sınırlı eğitimlerine de devam edildi. Minitab Destekli İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi'ne 12 kişi; 8D Eğitimi'ne 13 kişi; Katılım Sistemleri Bilgilendirme Eğitimi'ne 58 kişi katılım sağlandı.

Erdemir'de dijital platforma taşınan Erdemir Öneri Sistemi ve Kaizen sistemleri eğitimlerini 103 çalışan

tamamladı. 2025 yılında Erdemir'de tamamen iç kaynak kullanılarak hazırlanan ve yüz yüze gerçekleştirilen; İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi'ne 10 kişi, Deney Tasarımı Eğitimi'ne 5 kişi katılım sağladı. Son iki yıl içinde işe başlayan saat ücretli çalışanlara yönelik uygulamalı katılım sistemi eğitimlerine 135 çalışan katıldı.

#### OPEX PROJE ÖRNEKLERİ

##### Erdemir'de Süreç ve Kalite Odaklı İyileştirmeler

##### Düşük Mn İçerikli Kalitelerde Çelik Üretim Prosesi Optimizasyonu ile Yüzey Kusurlarının Minimize Edilmesi

Bu projeyi, Mn değeri %0,05-0,15 aralığında bulunan çelik kalitelerinde gözlenen çatlak kusurlarını ortadan kaldırmak, çatlak kaynaklı skar uygulamalarını ve kalite sapmalarını azaltmak amacıyla hayata geçirdik. Sürekli döküm sürecinde doğrultma aşamasında oluşan yüksek termal gerilme ve mekanik zorlanmaların slab yüzeyinde çatlaklara yol açtığını tespit ettik. Mn/S dengesizliğinin FeS oluşumunu tetiklediğini ve bu durumun çatlak riskini artırdığını belirledik.

Bu nedenle alaşım kontrolüne odaklanan detaylı analizler yürüttük. Düşük Mn/S oranına sahip kaliteleri inceledik ve özellikle 7512K kalitede binary lojistik regresyon analizi uyguladık. Analiz sonuçlarına göre Mn/S oranını ortalama 19,71 seviyesinde tutacak şekilde deneme üretimleri gerçekleştirdik. Deneme üretimlerinden sonra 2025 yılı boyunca yapılan üretimlerde slab yüzeylerinde çatlak kusuru gözlemlenmedi. Proje sonucunda yıllık 351.355 ABD doları finansal getiri sağlandı.

##### GFR Üretimlerinde Kenar GAF Hatasının Azaltılması-CGL-1

CGL-1 hattında yürüttüğümüz bu projeye Galvanneal (GFR) ürünlerin kenar bölgelerinde görülen ve "Kenar GAF hatası" olarak adlandırılan yetersiz alaşımlama ve renk bozukluğu problemini azaltmayı hedefledik. Mevcut uygulamada kaliteyi korumak amacıyla kullanılan 50 mm'lik kenar kesme payının yüksek hurda ve verim kaybı yarattığını gördük. Literatür taramaları, benchmark çalışmaları ve detaylı proses analizleri

gerçekleştirdik. Galvanil fırını Bekletme Bölgesi'ndeki Sıcak Hava Jeneratörü sıcaklığını kademeli olarak 500°C'den 570°C'ye yükselttik. Bu sayede şerit kenarlarındaki ısı transferini optimize ettik, demir-çinko difüzyon kinetiğini hızlandırdık ve alaşımlama eksikliğini giderdik.

Özellikle 440 (HSLA), 430 ve 431 kalite yüksek tonajlı ürünlerde kenar kesme payını MPC bazlı olarak 30 mm ve 40 mm seviyelerine düşürdük. Bu iyileştirme ile yıllık 234 ton malzemeyi hurdaya ayrılmaktan kurtardık ve nihai ürüne dönüştürdük. Şirketimize yıllık 145.260 ABD doları getiri sağladık. Yeni proses parametrelerini ve kesme standartlarını Seviye-4 otomasyon sistemlerine entegre ederek kazanımı kalıcı hale getirdik.

##### Kalay Krom Kaplama Kenar Kesme Paylarının Azaltılması

Kalay-Krom Kaplama hattında müşteri kalite beklentilerini koruyarak kenar kesme kaynaklı hurdayı azaltmayı amaçladık. Mevcut durumda tek taraf minimum 9 mm olmak üzere toplam 18 mm uygulanan kesme payını, proses yeterlilik analizleri ve 420 bobinlik saha denemeleriyle değerlendirdik. Denemeler sonucunda kesme payını 14 mm seviyesine düşürdük. IMS ölçüm sistemiyle yaptığımız kontrollerde herhangi bir kalite veya proses problemi tespit etmedik. Toplam 4 mm'lik azalma sayesinde hurda miktarını anlamlı ölçüde düşürdük.

2026 yılı üretim projeksiyonuna göre yıllık yaklaşık 815.845 ABD doları net finansal kazanç hedefledik. Elde ettiğimiz iyileştirmeleri MPC değişiklikleriyle standartlaştırdık ve tüm ürün gruplarına yaygınlaştırmaya başladık.



Çelikhane

## Süreç Geliştirme Çalışmaları

# Sıcak haddehanede risk odaklı derinlemesine analiz

Sıcak Haddehane bobin sarma bölgesinde tek sarıcıyla çalışmanın ekipman arızaları, program geçişleri ve takılma riski yüksek malzemelerden kaynaklandığını analiz ettik.

### İsdemir'de Dijitalleşme ve Proses Kararlılığı

#### Hadde Hız Kontrolü İçin Kullanılan R Faktör Değerlerinin Optimize Edilerek Modellenmesi

Haddeleme sürecinde hadde hız referanslarının belirlenmesinde kullanılan R-Faktörü (Reduction Factor) değeri loop ve tension kontrol sistemleri tarafından dinamik olarak ayarlanarak tezgahlar arasında minimum haddeleme gerilimini sağlamaktadır. Süreç içerisinde meydana gelen sapmalarda operatör R-faktöre manuel müdahale edilebiliyor. Bu sürecin operatör tarafından manuel olarak yürütülmesinde meydana gelen hatalar duruşlara sebep oluyordu. Bu nedenle R-faktörü hesaplama ve ayarlama süreçleri modelledik, optimize ettik ve otomatik hale getirdik. Operatöre bağlı kritik adımları dijital ortama taşıdık ve algoritmaları operatör ekranlarına entegre ettik. Böylece prosesin izlenebilirliğini, tekrarlanabilirliğini ve operasyonel güvenilirliğini artırdık.

2025 yılında tamamladığımız proje ile yıllık 164.311 ABD doları mali kazanç sağladık. Problemin yoğun olduğu bölgelerde duruş sürelerini %54 azalttık. Operatör bağımlılığını düşürdük ve proses kararlılığını güçlendirdik.

### KAİZEN

#### Erdemir

#### Kok Eleği Arızalarında Kok Kıрма Sisteminin Çalışır Durumda Tutulması ve Sinter Fabrikası Duruşlarının Engellenmesi

Kok eleği arızalarından kaynaklanan üretim kesintilerini önlemek ve sinter fabrikasında operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla bu Kaizen çalışmasını başlattık. Elek arızalarının kırıcıyı devre dışı bıraktığını, silolardaki kok tozu seviyesini düşürdüğünü ve plansız duruşlara yol açtığını belirledik.

Sorunu çözmek için by-pass oluk tasarladık ve kokun arıza durumunda doğrudan kırıcıya yönlendirilmesini sağladık. F1 konveyörü üzerine açılır-kapanır silgi sistemi kurduk, akış kapasitesini artırmak için oluk girişini genişlettik ve bakım güvenliği için modüler koruyucular monte ettik.

Bu düzenlemelerle kok kırma sistemini kesintisiz çalışır hale getirdik. Yıllık yaklaşık 3.208 ton üretim kaybını önledik ve 142.870 ABD doları/yıl maliyet artışını engelledik. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği koşullarını iyileştirdik.

### İsdemir

#### Bobin Sarma Bölgesi Tek Sarıcı Çalışma Performansının İyileştirilmesi

Sıcak Haddehane bobin sarma bölgesinde tek sarıcıyla çalışmanın ekipman arızaları, program geçişleri ve takılma riski yüksek malzemelerden kaynaklandığını analiz ettik. En büyük etkinin takılma riski yüksek bobinlerden geldiğini belirledik. Bu doğrultuda sarıcılara takılma ve yığılma kaynaklı operasyonel kayıpları azaltmaya yönelik iyileştirmeler gerçekleştirdik. Uygulamalar sonucunda tek sarıcı çalışma gerektiren bobin sayısını 10.851 adetten 6.175 adede düşürdük. Bu gelişmeyle 2025 yılı için yaklaşık 3 milyon ABD doları/yıl finansal kazanım öngörüyoruz.



İsdemir Kütük Döküm

## Yönetim Sistemleri

# Küresel standartlarla uyumlu ve entegre yönetim sistemleri

Kalite, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, enerji ve bilgi güvenliği alanlarında uluslararası kabul görmüş standartlara uygun sistemler geliştiriyoruz.

Müşteri özel şartları doğrultusunda FMEA çalışmalarının yazılım ortamında izlenmesi gerekliliğini dikkate aldık ve FMEA yazılımını devreye aldık.

### Toplam Kalite Yönetimi Kültürü ve Yaklaşımımız

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizin merkezine müşteri odaklılığı yerleştiriyor ve Toplam Kalite Yönetimi kültürünü tüm organizasyona yayıyoruz. Çalışanlarımızın bilgi ve deneyiminden güç alıyor, kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanarak başarıyı destekleyen çağdaş yönetim sistemleri kuruyor ve sürekli iyileştirme anlayışını kararlılıkla sürdürüyoruz.

Kalite, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, enerji ve bilgi güvenliği alanlarında uluslararası kabul görmüş standartlara uygun sistemler geliştiriyor ve bu sistemleri düzenli olarak gözden geçirerek geliştiriyoruz. Tüm şirketlerimizde PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) döngüsünü temel yönetim yaklaşımı olarak benimsiyor, bu yapı sayesinde paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratıyoruz.

Dijitalleşmeyi öncelik kabul ederek yönetim sistemlerimizin etkinliğini artırmak amacıyla Bilgi Birikimi Yönetim Sistemi (BBYS) yazılımını kullanıyoruz. Bu sistem sayesinde dokümantasyon, süreç ve iyileştirme faaliyetlerini merkezi ve izlenebilir bir yapıda yönetiyoruz.

2024 yılında devreye aldığımız Doküman Yönetimi Yazılımı'nda gerçekleştirdiğimiz geliştirmelere 2025 yılında da devam ettik.

Kullanıcıların ihtiyaç duydukları dokümanlara QR kod destekli mobil uygulama aracılığıyla hızlı erişimini sağladık.

Erdemir, İsdemir ve OMM genelinde toplam 24.495 doküman yayınladık. Dokümanları düzenli aralıklarla gözden geçiriyor ve gerekli revizyonları yapıyoruz. 2025 yılında;

- Erdemir'de 606,
- OMM'de 27,
- İsdemir'de 472 yeni doküman yayınladık.

Aynı dönemde;

- Erdemir'de 1.835,
- OMM'de 58,
- İsdemir'de 2.597 dokümanı gözden geçirerek revize ettik.

Süreç yönetimini de modül üzerinden yürütmeye başladık ve süreç kartlarını sistem üzerinde yayınladık. Süreç Modülü'ne yönelik eğitimleri ilgili çalışanlarımızın katılımıyla tamamladık.

Müşteri özel şartları doğrultusunda FMEA çalışmalarının yazılım ortamında izlenmesi gerekliliğini dikkate aldık ve FMEA yazılımını devreye aldık. IATF 16949 kapsamındaki tüm süreçlerimizde FMEA ve Kontrol Planı çalışmalarını dijital altyapı üzerinden yürütmeye başladık. Böylece riskleri daha sistematik, izlenebilir ve veri temelli bir yaklaşımla yönetiyoruz.



### İç Tetkik ve Uyum Süreçleri

Yönetim sistemlerimizin etkinliğini, verimliliğini ve standartlara uygunluğunu değerlendirmek amacıyla her yıl en az bir kez iç tetkik gerçekleştiriyoruz.

2025 yılında Erdemir ve İsdemir'de;

- IATF 16949:2016 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 17025:2017 Laboratuvar Yönetim Sistemi
- İmalat Proses (VDA 6.3)
- Güvenlik Yönetim Sistemi
- Bakım Yönetim Sistemi

kapsamındaki tetkiklerde toplam 399 tetkikçimiz görev aldı.

Tetkiklerde tespit edilen bulgulara yönelik aksiyonları BBYS DÖFİ Modülü üzerinden sistematik olarak takip ediyoruz. Sürece katkı sağlayan iç tetkikçilerimizi ödüllendiriyoruz. 2025 yılında;

- 5 yıl ve üzeri görev alan 23 tetkikçimizi (10 Erdemir + 13 İsdemir),
- 10 yıl ve üzeri görev alan 18 tetkikçimizi (İsdemir) ödüllendirdik.

İç tetkiklere ek olarak;

- Erdemir'de 79,
- İsdemir'de 99 düzeltici faaliyet açtık.

Bu faaliyetlerin ilerlemesini aylık izledik ve üst yönetime raporladık. Uygunsuzlukların kök nedenlerini ortadan kaldırarak tekrarını önledik.

### İç Tetkikler

	Tetkik Edilen Birim Sayısı	Tetkik Edilen Süreç Sayısı	Tespit Edilen Kuvvetli Yönler	Tespit Edilen Tavsiyeler	Tespit Edilen İyileştirmeye Açık Alanlar	Görev Alan Tetkikçi Sayısı
Erdemir	51	35	1162	619	145	204
İsdemir	39	28	1653	413	135	195

Yönetim sistemlerimizin sürekliliğini sağlamak ve performansını değerlendirmek amacıyla Erdemir ve İsdemir'de her sistem için ayrı ayrı Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantıları düzenliyoruz.

Ağustos ayında gerçekleştirdiğimiz toplantılarda 2025 yılına ilişkin tüm gelişmeleri ve sonuçları değerlendirdik. Toplantılar sonunda;

- Erdemir'de 16,
- İsdemir'de 15 karar aldık.

Bu kararların 13'ünü (6 Erdemir + 7 İsdemir) uygulamaya geçirdik ve hayata geçirilen aksiyonları üçer aylık periyotlarla takip ettik.

2025 yılında yönetim sistemlerimizin etkinliğini artırmak amacıyla eğitim faaliyetlerimizi sınıf içi, sanal sınıf, DijitalİK ve uzaktan bağlantı (Microsoft Teams vb.) yöntemleriyle gerçekleştirdik.

Süreç yönetiminin daha etkin yürütülmesi için düzenli süreç gözden geçirme toplantıları yaptık.

- Erdemir'de 44 süreçte,
- İsdemir'de 38 süreçte toplam 211 toplantı düzenledik (73 Erdemir, 138 İsdemir).

Belgelendirme kuruluşları tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen dış tetkikleri başarıyla tamamladık.

ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardına geçiş çalışmalarını tamamladık. İç tetkiklerimizi gerçekleştirdik, sistem performansını izledik ve Yönetimin Gözden Geçirmesi süreçlerini yürüttük. Süreç sonunda TSE tarafından yapılan dış tetkiki başarıyla geçtik ve Erdemir ile İsdemir için ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerini aldık.

Enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme önceliklerimizi destekleyen tüm uygulamalarımızı ve belgelendirilmiş yönetim sistemlerimizi aynı kararlılıkla geliştirmeye devam ediyoruz.

## Yönetim Sistemleri

# Sürekli gelişim odaklı kapsamlı eğitim faaliyetleri

2025 yılında Yönetim Sistemleri Farkındalık Eğitimi'ne 4.866 kişi katılmıştır.



Ersem Manisa

Eğitimler	Eğitim Adı	2025 Katılımcı Sayısı
İç Kaynak	Yönetim Sistemleri İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi	343
	Yönetim Sistemleri Oryantasyon Eğitimi	212
	IATF 16949 Özel Karakteristikler Eğitimi	81
	Yönetim Sistemleri Farkındalık Eğitimi	4.866
Dış Kaynak	AIAG Kontrol Planı Eğitimi (1. Versiyon)	132
	APQP 3. Versiyon Eğitimi	24
	Proses FMEA Eğitimi	76
	Tasarım FMEA Eğitimi	45
	APQP & PPAP Eğitimi	44
	Ölçme Sistemlerinin Analizi Eğitimi (MSA)	20
	Güvenlik Yönetim Sistemi Temsilcisi Eğitimi	16

Yönetim Sistemleri, Standart/Şirket	İSDEMİR	ERDEMİR	ERSEM	Erdemir Romanya	ERMADEN
ISO 9001-Kalite Yönetim Sistemi (QMS)	√	√	√	√	√
IATF 16949-Otomotiv Kalite Yönetimi	√	√	√	√	X
ISO 45001-İş Sağlığı ve Güvenliği (OHSMS)	√	√	√	√	√
ISO 14001-Çevresel Yönetim Sistemi (EMS)	√	√	√	√	√
ISO 50001-Enerji Yönetim Sistemi (EnMS)	√	√	X	√	√
ISO 27001-Bilgi Güvenliği (ISMS)	√	√	√	X	X
ISO 17025-Laboratuvar / Test Akreditasyonu	√	√	X	X	X
ISO 17025-Kalibrasyon Laboratuvarı Akreditasyonu	X	√	X	X	X
CARES ISO 9001-Kalite Yönetimi	√	X	X	X	X

## Tedarik Zinciri Yönetimi

# Tedarik zinciri yönetiminde stratejik iş birliği önem taşıyor

Enerji maliyetlerindeki artış, jeopolitik gelişmeler ve tedarik zincirindeki belirsizlikler demir-çelik sektörünü yeniden şekillendiriyor. OYAK Maden Metalürji, sürdürülebilir ve esnek tedarik stratejileriyle değişen piyasa koşullarına uyum sağlamak için titizlikle çalışmalarını sürdürüyor.

Pandemi sonrası tedarik zincirlerinin normale dönmesi, özellikle konteyner taşımacılığı ve lojistik maliyetlerinin artmasına yol açtı.

Türkiye özelinde değerlendirildiğinde demir çelik üretimi büyük ölçüde enerji yoğun bir üretim sürecine dayanıyor. 2025 yılı itibarıyla yüksek enerji maliyetleri ve doğal gaz fiyatlarındaki dalgalanmalar sektörün maliyet yapısını önemli ölçüde etkilemiştir. Türkiye'nin enerji kaynakları açısından dışa bağımlı olması üretim maliyetlerini artıran temel faktörlerden biri olmaya devam ediyor.

Türkiye demir çelik ihracatında dünya çapında önemli bir oyuncudur. Bununla birlikte küresel enflasyon, talep daralması ve artan ticaret önlemleri özellikle Avrupa ve bazı Asya pazarlarında rekabet koşullarını zorlaştırdı.

İç pazarda ise inşaat ve otomotiv gibi çelik tüketen sektörlerde yaşanan talep dalgalanmaları sektörü doğrudan etkiledi. Türkiye'nin büyüyen altyapı projeleri özellikle demiryolu yatırımları, enerji altyapısı ve şehirleşme projeleri çelik talebini desteklerken enflasyonist baskılar ve yüksek faiz oranları konut sektörü gibi alanlarda talep daralmasına yol açtı.

OYAK Maden Metalürji olarak mevcut piyasa koşullarına hızlı şekilde uyum sağlayarak stratejik girdiler için alternatif kaynaklar geliştirdik. Satış, Satın alma ve Üretim birimleri için ortak hedefler belirlenmiş ve optimum maliyet ile stok seviyelerine ulaşmak amacıyla koordineli çalışmalar yürüttük. Satın alma faaliyetlerini küresel piyasalarda oluşabilecek farklı senaryolara uyum sağlayacak şekilde planladık ve bu planlar doğrultusunda alım stratejileri oluşturduk.

Tedarik zinciri yönetim anlayışımızla operasyonel süreklilik, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik ilkelerini bütüncül bir çerçevede ele alıyoruz. Tedarik süreçlerinde doğru ürünün uygun maliyetle ve zamanında temin edilmesini hedefliyoruz. Çevresel etkilerin azaltılması, sosyal sorumlulukların gözetilmesi ve mevzuata tam uyum temel prensiplerimiz arasında yer alıyor.

Orta ve uzun vadede çelik sektörünün en önemli hedeflerinden biri daha çevreci bir üretim yapısına ulaşmaktır. Bu doğrultuda kullanılan ham maddelerin niteliğinde değişimler yaşanmakta ve geleneksel çelik üretim yöntemlerinin yeni teknolojiler ile desteklenmesi gerekiyor.

Bu kapsamda tedarikçilerimiz ile bu gerekliliklere uygun ham maddeler ve üretim yöntemlerinin geliştirilmesi amacıyla iş birlikleri geliştiriyoruz. Böylece tedarikçi ilişkileri yalnızca ticari bir ilişki olmaktan çıkıyor ve stratejik bir iş birliği niteliği kazanıyor.

Pandemi sonrası oluşan enflasyonist ortam ve Rusya-Ukrayna savaşı gibi jeopolitik faktörler, demir çelik sektörü ve tedarik zincirleri üzerinde önemli ekonomik etkiler yarattı. 2024 ve 2025 yılları itibarıyla bu etkiler küresel ölçekte hissedilmeye devam etti. Yüksek enerji maliyetleri, tedarik zincirindeki kesintiler, iş gücü sıkıntıları ve ticaret kısıtlamaları üretim maliyetlerini artırırken tedarik zincirlerinde belirsizliklere neden oldu. Çelik üreticileri bu ekonomik ve jeopolitik faktörlere uyum sağlayabilmek amacıyla daha esnek, dijitalleşmiş ve sürdürülebilir tedarik zincirleri kurmaya yöneldi.

Pandeminin ardından 2020 ve 2021 yıllarında yaşanan ekonomik toparlanma süreci, tedarik zinciri kesintileri, iş gücü eksiklikleri ve arz-talep dengesizlikleri gibi faktörlerin etkisiyle 2022 ve 2023 yıllarında yüksek enflasyonist baskılara yol açtı. Bu durum 2024 ve 2025 yıllarında da küresel ekonomik dinamikleri etkilemeye devam etti. Pandemi sonrası dönemde tedarik zincirlerinin tam anlamıyla dengelenmemesi üretim maliyetlerinin genel olarak yüksek seviyelerde seyretmesine neden oldu. Tedarik zincirindeki aksaklıklar, malzeme temini ve lojistik süreçlerde yaşanan zorluklar ham madde fiyatlarında dalgalanmalara yol açtı.

Demir cevheri, kömür ve hurda gibi çelik üretiminin temel girdilerinin fiyatları pandemi sonrasında arz-talep dengesizliği nedeniyle yükseldi ve sonraki dönemde küresel talepteki dalgalanmalara bağlı olarak volatil bir seyir izledi. Pandeminin ilk yıllarında deniz taşımacılığı gibi küresel lojistik



Ersem Gebze Dilme Hattı Paketleme

ağlarda ciddi kesintiler yaşandı. Pandemi sonrası dönemde tedarik zincirlerinin yeniden dengelenmesi süreci ise özellikle konteyner taşımacılığı ve lojistik maliyetlerinin yeniden yapılandırılmasını beraberinde getirdi.

Pandemi sonrasında dünya genelinde tüketici harcamalarında dalgalanmalar yaşandı. Bazı bölgelerde talep artışı gözlemlenirken bazı bölgelerde ekonomik belirsizlikler ve yüksek fiyatlar talep üzerinde baskı yarattı. Bu dalgalanma özellikle inşaat ve otomotiv gibi çelik tüketen sektörleri doğrudan etkiledi. İnşaat sektörü bazı ülkelerde altyapı yatırımları ve kamu teşvikleri ile toparlanma gösterirken otomotiv sektörü yarı iletken kıtlığı ve tedarik zinciri problemleri ile karşı karşıya kaldı.

Rusya-Ukrayna savaşı küresel enerji piyasalarında önemli kırılmalara neden oldu. Rusya'nın enerji üreticisi olarak küresel pazardaki önemli rolü nedeniyle Avrupa ülkeleri uzun yıllar Rus doğal gazına ve petrolüne bağımlı kaldı. Savaş sonrasında Avrupa ülkeleri enerji kaynaklarını çeşitlendirme stratejileri geliştirerek Rusya'dan enerji tedarikini azaltmaya yönelik adımlar attı. Bu süreç küresel enerji fiyatlarında

önemli artışlara yol açtı ve çelik üretimi gibi enerji yoğun sektörlerde maliyetleri yükseltti.

Doğal gaz ve elektrik fiyatları çelik üretiminde kritik bir maliyet unsuru oluşturdu. Çelik üretiminde enerji yoğun süreçler kullanılması nedeniyle yüksek enerji maliyetleri çelik üreticileri üzerinde önemli bir yük oluşturdu ve üretim maliyetlerini artırdı. Rusya ve Ukrayna dünya çapında önemli ham madde tedarikçileri arasında yer aldı. Rusya demir cevheri ve enerji kaynaklarında önemli bir üretici konumundayken Ukrayna yarı mamul çelik ürünleri ve demir cevheri ihracatında önemli bir rol oynadı. Savaş nedeniyle bu ülkelerde üretim ve ihracat süreçleri kesintiye uğradı ve küresel tedarik zincirlerinde belirsizlikler ortaya çıktı.

Savaş aynı zamanda Rusya'ya uygulanan uluslararası yaptırımlar nedeniyle çelik sektöründe önemli ticaret engelleri yarattı. Avrupa Birliği, ABD ve diğer ülkeler Rus çeliğine uyguladıkları yaptırımlar ile Rusya'nın küresel tedarik zincirine erişimini kısıtladı. Bu durum bazı ürünlerde arz daralmasına yol açarken aynı zamanda küresel ticaret akışlarının yeniden şekillenmesine neden oldu.

## Tedarik Zinciri Yönetimi

# Düşük karbonlu üretimi hızlandıran yeni düzenlemeler

Avrupa Birliği tarafından uygulamaya konulan Karbon Sınırdaki Düzenleme Mekanizması gibi düzenlemeler çelik sektöründe düşük karbonlu üretim yöntemlerinin benimsenmesini hızlandırıyor.

Yeşil üretim yöntemleri kapsamında karbon salınımını azaltan yeni üretim teknolojileri giderek daha fazla benimseniyor.

Pandemi sonrası dönemde yüksek enflasyon küresel ekonomik toparlanma süreci ile birlikte hız kazandı. 2024 ve 2025 yıllarında birçok ülke enflasyonu kontrol altına almak amacıyla faiz oranlarını artırdı. Yüksek faiz oranları özellikle konut ve inşaat yatırımlarını baskıladı ve çelik talebinde zayıflamaya yol açtı. Bununla birlikte altyapı yatırımları ve kamu destekli projeler çelik talebini belirli ölçüde destekledi.

Küresel çelik sektöründe son yıllarda öne çıkan önemli konulardan biri de kapasite fazlası oldu. Özellikle Asya ve Orta Doğu'da artan yatırımlar sonucunda küresel çelik üretim kapasitesi hızla arttı. Talep artışı bu büyümeyi karşılamakta zorlandığı için küresel piyasalarda arz fazlası oluştu. Bu durum uluslararası çelik fiyatları üzerinde baskı oluşturdu ve rekabet koşullarını zorlaştırdı.

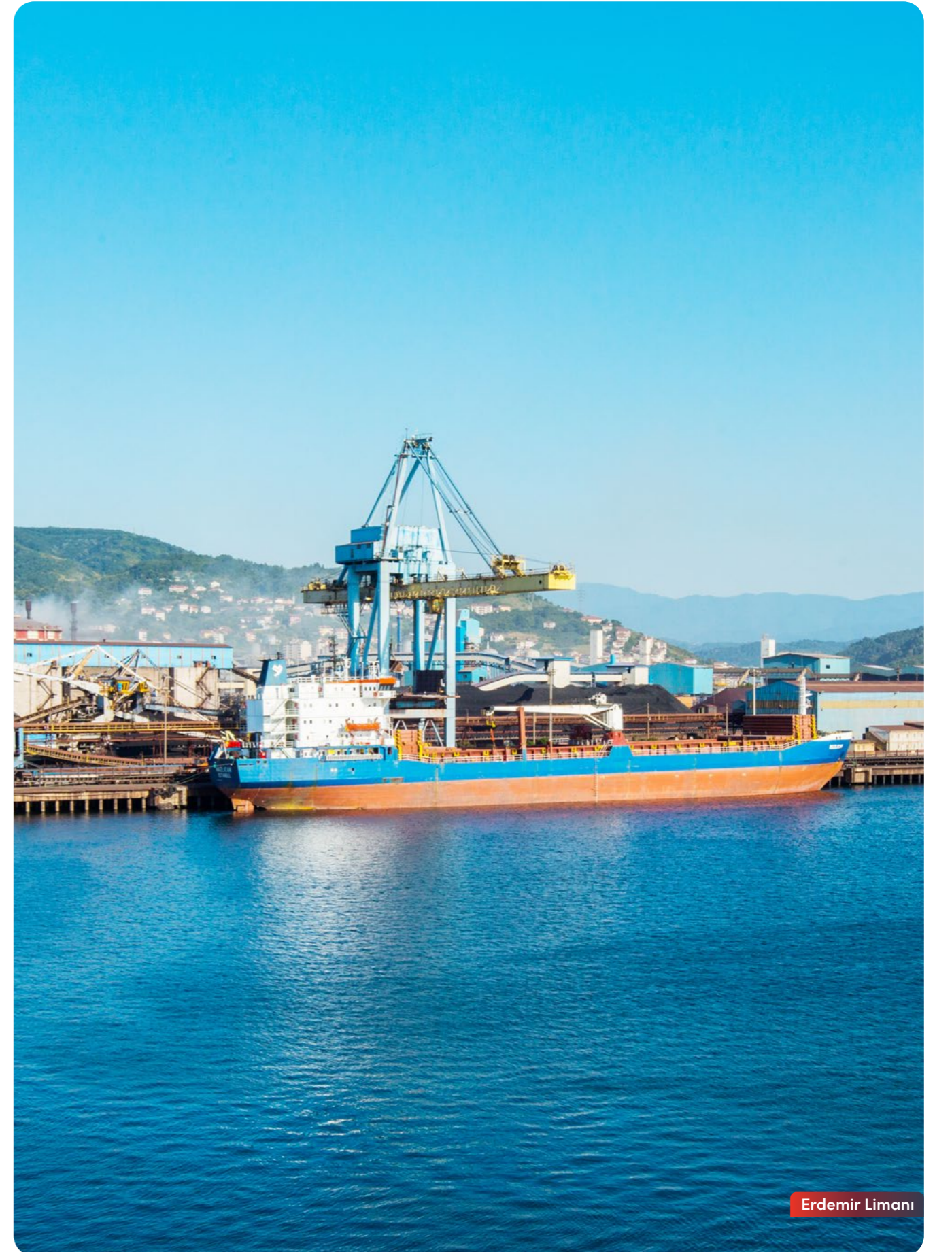
Demir çelik sektörü yüksek enerji tüketimi ve karbon salınımı ile bilinen bir endüstri olarak öne çıkmaktadır. Ancak 2024 ve 2025 yılları itibarıyla çevresel sürdürülebilirlik sektöründe çok daha güçlü bir odak alanı haline gelmiştir.

Bu durum tedarik zincirindeki tüm süreçlerin çevre dostu hale getirilmesini gerektiriyor.

Yeşil üretim yöntemleri kapsamında karbon salınımını azaltan yeni üretim teknolojileri giderek daha fazla benimseniyor. Elektrikli ark ocakları, hidrojen bazlı doğrudan indirgeme teknolojileri ve karbon yakalama uygulamaları sektörün dönüşümünde önemli rol oynamaktadır. Bunun yanında geri dönüştürülmüş hurdanın çelik üretimindeki payının artırılması ve dögüsel ekonomi yaklaşımının güçlendirilmesi sürdürülebilir üretim açısından kritik önem taşıyor.

Avrupa Birliği tarafından uygulamaya konulan Karbon Sınırdaki Düzenleme Mekanizması gibi düzenlemeler de çelik sektöründe düşük karbonlu üretim yöntemlerinin benimsenmesini hızlandırıyor.

Demir çelik sektörü dijitalleşmeden önemli ölçüde fayda sağlamaktadır. Tedarik zinciri süreçlerinde dijitalleşme giderek yaygınlaşmakta, talep tahminleri, envanter yönetimi ve tedarikçi yönetimi gibi alanlarda yapay zekâ ve veri analitiği kullanılıyor.



Erdemir Limanı





- 96 Ar-Ge ve İnovasyon
- 100 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji
- 102 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon
- 104 Çevresel Etki Yönetimi
- 108 Etkin Enerji Yönetimi
- 109 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi
- 111 Su Yönetimi
- 112 Hava Kalitesi
- 113 İklim Değişikliği

# Sorumlu Üretim

## Ar-Ge ve İnovasyon

# Savunma sanayii uygulamalarına yönelik yeni çelik kaliteleri geliştirme çalışmaları

Ar-Ge çalışmaları kapsamında, zırhlı araç ve tank başta olmak üzere savunma uygulamalarına yönelik ultra yüksek sertlik seviyesine sahip yeni nesil ısıtım çelikleri geliştirildi.

# 60

OYAK Madem Metalürji Şirketleri Ar-Ge Merkezi'nde çalışan kişi sayısı

### Türk Çelik Sektörünün Bakanlık Onaylı İlk Ar-Ge Merkezi

2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayıyla faaliyetlerine başlayan Erdemir Ar-Ge Merkezi ile, Türk demir-çelik sektörünün Bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi olma sorumluluğunu üstlendik ve araştırma-geliştirme faaliyetlerimizi OYAK Madem Metalürji Şirketleri bünyesinde sürdürüyoruz. Merkezimizde toplam 60 kişilik bir ekip görev alıyor. Kadromuz 32 araştırmacı, 21 teknisyen ve 7 kişilik destek ekibinden oluşuyor. 2025 yılında çalışan yetkinliklerini geliştirmek amacıyla teknik konularda 8 eğitim düzenledik, yüksek lisans ve doktora programlarına katılımı teşvik ettik. Yıl sonu itibarıyla 10 doktoralı ve 3 doktora öğrenimi devam eden çalışma arkadaşımız bulunuyor. Ar-Ge ekibimiz bugüne kadar yayımlanan 109 bilimsel yayın (makale, bildiri, poster) ile kurumsal bilgi birikimimize önemli katkı sağladı.

### DeneySEL Simülasyon Merkezi-Sıcak Haddeleme (2025)

DeneySEL Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi bünyesindeki Sıcak Haddeleme Simülatörü ile 2025 yılında:

- Ultra yüksek sertlik seviyesine sahip ısıtım çelikleri geliştirildi,
- Yeni ısıtım çelikleri için müşteri ve standart homologasyon süreçleri yürütüldü,
- İnce kesitli aşınma dayanımlı çeliklerde performans doğrulama çalışmaları yapıldı,
- Atmosferik korozyona dayanıklı yapı çelikleri için denemeler gerçekleştirildi,
- S420NL ve S460NL yapısal levha kaliteleri geliştirildi,

- Mevcut levha ürünlerde proses optimizasyonu sağlayarak hem özellik iyileştirilmesi hem maliyet avantajı elde edildi.

### Otomotive Yönelik Devreye Alınan Test Faaliyetleri

Otomotiv müşterilerimizin ihtiyaç duydukları teknik verilerin sağlanması amacıyla, yüksek hızlı çekme test cihazı ve robotik punta kaynak altyapısı kazandırıldı.

Bu kapsamda:

- Gerinim hızı duyarlılığı (m) parametresinin ölçümleri için 20 m/s kapasiteli yüksek hızlı çekme test cihazı ile testler gerçekleştirildi. Test sonuçları ile malzeme veri kartları hazırlandı.
- Punta kaynak makinesi ile entegre robotik numune besleme sistemi kuruldu ve yüksek adetli, tekrarlanabilir test kabiliyeti artırıldı.

### Soğuk ve Kaplamalı Ürünler Yönelik Laboratuvar/pilot Ar-Ge Çalışmaları

2025 yılında laboratuvar ve pilot ölçekli soğuk ve kaplamalı ürüne yönelik Ar-Ge çalışmaları kapsamında;

- Ambalaj sektörünün beklentilerine yönelik yüksek mukavemetli yeni nesil çok fazlı ambalaj çeliği geliştirme çalışmaları yürütüldü,
- CGL hatlarında üretilen IF kalitelerde tavlama parametrelerinin optimizasyonu yoluyla doğal gaz tasarrufu sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürüldü,
- Elektrik çeliği geliştirme çalışmaları kapsamında Erdemir Romanya üretim proseslerine yönelik simülasyonlar ile manyetik kayıp ölçümleri gerçekleştirildi,



- HSLA çeliklerinde analiz ve proses optimizasyonu ile maliyet avantajı hedefleyen modelleme çalışmaları yürütüldü,
- Otomotiv sektörünün talepleri doğrultusunda soğuk ve galvanizli HSLA (yüksek mukavemetli düşük alaşım) çeliklerin geliştirilmesine yönelik projeler sürdürüldü,
- Kaplama özelliklerinin geliştirilmesi amacıyla alternatif çinko alaşım kaplamalara yönelik pilot ölçekli çalışmalara başlandı ve simülasyon çalışmalarına devam edildi,
- Laboratuvar altyapısına kazandırılan elektrokimyasal teknikler ürünlerin detaylı karakterizasyonu ve kusur köken analizlerinde kullanıldı; 2. Soğuk Haddehane Sürekli Asitleme Hattı'nda gözlenen bakır birikimi kusurunun azaltılmasına yönelik çalışmalarda olumlu sonuçlar elde edildi ve çalışmalar devam etti,
- Hammaddeler ve Demir Üretim Ar-Ge Müdürlüğü ile, demir oksitlerden elektrokimyasal indirgeme yöntemiyle demir elde edilmesine yönelik ortak proje yürütüldü; hematit (Fe<sub>2</sub>O<sub>3</sub>) tozu ile yapılan deneylerde olumlu sonuçlar alındı, saf manyetit (Fe<sub>3</sub>O<sub>4</sub>) ve Ermaden cevheri ile çalışmalara devam edildi,
- Teneke malzemelerin ambalaj üretim proseslerindeki şekillendirme davranışının belirlenmesine yönelik projenin test kalıbı imalatı tamamlandı; çoklu test ve analiz çalışmalarına geçiş planlandı.

### Döküm Laboratuvarı Altyapısı ve Pilot Ölçekli Özel Çelik Üretimleri

Ar-Ge Merkezi döküm laboratuvarı altyapısındaki açık ve vakum indüksiyon fırınları kullanılarak, Ar-Ge projeleri kapsamında ihtiyaç duyulan özel çelik kalitelerinin pilot ölçekli üretimleri yapıldı. Bu çalışmalar kapsamında Şirketimizde ilk kez pilot ölçekte ileri alaşım özel çelik üretimleri gerçekleştirildi, ileri alaşım çelik geliştirme altyapısı güçlendirildi. Yürütülen modelleme ve proses simülasyonları sayesinde üretim sırasında oluşabilecek proses sapması riskleri öngörüldü; yarı mamul (slab) kalitesinin iyileştirilmesine yönelik optimizasyon çalışmaları uygulandı. Çelik temizliğinin artırılması, üretim sürekliliğinin desteklenmesi ve nihai ürün kalitesinin iyileştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetleri sürdürüldü. Ayrıca çelik üretim süreçlerinde kritik rol oynayan döküm tozlarının etkin kullanımına yönelik çalışmalar yürütüldü.

### Sürdürülebilirlik, Döngüsel Ekonomi ve Pilot Tesis Uygulamaları

Sürdürülebilir üretim hedeflerimiz doğrultusunda 2025 yılında birbirinden önemli proje ve uygulamaları hayata geçirdik. Bu kapsamda;

- Çelikhane cürufunun genleşme problemini azaltmaya yönelik CO<sub>2</sub> mineralizasyonu (karbonatlama) tekniği geliştirildi; pilot karbonatlama reaktöründe optimizasyon çalışmaları tamamlandı. Karbonatlanan çelikhane cürufu tetrapod, saha betonu ve kilit taşı üretimlerinde değerlendirildi.

- CO<sub>2</sub> emisyonlarının azaltılması hedefi doğrultusunda, demir-çelik üretim proseslerinde fosil yakıtlara alternatif karbon kaynakları kullanımına yönelik Pilot Piroлиз Tesisi devreye alındı. Tesise uygun boyutta ham madde hazırlamak amacıyla ahşap atıkların boyutlandırılması gerçekleştirildi; pilot tesiste biyokömür üretimi ve biyokömürün kullanım şartlarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütüldü.
- Yan ürün/artıkların aglomere edilerek geri dönüşümünün kolaylaştırılması amacıyla Erdemir Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme Tesisi devreye alındı; İsdemir Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisi kurulum çalışmaları sürdürüldü.
- Yüksek kaliteli yerli linyitlerin belirli ebat ve oranlarda kömür harmanında yüksek uçuculu kömüre ikame edilebilmesine ilişkin uygunluk, laboratuvar ve pilot ölçekli çalışmalarla değerlendirildi.
- Kok Kömürü Harman Optimizasyonu projesi kapsamında, kömür kalite özelliklerinden hareketle kok prosesinde oluşan ürün/yan ürün miktarlarının tahminine yönelik modelleme geliştirildi; kok kalite özelliklerini tahminleyen modelleme ile birleştirilerek nihai model oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütüldü. Oluşturulan modellemenin işletme ve satın alma birimleriyle paylaşılması planlandı; 2026 yılı boyunca modele düzenli veri seti ilaveleri yapılması öngörüldü.
- Yeşil çelik hedefleri kapsamında, direkt indirgenme derecesinde kaliteli pelet üretimine yönelik çalışmalarda; peletleme prosesinde bentonite alternatif organik bağlayıcı kullanımı üzerine laboratuvar ve endüstriyel ölçekli çalışmalar gerçekleştirildi.
- Kömürün briketlenerek kömür harmanına belirli oranda katılmasıyla yığın yoğunluğunun artırılması ve kok üretiminin desteklenmesine yönelik çalışmalar yürütüldü.
- Kömür, kok ve biyokömür malzemelerinin karakterizasyonu amacıyla Ar-Ge Merkezi altyapısında Petrografi Laboratuvarı faaliyetlerini sürdürdü.

## Ar-Ge ve İnovasyon

# Sürdürülebilirlik hedefli özelleştirilmiş membran çalışmalarları

2025 yılında “Yeşil ve Gelişen Endüstriler İçin Özelleştirilmiş Membran Uygulamaları” projesi kapsamında çalışmalar sürdürüldü.

2025 yılında karbonsuzlaşma hedefleri doğrultusunda alternatif bir demir üretim yöntemi olarak, demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesine ilişkin laboratuvar altyapısı oluşturuldu.

### 2025 Ar-Ge Çıktıları

- Yassı ürünlerde 14 yeni ürün kalitesi geliştirildi ve yassı ürün kalite sayısı 616'ya ulaştı.
- 23 proje tamamlandı; 40 proje ise devam ediyor.
- 2025 yılında 12 patent / faydalı model başvurusu gerçekleştirildi.
- OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin toplam patent başvuru sayısı 99'a ulaştı; 41 patent ve 19 faydalı model başvurusu tescile bağlandı.

### Katkı Sağlanan Yeni Projeler ve Programlar

- Türkiye'de demir-çelik sektöründe fonlanan ilk Ufuk Avrupa projesi olarak ortak olunan “Yeşil ve Gelişen Endüstriler İçin Özelleştirilmiş Membran Uygulamaları” projesi kapsamında çalışmalar sürdürüldü. Proje kapsamında Erdemir'de kurulacak membranların kullanımıyla gaz ayırma ve yakalama pilot tesisinin 2026 yılında devreye alınması planlanıyor.
- Ortak olunan Ufuk Avrupa Projesi “Yeni Proseslerle Karbonsuzlaştırılmış Çelik Üretimi” (ZEROSTEEL) kapsamında çalışmalara başlandı. Proje ile yenilikçi proseslerle çelik üretiminde karbon salımının azaltılması hedefleniyor.
- Hidrojen ile direkt indirgenmiş demir (H-DRI) üretimi ve H-DRI'nin güvenli taşınmasına ilişkin koşulların araştırılmasını amaçlayan EU-RFCS Safe H-DRI projesinde proje destekçisi olarak yer alınmaya devam edildi.

- 2549 TÜBİTAK-Polonya NCBR İkili İş Birliği çağrısı kapsamında “Yüksek Fırın-Çelik Üretim Rotası için Biyokok Üretim Teknolojilerinin Geliştirilmesi” projesi kabul edildi; çeşitli biyokütelerin pirolizi ile kömür harmanında kullanımına yönelik laboratuvar ölçekli çalışmalar yürütüldü, ideal harmanların pilot ölçekli çalışmaları için hazırlık yapıldı.

### Yenilikçi Çalışmalar

- Karbonsuzlaşma hedefleri doğrultusunda alternatif bir demir üretim yöntemi olarak, demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesine ilişkin laboratuvar altyapısı oluşturuldu; farklı özelliklerde cevherlerle laboratuvar ölçekli deneysel çalışmalar yürütüldü ve elektrokimyasal demir üretim olanakları araştırıldı.
- Demir cevherlerinin hidrojenle indirgenmesi kapsamında laboratuvar altyapısının kurulmasına yönelik alınan karar doğrultusunda, laboratuvar ölçekli indirgenme reaktörünün mühendislik tasarım çalışmaları gerçekleştirildi. Reaktörün kurulum çalışmalarının 2026 yılında yürütülmesi planlanıyor.
- Birincil ham madde kullanımının ve emisyonların azaltılmasına, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları (biyokömür, plastik vb.) ve yığın yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanan OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak;

- Demirli ham maddelerin hidrojenle indirgenmesi,
- DR kalite pelet üretimi hedefi doğrultusunda zenginleştirme alternatiflerinin değerlendirilmesi (flotasyon performansına yönelik “Flotasyon Yöntemi ile Ermaden cevherlerinden DR kaliteye uygun cevher üretim koşullarının araştırılması” çalışmasının proje kapsamına alınması),
- Alternatif yenilenebilir enerji kaynakları,
- Karbon yakalama ve karbondioksitin değerli kimyasallara dönüştürülmesi konularında proje geliştirme faaliyetlerini sürdürdük.

### Atık Yönetimi ve Verimli Temiz Enerji Çalışmaları

Ar-Ge Merkezi organizasyonuna dahil edilen Enerji ve Çevre Ar-Ge Grubu projelerine hizmet edecek laboratuvarın kurulumu için altyapı ihtiyaçları ve ekipman tespit çalışmalarına başlandı. İklim değişikliği stratejileri kapsamında 2050 net sıfır hedeflerine katkı sağlamak üzere verimli enerji kullanımı, alternatif temiz enerji teknolojileri ve alternatif arıtma sistemleri konularında projeler geliştirildi. Atık/yan ürün geri kazanımı ve emisyon azaltımı odağında üniversite-sanayi iş birliği kapsamında çalışmalar yürütüldü.

OYAK Grup şirketlerinden Kümaş tarafından geliştirilen düşük karbonlu ve karbonsuz refrakter malzemelerin, düşük karbonlu çelik üretimi sırasında gerçekleşen çelik-cüruf etkileşimine etkilerinin incelenmesine yönelik çalışmaların Kümaş ile iş birliği içerisinde yürütülmesi planlandı.

Atık ısının değerlendirilmesi amacıyla Organik Rankine Çevrimi ve Termal Elektrik Generatörü (TEG) gibi teknolojiler incelendi; enerji kazanım potansiyeli ve uygulama alanlarına ilişkin çalışmalar paydaş ve üniversite iş birliği ile sürdürüldü.

TEG projesi kapsamında 2025 yılı içerisinde yüksek sıcaklıkta atık ısı kazanımına yönelik 3 yeni malzeme üretildi; yüksek entropili alaşımların yarıiletken olarak kullanımına olanak veren yeni alaşım için patent başvurusu yapıldı. Atık ısı kazanım sisteminin prototipi oluşturuldu.



Erdemir Ar-Ge Sıcak Haddeme Simülasyonu

Erdemir ve İsdemir tesislerinde yıllık toplam yaklaşık 1,0-1,1 milyon ton seviyesinde oluşan çelikhane cürufunun depolama/yönetim yükünü azaltmak ve çevresel riskleri düşürmek amacıyla; hacimsel değişim/çatlak riskini kontrol altına almaya yönelik bir karbonatlama prosesi geliştirildi ve pilot ölçekte doğrulama yapıldı. Süreç ile CO<sub>2</sub>'nin mineral formda bağlanması hedeflenirken, depolama maliyetlerinin azaltılması ve cürufun beton sektöründe değerlendirilebilir bir ürüne dönüştürülmesi amaçlanıyor.

Karbon yakalama ve katma değerli ürünlere dönüştürme çalışmaları kapsamında TÜBİTAK SAYEM 1833 çağrısına, HEKTAŞ yürütücülüğünde endüstriyel atık gazlardan yakalanan CO<sub>2</sub>'den üre ve türevlerinin sentezlenmesine yönelik yapılan başvuru onay alındı.

### 2026 Stratejik Öncelikleri

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2026 yılı odak alanları; savunma sanayisine yönelik zırh çelikleri, otomotiv çelikleri, ısı işlem çelikleri, elektrik çelikleri ve ambalaj çelikleri gibi katma değerli ürünlerin geliştirilmesi; kaplama kalitesinin iyileştirilmesi, proseslerde kalite ve verimliliğin optimizasyonu; atıkların döngüsel ekonomiye kazandırılması; emisyonların azaltılması; atık ısıların kazanımı ve termoelektrik jeneratör sistemleri ile elektrik üretimi olarak belirlendi.

Erdemir Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme Tesisine ilaveten, İsdemir Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisinin devreye alınmasıyla; yan ürün ve atıkların briketlenerek geri dönüşüm koşullarının belirlenmesi ve döngüsel ekonomiye katkı sağlanmasına yönelik çalışmaların iki farklı yöntemle yürütülmesi planlanıyor. Aynı altyapı kullanılarak kömürün briketlenmesi ve kömür harmanına belirli oranlarda katılmasıyla yığın yoğunluğu artışı sağlanması ve kok üretiminin desteklenmesi hedefleniyor.

Çelik sektörünün karbonsuzlaştırılması hedefi doğrultusunda, demir cevherlerinin elektrokimyasal yöntemle indirgenmesi ve hidrojenle direkt indirgenmesi gibi alternatif demir üretim yöntemlerine yönelik laboratuvar ölçekli çalışmaların sürdürülmesi planlanıyor. Demirli ham maddelerin hidrojenle indirgenmesi, DR kalite pelet üretimi için zenginleştirme yöntemleri, alternatif yenilenebilir enerji kaynakları, enerji verimliliği, karbon yakalama ve CO<sub>2</sub>'nin değerli kimyasallara dönüştürülmesi konularında proje geliştirme çalışmalarının devam etmesi öngörülüyor.

## Dijital Dönüşüm ve Teknoloji

# Sürdürülebilir büyüme için ileri teknoloji odaklı dönüşüm

Sektörde fark yaratan, güçlü ve sürdürülebilir bir şirket olma hedefiyle belirlemiş olduğumuz stratejik plan paralelinde ilerleyen dijital dönüşüm yolculuğumuzu, güncel teknolojilerle desteklemeye devam ediyoruz.

Üretim verilerini stratejik değere dönüştürmek amacıyla Gelişmiş Veri Analitiği Programı'nı başlattık.

### Dijital Dönüşüm Odaklı Uygulama Geliştirme Faaliyetleri

Bilginin en önemli güç kaynağı olduğu bilinciyle şirketlerimizi hedef odaklı dijital dönüşüm projeleriyle güçlendiriyor; üretim ve kalite, bakım ve güvenilirlik, enerji ve kaynak yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ile insan ve sürdürülebilirlik boyutlarında bütüncül bir dönüşüm yürütüyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda mükemmel paydaş deneyimi ve operasyonel mükemmellik hedefliyoruz. Dijital dönüşüm sürecine uyum sağlamanın stratejik bir gereklilik olduğuna inanıyor, belirlediğimiz projelerle bu dönüşümü rekabet avantajına dönüştürme yönünde kararlılıkla ilerliyoruz. Kurumsal Kaynak Yönetimi (ERP) sistemlerimizde yürüttüğümüz modernizasyon projesini başarıyla tamamladık. Bu sayede altyapımızı ve iş süreçlerimizi karar alma hızını artıran, operasyonel verimliliği güçlendiren, güvenli ve sürdürülebilir bir yapıya dönüştürdük.

Yapay zekâ teknolojilerini çalışanlarımızın deneyimiyle birleştirerek iş süreçlerinde verimliliği artırıyoruz. Ofis programları ve yazılım geliştirme süreçlerinde Yapay Zekâ uygulamalarını pilot gruplarla devreye aldık.

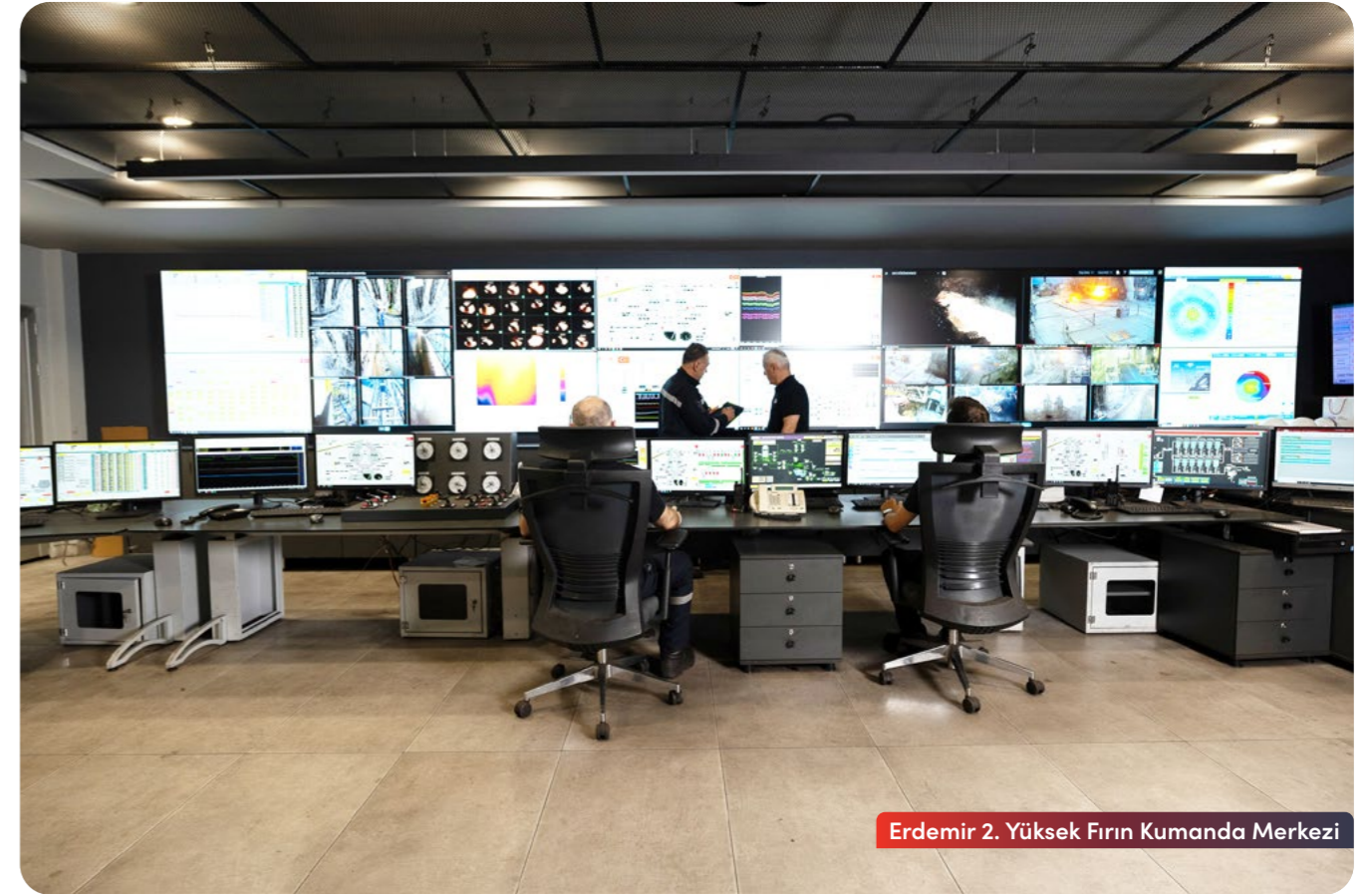
Robotik süreç otomasyonu çözümleriyle tekrarlanan görevleri azaltarak çalışanlarımızın daha katma değerli işlere odaklanmasını hedefliyoruz. Bu projelerle manuel işlem sürelerini ve süreçlerdeki hata oranlarını düşürmeyi amaçlıyoruz.

Stratejik planımızla uyumlu dijital dönüşüm yolculuğumuzu güncel teknolojilerle destekliyoruz. Nesnelerin interneti, bulut teknolojileri, veri analitiği, yapay zekâ, görüntü işleme ve dijital ikiz çözümleri gibi geniş bir teknoloji ekosisteminden yararlanıyoruz.

Üretim verilerini stratejik değere dönüştürmek amacıyla Gelişmiş Veri Analitiği Programı'nı başlattık. Bu programla çalışanlarımızın veri okuma ve analiz yetkinliklerini güçlendiriyor; kalite, verimlilik, enerji ve ham madde kullanımında optimizasyon senaryoları geliştirerek 2030 vizyonumuz doğrultusunda etkin maliyet yönetimi sağlıyoruz.

Dijital dönüşümün merkezinde verinin yer aldığına inanıyoruz. 2022 yılında başlattığımız sensör tabanlı veri toplama altyapısıyla sahalardan nitelikli ve doğrulanmış veriler elde ediyoruz. Bu verileri sezgisel bakım, ürün geliştirme, makine öğrenmesi, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik alanlarında yapay zekâ ile işleyerek iyileştirme projelerinde kullanıyoruz.

Erdemir bünyesinde yürüttüğümüz "Üretim Kontrol Sistemi ve Seviye-3 Üretim Sistemleri Modernizasyonu" projesiyle üretim süreçlerimizi uçtan uca dijital uygulamalarla desteklenen yalın, esnek ve çevik bir yapıya dönüştürüyoruz. Bu dönüşümün sağladığı verim artışı ve güvenli altyapı ile teknolojik dönüşümümüzü hızlandırıyoruz.



Erdemir 2. Yüksek Fırın Kumanda Merkezi

Üretim süreçlerini mobil cihazlar üzerinden izlenebilir hale getirerek operasyonlara anlık görünürlük kazandırıyoruz. Fabrika içi nakliyat süreçlerinin izlenebilirliğini, performansını ve verimliliğini artıran sistemimizi devreye alarak iş süreçlerimizi dijitalleştirdik.

"Ham Madde Tedarik ve Planlama Sistemi" ile üretim ihtiyaçlarına göre detaylı tedarik planları oluşturuyor, malzeme kontrolünü veri analitiği ile destekliyor ve stok seviyelerini asgari düzeyde tutarak doğru malzemeyi doğru zamanda hazır bulunduruyoruz. Bu projeye verileri katma değerli bilgiye dönüştürerek rekabet avantajı sağlıyoruz.

Bulut teknoloji stratejimiz kapsamında Microsoft365, e-dönüşüm ve SAP HANA projelerini tamamladık. Bu yatırımlarla bulut altyapımızı güçlendirdik ve üretken yapay zekâ teknolojilerini süreçlerimizin doğal bir parçası haline getirecek zemini hazırladık.

### Bilgi Teknolojileri Altyapısı ve Veri Güvenliği

Sistem ve network altyapılarımızı güncel teknoloji ve gereksinimlere uygun şekilde sürekli yeniliyor ve güçlendiriyoruz. İş sürekliliği kapsamında İsdemir'in teknolojik ömrünü tamamlayan ağ altyapısını uçtan uca yeniledik.

2025 yılında güvenlik, acil durum ve olağanüstü durum testlerini gerçekleştirdik. Veri merkezlerimizi bulut teknolojileriyle destekleyerek daha güçlü ve yedeklenebilir bir altyapı oluşturuyoruz.

Yapay zekâ dönüşüm hedeflerimiz doğrultusunda üretken yapay zekâ ilkelerimizi ve kurumsal yapay zekâ çerçevemizi oluşturuyor, bu çalışmalarını insan kaynağımız ve tüm altyapı faaliyetlerimizle entegre şekilde yürütüyoruz.

Bilgi varlıklarımızın ve süreçlerimizin güvenliğini bütünlük, erişilebilirlik ve gizlilik ilkeleri doğrultusunda sağlıyoruz. Fiziksel ve çevresel güvenlik önlemlerini güçlendiriyor, yeni siber teknoloji uygulamalarını devreye alıyor ve siber tehditleri sürekli izliyoruz.

ITIL, COBIT, GDPR, KVKK ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gerekliliklerine uyum sağlıyor; ayrıca Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Ofisi, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve Sermaye Piyasası Kurumu düzenlemelerine titizlikle uyum gösteriyoruz. 2025 yılında da iç ve dış denetimleri sürdürerek mevcut sertifikasyonlarımızın devamlılığını sağladık ve süreçlerimizi geliştirdik.

Sonuç olarak, tüm paydaşlarımıza değer yaratma vizyonumuz doğrultusunda iş yapış biçimlerimize uyumlu dijital dönüşüm yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürüyoruz.

## İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon

# Sürdürülebilir gelecek için uzun vadeli karbon yönetimi

Türkiye'nin 2053 Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında, karbon yönetimi ve dekarbonizasyon süreçlerimizi uzun vadeli bir perspektifle ele alıyoruz.

**Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verilerimizi aylık periyotlarla hesaplıyor; Erdemir ve Erdemirİsdemir konsolide emisyon verilerini Kurumsal Performans Yönetim Sistemi (KPYS) üzerinden takip ediyoruz.**

Erdemir olarak çevresel sürdürülebilirliği iş stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz; iklim değişikliğiyle mücadeleyi uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Çevre ve iklim çalışmalarımızı yönlendiren temel ilkelerimiz arasında insan sağlığını ve refahını korumak, toplumsal farkındalığı artırmak, doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak ve sanoyide sürdürülebilir dönüşüme katkı sunmak yer alıyor. Müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve diğer paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü iş birlikleri sayesinde emisyon azaltım mekanizmalarına odaklanıyor; üretim süreçlerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını bilimsel yöntemlerle hesaplayarak etkin bir şekilde yönetiyoruz.

Türkiye'nin 2053 Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında, karbon yönetimi ve dekarbonizasyon süreçlerimizi uzun vadeli bir perspektifle ele alıyoruz. Net sıfır hedefimize yönelik yol haritamız doğrultusunda üretim süreçlerimizde enerji verimliliğini artırmaya, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yaygınlaştırmaya ve düşük karbonlu üretim teknolojilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

2025 yılı boyunca iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanlarında

önemli çalışmalar gerçekleştirdik. Erdemir ve İsdemir tesislerimizde yürütülen GES projeleri ve enerji verimliliği uygulamaları bu çalışmaların önemli bir parçasını oluşturuyor. Bunun yanı sıra Çevre Müdürlüklerimiz tarafından yürütülen Yaşam Döngüsü Değerlendirme (Life Cycle Assessment-LCA) çalışmaları ve kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları ile üretim süreçlerimizin çevresel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyoruz. Gerçekleştirdiğimiz doğrulama süreçleri sayesinde müşterilerimize sunduğumuz sera gazı emisyon verilerinin şeffaflığını ve güvenilirliğini artırırken, bu verileri her yıl daha da azaltmayı hedefliyoruz.

İklim performansımızı etkin bir şekilde izleyebilmek amacıyla kapsamlı bir veri yönetimi ve performans takip sistemi uyguluyoruz. Bu kapsamda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verilerimizi aylık periyotlarla hesaplıyor; Erdemir ve Erdemir-İsdemir konsolide emisyon verilerini Kurumsal Performans Yönetim Sistemi (KPYS) üzerinden takip ediyoruz. Kapsam 3 emisyonlarının belirlenmesine yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2025 yılında toplam emisyon bazında azaltım sağlandı. Bununla birlikte üretim miktarının önceki yıllara kıyasla daha düşük gerçekleşmesi nedeniyle ton ham çelik başına düşen emisyon yoğunluğunda artış eğilimi gözlemlendi.



Bu durumu yönetmek amacıyla üretim süreçlerimizde verimlilik artırıcı uygulamalara ve emisyon azaltım projelerine odaklanmaya devam ediyoruz.

Karbon ayak izimizi azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarından daha fazla yararlanmayı hedefliyor; farklı metodolojiler kullanarak emisyon hesaplamalarımızı detaylandırıyoruz. Bu çalışmalar sayesinde emisyon yoğunluğunu azaltmaya yönelik yeni projeler geliştirmeyi ve uygun alanlarda uygulamaya almayı amaçlıyoruz.

2025 yılında yapılan sera gazı hesaplamaları üretim süreçleri bazında ayrıştırılmamıştır.

Türkiye'de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamında da hazırlık çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından yayımlanan taslak düzenlemeler doğrultusunda Erdemir ve İsdemir tesislerimizde yürütülen çalışmalar kapsamında üretim süreçlerimiz 9 alt prosese ayrılarak analiz edilmeye başlanmıştır. Erdemir, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından pilot tesis olarak değerlendirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında çevresel yatırımlarımızı artırmayı ve emisyon azaltımına yönelik uygulamaları sistematik şekilde yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. 2026 yılı ve sonrasında müşterilerimizin de beklentileri doğrultusunda Çevresel Ürün Beyanı (EPD), kurumsal karbon ayak izi ve su ayak izi doğrulama süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Bununla birlikte Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında ihraç ettiğimiz ürünlere yönelik emisyon hesaplamalarının ürün bazında yapılmasına yönelik çalışmalarımızı sürdürmeyi hedefliyoruz.

## Çevresel Etki Yönetimi

# Kaynak verimliliğiyle güçlenen yeşil dönüşüm yolculuğu

İklim değişikliği ile mücadelede döngüsel ekonomi yaklaşımını benimsiyor; atıkları değerlendiriyor, kaynak verimliliğini güçlendiriyor, tesislerimizi yeni teknolojilerle geliştirerek su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

### İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Su Yönetimi
- Hava Emisyonları Yönetimi
- Döngüsel Ekonomi

#### Daha Temiz ve Yaşanılabilir Bir Dünya İçin...

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, çevresel etki yönetimini, faaliyetlerimizin tüm aşamalarına entegre ettiğimiz bütüncül bir yönetim yaklaşımıyla ele alıyoruz. Bu kapsamda çevre yönetimi anlayışımız; mevzuata tam uyum ve şeffaflık, önleyici ve proaktif risk yönetimi, sürekli izleme ve performans takibi, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi, iklim değişikliği ve ayak izi yönetimi ile paydaş katılımı ve farkındalık ilkeleri üzerine kuruludur.

İklim bağlantılı risk ve fırsatların doğru şekilde yönetilmesi için hazırladığımız aksiyon planları ve yol haritaları, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın odağını oluştururken kurumsal risk yönetimi çalışmalarımızın da önemli bir parçası olarak konumlanmaktadır.

İklim değişikliği ile mücadelede döngüsel ekonomi yaklaşımını benimsiyor; atıkları değerlendiriyor, kaynak verimliliğini güçlendiriyor, tesislerimizi yeni teknolojilerle geliştirerek su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Çeliğin özelliğini kaybetmeden %100 geri dönüştürülebilir ve uzun ömürlü bir malzeme olması, inşaat, altyapı,

otomotiv ve dayanıklı tüketim gibi çok sayıda sektörde uzun yıllar kullanımda kalarak döngüsellik katkı sunmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda ürünlerimizin performans özelliklerini geliştirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürürken, emisyonların büyük ölçekte düşürülmesi için çığır açıcı teknolojilerin yaygınlaşmasına ve bu dönüşümün güçlü yatırım hamleleri vefer iş birlikleriyle mümkün olacağına inanıyoruz.

Üretimde karbon yerine hidrojen kullanımı ile karbon tutma, kullanma ve depolama gibi yeni nesil teknolojileri; iklim değişikliği ile mücadelede önemli fırsat alanları olarak değerlendiriyoruz.

Atıksu, emisyon, atık, kimyasallar, sera gazı, gürültü ve gemi atıkları dâhil tüm çevresel boyutlarda ölçüm-izleme-beyan-izin süreçlerini eksiksiz yürütüyor; çevresel riskleri kaynağında belirleyerek gerekli önlemleri devreye alıyoruz. Sürekli Atıksu İzleme Sistemleri (SAİS), Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS) ve benzeri altyapılarla çevresel parametreleri kontrol altında tutarken, elde ettiğimiz sonuçları kurumsal performans yönetimi ile ilişkilendirerek düzenli takip ediyoruz.



Çevre yönetiminde benimsediğimiz proaktif yaklaşım doğrultusunda; yaşam döngüsü ve sürdürülebilir kalkınma perspektifiyle teknik, ekonomik ve ticari değerlendirmeler yapıyor, çevre dostu teknolojileri devreye alıyor, doğal kaynakları verimli kullanıyoruz. Atıkları kaynağında azaltıyor, geri kazanım uygulamalarını geliştiriyor ve geri dönüşümü teşvik ediyoruz. Çalışanlarımızı, müşterilerimizi, tedarikçilerimizi, toplumu ve kamu otoritelerini kapsayan tüm paydaşlarımızla açık iletişim kuruyor; çevre yaklaşımımızı, uygulamalarımızı ve performans sonuçlarımızı şeffaf şekilde paylaşıyor, bilinçlendirme çalışmaları yürütüyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de yıllık sera gazı emisyonlarımızı kütle-denge yöntemi ile hesaplıyor, doğrulayıcı kuruluş onayının ardından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşıyoruz. Yıllık emisyon değerlerindeki değişimlerin nedenlerini analiz ederek emisyon kaynaklarını tespit ediyor; ayrıca geliştirdiğimiz sera gazı izleme sistematiği ile aylık analizler gerçekleştirerek emisyonlarımızı daha yakından izliyoruz.

Erdemir ve İsdemir, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefine katkı sağlayacak şekilde Net Sıfır Yol Haritası'nı açıklamıştır. Bu kapsamda 2022 baz yılına göre

ton başına karbon emisyonunu 2030'a kadar %25, 2040'a kadar %40 azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyonu ulaşmayı hedefliyoruz.

Kısa dönemli hedefimiz olan ham çelik başına karbon emisyonlarını asgari %25 azaltım doğrultusunda, Erdemir ve İsdemir'de 2030 yıl sonuna kadar toplam 3,2 milyar ABD doları tutarında dönüşüm yatırımının gerçekleştirilmesi planlanıyor.

Erdemir ve İsdemir'de Çevre Müdürlüklerinin koordinasyonunda; Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Kurumsal ve Ürün Karbon Ayak İzi, Su Ayak İzi, Yaşam Döngüsü Değerlendirme (LCA) ve Sera Gazı Emisyonlarının Doğrulanması çalışmalarının Çevre Yönetim Sistemi'ne entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütülüyor.

Erdemir'de çevre yönetimi uygulamalarımızı, çevre izin/lisans yükümlülükleri ve izleme-beyan süreçleriyle birlikte; çevresel etkilerin azaltımına dönük yatırım ve iyileştirme projeleriyle destekliyoruz. Çevre izin ve lisans süreçleri kapsamında atıksu deşarjı, hava emisyonu, atık kabul/geri kazanım ve düzenli depolama faaliyetlerine ilişkin gereklilikleri yerine getiriyoruz. Ayrıca 2025 yılında ÇED süreçlerinde etkin proje takibi, mevzuata uyum ve düzenli raporlama önceliğimizi koruduk; 2. Yüksek Fırın

Yeniden Kurulumu ve Modernizasyonu ile 4. Kok Bataryası ve Tali Mahsuller Tesisi Kapasite Artışı projeleri kapsamında ÇED Olumlu Kararı doğrultusunda üçer aylık periyotlarla toplam 3 adet proje ilerleme raporunu ilgili Bakanlığa sunduk. Bununla birlikte faaliyetlerimizi sürdürürken potansiyel çevresel riskleri önceden belirliyor, bu risklere yönelik önleyici tedbirler alıyor, çevresel etkilerimizi düzenli ölçümlerle izliyor ve kontrol altında tutuyoruz. Etkilerimizi en aza indirmek amacıyla iyileştirme ve yatırım projelerini hayata geçiriyor; bu projelerde kullandığımız teknolojilerle kritik doğal kaynakların verimli kullanımını destekliyor ve ekonomik kalkınmaya katkı sağlıyoruz.

İsdemir'de çevresel etki yönetimini; sürekli izleme altyapımız ve sahadaki standartların kalıcılığını sağlayan uygulamalarımızla güçlendiriyoruz. Çevre performansını izlemek amacıyla kullandığımız endeks ve performans takip mekanizmaları kapsamında 2025 yılında Çevre Performans Endeksi %95,7 seviyesinde gerçekleşti. ÇED süreçlerinde ise enerji ve kapasite geliştirme odaklı yatırımlarımızı, ilgili mevzuat çerçevesinde e-ÇED ve izleme raporlamalarıyla ilerletiyor; Liman kapasite artışı ve GES yatırımları dâhil olmak üzere çeşitli projelerimizi ÇED süreçleriyle uyumlu biçimde yönetiyoruz. 2025 yılında sürdürülebilirlik ekosisteminde çevre odaklı küresel etkinliklere (örn. COP) katılım sağlayamadık.

Ayrıca 2025 yılında çevresel yatırım ve harcamalarımız Erdemir'de 9,28 milyon ABD doları, İsdemir'de 16 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş; Grup genelinde çevresel yatırım ve harcamalarımız toplamda 50,1 milyon ABD doları olmuştur. Geliştirdiğimiz politika ve süreçlerle değer zincirimizin tamamında çevresel etkilerimizi azaltmayı, enerji tüketimini düşürmeyi, kaynak verimliliğini artırmayı, atık oluşumunu en aza indirmeyi ve faaliyetlerimizin her aşamasında geri dönüşüm odaklı hareket etmeyi hedefliyoruz. Bununla birlikte insan kaynağımızın korunmasını ve gelişimini de öncelikli görüyoruz.

## Çevresel Etki Yönetimi

# Kapasite artış projelerinde koordineli çevresel etki yönetimi

Yeni yatırımlarımızın ve kapasite artış projelerimizin çevresel etkilerini belirlemek ve yönetmek amacıyla Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçlerini Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile koordinasyon içinde yürütüyoruz.

Atıksu deşarjı, hava emisyonu, 1. sınıf düzenli depolama (tehlikeli atık düzenli depolama), atık kabul tesisi ve tehlikesiz atık geri kazanımı faaliyetleri kapsamında gerekli tüm çevresel izin, lisans ve raporlama süreçlerini titizlikle yürütüyoruz.

Çevre yönetimi uygulamalarımızda uluslararası standartları esas alıyoruz. Bu kapsamda Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Romanya tesislerimiz ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına; Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesislerimiz ise ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahip bulunuyor. Sürdürülebilirlik kültürünün çalışanlarımız tarafından benimsenmesi amacıyla özellikle çevre odaklı eğitim programları düzenliyor, bu eğitimleri 2025 yılında da Dijital İK platformumuz üzerinden online erişimle sunmaya devam ettik.

### Çevre İzin ve Lisans Belgesi

Çevresel faaliyetlerimizi yürütürken Çevre Kanunu ve ilgili tüm mevzuat kapsamında belirlenen yükümlülüklerle tam uyum sağlamayı temel ilke olarak benimsiyoruz. Bu doğrultuda atıksu deşarjı, hava emisyonu, 1. sınıf düzenli depolama (tehlikeli atık düzenli depolama), atık kabul tesisi ve tehlikesiz atık geri kazanımı faaliyetleri kapsamında gerekli tüm çevresel izin, lisans ve raporlama süreçlerini titizlikle yürütüyoruz.

Erdemir'de, söz konusu faaliyetler kapsamında yürütülen izin ve lisans süreçleri doğrultusunda 2025 yılı itibarıyla gerekli tüm çevresel

yükümlülükler yerine getirilmiş olup Eylül 2025 tarihinde Geçici Faaliyet Belgesi alındı. İsdemir'de ise çevre izin ve lisans süreçleri kapsamında yürütülen çalışmalar sonucunda Aralık 2025 itibarıyla Geçici Faaliyet Belgesi alınmış olup, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Mart 2021'de verilen Çevre İzin ve Lisans Belgeleri 2025 yılında da geçerliliğini korudu ve sürekliliği sağlandı.

### Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Süreci

Yeni yatırımlarımızın ve kapasite artış projelerimizin çevresel etkilerini belirlemek ve yönetmek amacıyla Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçlerini Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile koordinasyon içinde yürütüyoruz. Bu kapsamda yeni yapılacak projelerin veya mevcut projelerde gerçekleştirilecek değişikliklerin çevre üzerindeki olası etkilerini değerlendiriyor, gerekli raporlama ve izleme faaliyetlerini düzenli olarak gerçekleştiriyoruz. Ayrıca yatırımlarımızda kullandığımız üretim tekniklerini Avrupa Birliği tarafından yayımlanan En İyi Uygulanabilir Teknikler (BAT-Best Available Techniques) Referans Dokümanları ile uyumlu şekilde geliştirmeye devam ediyoruz.

### Erdemir'de Yürütülen ÇED Faaliyetleri

Erdemir'de ÇED Olumlu Görüşü verilen projeler kapsamında;

- 2. Yüksek Fırının Yeniden Kurulumu ve Modernizasyonu Projesi ile
- 4. Kok Bataryası ve Tali Mahsuller Tesisi Kapasite Artışı Projesi için ÇED Olumlu Kararı doğrultusunda üçer aylık periyotlarla toplam üç adet proje ilerleme raporu hazırlayarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunduk.

Ayrıca Erdemir'de 2025 yılında aşağıdaki projeler için ÇED Kapsam Dışı Görüşü aldık:

- Biyokütle Gazlaştırma Tesisi Projesi
- Sinter Fabrikası Mekanik Sistemler ve Yapısal Elemanlarının Yenilenmesi ve Muayene Faaliyetleri
- Kuvvet Santrali Kızgın Su Tankı ve Sundurma Projesi ile Çelikhane Katlarına ve Fash Konveyörüne Vakumlu Toz ve Döküntü Toplama Sistemi Kurulumu Projesi
- Pilot Ölçekli Gaz Ayrıştırma ve Yakalama Tesisi Projesi
- Pilot Ölçekli Karbonatlama Tesisi Projesi ile 1.800 m<sup>3</sup> kapasiteli Sülfürik Asit Tankının Benzol Tankına Dönüştürülmesi Projesi

Bunun yanı sıra Pilot Ölçekli Dikey Vibrasyonu Pres Briket Tesisi Projesi için "ÇED Gerekli Değildir" kararını aldık.

### İsdemir'de Yürütülen ÇED Faaliyetleri

İsdemir'de ise çeşitli yatırım projeleri için ÇED süreçleri yürütüldü ve bazı projeler için ÇED Kapsam Dışı Görüşü alındı. Bu kapsamda;

- Prototip Vakum Ekstrüzyon Briket Sistemi
- Prototip Mini Yüksek Fırın projeleri ÇED kapsam dışı olarak değerlendirildi.

Bunun yanı sıra aşağıdaki projeler için ÇED Olumlu Görüşü alındı:

- İsdemir Diyarbakır GES Tesisi (79,91 ha)
- İsdemir Şırnak GES Tesisi (187,8 ha)
- İsdemir Şırnak 2 GES Tesisi (37,77 ha)
- İsdemir Liman Kapasite Artışı Projesi
- İsdemir Mardin GES Tesisi (172,39 ha)
- İsdemir Şanlıurfa GES Tesisi (193,54 ha)



Ayrıca Kapasite Artışı ve Sürekli Asitleme Tesisi Projesi ile Liman Kapasite Artışı Projesi için ÇED yeterlilik belgesine sahip bir firma tarafından 2025 yılı boyunca üçer aylık periyotlarla izleme ve takip raporları hazırlanarak süreç düzenli şekilde yürütüldü.

### Ermaden'de Yürütülen ÇED Faaliyetleri

Grup şirketlerimizden Ermaden bünyesinde de ÇED süreçleri kapsamında çeşitli çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda;

- Derindere Atık Barajı kapasite artışı projesine ilişkin ÇED süreci kapsamında hazırlanan nihai rapor Bakanlık sistemine yüklenmiş olup değerlendirme süreci devam etmektedir.
- 201500515 ruhsat numaralı Ekinbaşı Maden Ocağı için hazırlanan ÇED başvuru dosyası e-ÇED sistemi üzerinden sunulmuş ve süreç devam etmektedir.
- Bingöl yatırımı kapsamında ÇED izni için ihale süreci tamamlanarak proje çalışmalarına başlandı.

## Çevresel Etki Yönetimi

## Enerji tüketim analizleriyle güçlenen verimlilik çalışmaları

Enerji üretim ve tüketim değerlerini günlük ve aylık periyotlarda izleyerek iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, tasarruf projelerini belirliyor ve uyguluyoruz.

**822.560**  
GJ

Erdemir 2025 yılında sağlanan enerji tasarrufu

**ETKİN ENERJİ YÖNETİMİ**

Enerji yönetiminde önceliğimizi; enerji verimliliğini artıran teknolojileri devreye almak, üretim süreçlerinde oluşan yan ürün gazlar ve atık ısı kaynaklarından en yüksek düzeyde yararlanmak, doğal kaynak kullanımını azaltmak, yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve enerji tüketimini sistematik ölçüm-izleme yaklaşımıyla yönetmek oluşturuyor. Enerji performansımızı etkileyen projelerde tasarım ve fizibilite aşamasından itibaren enerji tüketim verilerini dikkate alıyor; hedeflerden sapma görülen alanlarda aksiyonlarımızı kurumsal performans sistemimiz üzerinden takip ediyoruz.

Erdemir ve İsdemir Enerji Politikamız; enerji verimliliğini yükselten teknolojik yenilikleri uygulamak, yan ürün gazlar ve atık ısı kaynaklarından en üst düzeyde yararlanmak, sistematik ölçüm ve izlemeyle enerji kayıplarını en aza indirmek esaslarına dayanıyor.

Enerji üretim ve tüketim değerlerini günlük ve aylık periyotlarda izleyerek iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, tasarruf projelerini belirliyor ve uyguluyoruz. Üretim programına göre aylık ve yıllık enerji tüketim hedeflerini işletme üniteleri ile birlikte oluşturuyor, enerji tüketimini azaltacak çalışmaları planlıyoruz.

Bu çalışmaların sonuçları olarak, izlenmeye başlandığı yıldan itibaren Erdemir'de %42, İsdemir'de %40 enerji tasarrufu sağladık.

Erdemir'de enerji verimliliği projeleriyle 2025 yılında 822.560 GJ enerji tasarrufu ve 90.770 ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı sağladık. Spesifik enerji tüketimimiz 2025 yılında 87.637.502 GJ olarak gerçekleşti. Yenilenebilir enerji tarafında, enerji arz güvenliği ve emisyon azaltımı hedeflerimizle uyumlu yatırımlarımızı sürdürürken; tedarik süreçlerimizde enerji verimli ürün tercihini yaygınlaştırıyor, müteahhit ve tedarikçilerimizi teknik şartnamelerimizle yönlendiriyoruz.

İsdemir'de enerji yönetimi faaliyetlerimizi TSE ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ile uyumlu şekilde yürütüyoruz. Enerji kullanımlarını periyodik "ENKOM" değerlendirmeleriyle izliyor, dinamik faktörlerin etkilerini analiz ediyor ve gerekli aksiyonları devreye alıyoruz.

2025 yılında enerji verimliliği projeleriyle 703.324 GJ enerji tasarrufu ve 112.380 ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı sağladık; spesifik enerji tüketimimiz 112.571.102 GJ oldu. 2025 yılında tüketim verilerimiz doğal gaz 125.246.444 sm<sup>3</sup>/yıl, elektrik 1.920.139,7 MWh/yıl olarak gerçekleşti.



Erdemir Limanı

Yenilenebilir enerji kapsamında ise Çorum, Diyarbakır, Şırnak, Mardin, Şanlıurfa ve Kütahya'yı kapsayan projelerle toplam 1.075 MWp kurulu güce erişmeyi; yıllık yaklaşık 1.860.000 MWh üretim kapasitesine ulaşmayı hedefliyoruz. Tesislerin 2026 yılı sonunda yüksek oranda devreye girmesi, 2027'de tam kapasiteye ulaşmasını planlıyoruz.

ISO 50001 Uluslararası Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahip Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesislerimizde; proste oluşan yan ürünlerden elektrik enerjisi üretimine imkân veren bir kapasite bulunmaktadır.

**Yenilenebilir Enerji**

Yenilenebilir enerji yatırımlarımızı, enerji arz güvenliği ve emisyon azaltımı hedeflerimizle uyumlu biçimde geliştiriyoruz. Bu kapsamda Erdemir Enerji Üretim A.Ş. tarafından Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali (HES) yatırımı devreye alınmış; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kabul işlemleri sonrasında santral işletmeye geçti.

Hidroloji koşullarına bağlı olarak değişimle birlikte Kızılcapınar HES'in yıllık ortalama üretim kapasitesi 18.700.000 kWh'tir. Bu üretim, yaklaşık 6.250 hanenin elektrik tüketimine

karşılık gelmekte; yıllık yaklaşık 10.000 ton CO<sub>2</sub> salımının önlenmesine katkı sağlamaktadır.

Hidroelektrik dışında diğer yenilenebilir enerji kaynakları için de fizibilite çalışmalarımızı hızlandırıyoruz.

**DÖNGÜSEL EKONOMİ VE ATIK YÖNETİMİ**

Döngüsel ekonomi yaklaşımımız kapsamında atıkların kaynağında ayrıştırılmasını, mevzuata uygun beyan edilmesini, lisanslı firmalara yönlendirilmesini, geri kazanımın artırılmasını ve uygun akımlarda "atık statüsünden çıkarılarak" yan ürün olarak değerlendirilmesini temel alıyoruz. Bu yaklaşım sayesinde bertaraf yükünü azaltırken ekonomik değer yaratmayı ve doğal kaynak kullanımını düşürmeyi hedefliyoruz. Sahada uygulama birliğini sağlamak üzere alt işverenlerle çevre şartnameleriyle ilerliyor; çevresel uyum koşullarını düzenli takip ediyoruz. Üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendirerek sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını düşürmeyi, kıstlı doğal kaynakları korumayı hedefliyoruz.

Demir-çelik sektörü açısından, ham maddenin daha verimli kullanılması, yan ürünlerin üretime yeniden dâhil edilme oranının artırılması ve çeliğin sayısız kez geri dönüştürülebilir olması döngüsellik açısından önemli avantajlar yaratmaktadır. Atıkların etkin yönetimi ve döngüsel ekonomiye geçiş; mevzuata uyumu kolaylaştırırken operasyonel harcamalarda azalma gibi kazanımlar sağlayabiliyor.

Erdemir ve İsdemir'de yüksek fırın cürufunun %100'ünü çimento tesislerine satarak, çelikhane cürufunu ise uygun alanlarda (ör. karayolları uygulamaları) değerlendirerek döngüsel ekonomiye katkı sağlıyoruz. 2025 yılında Erdemir'de granüle yüksek fırın cürufunda 607.751 ton satış ile 1.967.178 ABD doları kazanç sağladık. İsdemir'de ise granüle yüksek fırın cürufunun tamamı satıldı ve 243 milyon TL kazanç elde ettik.

Kömür ve demir cevherinin yanında hurda da sektörün önemli girdileri arasındadır. 2025 yılında Erdemir'de 424.623 ton, İsdemir'de 853.000 ton olmak üzere toplam 1.277.623 ton hurda kullanımıyla döngüsel ekonomiye katkı sağladık. Satın aldığımız hurda tüketimimiz ise 158.998 ton olarak gerçekleşti.



## Çevresel Etki Yönetimi

# Küresel iklim gündeminin yeni yol haritası

Atık geri kazanım çalışmalarıyla yalnızca bertaraf yükünü azaltmakla kalmıyor, aynı zamanda ekonomik değer de yaratıyoruz.

**547**  
ton

Erdemir 2025 yılında lisanslı rafinasyon tesislerine gönderilen atık yağ miktarı

Erdemir'de 2025 yılında yan ürün yönetimi kapsamında çelikhane cürufu, katran, benzol, demir oksit, çinko lapası için TSE uygunluk denetimlerini tamamlayarak belge yenilemelerini gerçekleştirdik. Bitkisel atık yağlarda 5,5 ton atık yağı biodizel amaçlı lisanslı firmalara göndererek 68.000 TL gelir elde ettik. Madeni yağ geri kazanımında; 3,7 ton motor/şanzıman yağlarından 21.563 TL, 145 ton hidrolik yağlardan yaklaşık 1.700.000 TL, yağ/su ayrışmasından çıkan yağ karışımları ve gres yağ satışından 1.130.000 TL gelir sağladık. Atık geri kazanımı kapsamında üretim atıkları ve yan ürünlerin ekonomiye yeniden kazandırılmasını sürdürdük; ayrıca atık malzemelerin ham madde ikamesi olarak kullanımını destekleyerek kaynak verimliliğini artırdık.

Tehlikeli atıklarımızı mevzuata uygun şekilde yönetirken 2025 yılında 1.802 ton tehlikeli atığın %44,4'ünü satarak ekonomiye geri kazandırdık. 2025'te lisanslı firmalara satışı yapılan atık miktarımız 1.391 ton oldu ve bu satışlardan 56.442.842 TL gelir elde edildi. Ayrıca atık kâğıt (77,74 ton), plastik (282,16 ton) ve metal (226,28 ton) geri kazanımıyla enerji, depolama alanı ve sera gazı azaltımı sağlayan sonuçlar elde ettik. Atık geri kazanım çalışmalarıyla yalnızca bertaraf yükünü azaltmakla kalmıyor, aynı zamanda ekonomik değer de yaratıyoruz.

İsdemir'de 2025 yılında bitkisel atık yağlarda 1 ton geri kazanım ile 9.000 TL gelir elde ettik. Atık yağ satışında 160 ton atık yağdan 1.614.743 TL kazanç sağladık. 2025 yılı atık miktarlarımız 6.730 ton tehlikeli atık ve 2.056.544 ton tehlikesiz atık olarak gerçekleşti; tehlikeli atıkların %11'ini satarak ekonomiye kazandırdık. Alternatif ham madde/enerji kullanımı kapsamında, gemi atıklarından sintine ve slaç akımlarını enerji geri kazanımı amacıyla yönlendirirken; baca tozu gibi akımlarda da lisanslı geri kazanım kanallarını kullandık. Ayrıca atık kâğıt (111 ton) ve plastik (215 ton) geri kazanımıyla ağaç, enerji, su tasarrufu ve emisyon azaltımı gibi çevresel faydalar sağladık; atık pil (0,32 ton) ve bitkisel atık yağ (0,90 ton) toplama uygulamalarını sürdürdük.

Atık yağları rafinasyon amacıyla lisanslı firmalara gönderiyor; geri dönüşüm oranlarını aylık bazda izliyoruz. 2025 yılında Erdemir'de 547 ton geri kazanabilir atık yağ yaklaşık 2.853.855 TL kazançla lisanslı rafinasyon tesislerine gönderdik. Erdemir'de bitkisel atık yağların geri kazanımına çalışan katılımını artırmak amacıyla, bitkisel atık yağ toplama kumbaraları erişilebilir noktalara yerleştirdik.

Şirketlerimizde oluşan elektronik atıkları mevzuat çerçevesinde Bakanlık tarafından lisanslı firmalara geri kazanıma gönderiyoruz. 2025 yılında satın alınan refrakter malzemelerle birlikte gelen 1.392 adet ahşap palet, depozito uygulaması kapsamında tedarikçiye iade edilerek yeniden kullanım döngüsüne kazandırdık. Endüstriyel simbiyoz yaklaşımıyla; enerji geri kazanımı amacıyla gemi atıkları sintine ve slaç akımları yönlendirildi; ayrıca İsdemir'den Befesa Silvermet ve Vitamin Metal firmalarına 4.062 ton baca tozu gönderildi. Bununla birlikte OYAK Çimento Fabrikaları ile yürütülen endüstriyel simbiyoz çalışmaları kapsamında baca tozu, filtre keki ve gemi atıkları, enerji geri kazanımı ve ham madde ikamesi amacıyla değerlendirildi. Ayrıca Erdemir, İsdemir ve Ersem tesislerinde gerçekleştirilen atık toplama faaliyetleriyle kâğıt, plastik, metal ve cam atıkların geri kazanımını destekleyerek enerji tasarrufu, ham madde tasarrufu ve sera gazı azaltımı sağlamayı sürdürdük.

### SU YÖNETİMİ

Demir-çelik sektörünün su yoğunluğu yüksek bir sektör olduğu bilinciyle suyu, üretimin sürekliliği için kritik bir girdi olarak yönetiyoruz. Ana prensibimizi; doğadan çekilen su miktarını azaltmak ve tekrar kullanılan su miktarını artırmak olarak belirledik. Kapalı devre sirkülasyon sistemlerimizle suyun yeniden kullanımını destekliyor; resirkülasyon oranlarımızı düzenli takip ediyoruz. Proseslerden kaynaklanan atıksuları ve soğutma sularını deşarj noktalarında düzenli örnekleme ile

izliyor; SAİS üzerinden pH, sıcaklık, AKM, KOİ, iletkenlik, debi ve çözünmüş oksijen gibi parametreleri sürekli takip ediyoruz. Akredite laboratuvarların üç ayda bir yürüttüğü bütünlük karşılaştırma testleri ve iç izleme analizleriyle uyumu doğruluyoruz.

Erdemir'de 2025 yılında kullanılan suyun %92,8'i resirkülasyon suyu olarak değerlendirildi; toplam 404.919.269 m<sup>3</sup> su resirküle edildi. Denizden daha derinden daha soğuk su çekilmesini hedefleyen "Tuzlu Su Pompa İstasyonu Denizden Su Alma Yapısı İyileştirme" mühendislik projemiz kapsamında performans takibi için denizde farklı noktalarda sıcaklık ölçümlerine devam ediyoruz. Yüksek fırın gaz yıkama sistemlerinden kaynaklanan çamurlu suların filtre pres yöntemiyle susuzlaştırılmasına yönelik sistem devreye alma ve geçici kabul aşamasındadır. Evsel atık su arıtma tesisi modernizasyonu için ana ve detay mühendislik çalışmalarını sürdürüyoruz.

İsdemir'de 2025 yılında kullanılan suyun %94,3'ü resirkülasyon suyu olarak kullanıldı; toplam 662.660.162 m<sup>3</sup> su resirküle edildi. Deprem sonrası hasar gören denizden su alma pompa istasyonumuzda "Deniz Suyu Sürdürülebilirlik Yatırımı" kapsamında çalışmalar 2025'te devam etmiş; dört fazlı projenin ilk iki fazı tamamlandı (tamamının 2026'da bitirilmesi hedeflenmektedir). Yüksek fırın çamur susuzlaştırma sistemi projemiz devam etmekte olup 2026'da tamamlandığında, geri kazanılan suyun sistemlerde değerlendirilmesiyle yaklaşık 1,3 milyon m<sup>3</sup> su tasarrufu hedeflenmektedir. Ayrıca Payas içme

su ve su tasfiye tesislerinde Otomatik Gaz Klor Dozajlama sistemi kurulumları tamamlanmış; sıcak haddehane WTP C sisteminde su kalitesini artırmaya yönelik çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirildi. "Su Verimliliği Yönetmeliği" kapsamında 2026 yılında Mavi Su Verimliliği Belgesi alımına yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

Deprem sonrası hasar gören İsdemir Denizden Su Alma Pompa İstasyonu'nda yürütülen "Deniz Suyu Sürdürülebilirlik Yatırımı" dört fazdan oluşmakta olup 2025'te ilk iki faz tamamlandı. Faz-1 kapsamında bina dışına ilave 5 pompa montajı yapılarak sisteme entegre edildi; diğer fazlarda bina içindeki mevcut pompaların bakımları yapılmakta, betonarme yapılar yenilenmekte ve kollektörlerin bina dışına alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Üçüncü fazın Şubat 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

Atıksu altyapımız kapsamında SAİS sistemi Erdemir'de 2015'ten bu yana 4 adet, İsdemir'de 3 adet SAİS ile aktif olarak işletilmekte; Sürekli İzleme Merkezi (SİM) ile entegre şekilde veri iletimi kesintisiz sürdürülmektedir. Atıksuların sınır değerlere uyumu; üç ayda bir bütünlük karşılaştırma testleriyle ve ayrıca 15 günde bir yapılan iç izleme analizleriyle düzenli doğrulanmaktadır. İki tesisimizde 2025 yılında resirküle edilen su toplamı, verilen tesis bazlı değerler üzerinden 1.067.579.431 m<sup>3</sup> seviyesindedir.

### Su Ayak İzi

Erdemir olarak TS EN ISO 14046:2016 standardı doğrultusunda Kurumsal Su Ayak İzi raporu hazırladık. Bu çalışma kapsamında su kitliği, tatlı su ve deniz asidifikasyonu, ötrofikasyon, tatlı su ekotoksitesi ve termal kirlilik gibi çevresel etkilere ilişkin sorumluluk alanlarımız bütüncül biçimde değerlendirdik; su kaynaklarının korunması ve etkin kullanımı için sürdürülebilir bir izleme sistemi ile bu sistemin işletilmesine yönelik süreçler belirledik.

Ayrıca Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde su tasarrufu ve su verimliliğine katkı sağlamak üzere öneriler geliştirdik ve paydaşlarımızın su yönetimi konusundaki yaklaşımımız hakkında bilgilendirilmesine yönelik mekanizmaların kurgulanmasını hedefledik.



## Çevresel Etki Yönetimi

# Emisyon azaltımı ve verimlilik odaklı çevresel yatırımlar

Hava kalitesi yönetiminde yasal limitlerin altında kalmayı hedefleyen bir yaklaşım izliyoruz; salımların insan ve çevre üzerindeki etkilerinin bilinciyle emisyon azaltımına ve verimlilik artırmaya yönelik yatırımlar gerçekleştiriyoruz.

Torba/elektro filtre sistemleriyle PM10 yayılımını azaltıyor; filtre verimliliğini bakım yönetim sistemi üzerinden takip ediyoruz.

## HAVA KALİTESİ

Hava kalitesi yönetiminde yasal limitlerin altında kalmayı hedefleyen bir yaklaşım izliyoruz; salımların insan ve çevre üzerindeki etkilerinin bilinciyle emisyon azaltımına ve verimlilik artırmaya yönelik yatırımlar gerçekleştiriyoruz. Bacalarımızda mevzuat gereği yapılan periyodik ölçümleri yetkili laboratuvarlar aracılığıyla yürütürken, sürekli izleme altyapımızla 7/24 takip sağlıyoruz.

Erdemir'de 12 adet SEÖS ile SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub>, CO ve toz gibi parametreleri 7/24 izliyoruz; verileri Bakanlığın Sürekli İzleme Merkezi ağına kesintisiz iletiyoruz. 2025 yılında ölçülen emisyonlarımızın tamamı sınır değerlerin altında seyretti. Ayrıca torba/elektro filtre sistemleriyle PM10 yayılımını azaltıyor; filtre verimliliğini bakım yönetim sistemi üzerinden takip ediyoruz.

İsdemir'de 7 adet SEÖS ile emisyon parametrelerini 7/24 izliyoruz ve Bakanlık sistemine iletiyoruz. Sinter harman kompozisyonu gibi proses iyileştirmeleriyle SO<sub>x</sub> emisyonlarını azaltmaya yönelik uygulamaları sürdürüyoruz; yeni yatırımlarda SO<sub>x</sub>, NO<sub>x</sub> ve diğer kirleticilerin azaltımını tasarım kriteri olarak ele alıyoruz.

Tüm bacalarımızda mevzuat gereği iki yılda bir yapılması zorunlu emisyon ölçümleri Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden atanan yetkili laboratuvarlara yaptırılmaktadır. Erdemir ve İsdemir'de saha ve çevre bölgelerde hava kalitesi ölçümleri (çöken toz, PM10 ve pasif örnekleme ölçümleri) Bakanlıkça yetkili laboratuvar tarafından 2 aylık dönem boyunca tamamlandı.

Her sene olduğu gibi 2025 yılında da Erdemir ve İsdemir'de sera gazı emisyonları doğrulanarak Bakanlığa gönderildi; emisyon performansını destekleyen iyileştirmeleri içeren rapor ilgili sisteme yüklendi. Ermaden'de de Sera Gazı İzleme Raporu revize edilerek Emisyon Raporu doğrulandı ve Bakanlığa iletildi.

## Kimyasalların Yönetimi

Kimyasal yönetiminde, uçucu organik bileşik (VOC) kaynağı olabilecek maddeleri kapalı tanklarda depoluyor; tankların bulunduğu açık sahaları düzenli ölçümlerle izliyoruz. 2025 yılında Erdemir'de yüksek fırın gazı, kok gazı, piroliz gazı, biyokömür/biyokütle, sodyum hipoklorit çözeltisi, elementer kükürt, amonyum sülfat, hidrojen, oksijen ve benzeri malzemelere ilişkin güvenlik bilgi formlarını güncelledik.

VOC kaynağı olabilecek tank sahalarını iki yılda bir yapılan düzenli ölçümler ile takip ediyoruz. 2025 yılında Erdemir'de Yüksek Fırın Gazı, Kok Gazı, Piroliz Gazı, Biyokömür, Biyokütle, Sodyum Hipoklorit Çözeltisi, Elementer Kükürt, Amonyum Sülfat, Çelikhane Cürufu, Çelikhane Gazı, Hidrojen, Kok Tozu, Oksijen, Sıvı Oksijen malzemelerine ait güvenlik bilgi formları hazırladık.

## Sıfır Atık Politikası

Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atıklarımızı kaynağında sınıflandırarak mevzuata uygun biçimde lisanslı firmalara yönlendirmeye devam ediyor; Ulusal Çevre Bilgi Sistemi üzerinden atık bilgi girişlerini düzenli gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda Erdemir ve İsdemir'e ait Sıfır Atık Temel Seviye Belgelerini yenileyerek uygulamanın sürekliliğini sağladık.

## Kurumsal Karbon Ayak İzi

İsdemir ve Erdemir'de TS EN ISO 14064-1:2018 standardı doğrultusunda; sabit/hareketli yanma, endüstriyel süreçler, personel taşımacılığı, mal taşımacılığı/dağıtım, ham madde alımı vb. emisyon kaynakları 5 kategoride hesaplanarak Kurumsal Karbon Ayak İzi raporu oluşturuldu.

Erdemir'de 2024 verileriyle hazırlanan raporun doğrulama sürecinin TSE'den alınan doğrulama hizmeti ile tamamlanmasını hedefledik. 2025 yılı hesaplama çalışmalarında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarını tamamladık. Kapsam 3 emisyon hesabı tamamlandığında doğrulama çalışmalarına başlamayı hedefliyoruz.

## Yaşam Döngüsü Değerlendirme (LCA) ve EPD

LCA kapsamında 2023 yılı birincil verilerine ilişkin boşluk analizi raporu sonrasında 2024 yılı verilerini temin ederek çalışmalara başladık. Satın alınan SimaPro yazılımının aktif hale getirilmesiyle ham madde kullanımları, atık değerlendirmeler, emisyon verileri ve yakıt tüketimleri gibi veriler yazılıma işlenerek ayrıntılı LCA raporları hazırlıyoruz.

Raporların tamamlanmasının ardından Sıcak Haddelenmiş Ürün (HRC-HCKK) için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) doğrulama süreçlerine başlanarak Erdemir'in ilk ürün doğrulamasının tamamlanmasını hedefliyoruz.



## Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

İsdemir ve Erdemir'de SKDM kapsamında 2024 yılı verileri hesaplanarak müşteri talepleri doğrultusunda paylaşılmaya başlandı. 2025 yılı verilerinin hesaplanmasına başlanmış olup müşterilerle 2026 yılı ilk çeyreğinde paylaşılmaya başlanması planlanmaktadır.

## İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

### Paris Anlaşması

Küresel sera gazı (GHG) emisyonları tüm dünyada artış trendini koruyor. Düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş, birbiriyle yakından ilişkili çok çeşitli itici güce ve kısıtlamaya bağlı bulunuyor. Son on yılda kayda değer ilerlemenin sağlandığı alternatif kalkınma politikaları ve derin karbondan arındırma teknolojileri umut vermeye birlikte, iklim krizinin ortaya koyduğu olumsuzlukları sınırlandırmak, benimsenen politikaların güçlendirilmesini, çabaların koordine edilmesini, ülkeler arasında olduğu kadar sektörel iş birliğinin de gerektiriyor.

Küresel ortalama yüzey sıcaklığındaki artışı iki derece ile sınırlandırmak, mümkünse 1,5 derecenin altında tutmak amacıyla 2015 yılında imzalanan ve iklim krizinin çözümü açısından önemli bir adım niteliği taşıyan Paris Anlaşması\*, tam da

bu ihtiyaç etrafında bir dil birliği oluşturdu. İklim krizi ile mücadele ivme kazanırken anlaşmaya taraf ülkelerin yanında şirketler de net sıfır emisyon ve karbon nötr hedefleri ilan etmeye başladı.

Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onayladı ve 2053 yılına kadar karbon emisyonlarında net sıfır taahhüdü verdi. 2022 yılında da 27. Taraflar Konferansı (COP 27) Üst Düzey Bakanlar Zirvesi'nde Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı açıklandı. Bu beyanı ile ülkemiz, 2015 yılında %21 olarak açıkladığı azaltım hedefini 2030 yılı için %41 olarak yukarı yönlü revize etti.

### COP (BM Taraflar Konferansı)

İklim değişikliğinden kaynaklanan kısa, orta ve uzun vadeli fiziksel riskler ve geçiş riskleri ile bunların doğru yönetimi büyük önem taşıyor. Bu riskler, hükümetleri olduğu kadar tüm özel sektör girişimlerini ve sanayi kollarını da yakından ilgilendiriyor.

İklim krizi ile mücadele bağlamında yürütülen çalışmalar, yıllık COP (BM Taraflar Konferansı) toplantılarında, hükümetler düzeyinde katılımlarla ele alınıyor, tarafların üzerinde uzlaştığı yeni kararlarla kazanımlar elde ediliyor. Söz konusu kararlar çerçevesinde, tüm hükümet ve işletmelerin emisyon kesintilerine dair taahhütlerini reel performans sonuçlarına yansıtılmaları bekleniyor.

## Çevresel Etki Yönetimi

# Yeşil enerji ve depolama teknolojilerinde küresel iş birliği

COP29 Başkanlığı, Yeşil Enerji, Hidrojen ve Küresel Enerji Depolama ve Şebekelerine yönelik üç enerji girişimi başlattı.



11-22 Kasım tarihleri arasında Bakü, Azerbaycan'da gerçekleşen ve "Finansman COP'u" olarak da isimlendirilen 29'uncu Taraflar Konferansı COP29'un odağında gelişmemiş ve gelişmekte olan ülkelerin iklim eylemi için sağlanacak yıllık finansman konusu ön plandaydı.

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM / SKDM) tartışmalarının konferans gündemine dâhil edilmemesine karar verilen konferansta fosil yakıtların çağının bittiği vurgulanarak finans piyasalarıyla iş birliği yapılması gerektiği, kirletici vergiler gibi yenilikçi finansman kaynaklarının güçlendirilmesi ve çok taraflı kalkınma bankalarının kredi kapasitesinin artırılması önerildi.

COP29 Başkanlığı, Yeşil Enerji, Hidrojen ve Küresel Enerji Depolama ve Şebekelerine yönelik üç enerji girişimi başlattı. İklim değişikliğiyle mücadelede yapay zekâ ve dijital teknolojilerin dönüştürücü rolü odak nokta oldu. Sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim dayanıklılığının desteklenmesi ve sürdürülebilir kalkınmanın ilerletilebilmesi için dijital araçların kullanılmasının teşvik edildiği COP29 Yeşil Dijital Eylem Bildirgesi paylaşıldı.

COP29'da "Organik Atıklardan Metan Azaltma" deklarasyonu onaylanarak imzalandı. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 35 ülkenin imzaladığı deklarasyonla; dünya genelinde organik atıklardan kaynaklı metan emisyonlarını %47 oranında azaltmaya yönelik bir taahhülle,

gelecekteki Ulusal Katkı Beyannameleri (NDC'ler) içinde organik atıklardan metan azaltımı için sektörel hedefler belirleme kararı alındığı duyuruldu.

İklim değişikliğiyle mücadele için çeşitli alanlarda iş birliğini güçlendirmeyi ve somut adımlar atmaya hedefleyen bir dizi taahhüt, bildirme ve girişim kamuoyuyla paylaşıldı. Bunlar arasında Ateşkes Temyizi, Küresel Enerji Depolama ve Şebekeler Taahhüdü, Yeşil Enerji Bölgeleri ve Koridorları Taahhüdü, Hidrojen Beyanı, İklim Göçü Bildirgesi, İnsan Hakları ve İklim Bildirgesi, Barış, Yardım ve İyileşme Bildirgesi, Kültür ve İklim Bildirgesi, Spor ve İklim Bildirgesi, Medya ve İklim Bildirgesi ve İnanç ve İklim Bildirgesi gibi birçok bildirme yer alıyor.

### COP 29'da Alınan Kararlar

- Yeni Kolektif Sayısallaştırılmış Hedef (New Collective Quantified Goal-NCQGs)-2009'daki 100 milyar ABD dolarlık hedef üç katına çıkarılarak 2035'e kadar 300 milyar ABD dolarına ulaşılması hedeflendi.
- BM destekli küresel karbon kredisi pazarı konusunda anlaşmaya varıldı. Ülkelerin iklim planlarını uygulama maliyetini yıllık 250 milyar ABD doları azaltma potansiyeline sahip olduğu belirtildi.
- Paris Anlaşması'nın 6. maddesi karara bağlandı. On yıldır süren müzakereler sonucunda karbon piyasalarına 2050'ye kadar yıllık 1 trilyon ABD dolarlık yatırım yolu açıldı.
- Kayıp ve Zarar Fonu'nun 2025'e kadar yürürlüğe konması için 730 milyon ABD doları taahhüt toplandı.
- Fosil yakıtlardan çıkış konusunda COP28'de varılan anlaşma teyit edildi.
- Yeşil Dijital Eylem Bildirgesi'yle 75 ülke ve 1.000 dijital teknoloji lideri, iklim hedeflerinin gerçekleştirilmesi için dijital araçların kullanımı konusunda iş birliği yapılması kararı aldı.
- ISO tarafından, Net Sıfır Standardı'nın COP30'da paylaşılacağı duyuruldu.

### COP29'da Türkiye'nin Aldığı Kararlar

- 2025'te Ulusal Yeşil Taksonomi Yönetmeliği'nin paylaşılacağı ve Emisyon Ticaret Sistemi'nin uygulamaya alınacağı açıklandı.
- 2030'a kadar enerji tüketiminde %16 oranında azaltımla toplamda 100 milyon ton karbon emisyonu azaltımı gerçekleştirileceği belirtildi.
- 2030'a kadar enerji verimliliği yatırımlarının 20,2 milyar ABD dolarına çıkarılacağı açıklandı.
- Akkuyu Nükleer Santrali'nin tam kapasiteyle faaliyete geçmesiyle yıllık 30 milyon ton karbon emisyonu azaltımı sağlanacağı ve nükleer enerji kapasitesinin 2035'e kadar 7,2 GW'a çıkarılacağı belirtildi.

- 2035'e kadar yenilenebilir enerji yatırımlarının 59 milyar ABD dolarına ve enerji depolama yatırımlarının 2,5 milyar ABD dolarına çıkarılacağı beyan edildi.
- 2053 itibarıyla enerji üretiminin %69,1'inin yenilenebilir kaynaklardan sağlanacağı, kurulu güneş ve rüzgâr enerjisi kapasitenin dört katına çıkarılacağı açıklandı.
- 2053 itibarıyla demir-çelik sektöründe %99, çimento sektöründe %93, alüminyum sektöründe %75 ve gübre sektöründe %75 oranında karbon emisyonu azaltımı gerçekleştirileceği belirtildi.

### Avrupa Yeşil Mutabakatı

Avrupa Birliği (AB) Komisyonu tarafından 2019 yılında yayınlanan "Avrupa Yeşil Mutabakatı", Avrupa kıtasının 2050 yılına kadar ilk iklim nötr kıta olmasını öngörüyor. Mutabakatın hedefi; Avrupa kıtasını daha temiz bir çevre, daha uygun fiyatlı enerji, daha akıllı ulaşım, yeni istihdam imkânları ve genel olarak daha iyi bir yaşam kalitesine ulaştırmak olarak açıklandı.

AB Komisyonu tarafından 2021 yılında yayımlanan "55'e Uyum Paketi" çerçevesinde ise Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın karbon yoğun altı sektör (çimento, elektrik, gübre, demir çelik, alüminyum ve hidrojen) için 2023 yılından itibaren emisyon raporlaması başlatıldı. 2026 yılı itibarıyla geçmiş yıllara ait emisyon raporlarının doğrulanması ve söz konusu raporlama sistematığı kapsamında mali uygulama dönemine geçilmesi planlanıyor.

İhracatının neredeyse yarısını AB'ye yapan Türkiye, AB'nin yeşil dönüşümünden kaçınılmaz bir şekilde etkilenecek. Sınırdaki karbon düzenlemesinin, Türkiye'nin GSYİH'si üzerinde bir maliyet oluşturacağı; çimento, elektrik üretimi, gübre, demir çelik, alüminyum, hidrojen gibi sektörlerde maliyetleri artıracığı tahmin ediliyor. Ancak asıl sorunun,

Türk şirketleri iklim krizine karşı kalıcı politikalar ve uygulamalar ortaya koymadıkları sürece finansmana erişimde yaşanması bekleniyor.

Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın sektörel etkilerinin ve mutabakata uyuma yumuşak geçişin planlanması büyük önem taşıyor. Bu çerçevede, Ticaret Bakanlığı öncülüğünde tüm kamu ve özel sektör koordinasyonu ile 9 temel kriter altında 32 gaye ve 81 aksiyon içeren bir Yeşil Mutabakat Eylem Planı açıklandı.

Yol haritası niteliğindeki plan, Türkiye'nin uluslararası arenada rekabet edebilirliğinin devamını ve güçlendirilmesini, Türkiye'deki yeşil yatırımların artırılmasını, aynı zamanda ülkenin yeşil yatırımlar için cazibe merkezi haline getirilmesini hedefliyor.

SKDM'nin Türkiye ihracatçısına getireceği öngörülen mali etkilerinin yanı sıra ülkemizin döngüsel ekonomiye geçişi için bir fırsat olarak değerlendirilmesi birçok açıdan yarar sağlayacak.

Erdemir ve İsdemir olarak, müşterilerimizin taleplerini en iyi şekilde değerlendirip 2023 ve 2024 yılı verilerini hesapladık, 2025 yılı verilerini de hesaplayarak her yıl verilerimizi müşterilerimizle paylaşmaya devam edeceğiz.

# İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

118 İnsan Kaynakları  
126 İş Sağlığı ve Güvenliği  
130 Toplumsal Katkı

## İnsan Kaynakları

# İnsan kaynağında gelişim odaklı stratejik değer yaratımı

Çalışanlarımızı hızla değişen piyasa koşulları ve dijital dönüşüm süreçlerine etkin bir şekilde uyum sağlayabilmeleri için sürekli gelişim imkânlarımızla destekliyoruz.

### İlgili Önceliklerimiz

- Yetenek Kazanımı
- Dijital Dönüşüm
- Yetkinlik Yönetimi
- Öğrenme ve Gelişim

**Dijitalleşme ve Sürekli Öğrenme Odağında, Yetkinlik Geliştirme Temelli İnsan Kaynakları Uygulamaları**  
OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, farklı bakış açılarını ve deneyimleri bir araya getiren; ortak değerler ve ilkelerle yönlendirilen kapsayıcı bir kurum kültürü doğrultusunda faaliyet gösteriyoruz. Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşları arasında yer alan Şirketlerimizin 2025 yıl sonu itibarıyla doğrudan istihdam sağladığı çalışan sayısı 12.824'e ulaştı.

İş gücümüzün %69'unu saat ücretli, %31'ini aylık ücretli çalışanlar oluşturuyor. Ülkemizde çalışanlar tarafından tercih edilen işverenler arasında yer alan Şirketlerimizde 2025 yılı çalışan devir oranı %3 olarak hesaplandı.

İnsan kaynakları uygulamalarımızda, doğru yeteneklere ulaşmaya, gelişimlerini desteklemeye, verimliliklerini artırmaya ve bağlılıklarını güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz. İstihdam olanakları oluşturarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde ekonomik ve sosyal kalkınmayı destekliyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak insan kaynakları yaklaşımımızda; çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliğini temel öncelik olarak ele alıyoruz. Organizasyonel ihtiyaçlarımızla uyumlu yetenekleri bünyemize kazandırmayı, dijital araçlarla desteklenen, yetkinlik gelişimini ve sürekli öğrenmeyi odağına alan bir çalışma ortamı oluşturmayı gözetiyoruz.

Faaliyetlerimizi ve iş yapış modelimizi insanı merkeze alan bir anlayışla kurguluyoruz. Çalışanlarımızın mesleki, kişisel ve sosyal ihtiyaçlarını bütüncül şekilde değerlendirerek, gelişimi ve yaşam kalitesini destekleyen uygulamalara odaklanıyoruz. Barınma ve çocuk bakımına erişime yönelik imkânları mevcut yapılanmamız içinde ele alıyor; spor ve sosyal etkileşim odaklı uygulamalarımızı fiziksel ve zihinsel iyilik hâlini gözetilen bir çerçevede sürdürüyoruz.

**İş'te Dönüşüm**  
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, yapay zekâyı yalnızca teknolojik bir araç olarak değil; iş süreçlerimizi, karar alma mekanizmalarımızı ve iş sonuçlarımızı doğrudan etkileyen stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele alıyoruz. Geleceğin iş yapış biçimlerine uyum sağlama vizyonumuz doğrultusunda yapay zekâ destekli çözümleri süreçlerimize entegre ediyoruz. Veri odaklı içgörülerle kaynak kullanımını daha etkin hale getiriyoruz. Bu sayede verimliliği artırıyor, çalışanlarımızın dijital okuryazarlığını güçlendiriyor ve şirketlerimizi geleceğin rekabet ortamına bugünden hazırlıyoruz. Dönüşüm sürecinde elde ettiğimiz kazanımları önümüzdeki döneme ilişkin yol haritamızı şekillendirirken referans alıyoruz.

Üretim süreçlerinde verimlilik ve yenilikçi karar alma kapasitesini artırma hedefiyle tasarlanan İş'te Dönüşüm: Operasyonel Mükemmellik'te Makine Öğrenmesi ve İleri Veri Analitiği Programı ile çalışanlarımızın veri odaklı analiz, öngörülsele modelleme, öğrenen model geliştirme, akıllı karar alma ve

veri temelli değer üretme becerilerini geliştirerek operasyonel mükemmellik yolunda dönüşümü destekliyoruz. Çalışanlarımızı dijital dönüşüm süreçlerinde etkin rol almaları için geliştiriyor, gelişim yolculuklarını atölyeler ve kullanıcı seminerleri ile destekliyoruz.

### İnsan Kaynakları Süreçlerinde Dijital Entegrasyon

İnsan Kaynakları fonksiyonlarımızı uçtan uca yönettiğimiz dijital platformumuzu, daha etkin, esnek ve ölçülebilir bir yapıya kavuşturacak şekilde geliştirmeye devam ediyoruz. Çalışan bilgilerinin yönetildiği dijital platformumuz üzerinden performans yönetimi, seçme ve yerleştirme, organizasyon yönetimi, yetenek ve yedekleme yönetimi, ücretlendirme ve yan haklar ile öğrenme ve gelişim süreçlerini bütüncül bir yaklaşımla yürütüyoruz. Ortak bir sistem üzerinden ilerleyen bu yapı sayesinde insan kaynakları süreçlerini uçtan uca izlenebilir bir yapı içinde yönetiyoruz.

İnsan kaynakları süreçlerimizi destekleyen dijital altyapımızı, uluslararası ölçekte yaygın olarak kullanılan ve kurumsal standartları temsil eden ERP tabanlı uygulamalar üzerinden temellendiriyoruz. Güncel ERP altyapısı ile entegre çalışan sistemlerimiz sayesinde veriye dayalı, güvenilir bir süreç yönetimi sağlıyoruz. Belge ve bilgi yönetim sistemimiz üzerinden Şirketlerimiz genelinde geçerli olan prosedür, yönetmelik ve talimatları merkezi bir yapıda yayımlayarak tüm çalışanlarımızın İnsan Kaynakları süreçlerine ilişkin güncel ve doğru bilgiye eş zamanlı erişimini mümkün kılıyoruz. İtranet uygulamamız aracılığıyla insan kaynakları uygulamalarımızı ve duyurularımızı paylaşıyoruz; Şirketlerimiz genelinde yürütülen faaliyetlerin görünür olmasını ve kurum içi etkileşimin güçlenmesini destekliyoruz.

### Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde tüm çalışanlarımıza sunduğumuz fırsatlarda adil bir yaklaşım benimsiyoruz. İşe alım süreçleri başta olmak üzere hiçbir insan kaynakları sürecinde cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep,



yaş, engellilik durumu ve benzeri nedenlerle ayrımcılık yapmıyoruz. Tüm adaylara eşit şartlar sunabilmek ve ayrımcılığa neden olabilecek her türlü önyargıyı ortadan kaldırabilmek adına tarafsız ve adil kriterler belirliyoruz. Farklı inanç ve görüşlere saygının bizi zenginleştirdiğine inanıyor, her birine eşit değer veriyoruz. Her türlü ayrımcılığı engellemeyi hedefleyerek toplumsal cinsiyet eşitliğini destekliyor ve işe alım faaliyetlerimizi bu bilinçle gerçekleştiriyoruz.

### Seçme ve Yerleştirme

Şirketlerimizde işe alım süreçlerimizi, mevcut ve öngörülen organizasyonel ihtiyaçları dikkate alan iş gücü analizleri ve kapasite planlamaları doğrultusunda şekillendiriyoruz. Büyüme hedeflerimiz, kritik yetkinlik ihtiyaçlarımız, yeni yatırım ve projelerimiz doğrultusunda insan kaynağının doğru zamanda ve doğru pozisyonlarda konumlandırılmasını esas alıyoruz. Alım faaliyetlerimizi yıllık planlamalarımız dahilinde gerçekleştiriyor, süreç adımlarını standart ve şeffaf bir şekilde yapılandırıyoruz. Değerlendirme ve karar alma aşamalarında tutarlılığı gözeterek, aday deneyimini güçlendiren bir süreç yönetimi benimsiyoruz.

Saat ücretli çalışanlarımız, şirketlerimizin operasyonel sürekliliği ve üretim gücünün temel unsurlarından birini oluşturuyor. İşletmelerimizin ihtiyaçlarıyla uyumlu, iş sağlığı ve güvenliği gerekliliklerini karşılayan ve pozisyonun teknik gerekliliklerine uygun adayları organizasyonumuza dahil ediyoruz. Adayların belirlenen kriterler çerçevesinde çok aşamalı ve nesnel değerlendirmelerden geçmesini sağlayarak üretim sahalarımızın gerektirdiği niteliklere uygunluğu gözetiyoruz.

Aylık ücretli çalışanlara yönelik işe alım süreçlerimizde, pozisyonun gerektirdiği yetkinlikleri ve organizasyonel uyumu bütüncül bir bakışla değerlendiriyoruz. Adayları; ön değerlendirme, yönetsel görüşmeler ve kullanılan değerlendirme araçları aracılığıyla teknik bilgi, genel yetenek, yabancı dil yeterliliği ve davranışsal özellikler boyutlarında ele alıyor, gerekli pozisyonlar için çok boyutlu ölçme ve değerlendirme uygulamalarından yararlanıyoruz. Değerlendirme süreçlerimizi, aylık ücretli kadrolarımızın organizasyon içindeki sorumluluk alanlarını dikkate alacak şekilde yapılandırıyoruz. Aylık ücretli çalışanlarımız, üretim sahaları ile yönetim süreçleri arasında güçlü bir bağ kurulmasında ve karar alma mekanizmalarının etkin şekilde işlemlenmesinde kritik bir rol üstleniyor.

## İnsan Kaynakları

# Geleceğin rollerine odaklı bütüncül yetkinlik gelişimi

Genç Yetenek Kazanım Programlarıyla gelecekte ihtiyaç duyacağımız yetkinliklere sahip insan kaynağını bugünden tanıyor ve geliştiriyoruz.

“Cevher Sensin Part-Time” Uzun Dönem Staj Programının tamamlanmasının ardından, başarılı stajyerlerin OYAK Maden Metalürji Şirketleri bünyesinde ihtiyaç duyulan pozisyonlarda değerlendirilmesini amaçlıyoruz.

**Genç Yetenek Kazanım Programları**  
Genç yetenek kazanımını, uzun vadeli insan kaynağı sürdürülebilirliğinin temel bileşenlerinden biri olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda her yıl “Meslek Lisesi Beceri Staj Programı” ve “Üniversite Staj Programları”nı hayata geçirerek meslek lisesi öğrencileri ile farklı mühendislik alanlarında üniversite eğitimine devam eden gençlerin, çok yönlü bir staj ve öğrenme deneyimi kazanmalarını sağlıyoruz.

Bu programlarla, yetenek havuzumuzu güçlendirirken öğrencilerin ve yeni mezunların mesleki, teknik ve davranışsal gelişimlerini destekleyerek kurumsal deneyim kazanmalarını hedefliyoruz. Bu yaklaşım sayesinde nitelikli iş gücünün güçlendirilmesine

katkı sağlarken, gelecekte ihtiyaç duyacağımız yetkinliklere sahip insan kaynağını bugünden tanıyor ve geliştiriyoruz.

“Cevher Sensin Part-Time” Uzun Dönem Staj Programımız ile üniversite eğitimine devam eden öğrencileri, gelecek dönemde İstanbul, Ereğli ve İskenderun lokasyonlarımızda part-time çalışma modeliyle iş süreçlerimize dahil etmeyi, proje ekipleriyle birlikte çalışarak değer üreten süreçlere doğrudan katkı sağlamalarını hedefliyoruz. Programın tamamlanmasının ardından, başarılı stajyerlerin OYAK Maden Metalürji Şirketleri bünyesinde ihtiyaç duyulan pozisyonlarda değerlendirilmesini amaçlıyoruz.



Erdemir Mühendislik Tasarım Merkezi



İstanbul Teknik Üniversitesi Kariyer Fuarı

Yeni mezun genç profesyonellere yönelik olarak tasarladığımız program ile organizasyonlarımızın gelecekteki insan kaynağı ihtiyaçlarını karşılayacak nitelikli adayları şirketlerimize kazandırmayı amaçlıyoruz. Genç Yetenek Kazanım programı kapsamında üniversitelerdeki kariyer fuarlarına katılıyor, ilgili etkinlikleri yetenek havuzumuzu genişletmek ve öğrencilere doğrudan erişimimizi güçlendirmek adına stratejik bir araç olarak değerlendiriyoruz.

### Yetenek Yönetimi

Yetenek yönetimi yaklaşımımızın merkezine; çalışanlarımızın yeteneklerine uygun, en doğru iş alanında çalışmalarını sağlamayı, kişisel ve mesleki yetkinliklerini güçlendirmeyi, performanslarını ve verimliliklerini artırmayı konumlandırıyoruz.

Yetenek yönetimi stratejimiz kapsamında, çalışanlarımızın yetkinlik ve potansiyellerini farklı değerlendirme envanterlerinden yararlanarak çok boyutlu şekilde ele alıyoruz. Bu değerlendirmeleri “OYAK Ölçme ve

Değerlendirme Merkezi” yaklaşımıyla bütünleştirerek, Şirketlerimizde oluşan kariyer fırsatları için şirket içi atamaları önceliklendiriyoruz. Çalışanlarımıza farklı alan ve lokasyonlarda deneyim kazanma imkânı sunarak fonksiyonlar arası ve şirketler arası geçişlere olanak tanıyoruz. Bu sayede çalışanlarımız çeşitli iş süreçlerini deneyimleyerek organizasyonel yetkinliklerini geliştiriyorlar.

Şirketlerimizi geleceğe hazırlarken kritik rolleri tespit ediyor, yedekleme planlarımızı oluşturuyoruz. Yetenek ve yedekleme süreçlerimiz doğrultusunda açık pozisyonlarla yetkinlik ve tecrübeleri örtüşen iç adaylara öncelik vererek çalışanlarımıza kariyer gelişimlerini sürdürebilecekleri olanaklar sunuyoruz. Büyük bir yapı olmanın gücünü yedekleme süreçlerimizde de hissediyoruz.

Çalışanlarımızın bireysel gelişim planlarını ve kariyer hedeflerini düzenli aralıklarla takip ederek, yetkinlik ihtiyaçlarını belirliyor ve gelişim fırsatlarını planlı bir yaklaşımla çeşitlendiriyoruz. Bu yaklaşımın

tamamlayıcı bir unsuru olarak, motivasyon ve bağlılığı artırmaya yönelik stratejilerimizde açık ve şeffaf iletişimi esas alıyoruz. Yıl içerisinde gerçekleştirdiğimiz iç iletişim etkinlikleriyle çalışanlarımız arasındaki sosyal bağların güçlenmesini destekliyoruz.

### Performans Yönetimi

Performans Yönetimi sistemimizi, bireysel performans göstergeleri yoluyla stratejik önceliklerin hedeflenen sonuçlara ulaşmasını sağlayan, ilgili çıktılar kurumsal düzeyde ortak başarıya dönüştüren, yetkinlik gelişimini ve sürekli öğrenme kültürünü destekleyen entegre bir yapı olarak yürütüyoruz. Bu yapı doğrultusunda aylık ücretli çalışanlarımızı yılda bir kez hedef bazlı performans değerlendirme sürecine dâhil ediyoruz. Elde edilen verileri bireysel gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesi, eğitim programlarının planlanması ve geri bildirim süreçlerinin desteklenmesi için temel girdi olarak kullanıyoruz.

Bireysel Performans Yönetimi sürecinde; çalışanlarımızın performans göstergelerine ulaşım düzeyini, yıllık bireysel hedeflerin izlendiği Performans Sistemimiz üzerinden değerlendiriyoruz. Geri bildirim sürecinde çalışanlarımızın yöneticileri ile yıllık performans görüşmelerini gerçekleştirerek gelişim fırsatlarını belirlemelerini ve katkılarının görünür kılınmasını destekliyoruz. Görüşme sonucunda eşitlik ilkimiz kapsamında mutabık olmayan çalışanlarımıza sistem üzerinden itiraz imkânı tanıyoruz. Bu doğrultuda tarafsız bir değerlendirme süreci yürüterek sürecin tüm aşamalarında adil bir değerlendirme yaklaşımı benimsiyoruz.

Bireysel performans sonuçlarını değişken ücretlerin belirlenmesi ve kariyer planlaması süreçlerimizle bütünleştirerek çalışanlarımızın motivasyonunu artırmayı hedefliyoruz. Elde ettiğimiz verileri kullanarak iş süreçlerimizin verimliliğini artırıyor, kaynak kullanımımızı optimize edecek adımlar atıyoruz.

## İnsan Kaynakları

# Geleceğin yetkinliklerini bugünden geliştiriyoruz

Çalışanlarımızın kariyer yolculuklarını teknik ve yönetsel gelişim programlarıyla güçlendiriyor; değişen iş ihtiyaçları doğrultusunda yetkinlik setlerinin güncel ve sürdürülebilir şekilde gelişimini sağlıyoruz.

İnsan Kaynakları fonksiyonlarımızı uçtan uca yönettiğimiz dijital platformumuzu, daha etkin, esnek ve ölçülebilir bir yapıya kavuşturacak şekilde geliştirmeye devam ediyoruz.

### Öğrenme ve Gelişim Faaliyetleri

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak öğrenme ve gelişim faaliyetlerimizi, çalışanlarımızın mevcut ve geleceğe yönelik mesleki, teknik ve temel yetkinlik ihtiyaçlarını dikkate alarak kurguluyoruz.

Aylık ve saat ücretli çalışanlarımıza yönelik kısa ve uzun vadeli eğitim programlarının yanı sıra, aylık ücretli çalışanlarımız için gelişim, teknik eğitim, iç eğitimlik programları ve katalog eğitimlerinden oluşan yıla yaygın öğrenme ve gelişim programları uyguluyoruz. Yetişkin öğrenme prensipleri doğrultusunda; işbaşı, sınıf içi, sanal sınıf ve e-eğitim uygulamalarının yanı sıra yurt içi ve yurt dışı kongre, konferans ve seminerlerle farklı öğrenme olanakları sunuyoruz.

Merkezi düzeyde yürütülen liderlik gelişim programlarıyla, müdür ve direktör seviyesindeki yöneticilerimizin liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesini destekliyoruz. Bu programlar aracılığıyla yöneticilerimizin stratejik bakış açısı, karar alma ve ekip yönetimi yetkinliklerini güçlendirerek, kurumsal hedeflere katkı sağlayan liderlik anlayışının yaygınlaştırılmasını amaçlıyoruz.

Çalışanlarımızın kariyer yolculuklarını teknik ve yönetsel gelişim programlarıyla güçlendiriyor; değişen iş ihtiyaçları doğrultusunda yetkinlik

setlerinin güncel ve sürdürülebilir şekilde gelişimini sağlıyoruz. Öğrenme ve gelişim uygulamalarımızı, mevcut rollerin gerekliliklerinin ötesinde gelecekte ihtiyaç duyulacak yetkinlikleri de kapsayacak şekilde ele alıyoruz.

### Mesleki ve Teknik Gelişim Programları

Sürdürülebilirlik ve çevre bakış açısıyla enerji verimliliğini artıracak ve çevre dostu üretim süreçleri tasarlamaya destek olacak mesleki eğitim programları geliştiriyoruz. Mühendislik çözümlerinin üretim süreçlerine entegrasyonunu destekleyen ve mühendislerin mesleki ve teknik yetkinliklerini güçlendiren eğitim programları yürütüyoruz. Bunun yanı sıra yenilikçi teknoloji ve çözümler içeren, dijital dönüşüm sürecinde proseslerin geliştirilmesine yönelik tasarımları güçlendirecek gelişim programları tasarlıyoruz.

Proje yönetimi yaklaşımının geliştirilmesi ve etkinliğinin artırılması amacıyla eğitimler gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda proje yöneticilerinin, projelerin tüm aşamalarında zaman, maliyet, kalite, insan kaynağı, müşteri memnuniyeti ve risk yönetimi konularında bilgi ve becerilerini geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Saat ücretli çalışanlarımıza yönelik oryantasyon eğitimi ile Ünite İçi Eğitim Sistemi (ÜES) kapsamında mesleki gelişim eğitimlerini ağırlıklı

olarak iş başında gerçekleştiriyoruz. Çalışanların, görev tanımlarına uygun mesleki yeterlilik belgelerini ve eğitimlerini Mesleki Eğitim Merkezi ile yürütülen Denklik ve Telafi Programları ile takip ediyoruz. Nitelikli insan kaynağının gelişimini desteklemek ve mesleki eğitim ile üretim süreçleri arasındaki bağı güçlendirmek amacıyla Üniversiteler ve Mesleki/ Teknik Anadolu Liseleri iş birlikleri kapsamında öğrenciler ile çeşitli etkinliklerde bir araya geliyoruz.

İş süreçlerini optimize etmek, verimliliği artırmak ve kaliteyi iyileştirmek amacıyla yürütülen Operasyonel Mükemmellik (OPEX) projelerini güçlendirmek hedefiyle mesleki eğitim, teknik eğitim ve farkındalık programları gerçekleştiriyoruz. 2025 yılında çalışanlarımıza sunduğumuz bazı eğitimler aşağıda yer alıyor:

- ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi
- OPEX Projeleri Bilgilendirme Eğitimi
- Öneri Sistemi Temel Eğitimleri
- Kaizen Temel Eğitimi
- Saat Ücretli Çalışan için Öneri-Kaizen ve 5S Eğitimi
- Tek Dakikada Kalıp Değişimi (SMED) Bilgilendirme Eğitimi
- İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi
- Ölçüm Sistemleri Analizi (MSA) Eğitimi
- Deney Tasarımı (DOE) Eğitimi
- İstatistiksel Veri Analizi (İVA) Eğitimi
- Yöneticiler İçin İstatistiksel Modelleme Eğitimi (YİME)
- 8D Eğitimi
- Operasyonel Mükemmellik'te Makine Öğrenmesi ve İleri Veri Analitiği Programı

### Oryantasyon ve Eğitim Programları

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde işe başlayan çalışanlarımızın kurumu yakından tanımalarını, rol ve sorumluluklarına hızlı şekilde uyum sağlamalarını ve kurum kültürümüze ilişkin farkındalık kazanmalarını desteklemek amacıyla, modüler yapıda kurgulanan oryantasyon programları ve eğitimleri belirli aralıklarla gerçekleştiriyoruz. Bu programlar aracılığıyla çalışanlarımızın ilk günden itibaren organizasyona adapte olmalarını hedefliyoruz.

Oryantasyon programlarımız kapsamında şirket tanıtımı, entegre yapıya sahip üretim süreçleri, üretim prosesleri ve ürünlere ilişkin bilgilendirmelerin yanı sıra sürdürülebilirlik faaliyetleri, iş sağlığı ve güvenliği, risk yönetimi ile mevzuat ve yönetmeliklere yönelik eğitimlere yer veriyoruz. Bu yaklaşım sayesinde çalışanlarımızın kurumsal değerlerimizi ve çalışma ilkelerimizi içselleştirmelerini desteklerken, güvenli, uyumlu ve sorumlu bir çalışma ortamının parçası olmalarını sağlıyoruz.

### Dijitalik Öğrenme ve Gelişim Platformu E-Eğitimleri

Çalışanların buldukları zaman ve mekandan bağımsız olarak tüm öğrenme ve gelişim faaliyetlerine etkin bir şekilde ulaşabildikleri Dijitalik uygulamamız sayesinde insan kaynakları süreçlerimizi daha verimli bir şekilde yönetiyoruz. Dijitalik Öğrenme ve Gelişim platformumuz aracılığıyla uzaktan eğitim

platformları ve eğitim metotlarını aktif olarak kullanıyoruz. 2025 yılında çalışanlarımıza sunduğumuz uzaktan eğitim platformları ve bazı e-eğitimler aşağıda yer alıyor:

- Dijitalik Öğrenme ve Gelişim Platformu
- Udemy Business Platformu
- Busuu Online Dil Öğrenme Platformu
- MIT Sloan Öğrenme Platformu
- OYAK Yetkinlik Gelişimi Katalog Eğitimleri
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) Eğitimi
- Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri Eğitimi
- Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi
- Güvenli E-Posta Kullanımı Eğitimi
- E-Oryantasyon Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- Enerji Yönetim Sistemi ve Uygulamaları Eğitimi
- Çevre Bilinci ve Çevre Yönetimi Eğitimi
- Yönetim Sistemleri Farkındalık Eğitimi
- Microsoft Office 365 Eğitimi



Erdemir Limanı

## İnsan Kaynakları

## İnsan kaynağında şeffaf ve adil yönetim anlayışı

Tüm çalışanlarımıza eşit ve adil fırsatlar sunuyor, insan kaynakları süreçlerimizin hiçbir aşamasında ayrımcılığa yer vermiyoruz.

Çalışanlarımıza farklı alan ve lokasyonlarda deneyim kazanma imkânı sunarak fonksiyonlar arası ve şirketler arası geçişlere önem veriyoruz.

**Ücretlendirme ve Yan Haklar**

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak ücret ve yan haklar politikalarımızı; faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin yapısını ve rekabet koşullarını dikkate alarak adil bir zeminde oluşturuyor, çalışan bağlılığını ve motivasyonunu arttırmaya yönelik analizler doğrultusunda çeşitli uygulamalar ile destekliyoruz.

Ücretlendirmede, pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre sistematik bir yaklaşım uyguluyoruz. Saat ücretli çalışanlarımızın ücretleri ve yan hakları toplu iş sözleşmesiyle belirlenirken, aylık ücretli çalışanlarımızın ücret tespiti için uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematığe dayanan metodolojiyi kullanıyoruz.

Aylık ücretli çalışanlara özel sağlık sigortası, hayat sigortası, performans dayalı değişken ücret ve işveren katkılı bireysel emeklilik gibi imkânlar sunarken, saat ücretli çalışanlara toplu iş sözleşmesi kapsamında ikramiye, yakacak yardımı gibi yan haklar sağlıyoruz.

Çalışanlarımıza ayrıca lojman, kreş, sosyal tesislerden ve sağlık hizmetlerinden yararlanma gibi haklar da tanıyoruz.

**Geleceğe Doğru**

Dijital dönüşüm odağımız doğrultusunda; yapay zekâ, makine öğrenmesi ve RPA gibi teknolojileri iş yapış süreçlerimize entegre ederek verimliliği artırıyor, karar alma süreçlerimizde veri temelli yaklaşımları güçlendiriyoruz. Önümüzdeki dönemde bu dönüşümü daha da derinleştirerek, teknolojiyle birlikte evrilen bir iş gücü yapısını hedefliyoruz. Bu kapsamda yeni yetkinlik ve beceri setlerine yönelik yatırımlarımızı artırarak çalışanlarımızın değişen iş modellerine uyumunu destekliyoruz. Nitelikli iş gücünü organizasyonumuza kazandırmayı ve organizasyon içindeki sürekliliğini sağlamayı gözetirken, yüksek performanslı çalışanlarımızın potansiyelini güçlendiriyoruz. Çalışan deneyimi ve bağlılığını odağına alan insan kaynakları projelerimizle tercih edilen işveren olma hedefimizi geleceğe taşıyoruz.



Teknofest İstanbul 2025



## İş Sağlığı ve Güvenliği

# Güvenli çalışma ortamıyla şekillenen sorumlu üretim

Çalışanlarımızı en önemli varlığımız olarak görüyor, iş sağlığı ve güvenliğini sorumlu üretim anlayışımızın temel unsurlarından biri olarak ele alıyoruz.

İSG uygulamalarımız kapsamında çalışma ortamlarımızı ve üretim süreçlerimizi sürekli olarak daha güvenli hale getirmeyi, iş kazalarının ve işe bağlı hastalıkların önüne geçmeyi, çalışan sağlığını ve çevreyi korumayı hedefliyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi yürütürken çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve ziyaretçilerimizin sağlığını korumayı önceliklendiriyor; güvenli, sağlıklı ve sürdürülebilir çalışma ortamları oluşturmayı kurumsal sorumluluğumuz olarak kabul ediyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz sektör, "İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği" kapsamında çok tehlikeli sınıfta yer almaktadır. Bu doğrultuda iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımımızı yalnızca çalışan güvenliği ile sınırlı tutmayarak proses güvenliğini de kapsayan bütüncül bir anlayışla yönetiyoruz. Tüm kazaların önlenilebilir olduğu yaklaşımıyla hareket ediyor, "Kazasız Çelik" hedefimiz doğrultusunda kaza sıklık ve kaza ağırlık oranlarını sıfıra indirmeyi amaçlıyoruz. Bu kapsamda davranış odaklı güvenlik kültürünü yaygınlaştırıyor, İSG risklerini yeni teknolojiler ve güncel yaklaşımlar doğrultusunda sistematik biçimde yönetiyoruz.

İSG uygulamalarımız kapsamında çalışma ortamlarımızı ve üretim süreçlerimizi sürekli olarak daha güvenli hale getirmeyi, iş kazalarının ve işe bağlı hastalıkların önüne geçmeyi, çalışan sağlığını ve çevreyi korumayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda yürüttüğümüz İSG sistematiğiyle iş sağlığı, güvenliği ve proses güvenliği açısından iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor; belirlenen eksiklikleri gidererek güvensiz şartları ve davranışları ortadan kaldırmaya yönelik aksiyonlar alıyoruz.

Şirketlerimizde TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı uygulanmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği politikamız kapsamında; riskleri sistematik biçimde yöneterek "Kazasız Çelik" üretmeyi, çalışma ortamlarını ve prosesleri güvenli hale getirerek iş kazaları ile meslek hastalıklarını önlemeyi, çalışan katılımını esas alan güçlü bir güvenlik kültürü oluşturmayı ve prosesler ile tehlikeli maddelerden kaynaklanabilecek büyük endüstriyel kazaları önlemek amacıyla Güvenlik Yönetim Sistemi'ni etkin biçimde uygulamayı hedefliyoruz.

### İSG Yönetimi ve Organizasyon Yapısı

Maden Metalürji şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri üst düzey liderlik tarafından yönetiliyor. İSG Kurulu'na Erdemir ve İsdemir'de İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, Erdemir Maden'de ise Genel Müdür başkanlık ediyor. Bu yapı sayesinde İSG süreçleri üst yönetim gözetiminde yürütülüyor ve İSG yöneticileri CEO'ya iki raporlama seviyesi uzaklıkta konumlanıyor.

İSG organizasyonumuz kapsamında Erdemir'de 14 A Sınıfı, 6 B Sınıfı, 2 C Sınıfı olmak üzere toplam 22 İş Güvenliği Uzmanı ile 8 iş yeri hekimi görev yapıyor. İsdemir'de ise A Sınıfı 15, B Sınıfı 5 ve C Sınıfı 2 olmak üzere toplam 22 iş güvenliği uzmanı ile 6 işyeri hekimi bulunuyor.



Erdemir 2. Soğuk Haddehane

### Risk Değerlendirme, Ergonomi ve Proaktif Sağlık Yaklaşımı

İSG risk değerlendirme çalışmalarımız kapsamında faaliyetlerimiz sırasında karşılaşılabilecek riskleri sistematik biçimde analiz ediyor ve gerekli önlemleri alıyoruz. Bu çalışmalarla süreç güvenliği açısından iyileştirmeye açık alanları tespit ederek güvensiz şartların ortadan kaldırılmasına yönelik aksiyonlar geliştiriyoruz. Yıl içinde gerçekleştirdiğimiz kaza paylaşım sunumlarıyla iş kazaları ve ramak kaza olaylarını çalışanlarımızla paylaşarak benzer olayların tekrar yaşanmaması için kurumsal öğrenmeyi destekliyoruz.

2025 yılında iş yerinde ergonomiyi geliştirmek ve çalışanlarımızın fiziksel sağlığını korumak amacıyla, işyeri hekimlerimiz tarafından çeşitli saha ve görevler özelinde iş değerlendirme ve analizleri gerçekleştirdik. Bu kapsamda Kok Fabrikası Müdürlüğü önünde dökülen kömür temizliği, Sıcak Haddehane'de fırın bakımı öncesi çalışmalar, Kangal Haddehanesi'nde fırın bakımı öncesi çalışmalar, Sürekli Dökümler Müdürlüğü'nde dökümcü iş analizi, Sıcak Haddehane'de çember operatörlüğü, Çelikhane'de konverter işçiliği ve ortam analizi, kalite kontrolde asit dağlama işi ile Mekanik ve Yardımcı Atölyeler bünyesindeki çelik konstrüksiyon atölyesinde iş ve ortam değerlendirmeleri yaptık. Bu değerlendirmelerle fiziksel zorlanma, çalışma koşulları ve operasyonel

riskleri analiz ederek çalışan sağlığını koruyacak iyileştirme alanlarını belirledik.

Meslek hastalıklarının önlenmesi amacıyla özellikle kronik akciğer hastalıkları, işitme kaybı, kas-iskelet sistemi rahatsızlıkları, sırt ve bel sorunları ile boyun ağrısı gibi risk alanlarına yönelik proaktif uygulamalar yürütüyoruz.

### Acil Durum Yönetimi ve Müdahale Kapasitesi

Şirketlerimizde dahili ve harici acil durumlara yönelik müdürlük bazlı Acil Durum Planları oluşturduk. Bu planlar doğrultusunda her yıl müdürlük bazlı ve genel tatbikatlar gerçekleştiriyoruz. 2025 yılında Erdemir'de toplam 45, İsdemir'de ise 324 tatbikat gerçekleştirdik.

Acil durumlara müdahale kapasitemizi güçlendirmek amacıyla Erdemir'de 34 kişilik itfaiye ekibi, 3 arazöz ve 1 kurtarma aracı; İsdemir'de ise 33 kişilik itfaiye ekibi, 5 arazöz ve 1 merdiven aracı 7 gün 24 saat görev yapmaktadır. Ayrıca Sağlık Müdürlüklerimize bağlı Acil Sağlık Ekibi 2 ambulans ile kesintisiz hizmet sunuyor.

2025 yıl sonu itibarıyla çalışanlarımıza toplam 302 adet Sertifikalı İlk Yardım ve Güncelleme Eğitimi verdik. Böylece acil durumlara müdahale kapasitemizi

yalnızca ekipman ve profesyonel ekiplerle değil, aynı zamanda çalışanlarımızın ilk yardım yetkinliklerini güçlendirerek de destekledik.

Erdemir'de AFAD tarafından eğitilmiş, profesyonel ekipmana sahip 40 kişilik gönüllü ERDAK Ekibi bulunurken; İsdemir'de AKUT tarafından eğitim verilen ve INSARAG sertifikalı 25 kişilik Arama Kurtarma Timi görev yapıyor.

İsdemir genelinde 195 bölgede gazlı ve sulu otomatik yangın söndürme sistemi ve 152 bölgede yangın algılama sistemi bulunuyor. Yangın algılama ve söndürme sistemlerini İtfaiye Acil Haberleşme Merkezi üzerinden 7/24 izliyoruz. Fabrika sahalarımızda düzenli kontrol ve bakımları yapılan 6.900 portatif yangın söndürme cihazı bulunuyor.

### SEVESO ve Proses Güvenliği Çalışmaları

Erdemir ve İsdemir'de SEVESO III Direktifi kapsamında büyük endüstriyel kazaların önlenmesi ve etkilerinin azaltılmasına yönelik kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz. Bu kapsamda değişim yönetimi süreçleri doğrultusunda risk değerlendirmeleri gerçekleştiriyor, Büyük Kaza Senaryo Dokümanı revizyonlarını yapıyor, HazOp, FTA ve ETA analizlerini gözden geçiriyor, senaryo bazlı acil durum müdahale planlarını ve etki alanı modellemelerini güncelliyoruz. Ayrıca Dahili Acil Durum Planları'nı düzenli olarak revize ediyor, ilgili hizmet gruplarını gözden geçiriyor ve görevlendirilen personele gerekli eğitimleri sağlıyoruz.

SEVESO kapsamında Kok Fabrikaları, Yüksek Fırınlar, Enerji Tesisleri, Çelikhane, Sürekli Dökümler, Sıcak Haddehane, Sinter ve Ham Madde Manipülasyon, Su Tesisleri, Hava Ayrıştırma Tesisleri ve Soğuk Haddehaneler gibi kritik üretim alanlarında senaryo bazlı tehlike analizleri gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda HazOp, Hata Ağacı Analizi (FTA) ve Olay Ağacı Analizi (ETA) gibi yöntemlerle proses güvenliği risklerini değerlendiriyor ve gerekli iyileştirmeleri hayata geçiriyoruz.

## İş Sağlığı ve Güvenliği

# Davranış odaklı ve kapsayıcı kurumsal eğitim modelleri

Riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve farkındalığı artırmak amacıyla faaliyet alanlarımızın ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş çok sayıda eğitim programı uyguluyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de ayrıca patlayıcı ortam risklerinin yönetimi kapsamında yürütülen çalışmalar doğrultusunda, "Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkında Yönetmelik" ve "Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik" hükümleri doğrultusunda patlamadan korunma dokümanları ve Ex-proof ekipmanların uygunluk değerlendirmeleri düzenli olarak gözden geçiriliyor ve değişen standartlar ile saha koşulları doğrultusunda gerekli revizyonlar gerçekleştiriliyor.

Bakanlık ve ilgili kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetim ve teftişler sonucunda herhangi bir olumsuzluk tespit edilmedi ve süreçler başarıyla tamamlandı.

İsdemir'de Güvenlik Raporu Tebliği gereğince gerçekleştirilen Güvenlik Yönetim Sistemi iç tetkiklerinde denetlenen 15 ünite de tespit edilen tüm uygunsuzluklar giderildi.

İSG performansımızı geliştirmek amacıyla haberli ve habersiz güvenlik turları, İSG saha turları, dahili ve harici acil durum tatbikatları, İSG kurul toplantıları, faaliyet bazlı risk değerlendirme çalışmaları, yasal mevzuat kontrolleri, firma uygunluk kontrolleri, kaza paylaşım sunumları, ramak kala sistematiği, 5S sistematiği, çalışan bildirim uygulamaları ve İSG eğitimleri gibi çok boyutlu uygulamaları sürdürüyoruz.

2025 yılı içerisinde İsdemir'de 826 adet iç ve dış güvenlik turu gerçekleştirdik. İSG sistematiği aracılığıyla tespit edilen toplam 36.296 uygunsuzluğun %96'sını iyileştirdik. Ayrıca 5S sistematiği kapsamında İsdemir'de 540 adet saha denetlendi; iyileştirilecek alanlar sistem üzerinden takip edilerek sahalarda sürekli gelişim sağlandı. Yıl içinde İsdemir üretim sahasında yer alan 74 başmühendislik/şeflik biriminde en az bir İSG iyileştirmesi hayata geçirildi.

Patlamadan Korunma Dokümanı kapsamında patlama riski bulunan Çelikhane, Sürekli Dökümler, Stok Yönetim, Elektronik Otomasyon ve Liman Müdürlükleri olmak üzere toplam beş kritik üretim alanında riske özel güvenlik turları gerçekleştiriyoruz. Bu turlar kapsamında tespit edilen hususların iyileştirme süreçleri İSG Sistematiği Takip Uygulaması üzerinden izlenerek gerekli aksiyonları alıyoruz.

Ayrıca alt işveren faaliyetlerinin güvenli şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla sahalarda mevzuat denetimleri ve genel denetimler gerçekleştiriyor; tespit edilen iyileştirme alanlarının takip edilmesini sağlıyoruz.

### Eğitim ve Güvenlik Kültürünün Güçlendirilmesi

İSG kültürünün gelişiminde eğitimi en önemli araçlardan biri olarak görüyoruz. Bu doğrultuda riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve farkındalığı artırmak

amacıyla faaliyet alanlarımızın ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş çok sayıda eğitim programı uyguluyoruz. Temel iş güvenliği, elleçleme ve sapanlama, sertifikalı ilk yardımcı eğitimleri, EKED, Nebosh, patlamadan korunma, Ex-proof ekipman kullanımı, gaz emniyeti, yüksekte çalışma, koruyucu malzeme kullanımı, radyasyondan korunma, SEVESO farkındalığı, güvenlik yönetim sistemi eğitimleri, yangın önleme ve söndürme, arama kurtarma ve tahliye, güvenlik koçluğu ve İSG farkındalık eğitimleri bu kapsamda yürüttüğümüz başlıca eğitim konuları arasında yer alıyor.

2025 yılında Erdemir'de çalışan başına ortalama 51,6 saat İSG eğitimi verdik. Erdemir'de toplam 113.009 adam/saat İSG eğitimi gerçekleştirirken, alt işveren firmalarımıza kapı giriş öncesinde uzaktan 3.029 adamxsaat eğitim sağladık.

İsdemir'de ise çalışan başına ortalama 33,76 saat eğitim verdik; alt işverenlerimize de sahalardaki yapacakları çalışmalar öncesinde 23.322 adamxsaat İSG eğitimi sağlayarak güvenli çalışma kültürünü destekledik.

İş güvenliği kültürümüzü güçlendirmek amacıyla 15, 22 ve 31 Ocak 2025 tarihlerinde vardiya amirlerimizle İş Güvenliği Farkındalık Eğitimleri gerçekleştirdik.

### İSG Projeleri ve Dijitalleşme

Yüksekte çalışma güvenliğini artırmak amacıyla Erdemir'de EN795:2012 ve EN353-1 standartlarına uygun 120.000 metre yaşam hattı kurduk. Türkiye'de uygulanan en uzun metrajlı yaşam hattı projelerinden biri olan bu uygulama sayesinde çalışanlarımızın yüksekte güvenli biçimde çalışmasını destekliyoruz.

### ODAK Yazılım Çalışmaları

İSG, çevre ve sağlık süreçlerinin entegre biçimde yönetilmesi amacıyla geliştirdiğimiz ODAK Yazılımı ile çalışanlarımızın bu süreçlere aktif katılımını destekliyor, anlık ve dinamik raporlama altyapısını güçlendiriyoruz.

İlk aşamada çalışan bildirimleri modülünü devreye aldığımız sistem kapsamında, 2025 yılı itibarıyla Alt İşveren ve Risk Değerlendirme modüllerinin devreye alınmasına yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Bununla birlikte Risk Değerlendirme, İş İzni, Mevzuat Takip modülleri ve kontrol listelerine yönelik geliştirme faaliyetleri devam ediyor.

ODAK Yazılımı sayesinde tüm şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve sağlık süreçlerinde standart, entegre ve veri odaklı bir yönetim yapısı oluşturmayı hedefliyoruz.

### Erdemir Güvenli Davranış Merkezi

Erdemir Güvenli Davranış Merkezi ve İsdemir İSG Eğitim ve Simülasyon Merkezi aracılığıyla çalışanlarımızın güvenli davranışları deneyimleyerek öğrenmesini sağlıyor, sahada davranış değişikliğini destekleyen uygulamalar yürütüyoruz.

İsdemir İSG Eğitim ve Simülasyon Merkezinde; Çalışanlarımızın, dokunarak ve hissederek eğitimlerini alması, bu eğitimlerin sonucunda da sahada davranış değişikliklerinin gerçekleşmesi amacıyla 2025 yılında toplam 913 kişiye eğitim verildi.



İsdemir Kangal Haddehanesi

Çalışanlarımızın yanı sıra ziyaretçilerimizin de iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgi sahibi olmalarını önemsiyoruz. Ziyaretçilerimizin güvenliğini sağlamak ve çalışanlarımızı dış kaynaklı

tehlikelere karşı korumak amacıyla video gösterimleri ile bilgilendirme yapıyor, broşürler paylaşıyor ve gerekli bilgilendirmelerin yapıldığına ilişkin kayıtları Ziyaretçi İSG Bilgilendirme Formu ile tutuyoruz.

### İSG Performansı

2025 yılı kaza performans göstergelerimiz aşağıdaki gibidir:

Şirket	Kaza Sıklık Oranı	Kaza Ağırlık Oranı
Erdemir	8,61	0,238
İsdemir	2,07	0,081
Ersem	3,46	0,012
Erdemir Maden	3,95	0,019

Kişi başı İSG eğitim saatlerimiz ise aşağıdaki şekildedir:

Şirket	Kişi Başı İSG Eğitim Saati
Erdemir	51,6
İsdemir	33,76
Ersem	34,8
Erdemir Maden	15,43

2025 yılında iş sağlığı ve güvenliği alanındaki yatırımlarımızı sürdürdük. Bu kapsamda kişisel koruyucu malzemelere 87.651.241 TL harcama gerçekleştirdik. Ayrıca iş güvenliği kapsamında dışarıdan alınan hizmetler için 2.358.831 TL, yangın projelerine 29.500.000 TL, KKD için ise 121.494.976 TL harcama yaptık. Bu hizmetler; Patlamadan Korunma Dokümanı, Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı, Güvenlik Raporu Danışmanlığı, ODAK Yazılımı, konveyör

hatlarına yangın söndürme sistemi kurulumu, itfaiye aracı tamir ve bakım hizmetleri ile temiz hava solunum cihazlarının hidrostatik testleri gibi başlıklardan oluşmaktadır. Bu doğrultuda, iş sağlığı ve güvenliği alanındaki yaklaşımımızı yalnızca mevzuata uyum çerçevesinde değil, sürekli gelişim, önleyici risk yönetimi, çalışan katılımı ve güçlü güvenlik kültürü ekseninde ele alarak faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ediyoruz.

## Toplumsal Katkı

# Eğitim kurumlarına ve akademik projelere kapsamlı destek

Erdemir, 2025 yılında da 8 eğitim kurumuna bakım, onarım, malzeme ve ekipman desteği sağlarken, yüksek öğrenim kurumlarının akademik çalışmaları için malzeme temin etti.

69 milyon  
47 bin TL

Toplumsal projeler

OYAK Maden Metalürji şirketleri olarak ekonomik değer üretmenin yanı sıra sosyal faydayı, uzun vadeli ve sürdürülebilir bir şekilde desteklemeyi amaçlıyoruz. Paydaşlarımızın beklentilerini dengeli bir biçimde karşılayarak, onlarla iş birliği içinde, toplumun ihtiyaçlarına duyarlı, kapsayıcı projeleri ve faaliyetleri hayata geçirmeyi, iş stratejilerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Tesislerimizin kurulu bulunduğu bölgeler başta olmak üzere toplumsal refahın artmasına katkıda bulunmak için çalışıyoruz. 2025 yılında toplumsal projelere sağladığımız destek, 69 milyon 47 bin TL'ye ulaştı.

### Eğitim, Kültür, Sanatla Geleceğe Değer Katmak

Erdemir olarak eğitim alanındaki çalışmalara öncelik veriyoruz. Bu kapsamda Karadeniz Ereğli'de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi'ne bağlı fakültelerin inşasını desteklemeyi 2025 yılında da sürdürdük. Erdemir, Ereğli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile Metalürji Teknolojisi (İzabe ve Haddecilik) Bölümü öncelikli olmak üzere imzaladığı iş birliği protokolü kapsamında, öğrencilerin sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikleri kazanmalarını desteklemek amacıyla okulun teknik altyapısına katkı sağladı. Bu kapsamda, demir-çelik üretim süreçlerinin uygulamalı olarak aktarılabilmesi için okula indüksiyon firını temin etti.

Erdemir mesleki eğitime katkı sağlamak amacıyla, Karadeniz Ereğli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile yaptığı iş birliği doğrultusunda okulun metalürji teknolojisi alt yapısının güçlendirilmesi için ekipman temininde bulundu. Her yıl bölgedeki eğitim kurumlarının çeşitli ihtiyaçlarını karşılayan Erdemir, 2025 yılında da 8 eğitim kurumuna bakım, onarım, malzeme ve ekipman desteği sağlarken, yüksek öğrenim kurumlarının akademik çalışmaları için malzeme temin etti. Erdemir 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi tarafından Karadeniz Ereğli sınırlarındaki İnönü mağarasında arkeolojik çalışmalar gerçekleştiren ekibin ihtiyaçlarının karşılanmasına destek oldu.

Şirketlerimiz Ereğli'de, İskenderun'da ve Divriği'de lojman bölgelerinde ve yakın bölgelerde bulunan okulların elektrik, su, ısınma, temizlik gibi ihtiyaçlarını karşılamayı sürdürdük.

Kamu kurumlarıyla, ulusal ve yerel sivil toplum kuruluşlarıyla yaptığımız iş birliklerinin, yerel sürdürülebilir olması ve toplum faydayı artırmak için önem taşıdığına inanıyoruz. Hayırseverlik çalışmalarımız kapsamında da ihtiyaç sahibi bireylere destek sağlamayı amaçlıyoruz. Geleneksel ramazan yardımlarımız kapsamında 2025 yılında da şirketlerimizin bulunduğu lokasyonlarda ihtiyaç sahibi ailelere alışveriş kartı dağıtımını yaptık.



Erdemir 8. Çelik ve Yaşam Heykel Sergisi

### Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması

Heykel sanatının gelişimine katkı sunacak genç yetenekleri desteklemek, Türkiye'de sanat eğitimine değer katmak ve çeliğin farklı kullanım alanlarına sanat aracılığıyla dikkat çekmek amacıyla hayata geçirdiğimiz Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması'nın sekizincisini 2025 yılında gerçekleştirdik.

"Geleceğe Yeşil Bir Miras: Sıfır Karbon" temasıyla düzenlediğimiz yarışmaya, Türkiye genelinde 14 üniversiteden toplam 64 eser katılım sağladı. Değerlendirme süreci sonunda 35 eser ödüle layık görülürken, 17 eser sergilenmeye değer bulundu. Yarışma kapsamında üretilen heykellerde, Erdemir ve İsdemir tesislerimizden temin edilen çelikler kullanılarak sanayi ile sanat arasında güçlü bir bağ kurulmasına katkı sağladık.

### Çocuklara Özel Geleneksel Tiyatro Etkinliği

OYAK Maden Metalürji Şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren Erdemir Maden olarak, tesislerimizin bulunduğu Divriği ve Sivas'ın sosyal ve ekonomik gelişimini desteklemek

amacıyla eğitim, spor ve sosyal alanlardaki katkılarımızı sürdürdük. Eğitim kurumlarına hijyen ve temizlik hizmetleri başta olmak üzere düzenli destekler sağlarken, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları tarafından eğitim altyapısının güçlendirilmesine yönelik yürütülen çalışmalara da katkı sunmaya devam ediyoruz. Şirketlerimizde geleneksel hale gelen çocuk tiyatrosu etkinlikleriyle, 5-12 yaş aralığındaki çocukları sanatla buluşturmayı sürdürüyoruz. Bu kapsamda 2025 yılında "Sihirbazın Çırağı" adlı müzikli çocuk oyunu, Sivas Divriği'de yer alan Ermaden bölgesindeki çocuklar için sahnelenmiş ve gösterimleri toplam 500 çocuk tarafından izlendi.

İsdemir olarak ise sosyal sorumluluk anlayışımız doğrultusunda, İskenderun'da her yıl olduğu gibi 2025 yılında da bölgenin gelişimine katkı sağlayan desteklerimizi sürdürdük.

### "Elpek Bezleri Dokunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun" Projesi

Karadeniz Ereğli'nin kültürel değerlerini yaşatmayı amaçlayan Erdemir, "Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız

Korunsun" projesi kapsamında kurulan kadın kooperatifinin ürettiği ürünlerden, ihtiyaç duyduğu miktarda tedarik ederek, desteğini sürdürdü.

İsdemir olarak, 2025 yılında faaliyet gösterdiğimiz İskenderun'da bölge halkına yönelik sosyal ve ekonomik destek çalışmalarımızı sürdürmeye devam ettik. Bu kapsamda, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından unutulmaya yüz tutmuş kültürel miraslar arasında gösterilen Hatay İpeği'nin yeniden yaygınlaştırılması ve geleneksel dokuma sanatının yaşatılması amacıyla çeşitli projeler hayata geçirdik. Aynı zamanda çalışanlarımızın eşlerinin sosyoekonomik yaşama daha aktif katılımını desteklemek hedefiyle, İskenderun Halk Eğitim Merkezi iş birliğiyle başlattığımız ipek dokuma kursunun ilk sergisini 2025 yılı Ekim ayında gerçekleştirdik. Projenin devamı olarak, 2026 yılı ocak ayında İsdemir site konteyner bölgesinde yaşayan çalışan eşlerine yönelik Hatay İpeği dokuma kurslarının ikinci etabını başlattık. Bu çalışmalarla hem kültürel mirasın korunmasına katkı sağlıyor hem de yerel istihdam ve üretim kapasitesini destekliyoruz.

- 134 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
- 136 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
- 138 Etik Uyum ve Şeffaflık
- 139 İç Denetim Sistemi
- 140 Risk Yönetimi
- 143 Risk Yönetimi Projeleri
- 144 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
- 145 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 152 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 160 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 169 2025 Yılı Bağlı Şirket Raporu
- 170 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
- 172 Diğer Hususlar
- 173 Sorumluluk Beyanı

OYAK  
MADEN  
METALURJİ

# Kurumsal Yönetişim

## Kurumsal Yönetim Yaklaşımı

# Etik değerlerle şekillenen şeffaf kurumsal yönetim

Kurumsal yönetim modelimiz kapsamında; faaliyetlerimizi yürütürken etik değerleri, dürüstlüğü, şeffaflığı ve adilliği en yüksek düzeyde gözetiyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimsiyor ve bu ilkelerin tüm yönetim süreçlerimize entegre edilmesi amacıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızın etkin ve eksiksiz biçimde yerine getirilmesini sağlayan kurumsal yönetim uygulamalarını tüm faaliyetlerimizin temel unsurlarından biri olarak görüyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, küresel rekabetin yoğun şekilde yaşandığı bir sektörde faaliyet gösterdiğimiz bilinciyle, dünyada söz sahibi olmanın en önemli unsurlarından birinin nitelikli ve güçlü kurumsal yönetim uygulamaları olduğuna inanıyoruz.

Bu anlayış doğrultusunda şekillendirdiğimiz kurumsal yönetim modelimiz kapsamında; faaliyetlerimizi yürütürken etik değerleri, dürüstlüğü, şeffaflığı ve adilliği en yüksek düzeyde gözetiyoruz. Paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızın yerine getirilmesi ve haklarının korunması, kaynakların etkin kullanımı, verimli çalışma anlayışının benimsenmesi ve paydaşlarımız için yaratılan katma değer in sürdürülebilirliği, kurumsal yönetim yaklaşımımızın ayrılmaz parçalarını oluşturuyor.

Kurumsal bir vatandaş olarak topluma ve devlete karşı tüm yükümlülüklerimizi doğru ve zamanında yerine getiriyor; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimsiyor ve bu ilkelerin tüm yönetim süreçlerimize entegre edilmesi amacıyla çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat kapsamında uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerini eksiksiz uyguladık. Zorunlu olmayan gönüllü ilkelere uyum konusunda da azami özen gösterirken, uyum sağlanamayan hususlarla ilgili bugüne kadar menfaat sahipleriyle herhangi bir çıkar çatışması yaşanmadı.

Kurumsal yönetim çalışmalarımız, Yönetim Kurulumuzun sevk ve idaresinde yürütülüyor. Yönetim Kurulumuz; 1'i kadın, 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşuyor.



# Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

## YÖNETİM KURULU

### Raporlama Tarihi İtibarıyla Görevde Olan Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Murat YALÇINTAŞ)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 <sup>(*)</sup>
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Mustafa Serdar BAŞOĞLU)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	13.09.2012 <sup>(*)</sup>
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: İsmail DOĞAN)	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	12.09.2012 <sup>(*)</sup>
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Tolga SAYGUN)	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2012 <sup>(*)</sup>
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet TAŞKIN)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 <sup>(*)</sup>
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012 <sup>(*)</sup>
Emre GÖLTEPE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.03.2022
Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2023
Sezai AFİF ENSARİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2024

<sup>(\*)</sup> Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başladığı tarih esas alınmıştır.

## ÜST YÖNETİM

### Raporlama Tarihi İtibarıyla Görevde Olan Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Mustafa Serdar BAŞOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	3.06.2024	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi-İşletme (Yüksek Lisans) Karadeniz Teknik Üniversitesi-Maliye (Lisans)	22 Yıl
İsmail DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza	18.07.2025	Boğaziçi Üniversitesi-Endüstri Mühendisliği (Lisans)	17 Yıl
Mustafa Serdar BAŞOĞLU	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	24.09.2020	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi-İşletme (Yüksek Lisans) Karadeniz Teknik Üniversitesi-Maliye (Lisans)	22 Yıl
Münhal	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	-	-	-
Münhal	Satınalma Grup Başkan Yardımcısı	-	-	-
Münhal	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	-	-	-
Şaban YAZICI	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdürü	23.08.2025	Orta Doğu Teknik Üniversitesi-Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans) Finans ve Yönetim (Yüksek Lisans) Orta Doğu Teknik Üniversitesi-Makine Mühendisliği (Lisans)	37 Yıl
Ayhan AKIN	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Genel Müdürü	23.08.2025	Gazi Üniversitesi-İktisat (Lisans)	32 Yıl
Halil YILDIRIM	Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü	04.09.2013	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi-Jeoloji Mühendisliği (Lisans)	31 Yıl
İbrahim ÖZBUNAR	Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü	1.04.2022	Ege Üniversitesi-Ziraat Mühendisliği (Lisans)	30 Yıl
Tolga SAYGUN	Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürü	08.12.2025	Doğu Akdeniz Üniversitesi-İnşaat Mühendisliği (Lisans)	30 Yıl
Atilla Adem AYDIN	Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. Genel Müdürü	15.12.2025	İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi-İşletme Yönetimi (Yüksek Lisans) Orta Doğu Teknik Üniversitesi-Elektrik Mühendisliği (Lisans)	20 Yıl

## Etik Uyum ve Şeffaflık

### Etik İlkeler Uyum

“Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri” ve “Yolsuzlukla Mücadele Politikası” ile, OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak tüm iş ilişkilerimize ve işlemlerimize temel teşkil eden beklentilerimizi, standartlarımızı ve etik uygulamalarımızı tanımlıyoruz.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası; OYAK Maden Metalürji Şirketleri’ni, bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsıyor. Söz konusu dokümanlara tüm paydaşlarımız Şirketlerimizin internet siteleri üzerinden erişim sağlayabiliyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri dört ana başlıktan oluşuyor:

1. Dürüstlük
2. Çıkar Çatışmasından Kaçınma
3. Ticari Sırların Korunması ve Gizlilik
4. Sorumluluklarımız

Sorumluluklarımız başlığı altında yer alan Topluma ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız maddesi kapsamında; insan haklarına saygı göstermeyi, çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda İş Kanunu’na ve Türkiye Cumhuriyeti’nin tarafı olduğu Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) anlaşmalarına uygun hareket etmeyi taahhüt ediyoruz. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız maddesi kapsamında ise yalnızca yasal ve etik alanlarda rekabet etmeyi ve haksız rekabetten kaçınmayı benimsiyoruz.

Tedarikçilerimiz ve müşterilerimiz ile yaptığımız sözleşmelerde, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikasını sözleşmelerin ayrılmaz bir parçası haline getiriyor; ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz kurumlardan bu şartlara uyum sağlamalarını bekliyoruz. Etik kuralları ihlal ettiğini tespit ettiğimiz firmaları riskli olarak değerlendiriyor ve bu firmalar ile ticari faaliyet yürütmekten kaçınıyoruz.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri konusunda çalışanlarımızın bilinçlenmesini sağlamak ve farkındalığı artırmak amacıyla eğitim faaliyetleri düzenliyoruz. OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde işe yeni başlayan çalışanlarımıza, oryantasyon programı kapsamında Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri üzerine eğitim veriyoruz. Ayrıca, her yıl tüm çalışanlarımıza yönelik tazeleme eğitimleri gerçekleştiriyoruz.

Elektronik ortamda Dijital İK uygulaması üzerinden verilen bu eğitimlerde, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri hakkında bilgi paylaşımının yanı sıra çeşitli vaka örnekleri ile iş yaşamında karşılaşabilecek durumlarda sergilenmesi beklenen davranışları çalışanlarımızla paylaşıyoruz. 2025 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri genelinde toplam 3.397 çalışanımız etik kurallar konusunda eğitim aldı.

Etik eğitimleri sonrasında aylık ücretli çalışanlarımızdan, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri’ne uyumlarını beyan etmelerini talep ediyoruz. Beyanları, İnsan Kaynakları ve İç Denetim fonksiyonlarımızın ortak çalışmalarıyla inceliyor ve gerekli hallerde düzeltici/ önleyici aksiyonları hayata geçiriyoruz. Potansiyel çıkar çatışması durumlarında ise sorumluluk alanında değişiklik veya rotasyon gibi önlemler alıyoruz.

### Etik Bildirim Hattı

Çalışanlarımız ve diğer tüm paydaşlarımız, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikasına uyumla ilgili sorularını veya uyumsuzluklara ilişkin bildirim ve şikâyetlerini OYAK Maden Metalürji etik bildirim hattı “SpeakHub” üzerinden iletebiliyor.

Etik hat; etik konulu bildirimlerin kimlik beyanı zorunlu tutulmadan iletilebildiği, tarafsız ve bağımsız bir bildirim hattı niteliği taşıyor ve bağımsız bir şirket olan Remed tarafından yönetiliyor. Çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımız bildirimlerini 7/24 kesintisiz ve canlı hizmet veren çağrı merkezi (0212 924 7865), e-posta (erdemir@etikhat.com) veya web sitesi (www.speak-hub.com) aracılığıyla iletebiliyor.

Bildirim sırasında kimlik verilerinin veya kişisel bilgilerin paylaşılması durumunda bu bilgiler, ilgili kişilerin açık onayı alınmadan OYAK Maden Metalürji Şirketleri’ne iletilmiyor. Etik hat üzerinden paylaşılan bilgiler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve ilgili mevzuata uygun şekilde saklanıyor. 2025 yılında etik hat üzerinden toplam 52 bildirim aldık.

Remed tarafından incelenmek üzere OYAK Maden Metalürji Şirketleri’ne iletilen bildirimlere, Yönetim Kurulu’na doğrudan raporlayan İç Denetim Direktörlüğü bünyesinde görevli etik

inceleme profesyonellerimiz erişebiliyor. Etik incelemeleri gizlilik kuralları çerçevesinde yürütüyor, bildirimlerin ve bildirimde bulunan kişilerin kimlik bilgilerinin gizli tutulmasını sağlıyoruz. Etik ihlâl bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika izliyoruz.

### Etik Uyumsuzlukların Çözülmesi

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikasına uyum kapsamında alınan bildirimlere yönelik inceleme ve soruşturma faaliyetlerini İç Denetim Direktörlüğümüz yürütüyor. Uyumsuzlukların çözümlenmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanması ise Etik Kurul’un sorumluluğunda bulunuyor.

Etik Kurul; Yönetim Kurulu Başkanı, İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi ve Hukuk Üst Yöneticisi olmak üzere üç üst yöneticiden oluşuyor. Kurulun raportörlüğünü İç Denetim Üst Yöneticisi yürütüyor.

İncelemeler sonucunda gerekli hallerde disiplin yaptırımlarının yanı sıra, benzer durumların tekrar yaşanmasını önlemek amacıyla iç kontrol ortamını güçlendirmeye yönelik aksiyonlar alıyoruz.

İç Denetim Direktörlüğümüz, etik uyum faaliyetleri ve etik inceleme sonuçları hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite’ye düzenli olarak paylaşım yapıyor. Bu kapsamda 2025 yılında 6 toplantı gerçekleştirdik.

Etik uyum kapsamında yürüttüğümüz faaliyetleri ve elde edilen sonuçları yıllık olarak gözden geçiriyor; etik uyum süreçlerimizi sürekli iyileştirmeye yönelik aksiyonlar alıyoruz. Etik uyum programımızın geliştirilmesi kapsamında Türkiye Etik ve İtibar Derneği’ne (TEİD) kurumsal üyeliğimiz bulunuyor.

## İç Denetim Sistemi

### İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç denetim, yönetim kuruluna ve yönetime bağımsız olarak risk temelli ve objektif güvence vererek, tavsiyelerde bulunarak ve öngörüler sunarak kurumun değer yaratma, bu değeri koruma ve sürdürülebilir kılma kabiliyetini güçlendirmeyi amaçlıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri’nde denetim faaliyetleri sistematik, disiplinli ve risk esaslı bir yaklaşımla, Uluslararası İç Denetim Standartları referans alınarak İç Denetim Direktörlüğü tarafından gerçekleştiriliyor.

Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliğinde belirtilen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu’na doğrudan bağlı olarak denetim ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştiriyor.

İç Denetim Direktörlüğü, denetim faaliyetlerinin sonuçları ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite’ye düzenli olarak bilgilendirme yapıyor. Bu kapsamda 2025 yılında 6 toplantı gerçekleştirildi.

Denetim faaliyetleri risk odaklı yaklaşımla planlanıyor ve yürütülüyor. Denetim çalışmalarında veri analitiği, sürekli denetim ve otomatik kontrol izleme yaklaşımlarından ve teknolojilerinden yararlanılıyor. Denetim faaliyetleri ve sonuçları, Denetim Yönetim Sistemi üzerinden takip ediliyor. İç denetim faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgulara yönelik eylem planları oluşturuluyor. Denetim bulguları ve eylem planları, Denetim Yönetim Sistemi üzerinden takip ediliyor.

# Risk Yönetimi

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, değer odaklı ve sürdürülebilir iş modelimiz çerçevesinde risk ve fırsatları proaktif bir şekilde yönetiyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz demir çelik sektörünün dinamikleri nedeniyle farklı alanlarda birçok risk ve fırsatla karşı karşıya kalabiliyoruz. Bu farkındalıkla, risk ve fırsatları belirlemek, uygun olanlardan faydalanmak ve kontrol etmek amacıyla dış ve iç kaynaklı belirsizlikleri sürekli izliyor ve uygun aksiyonlar alıyoruz. Risk yönetimi süreçlerinde şirket içi ve şirket dışı oluşan verilerden faydalanarak analizler gerçekleştiriyor, farklı dijital araçlarla hem analiz kabiliyetimizi geliştiriyor hem de çalışma verim ve hızını arttırıyoruz.

Dış ve iç kaynaklı belirsizlikleri düzenli olarak izleyerek gerekli aksiyonları zamanında alıyor; risk yönetimi süreçlerimizde şirket içi ve şirket dışı verilerden yararlanarak kapsamlı analizler gerçekleştiriyoruz. Ayrıca farklı dijital araçları devreye alarak hem analiz kabiliyetimizi geliştiriyor hem de süreçlerimizin hız ve verimliliğini artırıyoruz.

Emtia sektöründe faaliyet gösteren şirketler olarak makroekonomik dalgalanmalardan ve jeopolitik gelişmelerden doğrudan etkileniyoruz. 2025 yılında karşılaştığımız başlıca risk ve fırsatlar arasında; uluslararası ticarete uygulanan karşılıklı yüksek vergiler, merkez bankalarının yüksek seviyelerde seyreden faiz oranları ve Çin'in artan demir çelik ihracatının talep ile fiyatlar üzerinde yarattığı dalgalanmalar öne çıktı. Bununla birlikte iklim değişikliği, korumacılık politikaları ve siber tehditler gibi dış riskler ile finansal riskler ve ticari faaliyetlerimizden kaynaklanan operasyonel iç riskler de faaliyetlerimizi etkileyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, mevcut riskleri etkin biçimde yönetmek ve ortaya çıkabilecek riskleri erken aşamada tespit ederek uygun önlemleri almak amacıyla, Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcılığı bünyesinde merkezi bir Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü faaliyet gösteriyor. Risk konuları, Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yıl içerisinde gerçekleştirilen altı toplantı kapsamında Yönetim Kurulu'nun gündemine taşınıyor. Risk yönetimi faaliyetlerimiz; iç denetim, dış denetimler ve bağımsız denetim kuruluşları tarafından düzenli olarak gözden geçiriliyor.

Varlıklarımızı, itibarımızı ve kârlılığımızı etkileyebilecek tehdit ve fırsatları sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla belirlemek, değerlendirmek, ekonomik açıdan kontrol altında tutmak ve izlemek amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü çerçevesinde kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz. Bu çerçeveyi başta ISO 31000 standardı olmak üzere uluslararası standartlar ve iyi uygulamalar doğrultusunda oluşturduk.

İç risklerin yanı sıra, yakın coğrafyamızda yaşanan jeopolitik gelişmeler ve savaşların tedarik zinciri, ham madde maliyetleri ve ürün talebi üzerindeki olası etkilerini yakından takip ediyor ve dış ortam risklerini düzenli olarak değerlendiriyoruz. Ayrıca iklim değişikliğine ilişkin gelişmeleri sürekli izleyerek risklerin potansiyel etkilerini analiz ediyor, planladığımız aksiyonların gerçekleşme durumunu gözden geçiriyor, bu doğrultuda planlarımızı güncelliyor ve gerekli yeni önlemleri gündemimize alıyoruz.

Kısa ve orta vadeli riskler için alınan aksiyonların yanı sıra, uzun vadede etkili olabilecek kritik risk alanlarına yönelik stratejik planlamalar da gerçekleştiriyoruz. Risklerimizi kontrol

altında tutmak ve dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla, raporun "Yatırımlar" ve "Risk Yönetimi Projeleri" bölümlerinde detaylandırılan yatırımları hayata geçiriyor; tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, Grup şirketlerimiz ve araştırma kurumlarıyla sürekli iletişim ve iş birliği içerisinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Denetim faaliyetlerimizde, dijitalleşme çalışmalarımız kapsamında devreye aldığımız Entegre Denetim Sistemi'ni esas alıyoruz. Süreçlerin denetlenmesi sırasında risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendiriyoruz.

## 1- Risk Tanımlama

İç riskler, kapsayıcı bir yaklaşımla birimler tarafından periyodik olarak tanımlanır. Sürekli izleme yöntemiyle, değişen dış ortam riskleri belirlenir. Yeni tespit edilen riskler, risk listesine eklenir.

## 2- Önceliklendirme

Risklerin kritiklikleri; mevcut kontrol önlemleri de göz önüne alınarak konusuna göre uzman görüşü, geliştirilen modeller aracılığıyla yapılan senaryo ve hesaplamalar, etki ve olasılık skalaları ışığında belirlenir.

## 3- Risk İyileştirme

Etki kriterlerinden herhangi birinde tolerans seviyesini aşabilecek risklerin kabul edilebilir düzeye getirilmesi için hızlı kazanımlardan uzun vadeli, kapsamlı yatırım planlarına kadar ayrıntılı aksiyon planları hazırlanır.

## 4- İzleme & Raporlama

Tanımlanan riskler ve belirlenen aksiyon planının ilerleme durumu düzenli olarak takip edilir ve raporlanır.

Belirlediğimiz riskleri aşağıdaki matris çerçevesinde önceliklendiriyor, raporluyor, aksiyon planlıyor ve risk değişimlerini takip ediyoruz.

		Gerçekleşme İhtimali →								
Potansiyel Etki ↑	Tolere Edilebilir	Düşük	Önemli	Büyük	Çok Büyük	Çok Nadir	Nadir	Olası	Sık	Çok Sık
						<%5	≥5<%10	≥10<%40	≥40<75	≥%75

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, risk yönetimi faaliyetlerimizin yanı sıra bu alandaki kontrol ve yönetim süreçlerimizin etkinliğini, İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen risk odaklı denetimler kapsamında düzenli olarak değerlendiriyoruz. Yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile tanımlanan İç Denetim Direktörlüğü, faaliyetlerini doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı bir yapı altında yürütmektedir.

İç Denetim Direktörlüğümüz, denetim faaliyetleri ile iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmelerini, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli olarak raporlamaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde 6 toplantı gerçekleştirildi.

Şirketlerimizde iş süreçlerine yönelik denetimler; risk odaklı, katma değer yaratan ve iyileştirme fırsatlarını gözetken bir yaklaşımla, yıllık denetim planı doğrultusunda ve uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak yürütülüyor.

Denetim faaliyetlerimizi Entegre Denetim Sistemi üzerinden gerçekleştiriyoruz. Bu süreçte risk yönetimine ilişkin kontrol ve yönetim mekanizmalarının etkinliğini değerlendiriyor, süreçlerin geliştirilmesine yönelik somut öneriler oluşturuyoruz. Risk analizlerinde, süreçlerin yoğun insan müdahalesiyle yürütülmesinden kaynaklanabilecek hata olasılıkları ve verimlilik kayıpları dikkate alınıyor; dijitalleşme gereksinimleri ile otomasyon fırsatları gözetilerek kontrollerin otomatikleştirilmesine ve iyileştirilmesine yönelik aksiyonlar planlanıyor.

Risk odaklı denetim ve danışmanlık faaliyetlerine ek olarak, Entegre Denetim Sistemi altyapısı sayesinde sürekli denetim ve izleme faaliyetleri de yürütüyoruz. Sistem içerisinde tanımlanan otomatik iş kuralları aracılığıyla SAP ortamındaki kritik kontrollerin etkinliği kesintisiz biçimde analiz ediliyor; belirlenen standartların dışına çıkan işlemler sistem tarafından otomatik olarak raporlanıyor ve ilgili bulgulara yönelik gerekli incelemeler gerçekleştiriliyor.

İç denetim çalışmaları sonucunda tespit edilen bulgular doğrultusunda aksiyon planları oluşturuyoruz. Denetim bulguları ve aksiyonların takibi Entegre Denetim Sistemi üzerinden yürütülüyor; aksiyonların tamamlanma durumu düzenli olarak izlenmekte ve hayata geçirilen iyileştirmelerin etkinliği değerlendiriliyor.



## Risk Yönetimi

Risk	Nasıl Yönetiyoruz?
Kur Riski	Kur riskini satış kaynaklı, ödemeler kaynaklı ve satış dışı tahsilat kaynaklı olmak üzere üç ana başlıkta değerlendiriyoruz. Bu riskin yönetimi için Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak fonksiyonel para birimi dışında gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur risklerini türev işlemler aracılığıyla güvence altına alıyoruz.
Faiz Riski	Faiz riskini öncelikle dengeli faiz yapısına sahip bir finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak yönetiyoruz. Bununla birlikte; maliyet avantajı, vade avantajı ve benzeri nedenlerle finansal varlık ve yükümlülük portföyünde olan veya gelecekte olabilecek faiz türleri kaynaklı kalan faiz riskini de öncelikle doğal "hedge" pozisyonlarıyla, bunun mümkün olmadığı durumlarda ise türev işlemler aracılığıyla, Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak yönetiyoruz.
Fiyat Riski	Kömür, demir cevheri, çelik ve benzeri emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar faaliyet gösterdiğimiz sektör nedeniyle Şirketlerimizi etkileyebiliyor. Başlıca girdi ve ürünlerimizin fiyatlarındaki değişimlerin finansal göstergelerimize olan etkilerini geliştirdiğimiz modellerle analiz ediyoruz. Bu riskleri yönetmedeki temel yaklaşımımızı, kontratlı/vadeli satışlardaki satış kârlılığını güvence altına almak şeklinde belirledik. Şirketlerimizin kontratlı satışlarında satış kârlılığını, ürün/ham madde/yardımcı malzeme fiyatlarındaki dalgalanmalardan arındırıp, kabul edilmiş olan satış kârını korumak amacıyla ürün/emtia fiyat dalgalanmalarına karşı "hedge" amaçlı türev işlemler gerçekleştirerek risk seviyesini belirlenen limitler içerisinde tutuyoruz.
Likidite Riski	Likidite riskini temel olarak mali yükümlülükleri yeterli seviyede ve zamanında yerine getirebilecek hazır kaynakları bulundurarak yönetiyoruz. Bu amaçla kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ediyor ve finansal varlık ile yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetiyoruz.
Karşı Taraf Riski	Karşı taraf riskini, alacak riski dâhil iş ilişkisi içerisinde bulunduğumuz muhataplarımızın bize karşı finansal yükümlülüklerini yerine getirememe riski olarak dikkate alıyoruz. Müşteri kaynaklı karşı taraf riskinin yönetilmesi amacıyla banka teminatı alıyor veya Alacak Riski Sigortası temin ediyoruz. Finansal kuruluşlarla ilişkili karşı taraf riskinin yönetilmesi için ise geliştirdiğimiz Finansal Kuruluş Karşı Taraf Risk Modeli çerçevesinde finansal kuruluşlara güncel değerlendirmelere göre limitler atıyor ve işlemleri bu limitler dâhilinde gerçekleştiriyoruz.
Mevzuat Değişimi	Hem ihracatta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) yansımalarını hem de ülkemizde devreye girecek olan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) mekanizmasının etkilerini yönelik analizler yaparak yatırım fizibilitelerimizi bu doğrultuda gerçekleştiriyor ve planlamalarımızı yapıyoruz. Mevzuat değişimi ile ilgili detaylı bilgiler, raporun Çevresel Etki Yönetimi bölümünün Avrupa Yeşil Mutabakatı başlığı altında SKDM ile ilgili detaylı bilgileri Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) içerisinde yer almaktadır.
Aşırı Hava Olayları	İklim krizinin fiziksel etkilerini öngörerek gerekli aksiyon planlamaları yapıyoruz. Sürdürülebilir su tedariki, üretimimiz için kritik önem taşıyor. Su ayak izimizi ve atık su deşarjlarını azaltmak için çalışmalar gerçekleştiriyoruz. İklim krizinin neden olduğu aşırı yağışlar, deniz seviyesinin yükselmesi, su temin güçlüğü gibi risklerin liman, ambar, ham madde tedariki ve üretimde sorunlara neden olabileceğini öngörüyor ve bu kapsamda risklerin takibini gerçekleştirerek aksiyonlar alıyoruz.
Finansmana Erişim	Mevcut yüksek fırın üretim rotasında fosil yakıt kullanılıyor olması, entegre demir çelik üreticilerinin karbon yoğun çalışmalarına yol açıyor. Düşük karbon ekonomisine geçiş, teknoloji değişimi gereksiniminin yanı sıra yüksek maliyetleri de beraberinde getiriyor. Bu gerçek doğrultusunda, iklim değişikliği ile mücadele ve yeşil dönüşüm konusunda hayata geçirilecek yatırımlar için avantajlı finansmana erişim fırsatlarını takip ediyoruz. Konunun kritikliğini ve yurt dışındaki uygulamaları, ülkemizdeki mevzuat düzenlemeleri için çeşitli toplantılarda ilgililere aktarıyoruz.
Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) mali olmayan dönemi Ekim 2023 itibarıyla başlamıştı, mali dönemi ise 1 Ocak 2026 yılı itibarıyla başladı. 9 Temmuz 2025 tarihinde yayımlanan Türkiye İklim Kanunu ile Türkiye kendi karbon fiyatlandırma mekanizmasını kurmaya başlamış olup 2026-2027 yılları pilot dönem olarak belirlenmiştir.
İş Sağlığı ve Güvenliği Riski	Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektörler ilgili mevzuat gereği çok tehlikeli sınıfında yer alıyor. Çalışanlarımızın sağlıklı, güvenli, ideal bir ortamda çalışmasını temel sorumluluklarımızdan biri olarak kabul ediyoruz. Şirketlerimizdeki tüm operasyonları çalışan sağlığı ve güvenliğini gözeterek yürütüyoruz. Şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenlik risklerinin etkin yönetimi amacıyla, özellikle bu risklerin yönetimine odaklanan ayrı organizasyon ekipleri bulunuyor. Tüm operasyonlarımızı sıfır iş kazası hedefiyle yönetiyor, iş sağlığı ve güvenliğini güçlü bir çalışma kültürü haline getiriyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği Riski ile ilgili detaylı bilgiler, raporun İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) bölümü altında yer almaktadır.

Kritik risklerimizin hem bağımsız hem de birbiriyle etkileşimli olarak yaratabilecekleri etkileri belirlemek amacıyla sayısal risk modelleri geliştiriyor ve risk seviyelerini olasılık bazlı nicel hesaplamalarla takip ediyoruz. Risk tolerans seviyelerini aşma ihtimali doğan risklere yönelik olarak hızlı raporlamalarla bilgi akışı sağlıyor ve aksiyon planları hazırlıyoruz.

## Risk Yönetimi Projeleri

### Hasançelebi Demir Cevheri Üretim Projesi

Hasançelebi demir madeni sahasında yürütülen proje kapsamında; demir cevherinin üretilmesi, zenginleştirilmesi ve Divriği Pelet Tesisi harmanlama sahasına teslim edilmesi süreçleri gerçekleştirilmektedir. İthal ürünlerin yerine yerli kaynakların kullanılması suretiyle ülke ekonomisine katkı sağlanması ve tedarik zincirinin güvence altına alınması amacıyla hayata geçirdiğimiz projeye 9 Mart 2018 tarihinde başladık.

Düşük tenörlü demir cevherinin değerlendirilmesi açısından sektörde bir ilk olma niteliği taşıyan proje kapsamında, 2025 yılında üretilen 2.535.229 ton cevher Divriği Pelet Tesisi'ne teslim edilmiş; bu cevherden yaklaşık 859 bin ton pelet üretimi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla toplam cevher üretimimiz 14,8 milyon ton seviyesine ulaşmıştır.

### Alacaağzı Kömür Üretim Projesi

2019 yılında devreye alınan Ereğli İlçesi'ne bağlı Kandilli Beldesi'ndeki kömür ve kuvars kumu sahasında, hazırlık ve yatırım döneminin tamamlanmasının ardından 2026 yılının ikinci yarısı itibarıyla dokuz yıllık üretim sürecine geçilmesi hedefleniyor.

Tüm bu çalışmalar Alacaağzı Kömür Üretim Projesi çerçevesinde yürütülüyor. Projeye ilişkin fizibilite çalışmasına göre, üretim döneminde yıllık 600 bin ton tüvenan üretimi ile 411 bin ton satılabilir kömür üretimi öngörülüyor.

Proje sahasında, MTA verileri doğrultusunda Türkiye toplam rezervinin yaklaşık %25'ine karşılık gelen 400 milyon ton kuvars kumu rezervinin değerlendirilmesine yönelik etüt ve proje çalışmaları devam ediyor.

Üretilen kömürlerin PCI (pulvarize kömür enjeksiyonu) özelliği taşıması planlanmakta olup, bu kömürlerin Erdemir ve İsdemir yüksek fırın pulvarize kömür enjeksiyon süreçlerinde ve kok üretimi harmanında kullanılması hedefleniyor.

### Bingöl Avnik Pelet Projesi

Bingöl-Avnik demir madeni sahasında 2021 yılında başlatılan çalışmalar kapsamında, bölgede tamamlanan sondajlı aramalar sonucunda tespit edilen manyetit

demir cevheri potansiyelinin işlenerek Türkiye ekonomisine kazandırılması amacıyla sahada mobilizasyon aşamasına geçildi. Bölgede kurulması planlanan 3,0 milyon ton kapasiteli zenginleştirme tesisi ile demir çelik fabrikalarımızın ham madde ihtiyacının yurt içi kaynaklardan karşılanması ve demirli ham madde öz yeterliliğinin artırılması hedefleniyor. Bu doğrultuda, Şirketlerimizin arz güvenliğinin sağlanması ve bölge ile ülke ekonomisine önemli katkılar sunulmasını amaçlıyoruz. İnşaat sürecinde yaklaşık 2 bin kişiye, tesisin faaliyete geçmesiyle birlikte ise yaklaşık bin kişiye istihdam sağlayacak olan projenin, yüksek düzeyde ekonomik değer yaratması öngörülüyor.

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Şirket), Türk sanayisindeki öncü ve lider konumu ile Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.)'na ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 26.06.2012 tarihinden itibaren başlanmıştır. 29.07.2015 tarihi itibarıyla ise, Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY)'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.

tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemiz'den (www.erdemir.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin

açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda (KYBF), Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik Raporu'nda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda ise özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında ilgili değişikliğe yer verilecektir.

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimini olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.					X	2025 yılı hesap döneminde medyadan genel kurula katılım talebi gelmemiştir.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Şirket sermayesi, A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr (bir Kuruş) tutarında sermayeyi karşılayan 1 (bir) adet nama yazılı pay A Grubu bulunmaktadır. Tüm haklarıyla birlikte A Grubu paylar üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilecektir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte, genel uygulamalara paralel olarak, Esas Sözleşmemizin 38. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır. Diğer yandan Şirket, her pay sahibine eşit haklar tanımaktadır ve pay sahipliği haklarının kullanılmasına konusunda ilgili düzenlemelere uymaktadır. Azlık haklarının Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Esas sözleşmede hüküm bulunmamakla birlikte, şirket iç uygulamalarıyla çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamasıyla beraber, mevcut yönetim kurulu yapılanmasında bir kadın üye bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna sağladığı katkı sebebiyle, şirket dışında başka görevler almaları ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Mevcut bu uygulamanın, kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmaması nedeniyle, 2026 yılında değişiklik öngörülmemektedir.

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket yönetim kurulu 9 üyeden oluşmakta ve bünyesinde 3 komiteyle faaliyet göstermektedir. 9 üyemizin 3'ü bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak komitelerde görev almaktadır. Yönetim kurulu üye sayısı nedeniyle her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2025 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar yıllık faaliyet raporunda, genel uygulamalara paralel, toplam olarak kamuya duyurulmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri için kişi bazında ödenecek ücret genel kurul tutanaklarında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

## 1. PAY SAHİPLERİ

### 1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı 177

### 1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı 0

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı 0

### 1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1(a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1398724>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eşanlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı Evet

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları Madde 9 kapsamında böyle bir işlem bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392295>

Şirket'in kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası Yoktur.

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Olağan Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.

### 1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı Evet.

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları Özelleştirme İdaresi Başkanlığı / %0,0 / 1 Kuruluş tutarında sermayeyi karşılayan bir adet nama yazılı pay.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı %49,54

### 1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği Hayır.

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz. -

### 1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Kar Dağıtım Politikası

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni -

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı -

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildirimine bağlantısı
26.03.2025	0	%57,00	%0,22	%57,00	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantısı'nda Sorulan Sorular	-	207	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1398724">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1398724</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları. Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim, Rapor ve Sunumlar, Entegre Faaliyet Raporları, Duyuru ve Açıklamalar, Genel Kurul, Sıkça Sorulan Sorular

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller Türkçe, İngilizce

### 2.2. Faaliyet Raporu

#### 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporları / Bağımsızlık Beyanları

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporları / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / Dava Karşılıkları

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Şirketimiz sermayesinde doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

# Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

## 3. MENFAAT SAHIPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	203
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Etik Kurul Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Mail: erdemir@etikhat.com, Telefon : 0 212 924 78 65
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Sendika
3.3. Şirket'in İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimiz bünyesinde yürütülen yetenek yönetimi çalışmaları kapsamında kilit pozisyonlar için kısa, uzun ve orta vadeli yedekleme planları oluşturulmaktadır. Oluşturulan yedekleme planları ve kilit rollere yapılan atamalar, tanımlanmış prosedürler doğrultusunda gerektiğinde Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kariyer / İK Politikamız
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri / Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	2
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal / Değerler ve Kurum Kültürü / KSS Politikası
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	OYAK Maden Metalürji Şirketleri Yönetim Kurulu üyeleri, çalışanları ve bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında OYAK Maden Metalürji şirketlerini zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu ya da özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/ gayri nakdi menfaatin alınması ya da verilmesi yasaktır.

## 4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Murat YALÇINTAŞ - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi), Ahmet TAŞKIN - Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (Omsan Lojistik A.Ş. Temsilcisi), Mustafa Serdar BAŞOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi), İsmail DOĞAN - Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (OYKA Kağıt Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Temsilcisi)
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / İç Denetim Sistemi
Yönetim kurulu başkanının adı	Murat YALÇINTAŞ - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Şaban YAZICI
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1, %11

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Yönetim Kurulunun Yapısı						
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı-Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsızlığın Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Murat YALÇINTAŞ)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27.05.2013	İlgisiz	İlgisiz	Evet
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet TAŞKIN)	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	11.09.2012	İlgisiz	İlgisiz	Evet
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Mustafa Serdar BAŞOĞLU)	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	13.09.2012	İlgisiz	İlgisiz	Evet
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: İsmail DOĞAN)	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	12.09.2012	İlgisiz	İlgisiz	Evet
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	20.09.2012	İlgisiz	İlgisiz	Evet
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12.09.2012	İlgisiz	İlgisiz	Evet
Emre Göltepe	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	17.03.2022	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392293">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392293</a>	Değerlendirildi	Hayır
Kadri Özgüneş	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2023	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392293">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392293</a>	Değerlendirildi	Hayır
Sezai Afif Ensari	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	28.03.2024	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392293">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392293</a>	Değerlendirildi	Hayır

## 4. YÖNETİM KURULU-II

## 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	7
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-5 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin belirlendiği şirket içi düzenlemeler bulunmakta olup, kurumsal internet sitesinde yer almamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-

## 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler)

Yönetim Kurulu Komiteleri-I				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Kadri Özgüneş	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Emre Göltepe	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İdil Önay Ergin	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	Emre Göltepe	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Sezai Afif Ensari	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Sezai Afif Ensari	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kadri Özgüneş	Hayır	Yönetim kurulu üyesi



## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### 4. YÖNETİM KURULU-III

#### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz.	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz.	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz.	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz.	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz.	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

#### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / İlişkili Taraflar Açıklamaları / Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%67	4	2
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%100	6	6

# Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
<b>A. Genel İlkeler</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				ÇSY konuları kapsamındaki riskler ve fırsatlar belirlenmiştir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY konuları kapsamındaki politikalarımız oluşturulmuş ve şirket web sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/05/9de1f070104c072c4ad547176a6cebe2.pdf">https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/05/9de1f070104c072c4ad547176a6cebe2.pdf</a>
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun Stratejik Yaklaşım bölümünde strateji ve hedefler açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
<b>A2. Uygulama/izleme</b>							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu birimler olan Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, İş Güvenliği ve Çevre Müdürlükleri vb.. Entegre faaliyet raporunda ilgili birimlere yer verilmiştir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				İlgili bölümlerin görev tanımı içinde ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerini yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlamak vardır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Hedefler doğrultusunda planlanan yatırımlar ve çalışmalar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Kilit performans göstergeleri belirlenmiş olup şirket içerisinde günlük, aylık, yıllık olarak detaylı takipleri yapılmaktadır. Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergeler Sosyal ve Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde sunulmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporunda ve Net Sıfır Yol Haritası'nda ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.	<a href="https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi">https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi</a>
<b>A3. Raporlama</b>							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Sürdürülebilirlik performansı sürekli gözden geçirilmekte ve raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler Entegre faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyetlerimizin hangi SKA'lara hizmet ettiği Entegre faaliyet raporumuzda, Stratejik Yaklaşım ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimize açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda açıklanmaktadır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/944-eregli-demir-ve-celik-fabrikalari-t-a-s">https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/944-eregli-demir-ve-celik-fabrikalari-t-a-s</a>

## Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Sürdürülebilirlikle ilgili parametrelerden bazıları doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanmakta ve Entegre faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Çevre yönetimi kapsamında oluşturulan politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri ve programlar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuz içerisinde yer verilen çevresel raporun dönemi, tarihi, sınırları ve kısıtları ile ilgili bilgiler mevcuttur.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışanların hedefleri çevresel hedefleri de kapsamaktadır. Hedef gerçekleştirmeleri teşviklerle desteklenmekte olup, Entegre faaliyet raporunda açıklanmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Hedef ve stratejiler belirlenirken yapılan analiz ve çalışmalarda çevresel sorunlar ve riskler dikkate alınmış olup Entegre faaliyet raporunun Riskleri Nasıl Yönetiyoruz bölümünde açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda paydaş ilişkilerimiz açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun Kurumsal Üyelikler bölümünde açıklanmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel göstergeler entegre faaliyet raporumuzda açıklanmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Entegre faaliyet raporunda kullanılan standart ve metodolojiye genel anlamda değinilmektedir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergeler Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			Hedefler şirket içinde takip edilmekle birlikte entegre faaliyet raporunda sayısal hedeflere yer verilmemiştir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>

## Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Net Sıfır Yol Haritası'nda iklim krizi ile mücadele stratejisine ve planlanan eylemlere yer verilmiştir.	<a href="https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi">https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi</a>
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda ürünlerimizin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla yürütülen çalışmalar açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar yürütülmekte olup, henüz kamuya açıklanmamıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Önemli projeler ve aksiyonlara entegre faaliyet raporumuzda yer verilmiştir. Özellikle enerji verimliliği kapsamındaki enerji tasarrufları açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.		X			Toplam enerji tüketimimiz Entegre faaliyet raporunda Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		X			5627 Sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında her yıl bir önceki yılın enerji üretim ve tüketim verileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından belirlenmiş kriterlere göre "Enerji Verimliliği Portalı" na veri olarak girilmektedir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Yenilenebilir enerji çalışmalarımız Entegre faaliyet raporunda ve Net Sıfır Yol Haritası'nda açıklanmıştır.	<a href="https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi">https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi</a>
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili veriler Entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporunda ve Net Sıfır Yol Haritası'nda açıklanmıştır.	<a href="https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi">https://erdemir.com.tr/surdurulebilirlik/surd-net-sifir-yol-haritasi</a>
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde ETS Yönetmeliği taslak durumdadır. Mevcut durumda herhangi bir karbon fiyatlandırma mekanizmasına dahil değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde ETS Yönetmeliği taslak durumdadır. Mevcut durumda herhangi bir karbon fiyatlandırma mekanizmasına dahil değildir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde Karbon Kredilendirme ve Denkleştirme Yönetmeliği taslak durumdadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				ÇED halkın katılımı toplantıları, web sitesi, sosyal medya, tedarikçiler ile birebir görüşmeler, sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar, iş birlikleri, üyelikler, çalışma gruplarına katılım vb. platformlar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>

## Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Etik kurallar ve Çalışma İlkelerinde taahhütümüz belirtilmiş olup, web sayfamızda paylaşılmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf">https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf</a>
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Etik kurallar ve Çalışma İlkelerinde politikamız belirtilmiş olup, web sayfamızda paylaşılmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf">https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf</a>
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket içi raporlamalar bulunmaktadır.	Şirket içi raporlamalar

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulmuş ve uyumsuzluk çözüm süreçleri Etik Kurallar ve Çalışma İlkelerinde belirlenmiştir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf">https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf</a>
C1.5	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/05/9de1f070104c072c4ad547176a6cebe2.pdf">https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/05/9de1f070104c072c4ad547176a6cebe2.pdf</a>
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre raporda yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği bölümünde açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/kvkk-bildirimi">https://www.erdemir.com.tr/kvkk-bildirimi</a>
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Etik politikası oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf">https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf</a>
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Entegre raporda yer alan Toplumsal Katkı bölümünde açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>

## Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ / BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Çalışanlara yapılan planlar çerçevesinde düzenli olarak eğitimler verilmektedir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler</b>							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenerek Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaş iletişimi ile ilgili ayrıntılar Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Benimsenen uluslararası raporlama standartları Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				İmzacısı veya üyesi olunan uluslararası kuruluş veya ilkeler Entegre faaliyet raporumuzda kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alınmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmaktadır.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Eğitimler ve farkındalık artırıcı faaliyet düzenlenmektedir.	<a href="https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari">https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/yi2-entegre-faaliyet-raporlari</a>

## 2025 Yılı Bağlı Şirket Raporu

2025 faaliyet yılında Şirketimizin hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2025 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

# Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

## Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Emre GÖLTEPE ile Sezai Afif ENSARİ'nin görev almalarına ve komite başkanlığına Emre GÖLTEPE'nin seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kadri ÖZGÜNEŞ ve Emre GÖLTEPE ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kadri ÖZGÜNEŞ'in seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sezai Afif ENSARİ ile Kadri ÖZGÜNEŞ'in görev almalarına ve komite başkanlığına Sezai Afif ENSARİ 'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.erdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2025 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 12 Şubat 2025, 29 Nisan 2025, 6 Ağustos 2025, 20 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 12 Şubat 2025, 29 Nisan 2025, 1 Temmuz 2025, 20 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 6 Ocak 2025, 12 Şubat 2025, 29 Nisan 2025, 1 Temmuz 2025, 4 Ağustos 2025, 20 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

## İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Emre GÖLTEPE ile Sezai Afif ENSARİ'nin görev almalarına ve komite başkanlığına Emre GÖLTEPE'nin seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kadri ÖZGÜNEŞ ve Emre GÖLTEPE ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kadri ÖZGÜNEŞ'in seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sezai Afif ENSARİ ile Kadri ÖZGÜNEŞ'in görev almalarına ve komite başkanlığına Sezai Afif ENSARİ 'nin seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22 Mart 2019 tarih ve 523 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.isdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2025 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 12 Şubat 2025, 29 Nisan 2025, 6 Ağustos 2025, 20 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 12 Şubat 2025, 29 Nisan 2025, 1 Temmuz 2025, 20 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 6 Ocak 2025, 12 Şubat 2025, 29 Nisan 2025, 1 Temmuz 2025, 4 Ağustos 2025, 20 Ekim 2025 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.

- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

## Diğer Hususlar

### Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2025 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2025 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 13 ve Not 14'te yer alan hususlar dışında 2025 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2025 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

### İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2025 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2025 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarında Not 13'te yer alan hususlar dışında 2025 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2025 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

## Sorumluluk Beyanı

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

#### FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ: 17.02.2026 KARAR SAYISI: 10065

Şirketimizce hazırlanan ve denetime tabi 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- ✓ Tarafımızca incelendiğini,
- ✓ Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- ✓ Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

  
**Mustafa Serdar BAŞOĞLU**  
Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı

  
**Sezai Afif ENSARİ**  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

  
**Emre GÖLTEPE**  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



## Sorumluluk Beyanı

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN  
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ: 17.02.2026  
KARAR SAYISI: 905

Şirketimizce hazırlanan ve denetime tabi 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- ✓ Tarafımızca incelendiğini,
- ✓ Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- ✓ Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliği'ne uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

  
**Mustafa Serdar BAŞOĞLU**  
Finansal Yönetim ve Mali  
İşler Grup Başkan Yardımcısı

  
**Sezai Afif ENSARI**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

  
**Emre GÖLTEPE**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<b>Hasılatın Muhasebeleştirilmesi</b>	
<p>Grup yönetimi hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin değerlendirmelerini yaparken, edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve bunlara ilişkin tahsis edilen işlem bedellerinin hasılat olarak kayıtlara alınmasına ilişkin olarak TFRS 15'te belirtilen detaylı koşulları, özellikle mal ve hizmetlere ilişkin kontrolün müşteriye geçip geçmediğini göz önünde bulundurmaktadır. Grup'un hasılatının önemli bir kısmı zamanın belirli bir anında yerine getirilen edim yükümlülükleri kaynaklıdır.</p> <p>Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunda 208.909.904 Bin TL tutarında hasılat muhasebeleştirilmiş olup; ağırlıklı olarak demir / çelik ürünlerinin üretim ve satışından elde edilmektedir.</p> <p>Grup, yurtiçi ve yurtdışına yaptığı satışlardaki sevkiyat düzenlemelerinin türüne göre önemli risk ve getirilerin alıcıya geçip geçmediğinin analizini yaparak hasılatı muhasebeleştirmektedir.</p> <p>Grup'un finansal sonuçlara ilişkin performans değerlendirmesinde, hasılat en önemli göstergelerden birini teşkil etmektedir. Hasılat, yıl içinde uygulanmış olan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından belirgin bir öneme sahip olup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu açısından en önemli kalem olması nedeniyle denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar sırasıyla dipnot 2.8.1 ve dipnot 25'te yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup'un satış, tahsilat ve kredi riski yönetimi süreçleri anlaşılmış ve değerlendirilmiştir.</li> <li>- Hasılat sürecine ilişkin önemli kontrollerin tasarımı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Ayrıca Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir.</li> <li>- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'lere uygunluğu değerlendirilmiştir.</li> <li>- Konsolide finansal tablolara kaydedilen hasılatın beklenen seviyelerde olup olmadığına ilişkin olarak kapsamlı analitik prosedürler uygulanmıştır. Ayrıca hasılat tutarına ilişkin maddi doğrulama prosedürleri ile veri analitiği araçları kullanılarak ilgili hesap korelasyonuna ve analizine ilişkin prosedürler uygulanmıştır.</li> <li>- Satış faturalarının doğruluğuna ilişkin örnekleme yöntemiyle testler yapılmış olup, özellikle dönemsellik testleri kapsamında örnekleme yöntemiyle seçilmiş olan faturalardaki ürünlere ilişkin kontrolün müşteriye devir olup olmadığı test edilmiştir. Sevkiyat belgelerinden örnekleme yoluyla yapılan seçimlerin muhasebe kayıtları ve ilgili faturalar ile eşleştirilerek hasılatın doğru dönemde kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir.</li> <li>- Örnekleme yöntemiyle seçilen ticari alacak bakiyeleri için müşterilerden doğrulama mektupları alınmış ve alınan cevapların muhasebe kayıtları ile uyumunun kontrol edilmiştir.</li> </ul> <p>Yukarıdaki hususlara ek olarak, dipnot 25'te yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS'ler kapsamında değerlendirilmiştir.</p>



Kilit Denetim Konusu	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Muhasebeleştirilmesi</b></p> <p>Dipnot 14 ve 11'de açıklandığı üzere Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderler altındaki sabit kıymet yatırımları için vermiş olduğu avansların konsolide finansal durum tablosundaki toplam taşınan değeri 289.676.099 Bin TL olup, konsolide toplam varlıkların 52%'sini oluşturmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları altında 59.765.872 Bin TL tutarında devam eden yapılmakta olan yatırım harcamaları bulunmaktadır.</p> <p>Grup'un yapılmakta olan yatırımları ağırlıklı olarak maden ve metalurji faaliyetleri kapsamındaki üretim hatlarına ve maden yatırımlarına ilişkin harcamalardan oluşmaktadır. Grup'un maddi duran varlıklarında kullanılacak amortisman yönteminin belirlenmesi ve belirlenen yöntemlere göre amortisman giderlerinin hesaplanması ve muhasebeleştirilmesi de önemli ölçüde muhakeme gerektirmektedir.</p> <p>Söz konusu devam etmekte olan yatırımlara ilişkin cari dönemde yapılan önemli tutarda girişler, verilen avanslar, yıl içindeki aktifleştirmeler ve aktifleştirilen varlıklara ilişkin ekonomik ömürlerin belirlenmesi hususları dikkate alınarak "Maddi Duran Varlıklar ve Yapılmakta Olan Yatırımların Muhasebeleştirilmesi" konusu denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Maddi duran varlıklar ve yapılmakta olan yatırımlar ile peşin ödenmiş giderlere ilişkin açıklamalar dipnot 2.8.3, dipnot 14 ve dipnot 11'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında maddi duran varlıkların ve yapılmakta olan yatırımların muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yapılmakta olan yatırımlara dair cari dönemde gerçekleştirilen harcamaların, aktifleştirilen borçlanma maliyetlerinin TFRS'ler açısından uygunluğu, tamlığı ve dönemselliği konsolide finansal tablolara yansıtılan değerleri bakımından kontrol edilmiştir.</li> <li>- Cari dönem içinde kullanıma hazır hale gelen yatırımların aktifleştirme tarihleri kontrol edilmiştir. Son olarak aktifleşenler de dahil olmak üzere ilgili önemli yatırımlar örneklem usulü saha ziyaretlerimiz sırasında fiziki olarak da gözlemlenmiştir.</li> <li>- Muhasebe politikaları çerçevesinde doğrusal yöntem uyarınca belirlenen ekonomik ömürler ile üretim bazlı amortisman yöntemi uygulanan kalemler için toplam kapasite ve dönem içindeki üretim miktarları dikkate alınarak cari dönem için kaydedilen amortisman giderlerinin doğruluğu yeniden hesaplanarak kontrol edilmiştir.</li> <li>- Yapılmakta olan yatırımlar ve verilen avans bakiyeleri için örneklem yöntemiyle seçilen tedarikçilerden doğrulama mektupları alınarak bakiyelerin muhasebe kayıtları ile uyumunun kontrolü sağlanmıştır.</li> </ul> <p>Yukarıdaki hususlara ek olarak, dipnotlarda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.</p>

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.



- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup'un konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 17 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Başol Çengel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

  
Mehmet Başol Çengel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

17 Şubat 2026  
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....</b>	<b>182-183</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU .....</b>	<b>184</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....</b>	<b>185</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU .....</b>	<b>186</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU .....</b>	<b>187</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR .....</b>	<b>188-281</b>
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	188-189
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	190-218
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA .....	218
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	219
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR .....	220
NOT 6 TÜREV ARAÇLAR .....	221-222
NOT 7 BORÇLANMALAR .....	223-225
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....	226
NOT 9 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR .....	227
NOT 10 STOKLAR .....	228
NOT 11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER .....	228
NOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR .....	229-230
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	230-231
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	232-234
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	235
NOT 16 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	236-237
NOT 17 ŞEREFİYE .....	238
NOT 18 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI .....	239
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	239-241
NOT 20 KARŞILIKLAR .....	241-246
NOT 21 ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	247
NOT 22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	248
NOT 23 ERTELENMİŞ GELİRLER .....	248
NOT 24 ÖZKAYNAKLAR .....	249-251
NOT 25 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	252
NOT 26 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ .....	253
NOT 27 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....	254
NOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR/GİDERLER .....	254-255
NOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR/GİDERLER .....	255
NOT 30 FİNANSMAN GELİRLERİ .....	256
NOT 31 FİNANSMAN GİDERLERİ .....	256
NOT 32 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ .....	256-261
NOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ .....	261
NOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	262-265
NOT 35 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....	266
NOT 36 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	267-278
NOT 37 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) .....	279-281
NOT 38 RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	281

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024
		Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
<b>VARLIKLAR</b>					
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>5.849.533</b>	<b>250.627.343</b>	<b>5.182.957</b>	<b>182.856.284</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	2.695.176	115.476.723	1.566.313	55.259.993
Finansal Yatırımlar	5	-	-	44.960	1.586.209
Ticari Alacaklar		640.617	27.447.677	750.105	26.463.914
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	34	17.503	749.930	17.116	603.847
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	623.114	26.697.747	732.989	25.860.067
Diğer Alacaklar		6.446	276.186	5.546	195.675
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	34	632	27.062	532	18.767
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	5.814	249.124	5.014	176.908
Türev Araçlar	6	646	27.657	7.061	249.118
Stoklar	10	2.086.220	89.385.563	2.232.475	78.762.398
Peşin Ödenmiş Giderler		47.873	2.051.174	88.128	3.109.169
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	34	6.667	285.659	706	24.900
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	41.206	1.765.515	87.422	3.084.269
Diğer Dönen Varlıklar	22	372.555	15.962.363	488.369	17.229.808
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>7.186.342</b>	<b>307.903.852</b>	<b>6.867.932</b>	<b>242.302.690</b>
Finansal Yatırımlar	5	4.347	186.245	5.048	178.085
Diğer Alacaklar		4.309	184.625	3.748	132.211
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	34	4.046	173.372	3.430	121.006
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	263	11.253	318	11.205
Türev Araçlar	6	1	59	-	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	34.337	1.471.206	36.283	1.280.062
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	32.549	1.394.573	166.318	5.867.749
Maddi Duran Varlıklar	14	6.472.056	277.299.787	5.864.827	206.912.853
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	33.649	1.441.694	27.302	963.217
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		258.497	11.075.488	264.823	9.343.042
Şerefiye	17	18.781	804.696	18.781	662.608
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	239.716	10.270.792	246.042	8.680.434
Peşin Ödenmiş Giderler		300.817	12.888.711	456.080	16.090.669
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	34	1.306	55.958	5.015	176.923
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	299.511	12.832.753	451.065	15.913.746
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	9.089	389.430	7.248	255.704
Diğer Duran Varlıklar	22	36.691	1.572.034	36.255	1.279.098
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>13.035.875</b>	<b>558.531.195</b>	<b>12.050.889</b>	<b>425.158.974</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2024
		Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
<b>KAYNAKLAR</b>					
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.723.795</b>	<b>116.913.185</b>	<b>2.158.479</b>	<b>76.288.847</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	558.032	23.952.367	743.215	26.268.031
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	374.269	16.064.704	295.470	10.443.033
Ticari Borçlar		1.601.989	68.762.035	849.469	30.023.470
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	34	168.435	7.229.719	51.989	1.837.483
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	1.433.554	61.532.316	797.480	28.185.987
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	56.129	2.409.225	139.388	4.926.492
Diğer Borçlar	9	11.399	489.281	27.964	988.348
Türev Araçlar	6	4.978	213.680	-	-
Ertelenmiş Gelirler	23	43.001	1.845.732	32.855	1.161.228
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	32	11.766	505.046	8.987	317.625
Kısa Vadeli Karşılıklar	20	33.060	1.419.013	30.770	1.087.544
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	29.172	1.252.102	30.361	1.073.076
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>3.362.732</b>	<b>144.338.226</b>	<b>2.955.135</b>	<b>104.445.716</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	2.756.660	118.323.824	2.392.984	84.577.132
Uzun Vadeli Karşılıklar		157.099	6.743.142	174.610	6.171.382
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	157.099	6.743.142	174.610	6.171.382
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	448.332	19.243.720	386.901	13.674.548
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	641	27.540	640	22.654
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>6.949.348</b>	<b>297.279.784</b>	<b>6.937.275</b>	<b>244.424.411</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>6.723.092</b>	<b>287.771.905</b>	<b>6.721.145</b>	<b>236.947.401</b>
Ödenmiş Sermaye	24	1.918.505	7.000.000	1.918.505	7.000.000
Geri Alınmış Paylar (-)	24	(108.569)	(1.315.022)	(108.569)	(1.315.022)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		55.303	106.447	55.303	106.447
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		(191.570)	118.701.456	(199.521)	95.552.077
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(175.885)	(2.593.253)	(183.836)	(2.961.205)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(15.685)	121.294.709	(15.685)	98.513.282
Yabancı Para Çevrim Farkları		(300.714)	(12.907.506)	(275.142)	(9.724.549)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		(299.805)	(12.868.507)	(276.487)	(9.772.072)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(909)	(38.999)	1.345	47.523
Yabancı Para Çevrim Farkları		1.520.777	11.864.692	1.499.365	10.973.470
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	3.816.379	163.810.037	3.419.939	120.873.630
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	24	12.981	511.801	411.265	13.481.348
Net Dönem Karı veya Zararı		<b>226.256</b>	<b>9.507.879</b>	<b>216.130</b>	<b>7.477.010</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>					
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>13.035.875</b>	<b>558.531.195</b>	<b>12.050.889</b>	<b>425.158.974</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	
	31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2024
	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
Hasılat	5.298.745	208.909.904	5.298.745	208.909.904	6.225.097	204.059.940
Satışların Maliyeti	(4.827.875)	(190.345.229)	(4.827.875)	(190.345.229)	(5.614.833)	(184.055.336)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>470.870</b>	<b>18.564.675</b>	<b>470.870</b>	<b>18.564.675</b>	<b>610.264</b>	<b>20.004.604</b>
Pazarlama Giderleri	(65.487)	(2.581.904)	(65.487)	(2.581.904)	(62.763)	(2.057.384)
Genel Yönetim Giderleri	(163.909)	(6.462.327)	(163.909)	(6.462.327)	(163.408)	(5.356.542)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(9.253)	(364.793)	(9.253)	(364.793)	(10.238)	(335.591)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	64.086	2.526.618	64.086	2.526.618	298.504	9.785.016
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(43.890)	(1.730.404)	(43.890)	(1.730.404)	(30.015)	(983.883)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>252.417</b>	<b>9.951.865</b>	<b>252.417</b>	<b>9.951.865</b>	<b>642.344</b>	<b>21.056.220</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32.061	1.264.047	32.061	1.264.047	15.924	521.994
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(8.895)	(350.702)	(8.895)	(350.702)	(8.437)	(276.571)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	2.714	107.017	2.714	107.017	6.244	204.668
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>278.297</b>	<b>10.972.227</b>	<b>278.297</b>	<b>10.972.227</b>	<b>656.075</b>	<b>21.506.311</b>
Finansman Gelirleri	153.216	6.040.734	153.216	6.040.734	153.110	5.018.986
Finansman Giderleri	(360.393)	(14.208.946)	(360.393)	(14.208.946)	(380.504)	(12.473.048)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	22.230	876.440	22.230	876.440	(16.166)	(529.928)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>	<b>93.350</b>	<b>3.680.455</b>	<b>93.350</b>	<b>3.680.455</b>	<b>412.515</b>	<b>13.522.321</b>
Vergi (Gideri) Geliri	(75.739)	(2.986.110)	(75.739)	(2.986.110)	20.461	670.725
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(18.551)	(731.393)	(18.551)	(731.393)	(16.908)	(554.233)
Ertelemiş Vergi (Gideri) Geliri	(57.188)	(2.254.717)	(57.188)	(2.254.717)	37.369	1.224.958
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>17.611</b>	<b>694.345</b>	<b>17.611</b>	<b>694.345</b>	<b>432.976</b>	<b>14.193.046</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4.630	182.544	4.630	182.544	21.711	711.698
Ana Ortaklık Payları	12.981	511.801	12.981	511.801	411.265	13.481.348
<b>PAY BAŞINA KAZANÇ (KAYIP)</b>						
(1 TL nominal bedelli)		0,0761		0,0761		2,0056

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	
	31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2025	31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2024
	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>17.611</b>	<b>694.345</b>	<b>17.611</b>	<b>694.345</b>	<b>432.976</b>	<b>14.193.046</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)</b>						
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>						
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	10.878	10.878	503.231	(20.940)	(693.104)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	32	(2.719)	(2.719)	(125.808)	5.235	173.276
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	-	-	-	54.293.265	-	40.367.505
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>						
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	32	(3.012)	(3.012)	(115.649)	4.892	154.817
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		753	753	28.912	(1.223)	(38.704)
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		(22.648)	(22.648)	(3.096.435)	6.596	(1.355.845)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>(16.748)</b>	<b>51.487.516</b>	<b>(16.748)</b>	<b>51.487.516</b>	<b>(5.440)</b>	<b>38.607.945</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>863</b>	<b>52.181.861</b>	<b>863</b>	<b>52.181.861</b>	<b>427.536</b>	<b>52.800.991</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider) Dağılımı</b>						
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	5.503	1.827.484	5.503	1.827.484	26.087	1.969.317
Ana Ortaklık Payları	(4.640)	50.354.377	(4.640)	50.354.377	401.449	50.831.674

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bağsız Denetimden Geçmiş	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birleşik Diğer Kapsamlı Gelirler (Güderler)		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birleşik Diğer Kapsamlı Gelirler (Güderler)		Birleşik Karlar		Kontrol Gücü Olmayan Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar					
	Not	Odemmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar (-)	Pay İhracı Primleri / İskontoları	Tarımın Payda Planları Yemenden Ökümü Kazançları (Kayıplar)			Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıplar)	Geçmiş Yıllar Karlar veya Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	
1 Ocak 2025	7.000.000	106.447	(1.315.022)	98.513.282	(2.961.205)	47.523	(9.772.072)	10.973.470	120.873.630	13.481.348	236.947.401	7.477.010	244.424.411
Enflasyon etkisi (**)	-	-	-	-	-	-	-	651.954	1.498.642	-	2.150.596	240.554	2.391.150
Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511.801	511.801	182.544	694.345
Diğer kapsamlı gelir (güder)	-	-	-	52.657.581	367.952	(86.522)	(3.096.435)	-	-	-	49.842.576	1.644.940	51.487.516
Toplam kapsamlı gelir (güder)	-	-	-	52.657.581	367.952	(86.522)	(3.096.435)	-	-	511.801	50.354.377	1.827.484	52.181.861
Kar payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.680.469)	(1.680.469)	(37.169)	(1.717.638)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (****)	2.1	-	-	(29.876.154)	-	-	-	239.268	13.242.080	(13.481.348)	-	-	-
<b>31 Aralık 2025</b>	<b>7.000.000</b>	<b>106.447</b>	<b>(1.315.022)</b>	<b>121.294.709</b>	<b>(2.593.253)</b>	<b>(38.999)</b>	<b>(12.868.507)</b>	<b>11.864.692</b>	<b>163.810.037</b>	<b>511.801</b>	<b>287.771.905</b>	<b>9.507.879</b>	<b>297.279.784</b>
(Bağsız Denetimden Geçmiş)													
1 Ocak 2024	3.500.000	156.613	(640.504)	82.963.998	(2.455.521)	(67.036)	(8.416.227)	9.302.588	97.708.043	4.033.089	186.191.490	5.337.392	191.528.882
Enflasyon etkisi (**)	-	-	-	-	-	-	-	646.823	1.632.401	-	2.279.224	244.638	2.523.862
Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.481.348	13.481.348	711.698	14.193.046
Diğer kapsamlı gelir (güder)	-	-	-	39.097.296	(505.684)	114.559	(1.355.845)	-	-	-	37.350.326	1.257.619	38.607.945
Toplam kapsamlı gelir (güder)	-	-	-	39.097.296	(505.684)	114.559	(1.355.845)	-	-	13.481.348	50.831.674	1.969.317	52.800.991
Kar payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.680.469)	(1.680.469)	(74.337)	(1.754.806)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış) (****)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	674.518	(674.518)	-	(674.518)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	349.541	3.683.548	(4.033.089)	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (****)	2.1	(23.548.012)	-	-	-	-	-	-	-	-	23.548.012	-	-
Sermaye artışı	3.500.000	(156.613)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.343.387)	-	-
<b>31 Aralık 2024</b>	<b>7.000.000</b>	<b>106.447</b>	<b>(1.315.022)</b>	<b>98.513.282</b>	<b>(2.961.205)</b>	<b>47.523</b>	<b>(9.772.072)</b>	<b>10.973.470</b>	<b>120.873.630</b>	<b>13.481.348</b>	<b>236.947.401</b>	<b>7.477.010</b>	<b>244.424.411</b>

(\*) Şirket'in 26 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2024 yılı karından 1.750.000 bin TL (28 Mart 2024: 1.750.000 bin TL) nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,25 TL (2024: 0,50 TL)) dağıtılmasına ilişkin karar oy çokluğu ile onaylanmıştır. Şirket'in kar dağıtım karar tarihi olan 26 Mart 2025 tarihi itibarıyla % 3,97 oranında nominal bedeli 1 TL olan kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselerle ilişkin temettü dağıtılacak temettü tutarından netleştiler olarak gösterilmektedir. Temettü ödemesine 2 Temmuz 2025 tarihinde başlamıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir'deki etkin ortaklık oranlarına sahip olmadığı kontrol gücü olmayan paylara 37.169 bin TL (2024: 74.337 bin TL) temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir.

(\*\*) Konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmıştır.

(\*\*\*) Şirket'in 31 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan "Pay Geri Alım Programı" kapsamında geçmiş dönemde 674.518 bin TL karşılığında 14.820.000 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiştir. Geçmiş dönemde Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) kapsamında geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayrılarak özkaynaklar altında kısıtlanmış yedek olarak sınıflandırılmıştır.

(\*\*\*\*) Geçmiş yıllar karları veya zararları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyanınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilererek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları veya zararlarının sunum para birimi Türk Lirası'na çevriminin detayı Not 2.1'de açıklanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

# EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem		(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem		(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem		(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem	
	Not	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL	
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.567.953</b>	<b>65.055.563</b>	<b>1.947.604</b>	<b>31.257.701</b>			
Dönem Karı (Zararı)		17.611	694.345	432.976	14.193.046			
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		459.419	17.899.381	179.487	5.863.471			
Anaristasyon ve İht. Güderi ile İlgili Düzeltmeler	25/27/28	286.501	11.295.623	269.590	8.837.234			
Değer Düşüklüğü (Artışı) ile İlgili Düzeltmeler		(40.915)	(1.613.122)	2.010	65.897			
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (Artışı) ile İlgili Düzeltmeler	8	739	29.137	(72)	(2.355)			
Stok Değer Düşüklüğü (Artışı) ile İlgili Düzeltmeler	10	(25.622)	(1.010.173)	6.171	202.278			
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (Artışı) ile İlgili Düzeltmeler	14	(16.032)	(632.086)	(4.089)	(134.026)			
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	19	69.531	2.741.364	69.202	2.268.436			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (Artışı) ile İlgili Düzeltmeler	19	48.947	1.929.850	50.106	1.642.457			
Dava ve/veya Cezai Karşılıkları (Artışı) ile İlgili Düzeltmeler	20	20.584	811.314	19.096	625.979			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	30	90.888	3.583.359	151.146	4.954.594			
Faiz Güderleri ile İlgili Düzeltmeler	31	(152.571)	(6.015.329)	(151.279)	(4.958.958)			
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		255.067	10.056.358	321.178	10.528.286			
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(11.608)	(457.670)	(18.753)	(614.734)			
Gerçekleşmiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(9.621)	(372.326)	(29.210)	(959.501)			
Gerçekleşmiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		12.797	504.542	(1.312)	(42.994)			
Türev Finan. Araç. Geç. Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzelt.	30/31	12.797	504.542	(1.312)	(42.994)			
Özkaynak Yönetimi Değer. Yatırımların Dağıtılması Kararı ile İlg. Düzelt.	12	(2.714)	(107.017)	(6.244)	(204.668)			
Vergi (Geliri) Güderi ile İlgili Düzeltmeler	32	75.739	2.986.110	(20.461)	(670.725)			
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler	28	-	-	(260.000)	(8.522.852)			
Duran Varlıkların Elden Çıkart. Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzelt.	29	(4.749)	(187.235)	5.586	183.097			
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkart. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzelt.		7.504	295.874	-	183.097			
Yatırım Amaçlı Gayrim. Elden Çıkart. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzelt.		(12.253)	(483.109)	-	-			
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(18.038)	(719.117)	(93.117)	(320.917)			
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		<b>1.072.372</b>	<b>45.996.650</b>	<b>183.703</b>	<b>6.488.487</b>			
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		125.556	5.379.535	(42.439)	(1.497.260)			
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(387)	(16.581)	6.274	221.349			
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		125.943	5.396.116	(48.713)	(1.718.609)			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(744)	(31.878)	(994)	(35.069)			
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(744)	(31.878)	(994)	(35.069)			
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		6.414	274.812	(6.674)	(235.461)			
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		186.577	7.994.022	53.319	1.881.110			
Peşin Ödemmiş Güderlerdeki Azalış (Artış)		57.630	2.469.198	(30.090)	(1.061.584)			
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		752.520	32.300.341	55.097	1.947.338			
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(116.466)	(4.998.200)	13.661	(482.821)			
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		636.074	27.302.141	41.436	1.464.506			
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(101.948)	(4.375.904)	67.026	2.368.954			
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(101.948)	(4.375.904)	67.026	2.368.954			
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(10.832)	(464.941)	2.045	72.278			
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		57.200	2.451.465	86.413	3.048.181			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		48.242	2.066.962	94.070	3.318.809			
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		8.958	384.503	(7.657)	(270.620)			
Faaliyetlerden Elden Edilen Nakit Akışları		<b>1.549.403</b>	<b>64.590.376</b>	<b>796.166</b>	<b>26.545.004</b>			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	19	(20.929)	(825.164)	(50.283)	(1.648.262)			
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	20	(9.213)	(363.239)	(8.419)	(275.989)			
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	32	(15.508)	(611.405)	(14.160)	(459.898)			
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		64.200	2.264.995	224.300	7.096.846			
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(434.051)</b>	<b>(17.286.937)</b>	<b>(1.070.361)</b>	<b>(35.007.825)</b>			
Başka İşlet. veya Fonların Paylarını veya Borçlarını Satışından Elde Edilen Nakit Girişleri		87.572	3.396.143	94.712	3.104.668			
Başka İşlet. veya Fonların Paylarını veya Borçlarını Alın. Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(42.320)	(1.565.147)	(104.054)	(3.332.076)			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		(208)	(8.255)	(911)	(29.854)			
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		(208)	(8.255)	(911)	(29.854)			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11/14/15	(390.185)	(15.338.376)	(1.070.239)	(35.082.667)			
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(384.506)	(15.114.456)	(1.069.207)	(35.048.847)			
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(5.679)	(223.920)	-	(33.820)			
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	147.913	5.600.000	-	-			
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		-	-	(1.041)	(34.125)			
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(241.241)	(9.551.600)	(13.294)	(435.780)			
Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar		-	-	1.199	5.999			
Alınan Temettümler	12	4.418	180.298	-	-			
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		-	-	24.466	802.009			
<b>İNŞANMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>15.528</b>	<b>587.291</b>	<b>864.455</b>	<b>28.376.935</b>			
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağına Dayalı Araçlarını Alınması İlgili Nakit Çıkışları		-	-	(21.388)	(674.518)			
İşletmenin Kendi Paylarını Alınmasından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-	-	(21.388)	(674.518)			
Borçlanımdan Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.067.904	42.103.489	3.042.548	99.735.343			
Kredilerden Nakit Girişleri	7	1.067.904	42.103.489	2.092.548	68.411.628			
İhrac Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri	7	-	-	950.000	31.323.715			
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(817.411)	(32.161.178)	(1.986.438)	(65.115.807)			
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(817.411)	(32.161.178)	(1.986.438)	(65.115.807)			
Kısmi Sözleşmelerden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(43.185)	(1.717.467)	(54.159)	(1.754.519)			
Ödenen Temettümler		(319.364)	(12.657.672)	(252.461)	(8.275.722)			
Ödenen Faiz	7	139.648	5.495.758	143.183	4.686.042			
Alınan Faiz		-	-	-	-			
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİN</b>								

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Erdemir Grubu ("Grup"), ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve hisselerinin çoğunluğuna veya etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai ana ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliğe haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirakleri de bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan (www.oyak.com.tr) adresinden ulaşılabilmektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 1960 yılında anonim şirket olarak Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in en önemli aktiviteleri arasında demir, çelik, alaşımlı ve alaşımsız demir, dökme ve pres çelik, kok kömürü ve her türlü demir çelik yan ürünü üretimi bulunmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) işlem görmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2025	2024
			Etkin Ortaklık Oranı %	Etkin Ortaklık Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87	94,87
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Elektrik Çeliği Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	47	47
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.	Türkiye	Manyezit Cevheri, Refrakter	100	100
Yenilikçi Yapı Malz. ve Üretim San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Geri Dönüşüm, Özel Amaçlı İşletme	100	100

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No:6 Ataşehir / İstanbul'dur.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2025 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş.	4.166	1.801	5.967
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	3.560	1.369	4.929
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	193	175	368
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	235	80	315
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	305	305
Erdemir Romania S.R.L.	186	40	226
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.	553	137	690
Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.	14	3	17
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	-	6	6
	<b>8.907</b>	<b>3.917</b>	<b>12.824</b>

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2024 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş.	3.516	1.758	5.274
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	3.711	1.437	5.148
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	178	169	347
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	240	74	314
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	325	325
Erdemir Romania S.R.L.	194	41	235
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.	553	146	699
Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.	15	3	18
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	-	5	5
	<b>8.407</b>	<b>3.959</b>	<b>12.366</b>

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

Grup'un yurt içinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.



## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden taşınan finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

##### Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Şirket'in ikamet ettiği ülkenin para biriminin Türk Lirası (TL) olmasına rağmen Şirket'in geçerli para birimi ABD Doları'dır. Şirket'in faaliyetleri üzerinde ABD Doları'nın etkisi önemlidir ve ABD Doları Şirket'le alakalı durumların altında yatan ekonomik özü yansıtır. Şirket, finansal raporlarındaki ölçüm kalemleri ile fonksiyonel para birimini ABD Doları olarak kullanmaktadır.

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in ve bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. "İsdemir", Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. "Ersem", Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. "Kümaş"'ın fonksiyonel para birimleri ABD Doları, Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. "Ermaden", Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin fonksiyonel para birimleri ise Türk Lirası'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak konsolide finansal tablolar Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

##### Yurtdışındaki bağlı ortaklık için fonksiyonel para birimi

Şirket'in yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Erdemir Asia Pacific Private Limited "EAPPL"'ın fonksiyonel para birimi ABD Doları, Erdemir Romania S.R.L.'nin fonksiyonel para birimi ise Avro'dur.

##### Müşterek yönetime tabi ortaklığın fonksiyonel para birimi

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

##### Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK; 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Şirket'in ve Türkiye'de faaliyet gösterip fonksiyonel para birimi ABD Doları olan bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ve Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.'nin TFRS'ye göre düzenlenen finansal tablolarında, enflasyonist olmayan bir para birimi olarak fonksiyonel para birimlerinin ABD Doları olması sebebiyle TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmamaktadır.

Bu çerçevede; konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin finansal tablolarında TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmıştır.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların tüm parasal olmayan varlıkları ve yükümlülükleri ile kar veya zarar tabloları Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak düzeltilmiştir. Enflasyon etkisine göre gerçekleştirilen düzeltme sonucunda; 1 Ocak 2023 tarihine kadar olan TMS 29 endekslemesinin etkisi özkaynaklar altında, 1 Ocak 2023 tarihinden sonra oluşan özkaynak kalemlerinden kaynaklı TMS 29 endekslemesinin etkisi hariç diğer tüm etkiler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in geçerli para biriminin enflasyonist olmayan para birimine sahip olması sebebiyle; ilişikteki konsolide finansal tablolarda karşılaştırmalı olarak verilen dönemlere ilişkin tutarların, TMS 29 uyarınca enflasyon muhasebesi kapsamında herhangi bir düzeltmeye tabi tutulması gerekmemektedir.

##### Sunum para birimine çevrim

Grup; Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" yayınlamış olduğu 15 Mart 2021 tarihli "Yabancı Para Cinsinden Parasal Kalemlerin Türkiye Muhasebe Standartlarına Göre Sonraki Ölçümü Hakkında" duyurusuna istinaden konsolide finansal tablolarındaki varlık ve yükümlülükleri raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli alış ve satış kurlarını kullanarak değerlemeye tabi tutmuş ve aynı kurlar üzerinden sunum para birimine çevrimini gerçekleştirmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Sunum para birimine çevrim (devamı)

Grup'un konsolide finansal tablolarının sunum para birimi Türk Lirası'dır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Şirket, İsdemir, Ersem, Kümaş ve EAPPL için ABD Doları, Erdemir Romanya için Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle Türk Lirası'na çevrilmiştir:

- 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki varlıklar T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli döviz alış kurları olan 42,8457 TL = 1 ABD Doları ve 50,2859 TL = 1 Avro, yükümlülükler ise yine T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kurları olan 42,9229 TL = 1 ABD Doları ve 50,3765 TL = 1 Avro kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024: Alış Kurları 35,2803 TL = 1 ABD Doları ve 36,7362 TL = 1 Avro, Satış Kurları 35,3438 TL = 1 ABD Doları ve 36,8024 TL = 1 Avro).
- 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tabloları, 2025 yılı Ocak – Aralık dönemi on iki aylık ortalama 39,4263 TL = 1 ABD Doları ve 44,6269 TL = 1 Avro olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2024: 32,7802 TL = 1 ABD Doları ve 35,4737 TL = 1 Avro).
- Geçmiş yıl karları ile kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) kaleminde raporlanan yabancı para çevrim farkları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki ilgili kalemler T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kuru 42,9229 TL = 1 ABD Doları ile TL'ye çevrilerek sunulmuştur (31 Aralık 2024: 35,3438 TL = 1 ABD Doları).
- TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.
- Sermaye ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ekli finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleri ile gösterilmektedir. Bu kalemlerin tarihi değerlerinin sunum para birimine çevriminden oluşan değerleri ile yasal kayıtlardan taşınan değerleri arasındaki çevrimden oluşan farklar diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un fonksiyonel para birimi ABD Doları dışındaki bağlı ortaklıklarının konsolidasyonu kapsamında ortaya çıkan yabancı para çevrim farklarının konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Dolarına çevrilip "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)" kalemi içerisindeki "Yabancı Para Çevrim Farkları" altında sunulmuştur. Konsolide finansal durum tablosundaki ilgili kalemin sunum para birimi Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kurlar, raporlama dönemleri itibarıyla yukarıda açıklanmaktadır.

Finansal tablolarda gösterilen ABD Doları tutarlar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablolarında ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosunda gösterilen ABD Doları tutarlar; Grup'un 1 Temmuz 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yapmış olduğu fonksiyonel para birimi değişikliği çerçevesinde ilgili tarihler itibarıyla TMS 21 – Kur Değişiminin Etkileri standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 17 Şubat 2026 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

**2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar**

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

**2.3 Konsolidasyon Esasları**

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGG tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Erdemir'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde gücünün olması, (ii) yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve (iii) getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Erdemir'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir.

Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.3 Konsolidasyon Esasları (devamı)**

Raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklardaki Erdemir'in doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı
İsdemir	ABD Doları	94,87	94,87	ABD Doları	94,87	94,87
Ersem	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Ermaden	Türk Lirası	90	90	Türk Lirası	90	90
Erdemir Mühendislik	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
Erdemir Romania	Avro	100	100	Avro	100	100
Erdemir Asia Pasific	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Erdemir Enerji	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
İsdemir Linde Gaz	ABD Doları	50	47	ABD Doları	50	47
Kümaş Manyezit	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Yenilikçi	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100

**2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

**2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar**

Grup, TFRS uyarınca finansal tabloları hazırlarken geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

**2.5.1 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri**

Grup, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından üretim kapasite miktarları tespit edilmiş olan maddi duran varlıkları nakit yaratan birim bazında Not 2.8.3 ve 2.8.4'te belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Not 14, Not 15).

**2.5.2 Ertelenmiş vergi**

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan mali zararlar, kullanılmamış taşınan mali zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler göz önünde bulundurulmuştur (Not 32).

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar(devamı)****2.5.3 Türev finansal araçların rayiç değerleri**

Grup, türev finansal araçlarını gerçekleştirme tarihindeki kur, faiz tahminleri ve emtia üzerinden hesaplanmış raporlama tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini baz alarak değerlemektedir (Not 6).

**2.5.4 Beklenen kredi zarar karşılığı**

Beklenen kredi zarar karşılıkları, Yönetim'in raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve raporlama tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8'de yer almaktadır.

**2.5.5 Stok değer düşüklüğü karşılığı**

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel durumu ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, Şirket'in stok değer düşüklüğü muhasebe politikası doğrultusunda kullanılabilirliği değerlendirilmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste ve aynı zamanda raporlama tarihi sonrasında gerçekleşmiş satışlardan elde edilen satış fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 10).

**2.5.6 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler**

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 19'da yer almaktadır.

**2.5.7 Dava karşılıkları**

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Grup Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde Yönetim'in en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla dava karşılıkları Not 20'de yer almaktadır.

**2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin değer düşüklüğü yatırım faaliyetlerinden giderler içinde kayıtlara alınmaktadır (Not 29). Grup, konusu kalmayan değer düşüklüğü tutarını yatırım faaliyetlerinden gelirler içinde kayıtlara almıştır (Not 29).

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)****2.5.9 Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

Yönetim finansal varlıklarda değer düşüklüğü değerlendirmesini yaparken ilgili varlıklara ilişkin temerrüt riski, beklenen kredi zarar oranı gibi varsayımlarda bulunmaktadır. Grup her raporlama dönemi itibarıyla bu varsayım ve yargılarda bulunurken, Grup'un geçmiş tecrübelerine dayanmakta, mevcut piyasa koşullarını ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerini göz önünde bulundurmaktadır.

**2.5.10 Zarar karşılığı hesaplaması**

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

**2.6 Netleştirme**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

**a) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişik ve yorumlar**

TMS 21 (Değişiklikler) : Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu standartların ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

**TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması**

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)****b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Grup, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları
TFRS 17	: Yeni Sigorta Sözleşmeleri
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişik.)	: Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişik.)	: Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler
TFRS 18	: Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı
TFRS 19	: Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar
TFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileşmeler - 11. Değişiklik	

**TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları**

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

**TFRS 17 Yeni Sigorta Sözleşmeleri**

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

**TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü**

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

##### TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. Kendi için kullanım hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturular geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

##### TFRS 18 Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra aslı finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

##### TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

##### TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığından, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

##### c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e ilişkin değişiklikler, UMSK tarafından yayımlanmış olmakla birlikte henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır. Bu nedenle söz konusu değişiklikler TFRS'nin bir parçasını oluşturmamaktadır. Grup, finansal tablolarında ve dipnotlarında gerekli güncellemeleri, ilgili düzenlemelerin TFRS kapsamında yürürlüğe girmesini takiben gerçekleştirecektir.

##### UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

**2.8.1 Hasılat**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup, üretimini gerçekleştirdiği yassı ürün grubundaki sıcak ve soğuk mamuller ile uzun ürün grubundaki kangal ve kütük mamuller hasılatı içerisindeki en büyük payı oluşturmaktadır.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolara kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri finansman gelirleri altında, ticari alacaklardan kaynaklanan vadeli satış faiz gelirleri ise hasılat içinde muhasebeleştirilir.

**2.8.2 Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.3 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleştirilebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır.

Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri konsolide kar veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine veya üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	Amortisman oranı
Binalar	% 2-16
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	% 2-33 ve üretim miktarı
Makine ve teçhizatlar	% 3-50 ve üretim miktarı
Taşıt araçları	% 5-25 ve üretim miktarı
Döşeme ve demirbaşlar	% 5-33
Arama giderleri ve diğer tükenmeye tabi varlıklar	% 5-10 ve üretim miktarı
Diğer maddi duran varlıklar	% 5-25

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamanın kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar, taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Raporlama tarihi itibarı ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.3 Maddi duran varlıklar (devamı)**

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismana tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismana tabi tutulurlar.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

*Araştırma ve değerlendirme maliyetleri*

Araştırma ve değerlendirme varlıkları maliyetinden yansıtılmalıdır. Keşif için yasal hak alındığında, Yönetim'in gelecekte ekonomik fayda sağlayacağı sonucunu çıkarmamaları durumunda araştırma ve değerlendirme harcamaları gerçekleştiklerinde gelir tablosuna yansıtılır.

*Maden araştırma ve geliştirme giderleri*

Mevcut sonuçlar ve içinde bulunulan durumun, araştırma ve değerlendirme varlıklarının net defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşabileceğini göstermesi durumunda, araştırma ve değerlendirme varlıklarına değer düşüklüğü değerlemesi yapılır. Bu durumda; Grup, TMS 36'ya göre değer düşüklüğü zararı tutarının ölçümünü yapar ve açıklar.

**2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar**

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine ve üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılır. Müşteri ilişkilerinin sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Müşteri ilişkilerinin itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Maddi olmayan duran varlıklarda itfa oranları aşağıda sunulmuştur:

	Amortisman oranı
Haklar	% 2-33
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	% 20-33
Müşteri ilişkileri	% 6,6

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) altında oluştukları dönemde konsolide kar ve zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar Maddi Duran Varlıklar'a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

	Amortisman oranı
Binalar	% 2

**2.8.6 Kiralama işlemleri***Kiracı durumunda Grup*

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)***Kiracı durumunda Grup (devamı)*

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür.

Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikler yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, konsolide finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca gerçekleştirdiği değişiklikleri Not 16'da detayları ile birlikte açıklamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 36 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda (Not 16) ayrı bir kalemde sunulur.

*Kiraya veren durumunda Grup*

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarında ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)***Kiraya veren durumunda Grup (devamı)*

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracılar finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir.

**2.8.7 Varlıklarda değer düşüklüğü**

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

**2.8.8 Borçlanma maliyetleri**

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

**2.8.9 Finansal araçlar**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kar veya zarara yansıtılır.



**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.9 Finansal araçlar (devamı)*****Finansal varlıklar***

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

**Finansal varlıkların sınıflandırılması**

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir.

**(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi**

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.9 Finansal araçlar (devamı)*****Finansal varlıklar (devamı)*****Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)****(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi (devamı)**

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri konsolide kar veya zarar tablolarında muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri – faiz gelirleri" kaleminde (Not 30) gösterilir.

**(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar**

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları**

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir.

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Grup'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Grup'un kısa dönemde kar etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.9 Finansal araçlar (devamı)*****Finansal varlıklar (devamı)*****Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)**

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilip yeniden değerlendirme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş karlara aktarılır.

**Kur farkı kazanç ve kayıpları**

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

**Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış oluyorsa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.9 Finansal araçlar (devamı)*****Finansal varlıklar (devamı)*****Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi**

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit akışlarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

**Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması**

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

***Finansal yükümlülükler***

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dahil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.9 Finansal araçlar (devamı)*****Finansal yükümlülükler (devamı)***

- b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
- c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

**Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması**

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**Türev finansal araçlar**

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 6'da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken, negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

**Finansal riskten korunma muhasebesi**

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanmaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.9 Finansal araçlar (devamı)*****Finansal yükümlülükler (devamı)*****Finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)**

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması.

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi).

Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Finansal riskten korunma amaçlı kullanılan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ayrıntıları Not 6'da açıklanmıştır.

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen korunma fonunun hareketleri Not 6'da ayrıntılı olarak verilmiştir.

**2.8.10 Kur değişiminin etkileri**

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.10 Kur değişiminin etkileri (devamı)**

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

**2.8.11 Pay başına kazanç**

Pay başına kazanç/zarar miktarı, dönem konsolide kar/zararının ana ortaklık paylarına düşen kısmının Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

**2.8.12 Raporlama tarihinden sonraki olaylar**

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; kar veya zararı etkileyen herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

**2.8.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki ve zımni mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.14 İlişkili taraflar**

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
  - raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda.
  - raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda.
  - raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
  - İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)**Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her raporlama dönemi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama dönemi itibarı ile varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)**Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınmasından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

**2.8.16 Çalışanlara sağlanan faydalar**

Türkiye ve Romanya'da mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablolarında muhasebeleştirilen kıdem tazminatı ve yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca kıdem teşvik yükümlülükleri, kalan yükümlülüklerin bugünkü değerini ifade eder. Kıdem tazminatı yükümlülüklerine ait aktüeryal kayıp/kazanç konsolide kapsamlı gelir tablosunda, kıdem teşvik yükümlülüklerine ait aktüeryal kayıp/kazanç ise kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmektedir. Cari döneme ilişkin değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 19'da detaylı olarak yer verilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.17 Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

**2.8.18 Nakit akış tablosu**

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un çelik ürünleri ve maden satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Nakit akış tablosunun fonksiyonel para biriminden sunum para birimine çevriminden kaynaklanan farklar nakit akış tablosunda çevrim farkı olarak gösterilmektedir.

**2.8.19 Sermaye ve temettüleri**

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

**2.8.20 Geri alınmış paylar (Erdemir hisse senetleri)**

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak sınıflanır. Söz konusu hisse senetleri satıldığında ya da tekrar ihraç edildiğinde, elde edilen tutar özkaynakta artış olarak muhasebeleştirilir ve işlem sonucunda elde edilen kazanç ya da kayıp geçmiş yıl kar/zararına sınıflandırılır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.21 Şerefiye**

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür.

Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde konsolide kar veya zararın hesaplamasına dahil edilir.

**2.8.22 İşletme Birleşmeleri**

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alma ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri / Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.22 İşletme Birleşmeleri (devamı)**

Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS'lerde belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür. Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir.

Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzelttiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç (kayıp) kar (zarar) içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

**NOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup'un İskenderun ve Ereğli'deki operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

Raporlama dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	74	58
Bankalar (vadesiz)	1.373.893	761.365
Bankalar (vadeli)	114.102.756	53.386.165
Diğer hazır değerler	-	1.112.405
	<u>115.476.723</u>	<u>55.259.993</u>
Vadeli mevduat faiz tahakkukları (-)	(149.769)	(70.245)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	<u>115.326.954</u>	<u>55.189.748</u>

Bankalar vadesiz mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	1.137.243	416.508
Türk Lirası	150.383	274.357
Avro	48.092	56.818
Rumen Leyi	27.737	4.871
Diğer	10.438	8.811
	<u>1.373.893</u>	<u>761.365</u>

Bankalar vadeli mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	107.805.233	41.246.829
Türk Lirası	6.087.757	11.343.125
Avro	209.766	794.731
Rumen Leyi	-	1.480
	<u>114.102.756</u>	<u>53.386.165</u>

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 3 ay arasında değişen tutarlardan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesaplanmaktadır.

Gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolarda kayıtlara alınan likit fonlar, kısa vadeli ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yüksek likiditeye sahip olması sebebiyle raporlama dönemi itibarıyla diğer hazır değerler içerisinde raporlanmıştır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 – FİNANSAL YATIRIMLAR

Raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

İtfa edilmiş maliyetten ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosunda gösterilen finansal varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Menkul kıymet	-	1.586.209
	-	1.586.209

Grup, getiri elde etme amacıyla geçmiş dönemde Türkiye’de özel sektör tarafından ihraç edilen sabit getirili menkul kıymet yatırımı yapmıştır. İlgili sabit getirili menkul kıymet, Grup tarafından, anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek olan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım	1.584	1.304
Girişim sermayesi yatırım fonu	184.661	176.781
	186.245	178.085

Grup’un raporlama dönemi itibarıyla finansal yatırımları, yatırım oranı ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket	Oran %	31 Aralık 2025	Oran %	31 Aralık 2024
<b>Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım</b>				
Teknopark Hatay A.Ş.	5	1.161	5	956
Seramik Araştırma Merkezi A.Ş.	4	423	4	348
		1.584		1.304

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 – TÜREV ARAÇLAR

Raporlama dönemi itibarıyla türev finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<b>Gerçeğe uygun değer risk. korun. amaçlı türev araçlar:</b>				
Satışlara ilişkin gerçeğe uygun değer riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	2.470	155.497	155.454	-
	2.470	155.497	155.454	-
<b>Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev araçlar:</b>				
Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	6.158	43.042	63.613	-
Kredilere ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan çapraz kur swap söz.	-	15.141	-	-
Hammadde alım. ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan emtia swap sözleşmeleri	19.088	-	30.051	-
	25.246	58.183	93.664	-
	27.716	213.680	249.118	-

#### Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev araçlar

Raporlama dönemi itibarıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı forward işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
31 Aralık 2025					
Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	533.259	2.470	2.514.883	155.497
		533.259	2.470	2.514.883	155.497
31 Aralık 2024					
Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	2.151.675	155.183	-	-
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	6.528	271	-	-
		2.158.203	155.454	-	-



## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 6 – TÜREV ARAÇLAR (devamı)

##### Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev araçlar

*Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri:*

Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ABD Doları alım-AVRO satış forward kontratları kesin satış anlaşması AVRO cinsinden yapılan satışlara ilişkin oluşacak parite riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemlerinin satış sözleşmeleri kesinleşmiş olup vadeleri Ocak 2026 ile Mart 2027 arasında değişmektedir.

Nominal değeri 3.554.835 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akış riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç (100.497) bin TL konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 154.610 bin TL).

Cari dönemde satışlara ilişkin forward sözleşmelerden kaynaklı (689.010) bin TL, konsolide kar veya zarar tablosunun hasılat hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 141.116 bin TL).

Bu forward kontratlarının vade ve koşulları yapılacak AVRO satışların vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca satış gerçekleştirilene kadar söz konusu türev işleminin nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev işlemi olması sebebiyle konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilmektedir. Söz konusu türev işlemler, hasılat kayıtlarının gerçekleşmesi sonrasında alacak tutarlarının tahsiline kadar rayiç değer riskinden korunma işlemi olarak konsolide kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınmaktadır.

*Kredilere ilişkin nakit akış kur ve değişken faiz riskinden korunmak amacıyla yapılan çapraz kur ve faiz swap sözleşmeleri:*

Grup'un yabancı para cinsinden banka kredilerinin ileriki dönemlerde oluşacak anapara ve faizlerini sabitlemek amacıyla yapılan türev kontratlarından ertelenmiş vergi etkisi hariç (15.141) bin TL konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

*Hammadde alımlarına ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan swap sözleşmeleri:*

Grup üretim faaliyetleri dolayısı ile düzenli olarak demir cevheri ve kömür satın almaktadır. Grup'un kontratlı satışlarına paralel olarak ilgili satışlarının üretiminde kullanılacak olup ileri vadeli tedarik edilecek olan demir cevherinin fiyat riskinden korunmak amacıyla Grup demir cevheri swap kontratları yapmıştır. Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen demir cevheri kontratları önümüzdeki dönemde gerçekleşecek ancak işlem günü itibarı ile kontrata bağlanmış uzun vadeli satış kontratlarına ilişkin oluşacak demir cevheri fiyat riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemleri için gerçekleştirilen demir cevheri swap sözleşmelerinin vadeleri ve koşulları satış işlemlerinin vadeleri ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısı ile korunma işleminin etkin olmamasından kaynaklanan herhangi bir gelir veya gider kaydedilmesi söz konusu değildir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşip konsolide diğer kapsamlı gelir tablosundan stok maliyetleri içerisine (15.152) bin TL yansıtma yapılmıştır (31 Aralık 2024: 22.209 bin TL).

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 – BORÇLANMALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla borçlanma detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	23.952.367	26.268.031
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	12.263.172	7.333.542
Uzun vadeli banka kredileri	78.525.865	51.957.630
<b>Toplam banka kredileri</b>	<b>114.741.404</b>	<b>85.559.203</b>
Uzun vadeli çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısımları	3.329.658	2.779.280
Uzun vadeli çıkarılmış tahviller	38.932.382	32.036.796
<b>Toplam çıkarılmış tahviller</b>	<b>42.262.040</b>	<b>34.816.076</b>
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kısımları	516.190	360.781
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kıs.maliyeti (-)	(44.316)	(30.570)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	3.781.321	1.945.026
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar maliyeti (-)	(2.915.744)	(1.362.320)
<b>Toplam kiralama işlemlerinden borçlar</b>	<b>1.337.451</b>	<b>912.917</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>158.340.895</b>	<b>121.288.196</b>

Yurt dışında ihraç edilen ve 23 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla satışı tamamlanan nominal değeri 750 milyon ABD Doları'nın vadesi 5 yıl, itfa tarihi 23 Temmuz 2029, %8,625 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanmış ve kupon oranı 6 ayda bir ödemeli yıllık %8,375'tir. Yine yurt dışında ihraç edilen ve 30 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla satışı tamamlanan nominal değeri 200 milyon ABD Doları'nın vadesi 5 yıl, itfa tarihi 23 Temmuz 2029, getiri oranı yıllık %8,125, kupon oranı 6 ayda bir ödemeli yıllık %8,375'tir. Grup; raporlama tarihi itibarıyla söz konusu tahvile ilişkin finansal rasyo yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2025
Sabit	Türk Lirası	44,94	9.129.599	-	9.129.599
Sabit	ABD Doları	7,81	21.491.416	87.075.966	108.567.382
Sabit	Avro	5,10	1.955.182	-	1.955.182
Değişken	ABD Doları	TERM SOFR+3	6.320.491	27.797.432	34.117.923
Değişken	Avro	Euribor+0,47	648.509	2.584.849	3.233.358
			<b>39.545.197</b>	<b>117.458.247</b>	<b>157.003.444</b>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – BORÇLANMALAR (devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2024
Sabit	Türk Lirası	49,13	7.977.158	-	7.977.158
Sabit	ABD Doları	7,92	22.856.911	62.580.718	85.437.629
Değişken	ABD Doları	TERM SOFR+2,79	5.060.543	19.076.389	24.136.932
Değişken	Avro	Euribor+0,47	486.241	2.337.319	2.823.560
			<u>36.380.853</u>	<u>83.994.426</u>	<u>120.375.279</u>

Borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlem. Borçlar	Toplam Borçlar
1 yıl içerisinde	36.215.539	3.329.658	471.874	40.017.071
1 – 2 yıl arası	47.013.522	3.067.203	150.613	50.231.338
2 – 3 yıl arası	19.055.458	2.825.124	71.956	21.952.538
3 – 4 yıl arası	6.819.680	33.040.055	27.907	39.887.642
4 – 5 yıl arası	1.599.783	-	24.253	1.624.036
5 yıl ve üzeri	4.037.422	-	590.848	4.628.270
	<u>114.741.404</u>	<u>42.262.040</u>	<u>1.337.451</u>	<u>158.340.895</u>

	31 Aralık 2024			
	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlem. Borçlar	Toplam Borçlar
1 yıl içerisinde	33.601.573	2.779.280	330.211	36.711.064
1 – 2 yıl arası	6.808.039	2.557.212	158.593	9.523.844
2 – 3 yıl arası	34.525.580	2.352.887	90.503	36.968.970
3 – 4 yıl arası	5.115.597	2.170.455	31.971	7.318.023
4 – 5 yıl arası	2.133.901	24.956.242	18.115	27.108.258
5 yıl ve üzeri	3.374.513	-	283.524	3.658.037
	<u>85.559.203</u>	<u>34.816.076</u>	<u>912.917</u>	<u>121.288.196</u>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – BORÇLANMALAR (devamı)**

Banka kredileri ve çıkarılmış tahvillerin net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	120.375.279	67.400.757
Faiz gideri	9.804.229	10.410.853
Ödenen faiz	(12.657.672)	(8.275.722)
Kur farkı	(226.497)	(958.112)
Aktifleştirilen borçlanma maliyeti	3.082.594	930.159
Yeni alınan krediler	42.103.489	68.411.628
Çıkarılmış tahviller	-	31.323.715
Geri ödenen krediler	(32.161.178)	(65.115.807)
Çevrim farkı	26.683.200	16.247.808
Kapanış bakiyesi	<u>157.003.444</u>	<u>120.375.279</u>

Kiralama işlemlerinden borçların net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	912.917	339.945
Kiralama sözleşme yükümlülük (azalış) artışının etkisi	622.321	589.520
Nakit çıkış etkisi	(475.639)	(223.884)
Faiz gideri	252.129	117.433
Çevrim farkı	25.723	89.903
Kapanış bakiyesi	<u>1.337.451</u>	<u>912.917</u>

**NOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>		
Alıcılar	26.893.350	25.998.098
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34)	749.930	603.847
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(195.603)	(138.031)
	<u>27.447.677</u>	<u>26.463.914</u>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)**

Kısa vadeli beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	138.031	123.462
Dönem içinde ayrılan karşılık	37.635	1.673
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	-	(96)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(8.498)	(3.932)
Çevrim farkı	28.435	16.924
Kapanış bakiyesi	195.603	138.031

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 40-45 gün arası olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş alacaklara ilişkin detaylı açıklama kredi riski yönetimi notunda yapılmaktadır. Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 36'da yapılmaktadır. Grup, hukuki takibe intikal etmiş teminatsız alacak bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere göre karşılık ayırmaktadır.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 176.021 bin TL (31 Aralık 2024: 233.953 bin TL) alacak bakiyesinin vadesi 0 – 90 gün aralığındadır (Not 36).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar	61.428.265	28.145.294
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	7.229.719	1.837.483
Gider tahakkukları	104.051	40.693
	68.762.035	30.023.470

Ticari borçlar, normal iş akışında satın alınan ürünler, hizmetler ve sabit kıymet yatırımlar için satıcılara olan borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların geri ödeme süresi ortalama 80-90 gün aralığındadır (31 Aralık 2024: 35-45 gün).

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	27.062	18.767
Su tesisi katılım bedeli alacağı	1.312	1.364
Verilen depozito ve teminatlar	32.365	25.426
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	215.447	150.118
	276.186	195.675
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	173.372	121.006
Su tesisi katılım bedeli alacağı	4.659	4.902
Verilen depozito ve teminatlar	6.594	6.303
	184.625	132.211

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Ödenecek vergi ve fonlar	423.404	922.399
Alınan depozito ve teminatlar	55.507	55.745
Ortaklara temettü borcu (*)	10.370	10.204
	489.281	988.348

(\*) Ortaklara temettü borcu hissedarlar tarafından henüz tahsil edilmeyen kar payı tutarlarını ifade etmektedir.

**NOT 10 – STOKLAR**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	24.199.305	20.511.938
Yarı mamuller	15.662.542	15.716.887
Mamuller	13.735.590	13.830.828
Yedek parçalar	17.304.164	13.719.314
Yoldaki mallar	12.924.967	11.025.208
Diğer stoklar	7.978.590	6.853.416
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(2.419.595)	(2.895.193)
	89.385.563	78.762.398

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 – STOKLAR (devamı)**

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	2.895.193	2.234.866
Dönem içinde ayrılan karşılık	6.218	466.262
Konusu kalmayan karşılık (-)	(1.016.391)	(263.984)
Çevrim farkı	534.575	458.049
Kapanış bakiyesi	<u>2.419.595</u>	<u>2.895.193</u>

Grup; mamul ve yarı mamul stoklarında net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı stoklar ile uzun süredir hareket görmeyen stok kalemleri için yapılan yaşlandırma raporları çerçevesinde kullanılabilir olmadığını değerlendirdiği stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Dönem içerisinde ayrılan ve konusu kalmayan stok değer düşüş karşılıkları satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (Not 25). Konsolidasyona tabi tutulan fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında raporlama tarihi itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı bulunmamaktadır.

**NOT 11 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta giderleri	1.053.499	2.161.669
Verilen sipariş avansları	280.281	622.613
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 34)	285.659	24.900
Personel yakacak yardımları	181.158	126.461
Maden sahası izin bedeli	165.756	116.641
Diğer peşin ödenmiş giderler	84.821	56.885
	<u>2.051.174</u>	<u>3.109.169</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sabit kıymet avansları	12.320.354	14.885.114
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avans. (Not 34)	55.958	176.923
Sigorta giderleri	116.678	683.890
Maden hazırlık giderleri	342.878	302.096
Diğer peşin ödenmiş giderler	52.843	42.646
	<u>12.888.711</u>	<u>16.090.669</u>

Grup'un cari dönemde gerçekleştirdiği maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışlarının 15.227.791 bin TL'si verilen sabit kıymet avanslarından mahsup edilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 12 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Oy hakkı oranı (%)	31 Aralık 2025	Oy hakkı oranı (%)	31 Aralık 2024	Faaliyet alanı
<i>Müşterek yönetime tabi ortaklık</i>					Endüstriyel Gaz Üretim ve Satış
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	50	1.471.206	50	1.280.062	

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	1.280.062	884.293
Dönem karı (zararı)	107.017	204.668
Kar payı	(180.298)	-
Çevrim farkı	264.425	191.101
Kapanış bakiyesi	<u>1.471.206</u>	<u>1.280.062</u>

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam varlıklar	3.116.147	2.869.854
Toplam yükümlülükler	173.736	309.731
Net varlıklar	2.942.411	2.560.123
Net varlıklardaki Grup'un payı	<u>1.471.206</u>	<u>1.280.062</u>

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenmiş Sermaye	<u>140.000</u>	<u>140.000</u>

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22 Şubat 2017 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden 24.485 bin TL (31 Aralık 2024: 221.977 bin TL) indirim hakkı bulunmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla ilave yatırım indirimi hakkı (197.492) bin TL (Grup kar veya zarar tablosuna etkisi (98.746) bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 15 Mayıs 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2024 yılı net dönem karından 360.596 bin TL (Grup nakit akış tablosuna etkisi 180.298 bin TL) nakit temettü dağıtılmasına ilişkin karar oy birliği ile onaylanmıştır. Temettü ödemesi 19 Ağustos 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 12 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Hasılat	881.418	791.089
Esas faaliyet karı	208.106	217.256
Net dönem karı (zararı)	214.033	409.336
Net dönem kar (zarar)ındaki Grup'un payı	107.017	204.668

**NOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	1.432.502	4.763.779	6.196.281
Çevrim farkı	268.017	575.474	843.491
Çıkışlar	(451.581)	(5.143.111)	(5.594.692)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	1.248.938	196.142	1.445.080
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(328.532)	(328.532)
Çevrim farkı	-	(42.639)	(42.639)
Dönem itfa payı	-	(41.222)	(41.222)
Çıkışlar	-	361.886	361.886
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	-	(50.507)	(50.507)
31 Aralık 2024 net defter değeri	1.432.502	4.435.247	5.867.749
31 Aralık 2025 net defter değeri	1.248.938	145.635	1.394.573

Yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleştirilen transferler sonrasında Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin en güncel değerlendirilme raporlarına göre gerçeğe uygun değerleri 6.747.225 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 11.137.146 bin TL). Gerçeğe uygun değerler, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. Değerlemeler, ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

Grup, nihai ana ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu'na konsolide finansal durum tablosunun "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" kalemi içerisinde satış tarihi itibarıyla 5.600.000 bin TL tutarında sabit kıymet satışı gerçekleştirmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkul satışına ilişkin tutar raporlama tarihi itibarıyla nakden tahsil edilerek konsolide nakit akış tablosunda "Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri" içerisinde raporlanmıştır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)**

Grup'un tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsa ve binalardan oluşmaktadır. Bu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2. seviye olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satın alınmasına, inşa edilmesine veya geliştirilmesine ya da bakım, onarım veya iyileştirilmesine ilişkin sözleşmeye bağlı mükellefiyeti bulunmamaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 147.751 bin TL (31 Aralık 2024: 233.862 bin TL) kira gelirini faaliyet kiralama altındaki kiralanılan yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde etmektedir (Not 29). Grup'un kira geliri elde etmediği yatırım amaçlı gayrimenkulleri de bulunmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait (11.527) bin TL (31 Aralık 2024: (29.835) bin TL) yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin emlak vergisi giderlerini yatırım faaliyetlerinden giderler (Not 29) altında muhasebeleştirmiştir.

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	858.113	3.630.778	4.488.891
Çevrim farkı	198.931	749.768	948.699
Alışlar	-	34.125	34.125
Transferler (*)	375.458	349.108	724.566
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	1.432.502	4.763.779	6.196.281
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(81.246)	(81.246)
Çevrim farkı	-	(32.505)	(32.505)
Dönem itfa payı	-	(158.492)	(158.492)
Transferler (*)	-	(56.289)	(56.289)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	-	(328.532)	(328.532)
31 Aralık 2023 net defter değeri	858.113	3.549.532	4.407.645
31 Aralık 2024 net defter değeri	1.432.502	4.435.247	5.867.749

(\*) Geçmiş dönem itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerde binalardan arazi ve arsalar 375.458 bin TL, maddi duran varlıklardan nette 668.277 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerinin itfa payı dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Üretim ile ilişkilendirilen	4.512	3.752
Genel yönetim giderleri	36.710	154.740
	41.222	158.492

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maliyet değeri	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yordüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar	Taahhüt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
3.464.571	109.744	35.417.877	53.205.473	239.656.586	15.198.450	7.824.237	3.286.685	81.057.649	439.111.528
Enflasyon etkisi	687.757	358.931	198.993	897.020	966.143	618.025	502.783	2.204.006	5.855.645
Çevrim farkı	-	7.852.830	13.444.966	54.251.777	2.657.003	1.311.893	393.201	12.924.711	93.524.138
Girişler (*)	-	5.973	4.917	1.288.206	359.681	112.504	118.791	31.534.769	33.424.841
Yatırımlardan transferler (**)	-	5.679.174	24.564.285	36.808.390	9.327	445.073	8.373	(67.586.357)	(71.735)
Çıkışlar	-	(5.836)	-	(949.548)	(54.284)	(35.086)	(9.629)	(2.188)	(1.056.571)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	4.262.072	49.308.949	91.418.634	331.952.431	19.136.320	10.276.646	4.300.204	60.132.590	570.787.846
<u>Birikmiş amortismanlar / değer düşüklüğü</u>									
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(25.941.489)	(40.266.937)	(147.518.019)	(11.191.678)	(5.545.945)	(1.433.057)	(301.550)	(232.198.675)
Enflasyon etkisi	-	(252.548)	(165.307)	(500.292)	(966.016)	(594.235)	(79.343)	-	(2.557.741)
Çevrim farkı	-	(5.467.364)	(8.689.034)	(32.070.723)	(1.802.954)	(825.901)	(280.487)	(65.168)	(49.201.631)
Dönem amortismanı	-	(1.031.105)	(1.629.016)	(7.193.216)	(497.896)	(398.729)	(182.458)	-	(10.932.420)
Değer düşüklüğü iptalleri (zararları) (***)	-	238.432	37.381	341.355	13.593	1.325	-	-	632.086
Çıkışlar	-	4.496	-	670.363	54.020	31.838	9.605	-	770.322
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	-	(32.449.578)	(50.712.913)	(186.270.532)	(14.390.931)	(7.331.647)	(1.965.740)	(366.718)	(293.488.059)
31 Aralık 2024 net defter değeri	3.464.571	9.476.388	12.938.536	92.138.567	4.006.772	2.278.292	1.853.628	80.756.099	206.912.853
31 Aralık 2025 net defter değeri	4.262.072	16.859.371	40.705.721	145.681.899	4.745.389	2.944.999	2.334.464	59.765.872	277.299.787

(\*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 3.082.594 bin TL, ortalama borçlanma oranı %7,2'dir.

(\*\*) 71.735 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

(\*\*\*) Grup, kullanım dışı kalacak ve bağimsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıklarını geri kazanılabilir tutarlarını dönem içerisinde gözden geçirilmiştir. İnceleme sonrasında 632.086 bin TL tutarıdaki konusu kalmayan değer düşüklüğü kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler (Not 29) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet değeri	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yordüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar	Taahhüt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
2.844.441	118.672	28.147.071	43.431.128	194.400.023	11.929.140	6.289.454	2.395.164	44.476.013	333.912.434
Enflasyon etkisi	503.890	387.840	207.374	890.520	1.045.407	660.783	533.919	1.367.916	5.212.431
Çevrim farkı	-	5.517.101	8.591.067	38.633.841	1.919.718	946.572	245.859	9.879.620	66.237.668
Girişler (*)	-	4.018	50.103	1.399.791	295.732	186.710	116.019	33.926.633	35.979.006
Yatırımlardan transferler (**)	-	1.382.831	1.600.386	5.437.592	15.616	74.697	4.031	(8.592.533)	(77.380)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (***)	-	(7.898)	-	(609.086)	-	(107.348)	(234)	-	(724.566)
Çıkışlar	(2.432)	(13.086)	(674.585)	(496.095)	(7.163)	(226.631)	(8.073)	-	(1.428.065)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	3.464.571	35.417.877	53.205.473	239.656.586	15.198.450	7.824.237	3.286.685	81.057.649	439.111.528
<u>Birikmiş amortismanlar / değer düşüklüğü</u>									
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(20.976.313)	(33.262.550)	(118.073.583)	(8.526.351)	(4.245.542)	(1.040.748)	(372.210)	(186.497.297)
Enflasyon etkisi	-	(247.179)	(167.161)	(500.623)	(1.045.130)	(639.685)	(63.448)	-	(2.663.226)
Çevrim farkı	-	(4.096.931)	(6.543.002)	(23.637.485)	(1.251.714)	(564.827)	(187.079)	(8.022)	(36.289.060)
Dönem amortismanı	-	(657.429)	(978.166)	(5.736.319)	(376.912)	(322.781)	(149.170)	-	(8.220.777)
Değer düşüklüğü iptalleri (zararları) (***)	-	23.548	86.613	(56.898)	1.761	320	-	78.682	134.026
Çıkışlar	-	12.549	597.329	444.353	6.668	213.317	7.154	-	1.281.370
Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (***)	-	266	-	42.536	-	13.253	234	-	56.289
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	-	(25.941.489)	(40.266.937)	(147.518.019)	(11.191.678)	(5.545.945)	(1.433.057)	(301.550)	(232.198.675)
31 Aralık 2023 net defter değeri	2.844.441	7.170.758	10.168.578	76.326.440	3.402.789	2.043.912	1.354.416	44.103.803	147.415.137
31 Aralık 2024 net defter değeri	3.464.571	9.476.388	12.938.536	92.138.567	4.006.772	2.278.292	1.853.628	80.756.099	206.912.853

(\*) Geçmiş dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 930.159 bin TL, ortalama borçlanma oranı %7,6'dır.

(\*\*) 77.380 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

(\*\*\*) Grup, kullanım dışı kalacak ve bağimsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıklarını geri kazanılabilir tutarlarını dönem içerisinde gözden geçirilmiştir. İnceleme sonrasında 134.026 bin TL tutarıdaki konusu kalmayan değer düşüklüğü kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler (Not 29) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*\*\*) Net defter değeri 668.277 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir (Not 13).

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 14 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üretim ile ilişkilendirilen	10.196.119	7.633.708
Genel yönetim giderleri	294.249	245.256
Pazarlama giderleri	364.715	281.084
Araştırma ve geliştirme giderleri	77.337	60.729
	<u>10.932.420</u>	<u>8.220.777</u>

#### NOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Müşteri İlişkileri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>				
1 Ocak açılış bakiyesi	10.002.012	3.769.440	362.351	14.133.803
Enflasyon etkisi	15.829	-	7.229	23.058
Çevrim farkı	2.170.794	808.307	78.639	3.057.740
Girişler	221.859	-	2.061	223.920
Yatırımlardan transferler	71.730	-	5	71.735
Çıkışlar	(3.296)	-	(2.539)	(5.835)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	<u>12.478.928</u>	<u>4.577.747</u>	<u>447.746</u>	<u>17.504.421</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>				
1 Ocak açılış bakiyesi	(4.111.338)	(984.242)	(357.789)	(5.453.369)
Enflasyon etkisi	(11.592)	-	(7.149)	(18.741)
Çevrim farkı	(902.750)	(235.414)	(77.945)	(1.216.109)
Dönem itfa payı	(266.659)	(280.827)	(2.389)	(549.875)
Çıkışlar	1.926	-	2.539	4.465
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	<u>(5.290.413)</u>	<u>(1.500.483)</u>	<u>(442.733)</u>	<u>(7.233.629)</u>
31 Aralık 2024 net defter değeri	<u>5.890.674</u>	<u>2.785.198</u>	<u>4.562</u>	<u>8.680.434</u>
31 Aralık 2025 net defter değeri	<u>7.188.515</u>	<u>3.077.264</u>	<u>5.013</u>	<u>10.270.792</u>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Haklar	Müşteri İlişkileri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>				
1 Ocak açılış bakiyesi	8.241.406	3.145.255	297.589	11.684.250
Enflasyon etkisi	18.863	-	7.825	26.688
Çevrim farkı	1.639.379	624.185	55.564	2.319.128
Girişler	32.502	-	1.318	33.820
Yatırımlardan transferler	77.297	-	83	77.380
Çıkışlar	(7.435)	-	(28)	(7.463)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	<u>10.002.012</u>	<u>3.769.440</u>	<u>362.351</u>	<u>14.133.803</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>				
1 Ocak açılış bakiyesi	(3.228.491)	(611.577)	(290.896)	(4.130.964)
Enflasyon etkisi	(12.106)	-	(7.654)	(19.760)
Çevrim farkı	(655.685)	(139.177)	(54.858)	(849.720)
Dönem itfa payı	(215.943)	(233.488)	(4.409)	(453.840)
Çıkışlar	887	-	28	915
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	<u>(4.111.338)</u>	<u>(984.242)</u>	<u>(357.789)</u>	<u>(5.453.369)</u>
31 Aralık 2023 net defter değeri	<u>5.012.915</u>	<u>2.533.678</u>	<u>6.693</u>	<u>7.553.286</u>
31 Aralık 2024 net defter değeri	<u>5.890.674</u>	<u>2.785.198</u>	<u>4.562</u>	<u>8.680.434</u>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri satın alma tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Müşteri ilişkilerinin itfa payları tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üretim ile ilişkilendirilen	524.074	426.901
Genel yönetim giderleri	24.734	24.394
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.067	2.545
	<u>549.875</u>	<u>453.840</u>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 16 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kullanım hakkı varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	469.061	801.150	1.270.211
Enflasyon etkisi	-	32.934	32.934
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	376.773	268.977	645.750
Çıkışlar	-	(246.621)	(246.621)
Çevrim farkı	133.261	151.746	285.007
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	979.095	1.008.186	1.987.281
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(57.719)	(249.275)	(306.994)
Enflasyon etkisi	-	(12.088)	(12.088)
Dönem itfa payı	(30.059)	(322.884)	(352.943)
Çıkışlar	-	197.665	197.665
Çevrim farkı	(14.984)	(56.243)	(71.227)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	(102.762)	(442.825)	(545.587)
31 Aralık 2024 net defter değeri	411.342	551.875	963.217
31 Aralık 2025 net defter değeri	876.333	565.361	1.441.694

	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	313.101	390.147	703.248
Enflasyon etkisi	-	21.382	21.382
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	137.319	533.690	671.009
Çıkışlar	(50.144)	(235.572)	(285.716)
Çevrim farkı	68.785	91.503	160.288
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	469.061	801.150	1.270.211
<b>Birikmiş itfa payları</b>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(40.137)	(217.584)	(257.721)
Enflasyon etkisi	-	(8.606)	(8.606)
Dönem itfa payı	(22.805)	(197.207)	(220.012)
Çıkışlar	13.870	212.640	226.510
Çevrim farkı	(8.647)	(38.518)	(47.165)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	(57.719)	(249.275)	(306.994)
31 Aralık 2023 net defter değeri	272.964	172.563	445.527
31 Aralık 2024 net defter değeri	411.342	551.875	963.217

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 16 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)**

Kullanım hakkı varlıklarının kar veya zararda muhasebeleştirilen kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faaliyet kiralamasına konu varlıkların itfası	352.943	220.012
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri (Not 31)	252.129	117.433

Grup'un Millî Emlak Genel Müdürlüğü'ne ait liman sahalarına ilişkin kullanma izin sözleşmeleri mevcuttur. Kullanma izin süreleri 2048 ve 2071 yıllarında sona erecek taşınmazların değerleri, ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %11 - %31 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Erdemir'in yerleşkesi ve liman tesislerinin bulunduğu alan; 4737 Sayılı Kanun Kapsamında, 28 Ağustos 2024 tarih ve 8861 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararına istinaden "Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Zonguldak Özel Endüstri Bölgesi" ilan edilmiştir. Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği'nin 34. Maddesi ve Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliğin 12. maddesine göre Erdemir Zonguldak ÖEB sınırları içerisindeki devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan liman kullanma izinleri süre ve bedel yönünden 49 yıllığına revize edilmiş, geri kalan devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan dolgu alanları ve tapulu Hazine arazileri kullanma izinleri 26 Aralık 2024 tarihi itibarı ile 49 yıllığına tesis edilmiştir.

İsdemir'in yerleşkesi ve liman tesislerinin bulunduğu alan; 4737 Sayılı Kanun kapsamında İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Hatay Özel Endüstri Bölgesi "İsdemir ÖEB" ilan edilmiştir. 2022 yılı içerisinde, Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği'nin 34. Maddesi ve Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliğin 12. maddesine göre İsdemir ÖEB sınırları içerisindeki devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan liman ve dolgu alanlarının kullanma izinleri, sözleşme revize tarihinden itibaren 49 yıl olacak şekilde, süre ve bedel yönünden revize edilmiştir.

Grup'un Orman Genel Müdürlüğü'ne ait orman arazisine ilişkin kullanım izin sözleşmesi ile enerji nakil hattı izni sözleşmeleri mevcuttur. Orman arazisi kullanım izin süreleri 2039 – 2074 yıllarında, enerji nakil hattı kullanım izin süresi 2064 yılında sona erecektir. Taşınmazların değerleri ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %10 -%31 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kullanım izin süreleri 2025-2028 yılları arasında olan araç kiralama sözleşmeleri, borçlanma oranı ilk hesaplamadaki %1 - %51 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kiralama sözleşmeleri yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda konsolide finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlıkları ile borçlanmalar (Not 7) notlarında muhasebeleştirilmiştir.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üretim ile ilişkilendirilen	154.127	61.521
Genel yönetim giderleri	180.479	145.809
Pazarlama giderleri	18.337	4.620
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-	8.062
	352.943	220.012



**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 – ŞEREFİYE**

Şirket; Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının paylarının tamamını 3 Şubat 2021 tarihinde satın almıştır. 3 Şubat 2021 tarihli hisse bedeli; devir tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablolara göre nihai uyarlamaya tabi tutulmuş olup, uyarlama sonucunda nihai hisse bedeli 295.943 bin USD (2.112.206 bin TL) olmuştur. Satın alma işlemi sonucunda; satın alınan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri 277.162 bin USD (1.978.161 bin TL)'nin satın alma fiyatının altında kalan kısmı 18.781 bin USD (134.045 bin TL) şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla şerefiye hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şerefiye	804.696	662.608
	<u>804.696</u>	<u>662.608</u>
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	662.608	552.886
Çevrim farkı	142.088	109.722
Kapanış bakiyesi	<u>804.696</u>	<u>662.608</u>

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanım değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2026 ve 31 Aralık 2035 tarihleri aralığındaki yönetim tarafından onaylanmış 10 yıllık projeksiyonlar üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ABD Doları cinsinden uzun vadeli tahvil oranı %4,1 esas alınmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %11,50 kullanılmıştır. Grup'un faaliyetleriyle ilişkilendirilen şerefiye tutarında raporlama dönemi itibarıyla bir değer düşüklüğü belirlenmemiştir.

**NOT 18 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- ✓ Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurum verg. istisnası vb.),
- ✓ Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak – Teydeb'den alınan nakit destekler,
- ✓ Dahilde işleme izin belgeleri,
- ✓ Sosyal güvenlik kurumu teşvikleri,
- ✓ Sigorta primi işveren hissesi desteği.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 18 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI (devamı)**

Grup, raporlama dönemi itibarıyla AR-GE projelerine ilişkin alınmış 150.966 bin TL (31 Aralık 2024: 92.716 bin TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme destek primini kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu olarak dikkate almıştır.

**NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	1.668.168	2.256.354
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	741.057	2.670.138
	<u>2.409.225</u>	<u>4.926.492</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	5.326.510	5.121.104
Kıdem teşvik primi karşılığı	707.462	361.262
Birikmiş yıllık izinler karşılığı	709.170	689.016
	<u>6.743.142</u>	<u>6.171.382</u>

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan, iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı her hizmet yılı için aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. Raporlama tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında da dikkate alınmış olan ve 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 64.948,77 TL'ye yükseltilmiştir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülük bağımsız bir aktüer firma tarafından hesaplanmış, hesaplamada öngörülen birim kredi yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz oranı	%27,12	%25,88
Enflasyon oranı	%22,06	%21,81

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihli hesaplama için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %0 ile %2 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla karşılık	5.121.104	4.761.820
Hizmet maliyeti	399.824	378.705
Faiz maliyeti	973.018	788.176
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(503.231)	693.104
Ödenen tazminatlar	(635.721)	(1.420.056)
Çevrim farkı	(28.484)	(80.645)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	5.326.510	5.121.104

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır. Diğer varsayımlar aynı bırakılarak raporlama tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

	Faiz oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Oran değişimi	(222.332)	260.997
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi		
	Enflasyon oranı	
	%1 artış	%1 azalış
Oran değişimi	270.337	(232.553)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi		

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**

Yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca 5, 10, 15 ve 20 hizmet yılını dolduran çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Kıdem teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla karşılık	361.262	296.149
Hizmet maliyeti	93.020	51.464
Faiz maliyeti	117.059	66.959
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	232.552	32.603
Ödenen kıdem teşvik primleri	(93.430)	(83.331)
Çevrim farkı	(3.001)	(2.582)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	707.462	361.262

Birikmiş yıllık izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Dönem başı itibarıyla karşılık	689.016	524.506
Dönem içerisindeki artış	957.026	754.103
Ödenen birikmiş izin (-)	(96.013)	(144.875)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(842.649)	(429.553)
Çevrim farkı	1.790	(15.165)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	709.170	689.016

**NOT 20 – KARŞILIKLAR**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	1.197.012	880.160
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	24.030	9.505
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	190.407	149.949
Ecrimisil karşılığı	7.564	47.930
	1.419.013	1.087.544

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)**

Kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Dönem içerisindeki artış		Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2025
	1 Ocak 2025	31 Aralık 2025				
Dava karşılıkları	880.160	895.303	(153.915)	(297.478)	(127.058)	1.197.012
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	9.505	26.288	(7.480)	(4.176)	(107)	24.030
Maden sahası devlet için ayrılan karşılık	149.949	196.012	(159.529)	(3.324)	7.299	190.407
Ecrimisil karşılığı	47.930	5.464	(42.315)	(6.575)	3.060	7.564
	1.087.544	1.123.067	(363.239)	(311.553)	(116.806)	1.419.013

	Dönem içerisindeki artış		Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2024
	1 Ocak 2024	31 Aralık 2024				
Dava karşılıkları	534.502	417.392	(63.273)	(45.094)	36.633	880.160
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	6.637	4.157	-	(1.499)	210	9.505
Maden sahası devlet için ayrılan karşılık	129.992	157.825	(76.197)	(66.958)	5.287	149.949
Ecrimisil karşılığı	27.474	160.433	(136.519)	(277)	(3.181)	47.930
	698.605	739.807	(275.989)	(113.828)	38.949	1.087.544

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)**

**Dava karşılıkları**

Raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davaların tutarları aşağıdadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Grup tarafından açılan davalar	1.981.681	1.469.097
Grup'a karşı açılan davalar	701.000	587.296
Grup'a karşı açılan davalar için ayrılan karşılıklar	1.197.012	880.160

Şirket'in 30 Mart 2006 tarihinde gerçekleştirdiği 2005 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UFRS'ye göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolara göre gerçekleştirilen kar dağıtım kararı ile 2005 yılı bilanço ve kar zarar hesaplarının tasdikine ilişkin Genel Kurul kararının iptali talebi ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından açılan davada kar dağıtım kararının ve 2005 yılı bilanço ve kar zarar hesaplarının tasdikinin iptali ile sonuçlanmıştır.

Bu doğrultuda Şirket'in 26 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın "Mahkeme Kararı ile İptal Edilen 30 Mart 2006 Tarihli Genel Kurul Kararı ile İlgili Yönetim Kurulu Teklifinin Görüşülmesi, Oya Sunulması ve Karara Bağlanması"na ilişkin gündemin on dördüncü maddesinde yapılan oylama sonucunda Genel Kurul tarafından;

- 15 Ağustos 2006 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından resen hazırlanmış ve kamuya açıklanmış olan Şirket'in 2005 yılı bilanço ve kar-zarar hesaplarının onaylanmasına,
- 15 Ağustos 2006 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından resen hazırlanmış ve kamuya açıklanmış olan Şirket'in 2005 yılı finansal tablolarında belirtilen 345.722.321 TL net dönem karı üzerinden 14 Mart 2006 tarih ve 8810 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda birinci temettü olarak 91.854.806 TL'nin dağıtılmış olması sebebiyle, Şirket düzenlemeleri ve finansal durum gözetilerek, ilave kar dağıtımı yapılmamasına ve geçmiş dönem dağıtılan kar dağıtım tutarına ilişkin herhangi bir işlem yapılmamasına

karar verilmiştir.

Şirket, davaya konu olan konsolide finansal tablolarını UFRS'ye göre hazırlamaya 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlasaydı, UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması" standardına göre karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarını da, UFRS'ye göre hazırlayacağından ve UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre negatif şerefiye, geçmiş yıl karlarına doğrudan transfer edilerek konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyeceğinden, konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait net dönem karları yukarıdaki paragraflarda açıklanan hususlardan etkilenmemiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)****Dava karşılıkları (devamı)**

Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Illinois eyaletinde bulunan Corus International Trading Ltd. Şirketi- yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd.- ile Şirket arasında 2008 yılında bir sözleşme akdedilmiştir. Şirket bu sözleşmeden doğan tüm edimlerini 2009 yılının Ocak ve Şubat aylarında ifa etmiştir. Corus International Trading Ltd. Şirketi, Şirket'ten temin ettiği ürünleri üçüncü kişilere satmış; ancak daha sonra, bunlar tarafından kendisine bir takım tazminat talepleri yöneltildiğini, bu taleplerin bir kısmının Şirket tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürmüştür. Taraflar, konu hakkında, tam bir mutabakata varamamış ve müteakiben Corus International Trading Ltd. Şirketi ABD'nin Illinois Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açıldığı 21 Temmuz 2010 tarihinde yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Söz konusu davanın ilgili mahkeme tarafından yetki yönünden reddedilmesinin ardından; bu kez Tata Steel International (North America) Ltd. Şirketi tarafından Texas Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde yeniden dava açılmış olup bu dava da yetki yönünden reddedilmiştir.

Corus International Trading Ltd. Şirketi (yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd.) tarafından yine aynı iddialar ve taleplerle Ankara 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açılmış olduğu bilgisi 31 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda, Mahkeme yetkisizlik nedeniyle davanın usulden reddine ve karar kesinleştiğinde ve talep halinde dosyanın görevli ve yetkili Karadeniz Ereğli Nöbetçi Asliye Ticaret (Hukuk) Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Dava Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/63 sayılı dosya üzerinden devam etmiştir. Davanın 28 Kasım 2017 tarihli duruşmasında Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi Şirket aleyhine davanın kısmen kabulüne karar vermiş olup, Şirket tarafından söz konusu karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi'nin kararı ile Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararı ortadan kaldırılmış olup dosya, kararın gerekçeli olarak yazıldıktan sonra Bölge Adliye Mahkemesi'ne yeniden gönderilmek üzere Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 22 Şubat 2022 tarihli duruşmada istinaf yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirket, 13 Nisan 2022 tarihinde karara karşı istinaf yoluna başvurmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından mahkeme kararının esas incelemesi yapılmadan kaldırılmasına ve dosyanın hüküm kısmına uygun gerekçe yazılmak üzere mahkemeye gönderilmesine karar verilmiştir. 27 Mart 2023 tarihinde Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından istinaf yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirket tarafından söz konusu karara karşı 27 Nisan 2023 tarihinde istinaf yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından Şirket'in tashih dilekçesinin değerlendirilip karar verildikten sonra yeniden inceleme yapılmak üzere Bölge Adliye Mahkemesi'ne gönderilmesi için dosyanın Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne geri çevrilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından 11 Temmuz 2023 tarihinde duruşma yapılmasına karar verilmiştir. 11 Temmuz 2023 tarihli duruşmada Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi, tarafından hükmün tashihi karar verilmiştir. Dosya, istinaf incelemesi için Bölge Adliye Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 14 Haziran 2024 tarihinde Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından temyiz yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirket, karara karşı 5 Eylül 2024 tarihinde temyiz yoluna başvurmuştur. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 9 Temmuz 2025 tarihli kararı ile Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi'nin 14 Haziran 2024 tarihli 2023/1365 E. 2024/847 K. sayılı kararının onanmasına kesin olarak karar vermiştir. Kesin karar gereği Kdz. Ereğli 2. İcra Müdürlüğünde 2022/2583 E sayılı ile başlatılan icra dosyasına 21 Kasım 2025 tarihinde 74.835 bin TL ödeme yapılmıştır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)****Elektrik ve Hava Gazı Tüketim Vergisi Anayasa Mahkemesi Kararı**

Şirket tarafından tesislerde üretilen ve yine Şirket sınai üretimi için kullanılan elektrik ve kok gazı tüketim miktarı üzerinden belediye tarafından alınan elektrik ve havagazı tüketim vergisinin tahakkuktan terkini ve ödenen vergilerin iadesi talepli her ay açılan davalar, ilk derece mahkemesinde ve Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. Bunun üzerine Şirket, 16 Mart 2015 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru hakkını kullanmıştır. 27 Aralık 2018 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Anayasa Mahkemesi Genel Kurul Kararı ile birleştirilerek birlikte görülen 15 adet dava hakkında Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Benzer şekilde Anayasa Mahkemesi tarafından Şirket'in başvurusu kapsamında birleştirilerek, birlikte görülen 21 adet davada da Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in halihazırda Anayasa Mahkemesi'nden, karar beklenen 3 adet başvurusu bulunmaktadır.

Anayasa Mahkemesi tarafından yeniden yargılama kararı verilen davalar Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde yeniden görülmüş, yerel mahkeme tarafından Şirket lehine davaların kabulüne karar verilmiştir. 69 adet dava Şirket lehine kesinleşmiştir.

**Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Vergi Ceza İhbarnamelerine Karşı Açılan Davalar**

Kdz Ereğli Belediyesi'nce Ağustos 2019 tarihinde Şirket Ereğli tesislerinde "Emlak Vergisi Tespiti Saha Çalışması" adı altında emlak vergisi incelemesi yürütülmüş olup, bu vergi incelemesi sonucunda 1.924 adet vergi cezası ihbarnamesi 23 Aralık 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. 1.924 adet vergi ceza ihbarnamesi ile 2014 ila 2019 yıllarına ilişkin olarak bina vergisi ve buna ilişkin kültür varlıkları katkı payı tarh edilmiş, bunun yanı sıra aynı dönemlere ilişkin vergi ziyayı cezası kesilmiştir. Yapılan vergi ve buna bağlı kültür varlıkları katkı payı tarhiyatı tutarı 25.586 bin TL olup, 23.888 bin TL tutarında da vergi ziyayı cezası kesilmiştir.

Söz konusu ceza ihbarnamelerine karşı Şirket tarafından 20 Ocak 2020 tarihinde Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde 6 adet dava açılmıştır. Zonguldak Vergi Mahkemesi tarafından davaların kabulüne ve dava konusu vergi/ceza ihbarnamelerinin iptaline karar verilmiştir. Söz konusu kararlara karşı Kdz. Ereğli Belediyesi istinaf yoluna başvurmuştur. Ankara Bölge İdare Mahkemesi, temyiz yolu açık olmak üzere Kdz. Ereğli Belediyesi'nin istinaf talebinin reddine karar vermiştir. Söz konusu kararlara karşı Kdz. Ereğli Belediyesi Danıştay'a temyiz başvurusunda bulunmuştur. Kdz. Ereğli Belediyesi'nin temyiz talebinin reddine karar verilmiştir. Davalar Şirket lehine 6 Aralık 2022 tarihinde kesinleşmiştir.

**Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar**

Kdz. Ereğli Belediyesi tarafından Şirket fabrika sahasındaki 15 yapıya ilişkin Yapı Tatil Zaptı ile mühürleme işlemi yapılmıştır. Akabinde Encümen Kararları ile toplam 258.683 bin TL tutarında idari para cezaları Şirket'e tebliğ edilmiştir. Söz konusu Yapı Tatil Zaptı ve Encümen Karar'larına karşı Zonguldak İdare Mahkemesi'nde yürütmenin durdurulması talepli 15 dava açılmıştır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 20 – KARŞILIKLAR (devamı)

##### Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar (devamı)

Davaların tamamında mahkeme tarafından dava konusu işlemlerin iptaline karar verilmiştir. Belediye tarafından söz konusu kararlara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Bu davalardan birinde, Bölge İdare Mahkemesi tarafından kararın kaldırılmasına ve davanın kısmen kabulüne kesin olarak karar verilmiştir. Davaların 14 adedinde Bölge İdare Mahkemesi tarafından Kdz. Ereğli Belediyesi'nin istinaf talebinin reddine karar verilmiştir.

Belediye 11 adet davada bu kararlara karşı Danıştay nezdinde temyiz yoluna başvurmuştur. 3 dava temyiz yoluna başvurulmayarak Şirket lehine kesinleşmiştir. Danıştay 11 adet davadan 7 adedinde Şirket lehine kararın onanmasına kesin olarak karar verilmiştir. 4 adet davada Danıştay, temyiz talebini kabul ederek kararın bozulmasına ve yeniden karar verilmek üzere davaların Bölge İdare Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Bölge İdare Mahkemesi 4 adet davada, istinaf başvurusunun kabulüne, esastan inceleme yapılarak davaların yeniden karar verilmek üzere yerel mahkemeye gönderilmesine karar vermiştir. Bu davalardan üç adedinde yerel mahkeme davanın kısmen kabulüne karar vermiştir. Bu kararlara karşı Şirket tarafından istinaf yoluna başvurulmuştur. Bölge İdare Mahkemesi, Şirketin istinaf talebini kabul etmiş ve dava konusu işlemlerin iptaline karar vermiştir. Belediye, karara karşı Danıştay nezdinde temyiz yoluna başvurmuştur. Bu 4 davadan bir adedinde ise yerel mahkeme davanın kabulüne karar vermiş, Belediye tarafından istinaf yoluna başvurulmuştur. Bölge İdare Mahkemesi istinaf talebini kabul etmiş ve dosyanın Zonguldak İdare Mahkemesine gönderilmesine karar vermiştir.

Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının beklenmemesi sebebiyle bu davalar için konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

##### Maden sahası devlet hakkı karşılığı

3213 sayılı "Maden Kanunu" ve 3 Şubat 2005 tarih 25716 sayılı Resmî Gazete yayınlanan "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği'ne" göre maden satış gelirleri üzerinden devlet hakkı hesaplanmaktadır.

##### Ecrimisil karşılığı

Grup'un fabrika sahaları içerisinde ve dışarısında, Belediye'nin mülkiyetinde ve tasarrufunda bulunan otopark, park, yol niteliğinde taşınmazları bulunmaktadır. Bu taşınmazlara ilişkin olarak 2886 sayılı Devlet İhale kanununun 75 inci maddesi ve 19/06/2007 tarih ve 26557 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkındaki Yönetmeliğin 85 inci maddesi uyarınca bedel tespit komisyonunca takdir edilen ecrimisil bedelleri tahakkuk edilmektedir.

Cari dönemde, tebliğ edilen ecrimisil ihbarnamelerinde yer alan emlak rayiç değerleri ve olası yıllık artışları ve erken ödeme ile itiraz etmeme durumunda elde edilecek indirim oranları da dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda ecrimisil karşılığı ayrılmaktadır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 21 – ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan teminat mektupları	22.567.810	23.234.769
	<u>22.567.810</u>	<u>23.234.769</u>

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	32.511.931	29.342.141
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	8.127.414	3.999.371
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
	<u>40.639.345</u>	<u>33.341.512</u>

Grup kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Grup'un konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu 8.127.414 bin TL tutarındaki TRİ'ler Not 7'de detayları verilen banka kredileri ve vergi alacakları ile hammadde tedarik işlemlerine ilişkin verilmiştir. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı %0'dır (31 Aralık 2024: %0).

Grup'un vermiş olduğu teminatların yabancı para dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları	10.524.647	11.575.520
Türk Lirası	28.034.062	19.990.720
Avro	2.080.636	1.775.272
	<u>40.639.345</u>	<u>33.341.512</u>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 22 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Grup'un diğer varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

**Diğer dönen varlıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta gelir tahakkukları	-	2.264.995
Diğer KDV alacakları	11.573.880	8.989.807
Devreden KDV	3.103.740	4.804.529
Peşin ödenen vergi ve fonlar	890.844	944.183
Diğer çeşitli alacaklar	393.899	226.294
	<u>15.962.363</u>	<u>17.229.808</u>

Geçmiş dönem sigorta gelir tahakkukları; 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in sigorta kapsamında anlaşması gerçekleştirilen alacaklara ait tutardan oluşmaktadır.

**Diğer duran varlıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer KDV alacakları	1.572.034	1.279.098
	<u>1.572.034</u>	<u>1.279.098</u>

**Diğer kısa vadeli yükümlülükler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hesaplanan KDV	1.229.397	1.050.821
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	22.705	22.255
	<u>1.252.102</u>	<u>1.073.076</u>

**Diğer uzun vadeli yükümlülükler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	27.540	22.654
	<u>27.540</u>	<u>22.654</u>

**NOT 23 – ERTELENMİŞ GELİRLER**

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	1.745.533	1.057.726
Gelecek aylara ait gelirler	100.199	103.502
	<u>1.845.732</u>	<u>1.161.228</u>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 – ÖZKAYNAKLAR**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2025	(%)	31 Aralık 2024
ATAER Holding A.Ş.	49,54	3.467.965	49,29	3.449.965
Halka açık kısım	46,49	3.253.911	46,74	3.271.911
Erdemir'in elinde olan hisse senetleri	3,97	278.124	3,97	278.124
Tarihi sermaye	100,00	7.000.000	100,00	7.000.000
Yeniden düzenlenmiş sermaye		7.000.000		7.000.000
Geri alınmış paylar (-)		(1.315.022)		(1.315.022)
		<u>5.684.978</u>		<u>5.684.978</u>

Şirket'in ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'nin 17 Haziran 2025 tarihinde Şirket'in halka açık paylarından 18.000.000 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi gerçekleştirmiştir. Bu alımıyla Şirket'in ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'nin %49,29 olan payı %49,54'e yükselmiştir.

Şirket'in sermayesi kayıtlı sermaye tavanına tabidir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda 7.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tutarına kadar beheri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Şirket'in sermayesi 700.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2024: 700.000.000.000 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (2024 hisse başı 1 Kr.). Bu sermaye A ve B Grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı hisse A Grubu, 6.999.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 699.999.999.999 adet pay ise B Grubu'dur.

Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II; 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri, A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu payları temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin, seçilmiş olduğu dönem süresi içerisinde herhangi bir şekilde görevinin sona ermesi halinde, yerine seçilecek üyenin de A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından seçilmesi şarttır. A Grubu paylarına tanınan haklarla ilgili olarak alınacak kararlarda intifa hakkı sahibi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi'nin de olumlu oy kullanması zorunludur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesi'nde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerle ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 – ÖZKAYNAKLAR (devamı)**

Erdemir, esas sözleşmesinin 4.madde/K "Türk Ticaret Kanunu'nun 329. maddesi çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek" maddesi uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nominal bedeli 278.124 bin TL (31 Aralık 2024: 278.124 bin TL) olan hisse senetlerine sahiptir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer Özkaynak Kalemleri		
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	106.447	106.447
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	(38.999)	47.523
Yabancı Para Çevrim Farkları (Kar veya Zararda Yen. Sınıflandırılmayacak)	121.294.709	98.513.282
Yabancı Para Çevrim Farkları (Kar veya Zararda Yen. Sınıflandırılacak)	(12.868.507)	(9.772.072)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.593.253)	(2.961.205)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	11.864.692	10.973.470
Geçmiş Yıllar Karları	163.810.037	120.873.630
	<u>281.575.126</u>	<u>217.781.075</u>

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 – ÖZKAYNAKLAR (devamı)**

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen geçmiş dönem enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nın 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre karın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Kardan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kar payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kar payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kar dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nın 519. maddesinin 2. fıkrasının 3.bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Karın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Statü yedekleri, Şirket esas sözleşmesi 31 Mart 2008 tarihinde değiştirilinceye kadar net dağıtılabılır dönem karının müsaadesi dahilinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliği uyarınca ortaklara birinci temettü olarak ödenen tutara eşit olan bir tutar fabrikanın tevsiine harcanmak üzere statü yedeği olarak ayrılmıştır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 31 Mart 2008'de yapılan değişiklikten önceki 13. maddesine göre, vergi sonrası oluşan net dönem karının %5'inin, çıkarılmış sermayenin %50'sine ulaşuncaya kadar kanuni ihtiyat akçesi olarak ayrılacağı öngörülmüş olduğundan, bu hükme göre ayrılan yedek akçenin Yeni TTK'nın 519. maddesinde öngörülmüş olan %20 oranındaki yasal yedek akçe tutarını aşan kısmı statü yedeği olarak kaydedilmiştir. Statü yedekleri bedelsiz sermaye artırımlarında ve kar dağıtımında kullanılabilir.

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla yasal kayıtlarında kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar tutarı 10.923.321 bin TL'dir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Grup'un varlık ve yükümlülükleri ile kar veya zarar tablosu kalemleri; Not 2.1'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak sunum para birim olan TL cinsinden ifade edilir. Oluşan çevrim farkları özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 25 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

Grup, mal devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir. Grup'un devam eden sözleşmelerinde kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutar 1.745.533 bin TL'dir (Not 23). Şirket, bu hasılatı bir yıl içerisinde finansal tablolarına hasılat olarak kaydetmeyi öngörmektedir.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla hasılatının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurt içi demir çelik satışları	146.728.333	156.718.987
Yurt dışı demir çelik satışları	39.828.844	36.070.501
Diğer gelirler	20.737.748	9.638.614
Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri	1.911.003	1.924.500
Satış iadeleri (-)	(148.386)	(100.619)
Satış iskontoları (-)	(147.638)	(192.043)
	<u>208.909.904</u>	<u>204.059.940</u>
<b>Satışların maliyeti (-)</b>	<u>(190.345.229)</u>	<u>(184.055.336)</u>
<b>Brüt kar</b>	<u>18.564.675</u>	<u>20.004.604</u>

Diğer gelirler içerisinde yurt dışına yapılan satışların toplamı 4.706.603 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 4.416.958 bin TL). Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri içerisinde yurt dışı vadeli satış faiz geliri toplamı 8.273 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 29.745 bin TL).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	(127.468.572)	(132.891.342)
Personel giderleri	(18.752.175)	(14.714.827)
Enerji giderleri	(14.456.588)	(11.974.512)
Amortisman ve itfa giderleri	(10.143.868)	(7.848.474)
Genel üretim giderleri	(10.345.184)	(7.657.065)
Diğer satışların maliyeti	(4.744.577)	(4.131.596)
Çalışmayan kısım giderleri (*)	(1.701.481)	(760.667)
Müşteri teslim satırlara ait nakliye giderleri	(2.527.943)	(2.035.567)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Not 10)	(6.218)	(466.262)
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)	1.016.391	263.984
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	(154.127)	(61.521)
Diğer	(1.060.887)	(1.777.487)
	<u>(190.345.229)</u>	<u>(184.055.336)</u>

(\*) Grup'un üretim tesislerindeki planlı ve/veya beklenmeyen duruşlar sebebiyle cari dönemde oluşan (1.701.481) bin TL çalışmayan kısım gideri ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 26 – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Pazarlama giderleri (-)	(2.581.904)	(2.057.384)
Genel yönetim giderleri (-)	(6.462.327)	(5.356.542)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(364.793)	(335.591)
	<u>(9.409.024)</u>	<u>(7.749.517)</u>

**NOT 27 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri (-)	(997.748)	(779.048)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(364.715)	(281.084)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(1.201.104)	(992.632)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(18.337)	(4.620)
	<u>(2.581.904)</u>	<u>(2.057.384)</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri (-)	(2.909.616)	(2.268.969)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(355.693)	(424.390)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(2.863.158)	(2.458.467)
Vergi, resim ve harçlar (-)	(118.945)	(61.262)
Şüpheli / konusu kalmayan alacak karşılığı (net)	(34.436)	2.355
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(180.479)	(145.809)
	<u>(6.462.327)</u>	<u>(5.356.542)</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel gider payı (-)	(222.814)	(172.618)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(78.404)	(63.274)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(63.575)	(99.699)
	<u>(364.793)</u>	<u>(335.591)</u>



**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 27 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)****Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler**

Grup'un; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" Resmî Gazete'de yayınlanan Kurul Karar'ına istinaden raporlama dönemi itibarıyla bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	(19.565)	(10.141)
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	(3.113)	(2.020)
	<b>(22.678)</b>	<b>(12.161)</b>

**NOT 28 –ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklı kur farkı gelirleri (net)	815.989	233.070
Müşteri peşinatları irad kaydı	47.137	4.323
Reeskont gelirleri	610	404
Konusu kalmayan karşılıklar	301.654	46.593
Hizmet gelirleri	329.347	273.436
Kira ve bakım onarım gelirleri	94.780	64.917
Ardıye gelirleri	106.763	145.731
Tazminat ve gecikme ceza gelirleri	30.180	37.466
Geçmiş dönem sigorta hasar tazminat gelirleri	41.445	87.400
Dava gelirleri	44.671	3.767
Müşteriler gecikme faiz gelirleri	150.587	93.683
Deprem kaynaklı sigorta tazminat gelirleri	-	8.522.852
Diğer gelir ve karlar	563.455	271.374
	<b>2.526.618</b>	<b>9.785.016</b>

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in sigorta kapsamında tahsil edilecek hasar tazminatına ilişkin olarak, 8.522.852 bin TL tutarındaki avans bedellerinin tahsil edilmesine yönelik anlaşma sağlanmış olması dikkate alınarak, söz konusu tutar geçmiş dönem finansal tablolarda gelir tahakkuku olarak muhasebeleştirilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 28 –ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER) (devamı)**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)</b>		
Karşılık giderleri	(921.591)	(421.549)
Dava tazminatı giderleri	(82.338)	(25.661)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	-	(8.062)
Bağış ve yardımlar	(69.047)	(100.143)
Hizmet giderleri	(184.787)	(161.293)
Ceza giderleri	(37.680)	(47.820)
Diğer gider ve zararlar	(434.961)	(219.355)
	<b>(1.730.404)</b>	<b>(983.883)</b>

**NOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net kazanç/(kayıp)</b>		
Sabit kıymet satış geliri	484.210	41.808
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin kira gelirleri	147.751	233.862
Konusu kalmayan sabit kıymet değer düşüş karş. (Not 14)	632.086	134.026
	<b>1.264.047</b>	<b>521.994</b>

Grup'un nihai ana ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu'na gerçekleştirilen 483.109 bin TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkul satışından elde edilen gelir, raporlama tarihi itibarıyla sabit kıymet satış gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 34).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Sabit kıymet satış zararı</b>		
Sabit kıymet ihraç zararı	(1.556)	(1.358)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler	(295.419)	(223.547)
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan girişim sermayesi yat. fon. kayn. net kazanç/(kayıp)	(11.527)	(29.835)
	<b>(42.200)</b>	<b>(21.831)</b>
	<b>(350.702)</b>	<b>(276.571)</b>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 – FİNANSMAN GELİRLERİ**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Banka mevduatlarından faiz geliri	6.015.329	4.636.307
Finansal yatırımlardan elde edilen faiz gelirleri	-	322.651
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net)	-	42.994
Diğer finansal gelirler	25.405	17.034
	<b>6.040.734</b>	<b>5.018.986</b>

**NOT 31 – FİNANSMAN GİDERLERİ**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Banka kredileri faiz giderleri	(9.804.229)	(10.410.853)
Kur farkı gideri (net)	(2.377.109)	(984.587)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(1.090.077)	(855.135)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	(252.129)	(117.433)
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net)	(504.542)	-
Diğer finansal giderler	(180.860)	(105.040)
	<b>(14.208.946)</b>	<b>(12.473.048)</b>

Raporlama tarihi itibarıyla 3.082.594 bin TL tutarındaki borçlanma maliyeti dönem içerisinde sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 930.159 bin TL).

**NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla vergi giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Ödenecek kurumlar vergisi:</u>		
Geçmiş dönem kurumlar vergisi karşılığı	-	1.031
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	798.826	596.140
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-)	(293.780)	(279.546)
	<b>505.046</b>	<b>317.625</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<u>Vergi gideri:</u>		
Cari kurumlar vergisi gideri	731.393	554.233
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	2.254.717	(1.224.958)
Kar veya zarar tablosunda raporlanan vergi (geliri) gideri	2.986.110	(670.725)

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**Kurumlar vergisi

Grup, Singapur ve Romanya'daki bağlı ortakları hariç olmak üzere Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 7456 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesinin birinci fıkrasında değişiklik yapılarak 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla uygulanan efektif vergi oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25).

15 Temmuz 2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı Kanun ile 15 Temmuz 2023 tarihinden önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan istisna oranı %25 olup, ilgili taşınmazların yeniden değerlendirilmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %18,75 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait dönemde uygulanan geçerli vergi oranı Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17 (31 Aralık 2024: Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17)'dir.

Grup tarafından 2025 yılında yapılan kurumlar vergisi ödemeleri toplamı 611.405 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 459.898 bin TL).

25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici madde kapsamında; 2025 hesap dönemi ve geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, yasal mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasına yönelik kanun değişikliği yürürlüğe girmiştir. Bu çerçevede; Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2025 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan – 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**Teşvik uygulaması

2025 yılında 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"ın 8/7 maddesi kapsamında alınan stratejik yatırım teşvik belgesine bağlı indirimli kurumlar vergisi teşvikinden yararlanılmıştır. Söz konusu yatırım teşvik belgesinin yatırıma katkı oranı %50'dir.

Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici vergilendirilebilir farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

582 sıra numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile, 2025 yılı hesap döneminin birinci, ikinci, üçüncü ve dördüncü geçici vergi dönemlerinde enflasyon düzeltmesi yapılmayacağı düzenlenmiş olmakla birlikte; ilgili ara dönemlerde geçerli olan vergi mevzuatına göre 2025 yılı hesap dönemi sonunda Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenecek mali tablolarda enflasyon düzeltmesi yapılması gerekli olduğundan 31 Mart 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihli ara dönem finansal tablolarda cari ve ertelenmiş vergi hesaplamaları, Vergi Usul Kanunu'na göre enflasyon etkileri yansıtılarak yapılmıştır.

Ancak, 25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ve geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, yasal mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmaması hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2025 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış olup, cari ve ertelenmiş vergi etkilerinin hesaplanmasında bu tablolar esas alınmıştır. Grup ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanına tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32'nci maddesinin yedinci fıkrasında, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracat faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının 5 puan indirimli olarak uygulanacağı; aynı maddenin sekizinci fıkrasında ise, sanayi sicil belgesini haiz olup fiilen üretim faaliyetiyle işgal eden kurumların, münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlarına kurumlar vergisi oranının 1 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu çerçevede, Grup'un raporlama tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi muhasebeleştirme hususunda kullanacağı efektif kurumlar vergisi oranı yukarıdaki düzenlemeler dikkate alınarak belirlenmiştir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin (arsa ve arazi hariç) hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2025 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %24 esas alınmıştır. Yurtdışında faaliyet gösteren Romanya'daki bağlı ortaklık için %16, Singapur'daki bağlı ortaklık için %17'dir (31 Aralık 2024: Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17). Arsa ve araziden kaynaklanan geçici zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi %18,75 oranı ile hesaplanmaktadır (31 Aralık 2024: %18,75).

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**Ertelenmiş vergi (devamı)

Türkiye'de işletmelerin konsolide kurumlar vergisi beyannamesi verememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları:</b>		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	1.907.074	1.971.280
Yatırım indirimi	59.444	190.675
Dava karşılıkları	233.502	185.960
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	51.261	-
Stoklar	431.049	490.017
Kullanılmamış mali zararlar	3.602.307	2.149.085
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	876.088	661.313
Kiralama işlemlerinden borçlar	321.235	228.229
Diğer	710.322	576.925
	<b>8.192.282</b>	<b>6.453.484</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(25.606.606)	(19.357.384)
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	-	(54.865)
Kredilerin iç verim düzeltmesi	(133.301)	(96.017)
Kullanım hakkı varlıkları	(346.209)	(241.205)
Stoklar	(525.734)	(27.680)
Diğer	(434.722)	(95.177)
	<b>(27.046.572)</b>	<b>(19.872.328)</b>
	<b>(18.854.290)</b>	<b>(13.418.844)</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları bireysel finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) finansal durum tablosundaki gösterimi:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi varlıkları	389.430	255.704
Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri)	(19.243.720)	(13.674.548)
	<b>(18.854.290)</b>	<b>(13.418.844)</b>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

Grup'un ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiş mali zararlarının toplam tutarı ve ilgili vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

Kullanılmamış mali zararların son kullanım vadeleri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2029	8.596.340	8.596.340
2030	6.413.273	-
	<u>15.009.613</u>	<u>8.596.340</u>

Ertelenmiş vergi varlık / (yükümlülük) hareket detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	(13.418.844)	(12.378.359)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(2.254.717)	1.224.958
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen kısım	(96.896)	134.572
Çevrim farkı	(3.083.833)	(2.400.015)
Kapanış bakiyesi	<u>(18.854.290)</u>	<u>(13.418.844)</u>

Vergi karşılığının mutabakat detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar (zarar)	3.680.455	13.522.321
Yasal geçerli vergi oranı	25%	25%
Yasal geçerli vergi oranına göre hesaplanan vergi gideri	(920.114)	(3.380.580)
<u>Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(252.865)	(180.712)
- Vergiye tabi olmayan gelirler	97.502	65.359
- Çevrim farklarının etkisi (*)	(4.694.680)	2.117.588
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	25.684	51.167
- Yatırım indirimleri	2.741.985	2.007.718
- Yasal vergi oranından 1 puan indirim uygulanması	36.805	-
- Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların etkisi	(20.427)	(9.815)
Kar veya zarar tablosundaki toplam vergi geliri (gideri)	<u>(2.986.110)</u>	<u>670.725</u>

(\*) Çevrim farklarının etkisi Şirket'in fonksiyonel para birimi ile vergi matrahının belirlenmesinde kullanılan para biriminin farklı olmasından kaynaklanmaktadır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 – VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

Grup'un 19 Haziran 2012 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden stratejik yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla stratejik yatırım teşvik belgesi kapsamında indirimli kurumlar vergisi kullanılmıştır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla diğer kapsamlı gelir (gider) içerisindeki vergi gelir (gider)lerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -31 Aralık 2025		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
<u>Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)</u>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fon. değ.	503.231	(125.808)	377.423
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(115.649)	28.912	(86.737)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	51.196.830	-	51.196.830
	<u>51.584.412</u>	<u>(96.896)</u>	<u>51.487.516</u>

	1 Ocak -31 Aralık 2024		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
<u>Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)</u>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fon. değ.	(693.104)	173.276	(519.828)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	154.817	(38.704)	116.113
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	39.011.660	-	39.011.660
	<u>38.473.373</u>	<u>134.572</u>	<u>38.607.945</u>

**NOT 33 – PAY BAŞINA KAZANÇ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hisse adedi	700.000.000.000	700.000.000.000
Geri alınmış paylar sonrası ağırlıklı ortalama hisse adedi	672.187.629.635	672.187.629.635
Ana ortaklık payına düşen kar	511.801	13.481.348
1 TL nominal değerli pay başına kar - TL/%	0,0761 / %7,61	2,0056 / %200,56

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur (Not 1). Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır. İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar için cari hesap çalışmaktadır.

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)</u>		
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	606.024	401.046
Miilux Poland Sp. Z.o.o. <sup>(1)</sup>	-	19.092
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	12.047	30.207
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. <sup>(2)</sup>	30.860	-
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	95.927	147.976
Diğer	5.072	5.526
	<u>749.930</u>	<u>603.847</u>

İlişkili taraflardan ticari alacaklar genellikle çelik, enerji, hizmet ve yan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli)</u>		
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	27.062	18.767
	<u>27.062</u>	<u>18.767</u>

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (uzun vadeli)</u>		
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	173.372	121.006
	<u>173.372</u>	<u>121.006</u>

İlişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar, TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamındaki parasal alacaklardan kaynaklanmaktadır.

- (1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı  
(2) Nihai ana ortaklığın iştiraki  
(3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı  
(4) Nihai ana ortak

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)</u>		
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	285.623	23.661
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	1.207
Diğer	36	32
	<u>285.659</u>	<u>24.900</u>

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli)</u>		
OYAK İnşaat A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	129.031
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	55.958	47.892
	<u>55.958</u>	<u>176.923</u>

İlişkili taraflardan peşin ödenmiş giderler hizmet ve sabit kıymet avans işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)</u>		
Amsterdam Scrap Terminal B.V. <sup>(1)</sup>	3.403.140	-
OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. <sup>(1)</sup>	5.108	179.674
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.198.653	483.109
Ordu Yardımlaşma Kurumu <sup>(4)</sup>	784.690	518.028
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	777.213	245.338
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	288.014	80.644
Omsan Logistica SRL <sup>(1)</sup>	17.459	9.927
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	406.809	85.697
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	41.207	22.099
OYAK İnşaat A.Ş. <sup>(1)</sup>	41.323	57.129
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. <sup>(1)</sup>	26.496	4.091
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	67.806	20.686
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	13.767
Diğer	171.801	117.294
	<u>7.229.719</u>	<u>1.837.483</u>

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden doğmaktadır.

- (1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı  
(2) Nihai ana ortaklığın iştiraki  
(3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı  
(4) Nihai ana ortak

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflara önemli satışlar</u>		
Ordu Yardımlaşma Kurumu <sup>(4)</sup>	5.825.560	-
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	2.932.170	2.126.571
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.596	13.929
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. <sup>(2)</sup>	25.976	109.954
Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. <sup>(1)</sup>	19.050	61.402
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	18.059	14.663
İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	5.677.986	5.558.814
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	409.476	484.186
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	459.024	413.139
Diğer	58.077	152.199
	<u>15.427.974</u>	<u>8.934.857</u>

İlişkili taraflara olan önemli satışlar genellikle demir, çelik, hammadde, yan ürün ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

Grup, nihai ana ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu'na konsolide finansal durum tablosunun "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" kalemi içerisinde satış tarihi itibarıyla 5.600.000 bin TL tutarında sabit kıymet satışı gerçekleştirmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkul satışına ilişkin tutar raporlama tarihi itibarıyla nakden tahsil edilerek konsolide nakit akış tablosunda "Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri" içerisinde raporlanmıştır.

Satışa ilişkin gerçeğe uygun değer, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen ve ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilen değerlemelere göre tespit edilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulün satışından elde edilen 483.109 bin TL tutarındaki kar, Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunun "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" kalemi içerisinde kayıtlara alınmıştır.

- (1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
- (2) Nihai ana ortaklığın iştiraki
- (3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
- (4) Nihai ana ortak

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 34 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
<u>İlişkili taraflardan önemli alımlar</u>		
Amsterdam Scrap Terminal B.V. <sup>(1)</sup>	5.860.430	-
Omsan Denizcilik A.Ş. <sup>(1)</sup>	679.724	724.001
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.457.203	1.705.143
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	4.707.155	4.565.825
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	926.773	1.006.205
Omsan Logistica SRL <sup>(1)</sup>	184.811	200.888
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.191.392	992.989
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	240.706	209.049
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	795.234	695.145
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. <sup>(2)</sup>	255.585	410.796
OYAK İnşaat A.Ş. <sup>(1)</sup>	841.336	528.707
OYPOWER Elektrik Ticareti ve Hizmetleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.035.621	450.752
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. <sup>(1)</sup>	22.310	20.733
OYAK Otomotiv Enerji ve Lojistik Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>	48.349	42.692
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. <sup>(1)</sup>	75.000	27.673
OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. <sup>(1)</sup>	167.799	2.269.547
Diğer	985.102	557.702
	<u>20.474.530</u>	<u>14.407.847</u>

İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle hizmet, sabit kıymet, enerji ve hurda alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

- (1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
- (2) Nihai ana ortaklığın iştiraki
- (3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
- (4) Nihai ana ortak

#### İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2024: Yoktur).

#### Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu, Grup Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yılda Grup'un üst düzey yöneticilerine kısa vadeli olarak sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 236.543 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 147.115 bin TL).

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 35 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklarının tüm parasal olmayan varlıklarında, yükümlülüklerinde ve kar veya zarar tablolarında TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede; konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin finansal tablolarında gerçekleştirilen enflasyon düzeltmeleri raporlama tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	<b>Bin TL</b>	<b>Bin TL</b>
<b>Finansal Durum Tablosu Kalemleri</b>	<b>1.030.070</b>	<b>48.308</b>
Stoklar	56.489	62.413
Peşin Ödenmiş Giderler	294.082	581.252
Maddi Duran Varlıklar	4.127.422	2.905.307
Kullanım Hakkı Varlıkları	6.462	3.299
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.715	997
Sermaye Düzeltme Farkları	(1.241.397)	(1.193.039)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(18.458)	(18.366)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	23.189	16.027
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(722.764)	(717.279)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(1.499.670)	(1.592.303)
<b>Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>(153.630)</b>	<b>(578.236)</b>
Hasılat	(1.058.550)	(1.396.187)
Satışların Maliyeti	668.331	775.061
Pazarlama Giderleri	2.242	2.284
Genel Yönetim Giderleri	68.449	44.999
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (Giderler)	(6.398)	(5.412)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Giderler)	26	(123)
Finansman Gelirleri (Giderleri)	172.270	1.142
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</b>	<b>876.440</b>	<b>(529.928)</b>

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### (a) Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, borç-öz kaynak dengesini, finansal riskleri en aza indirgeyecek biçimde sağlamaya özen göstermektedir.

Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları düzenli olarak öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 24'te açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla net (alacak) borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlanmalar	7	158.340.895	121.288.196
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	4	115.476.723	55.259.993
Net (alacak) borç		42.864.172	66.028.203
Düzeltilmiş özsermaye (*)		299.912.036	247.338.093
Toplam kaynaklar		342.776.208	313.366.296
Net (alacak) borç/düzeltilmiş özsermaye oranı		14%	27%
Toplam içindeki net (alacak) borç/ düzeltilmiş sermaye dağılımı		13/87	21/79

(\*) Düzeltilmiş özsermaye nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) çıkarılmak ve kontrol gücü olmayan paylara ait özsermaye dahil edilmek sureti ile hesaplanmıştır.

##### (b) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları, 2.8.9 Finansal Araçlar" notunda açıklanmaktadır.

# EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (c) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup, finansal araçlarını, özellikle bu amaçla kurulmuş ayrı bir hazine yönetimi birimi aracılığıyla merkezi olarak yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmektedir. Hazine Yönetimi, günlük olağan toplantılarında, ulusal ve uluslararası piyasaları değerlendirerek, nakit giriş ve çıkışlarını da dikkate almak suretiyle, Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün yayınladığı politika ve talimatlar dahilinde finansal araçları yönetmektedir.

Her günün bitiminde, bütün Grup şirketleri "Günlük Nakit Raporu" hazırlamakta ve Grup Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak Şirket'in nakit varlıklarına ilişkin riskler hesaplanmaktadır. Söz konusu bilgiler Hazine Yönetimi tarafından konsolide edilerek, nakit yönetimi stratejileri belirlenmektedir.

Böylece, Grup'un bütün finansal hareketleri merkezi olarak yönetilmektedir. Bunun dışında, Grup'un yıla ait ödeme planları hazırlanan haftalık raporlarla, yıllık nakit planlaması ise aylık raporlarla takip edilmektedir.

Grup, türev finansal araçlara yeri geldikçe ve Grup Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün öngördüğü durum ve koşullarda başvurmaktadır. Yatırım araçlarının belirlenmesinde getirisi ve likiditesi yüksek araçlar tercih edilmektedir. Bu amaçla vadeli mevduat işlemleri genellikle erken bozma opsiyonlu olarak yapılmaktadır.

#### (d) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, sektördeki fiyat değişiklikleri ve piyasa koşullarını düzenli olarak takip ederek, gerekli fiyat ayarlamalarını anında yapmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalarda, değişken faiz tercih edilmektedir. Faiz riskinden korunmak amacı ile bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz takası sözleşmeleri kullanılarak faiz oranları sabitlenmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (e) Kredi riski yönetimi

Ticari alacaklar, çeşitli sektörlerde ve bölgelere dağılmış çok büyük sayıda müşterileri kapsamaktadır. Bir veya birkaç müşteride risk yoğunlaşması yoktur. Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un, herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar	Finansal Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
<b>31 Aralık 2025</b>							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	749.930	26.697.747	200.434	260.377	115.476.649	27.716	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	22.567.810	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	749.930	26.521.726	200.434	260.377	115.476.649	27.716	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	176.021	-	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	97.359	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	195.603	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(195.603)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 176.021 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.



**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar	Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar			
<b>31 Aralık 2024</b>							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	603.847	25.860.067	139.773	188.113	54.147.530	249.118	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	23.234.769	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	603.847	25.626.114	139.773	188.113	54.147.530	249.118	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri - teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	233.953	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	207.211	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	138.031	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(138.031)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 233.953 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Grup'un maruz kaldığı kredi riskine ilişkin açıklama:

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir. Grup işlem yaptığı tarafların kredibilitesini takip eder ve yaptığı finansal yatırımlarda da ilgili enstrümanların kredi notunu yatırım tercihini yaparken göz önünde bulundurur. Kredi notları, eğer mevcutsa, bağımsız derecelendirme kuruluşlarından temin edilir. Kredi notlarının temin edilememesi ya da olmaması durumunda Grup, piyasadan elde ettiği bilgileri ve ticari kayıtlarını kullanarak, önemli müşterilerinin kredibilitelerine ilişkin değerlendirmelerini kendi yapar. Grup, bu değerlendirmeleri düzenli olarak günceller ve ilgili taraflarla yapılan toplam işlem bedellerini de göz önünde bulundurarak kredi riskini yönetir. Yeni bir müşteri kabul edilirken müşterinin kredibilitesi ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitlerini tanımlanır.

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riskini en aza indirmek için Grup, karşı tarafların temerrüt risklerini göz önünde bulundurarak kredi derecelendirmeleri yapmış ve ilgili tarafları kategorilere ayırmıştır.

Grup'un mevcut kredi riski derecelendirme metodolojisi aşağıdaki kategorileri içermektedir:

Kategori	Açıklama	Beklenen kredi zararı hesaplama yöntemi
Teminathı alacaklar	Teminata bağlı alacaklardan oluşmaktadır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsil edilebilir ve vadesi geçmiş alacaklar	Karşı tarafın temerrüt riski düşüktür ve teminat altına alınmıştır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsili şüpheli ve vadesi geçmiş alacaklar	İlgili varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığını gösteren kanıtlar bulunmaktadır.	Alacağın teminatsız kısmı üzerinden %100 karşılık ayrılmaktadır.
Kayıtlardan silinen	Borçlunun ciddi finansal sıkıntı içinde olduğunu gösteren kanıtların olması ve Grup'un ilgili tutarların tahsiline dair bir beklentisi bulunmaması.	Kayıtlardan tümüyle çıkarılmaktadır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

## (f) Kur riski yönetimi

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla Not 2.8.9'da belirtildiği şekilde hesaplanan orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	3.874.417	269.195	70.836	-	4.401
2a. Parasal Finansal Varlıklar	22.066.443	21.813.387	4.146	76	4.538
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	740.818	716.413	328	-	804
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>26.681.678</b>	<b>22.798.995</b>	<b>75.310</b>	<b>76</b>	<b>9.743</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	1.035.255	1.035.055	4	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	5.985.617	360.055	111.422	-	2.306
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>7.020.872</b>	<b>1.395.110</b>	<b>111.426</b>	<b>-</b>	<b>2.306</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>33.702.550</b>	<b>24.194.105</b>	<b>186.736</b>	<b>76</b>	<b>12.049</b>
10. Ticari Borçlar	13.075.121	7.964.429	98.399	125.850	11.984
11. Finansal Yükümlülükler	5.514.116	2.876.055	52.367	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	5.649.570	5.496.489	2.302	-	3.732
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>24.238.807</b>	<b>16.336.973</b>	<b>153.068</b>	<b>125.850</b>	<b>15.716</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	3.426.297	826.728	51.603	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	6.479.461	6.467.347	-	-	1.219
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>9.905.758</b>	<b>7.294.075</b>	<b>51.603</b>	<b>-</b>	<b>1.219</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>34.144.565</b>	<b>23.631.048</b>	<b>204.671</b>	<b>125.850</b>	<b>16.935</b>
<b>19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(1.267.686)</b>	<b>-</b>	<b>(25.210)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	1.910.864	-	38.000	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	3.178.550	-	63.210	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.709.701)</b>	<b>563.057</b>	<b>(43.145)</b>	<b>(125.774)</b>	<b>(4.886)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(7.168.450)</b>	<b>(513.411)</b>	<b>(129.685)</b>	<b>(125.774)</b>	<b>(7.996)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(150.003)	-	(2.983)	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	3.178.550	-	63.210	-	-
24. Döviz yükümü. hedge edilen kısmının tutarı	1.910.864	-	38.000	-	-
25. İhracat	44.543.720	-	-	-	-
26. İthalat	94.064.179	-	-	-	-

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

## (f) Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2024				
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	2.998.691	245.477	73.151	-	8.978
2a. Parasal Finansal Varlıklar	29.678.847	28.858.432	21.742	21	2.957
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	407.843	381.905	666	-	200
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>33.085.381</b>	<b>29.485.814</b>	<b>95.559</b>	<b>21</b>	<b>12.135</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	1.300.283	1.300.138	4	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	4.128.717	749.422	91.640	56.889	-
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>5.429.000</b>	<b>2.049.560</b>	<b>91.644</b>	<b>56.889</b>	<b>-</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>38.514.381</b>	<b>31.535.374</b>	<b>187.203</b>	<b>56.910</b>	<b>12.135</b>
10. Ticari Borçlar	8.119.774	5.588.474	65.536	107.910	12.770
11. Finansal Yükümlülükler	8.758.685	8.246.778	13.910	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.766.641	7.698.883	1.052	-	3.906
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>24.645.100</b>	<b>21.534.135</b>	<b>80.498</b>	<b>107.910</b>	<b>16.676</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	2.889.586	529.752	64.122	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	5.927.570	5.922.437	-	-	690
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>8.817.156</b>	<b>6.452.189</b>	<b>64.122</b>	<b>-</b>	<b>690</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>33.462.256</b>	<b>27.986.324</b>	<b>144.620</b>	<b>107.910</b>	<b>17.366</b>
<b>19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(2.038.460)</b>	<b>-</b>	<b>(55.489)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	2.038.460	-	55.489	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>3.013.665</b>	<b>3.549.050</b>	<b>(12.906)</b>	<b>(51.000)</b>	<b>(5.231)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>515.565</b>	<b>2.417.723</b>	<b>(49.723)</b>	<b>(107.889)</b>	<b>(5.431)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	118.878	-	3.236	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	2.038.460	-	55.489	-	-
24. Döviz yükümü. hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	40.517.204	-	-	-	-
26. İthalat	107.849.486	-	-	-	-

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki bilgiler ise Grup'un, TL, Avro ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk (+/-) değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan döviz bakiyeleri varlıklar için: 42,8457 TL = ABD\$ 1, 50,2859 TL = Avro 1, 0,2729 TL = JPY 1 ve 9,8123 TL = RON 1 yükümlülükler için: 42,9229 TL = ABD\$ 1, 50,3765 TL = Avro 1, 0,2747 TL = JPY 1 ve 9,9407 TL = RON 1 (31 Aralık 2024: varlıklar için: 35,2803 TL = ABD\$ 1, 36,7362 TL = Avro 1, 0,2249 TL = JPY 1 ve 7,3429 TL = RON 1, yükümlülükler için: 35,3438 TL = ABD\$ 1, 36,8024 TL = Avro 1, 0,2264 TL = JPY 1 ve 7,4389 TL = RON 1) kurlarla çevrilmiştir.

	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2025		
1- Türk Lirası net varlık / yükümlülük	(51.341)	51.341
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(51.341)	51.341
5- Ron net varlık / yükümlülük	(8.063)	8.063
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	(8.063)	8.063
9- Avro net varlık / yükümlülük	(653.987)	653.987
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(126.771)	126.771
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	(780.758)	780.758
13- Japon Yeni net varlık / yükümlülük	(3.455)	3.455
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(3.455)	3.455
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>(843.617)</b>	<b>843.617</b>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2024		
1- Türk Lirası net varlık / yükümlülük	241.772	(241.772)
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	241.772	(241.772)
5- Ron net varlık / yükümlülük	(4.155)	4.155
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	(4.155)	4.155
9- Avro net varlık / yükümlülük	(183.621)	183.621
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(203.846)	203.846
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	(387.467)	387.467
13- Japon Yeni net varlık / yükümlülük	(2.442)	2.442
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(2.442)	2.442
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>(152.292)</b>	<b>152.292</b>

(g) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, borçlanmalarının bir kısmını değişken faiz oranıyla yapmaktadır, faiz risklerinden korunmak amacı ile de bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz swabı sözleşmeleri kullanarak, faiz oranlarını sabitlemektedir.

Ayrıca, erken bozma opsiyonlu mevduat yaparak değişken faizli aktiflerin finansal durum tablosu içerisindeki payının artırılması yoluyla faiz oranı riski azaltılmaktadır. Yabancı para borçlanmalarında ise, ABD Doları dışında, düşük faizli döviz cinslerinden de borçlanmalar yapılarak faiz riskinin azaltılmasına çalışılmaktadır. Aynı yaklaşımla, vadeli ticari alacaklara uygulanan faiz oranı, ticari borçlarda maruz kalınan faiz oranının üzerinde tutularak faiz riski azaltılmaktadır.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(g) Faiz oranı riski yönetimi (devamı)

**Faiz oranı duyarlılığı**

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülüklerle, öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi, faiz oranlarında ABD Doları ve Avro için %0,50, Japon Yeni için %0,25, TL için %1,00 artış/azalış dikkate alarak duyarlılık analizi yapmıştır.

Değişken faizli banka kredilerinde anapara ödemeleri faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenmediğinden, grup kredileri için Riske Maruz Değer hesaplaması yapılmamakta; faiz ödemeleri dolayısıyla maruz kalan faiz riski duyarlılık analizi ile ölçülmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	37.351.281	26.960.492

Grup'un değişken faizli finansal yükümlülüklerinden, finansal risikten korunma amaçlı sözleşmelerle faiz oranları sabitlenen kredilerin çıkarılması sonrası bir yıl boyunca ABD Doları, Avro ve Japon Yeni para birimi cinslerinden olan faizler Türk Lirası için 100 baz puan, ABD Doları ve Avro için 50 baz puan, Japon Yeni için 25 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi aktifleştirmeler sonrası finansal risikten korunma ile birlikte kar 145.503 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

(h) Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

**Likidite riski tabloları**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Takip eden sayfadaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de takip eden sayfadaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(h) Likidite riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri ve çıkarılmış tahviller	157.003.444	182.888.540	13.790.319	28.782.410	137.130.286	3.185.525
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.337.451	4.297.511	129.048	387.143	884.864	2.896.456
Ticari borçlar	68.762.035	68.762.035	45.312.639	23.449.396	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	3.479.578	3.479.578	3.479.578	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>230.582.508</b>	<b>259.427.664</b>	<b>62.711.584</b>	<b>52.618.949</b>	<b>138.015.150</b>	<b>6.081.981</b>
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	27.716	6.743.208	4.443.565	2.276.299	23.344	-
Türev nakit çıkışları	(213.680)	(6.601.597)	(4.301.954)	(2.276.299)	(23.344)	-
	<b>(185.964)</b>	<b>141.611</b>	<b>141.611</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 36 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

**31 Aralık 2024**

	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)				
		3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri ve çıkarılmış tahviller	120.375.279	22.810.941	15.802.730	104.549.511	4.640.290	
Kiralama işlemlerinden borçlar	912.917	90.195	270.586	828.821	1.116.205	
Ticari borçlar	30.023.470	30.023.470	-	-	-	
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	3.380.029	3.380.029	-	-	-	
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>154.691.695</b>	<b>183.512.778</b>	<b>16.073.316</b>	<b>105.378.332</b>	<b>5.756.495</b>	
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	249.118	4.167.710	2.615.332	-	-	
Türev nakit çıkışları	-	(3.715.183)	(2.615.332)	-	-	
	<b>249.118</b>	<b>452.527</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

(\*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 37 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)**

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

	İtfa edilmiş değerinden gösterilen varlıklar / yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilen finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Not
<b>31 Aralık 2025</b>					
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	115.476.723	-	-	115.476.723	4
Ticari alacaklar	27.447.677	-	-	27.447.677	8
Finansal yatırımlar	-	-	186.245	186.245	5
Diğer finansal varlıklar	460.811	-	-	460.811	9
Türev finansal araçlar	-	25.246	2.470	27.716	6
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Borçlanmalar	158.340.895	-	-	158.340.895	7
Ticari borçlar	68.762.035	-	-	68.762.035	8
Diğer yükümlülükler	3.479.578	-	-	3.479.578	9/19/23
Türev finansal araçlar	-	58.183	155.497	213.680	6
<b>31 Aralık 2024</b>					
<b><u>Finansal varlıklar</u></b>					
Nakit ve nakit benzerleri	55.259.993	-	-	55.259.993	4
Ticari alacaklar	26.463.914	-	-	26.463.914	8
Finansal yatırımlar	1.586.209	-	178.085	1.764.294	5
Diğer finansal varlıklar	327.886	-	-	327.886	9
Türev finansal araçlar	-	93.664	155.454	249.118	6
<b><u>Finansal yükümlülükler</u></b>					
Borçlanmalar	121.288.196	-	-	121.288.196	7
Ticari borçlar	30.023.470	-	-	30.023.470	8
Diğer yükümlülükler	3.380.029	-	-	3.380.029	9/19/23

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 37 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)**

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

*Parasal varlıklar*

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

*Parasal borçlar*

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle raporlama tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Girişim sermayesi ve finansal yatırım fonu	184.661	-	184.661	-
Türev finansal varlıklar	2.470	-	2.470	-
Türev finansal yükümlülükler	(155.497)	-	(155.497)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	25.246	-	25.246	-
Türev finansal yükümlülükler	(58.183)	-	(58.183)	-
<b>Toplam</b>	<b>(1.303)</b>	<b>-</b>	<b>(1.303)</b>	<b>-</b>

**EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 37 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)**

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Girişim sermayesi ve finansal yatırım fonu	176.781	-	176.781	-
Türev finansal varlıklar	155.454	-	155.454	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	93.664	-	93.664	-
<b>Toplam</b>	<b>425.899</b>	<b>-</b>	<b>425.899</b>	<b>-</b>

*Birinci seviye:* Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri.*İkinci seviye:* İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.*Üçüncü seviye:* Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.**NOT 38 – RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Bulunmamaktadır.



TSRS

Raporları

284 Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu  
308 İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Shape the future  
with confidence

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI TÜRK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

### Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları Türk Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Shape the future  
with confidence

### Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited



Didem Tuşel Özdoğan,  
SMMM Sorumlu Denetçi

17 Şubat 2026  
İstanbul, Türkiye



# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 287 1. Giriş

- 287 1.1. Raporun Hazırlanması
- 287 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum
- 287 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
- 288 1.1.3. Raporlamanın Zamanı
- 288 1.1.4. Geçiş ve Muafiyetler
- 288 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

## 289 2. Erdemir Hakkında

- 289 2.1. Erdemir Faaliyet Konusu ve Değer Zinciri
- 289 2.1.1. Erdemir'in Faaliyet Konusu
- 290 2.1.2. Erdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

## 291 3. Yönetişim

- 291 3.1. Erdemir Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 291 3.2. Yönetim Kurulu
- 292 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 292 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü
- 292 3.5. İç Denetim

## 293 4. Strateji

- 293 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- 294 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması
- 298 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

## 299 5. Risk Yönetimi

- 299 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci
- 299 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi
- 299 5.1.2. Risklerin Tanımlanması
- 299 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi
- 300 5.1.4. Risklerin Modellenmesi
- 300 5.1.5. Risk İyileştirme
- 300 5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması
- 300 5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi

## 300 6. Metrikler ve Hedefler

- 300 6.1. Faaliyet Metrikleri
- 301 6.2. İklimle İlgili Metrikler
- 301 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri (Mutlak Brüt)
- 302 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri
- 302 6.3.1. Enerji Yönetimi
- 302 6.3.2. Su Yönetimi
- 303 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi
- 303 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler
- 304 6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı
- 304 6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları
- 305 6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları
- 305 6.4.4. Biyokütle Kullanımı
- 305 6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı
- 306 6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı
- 307 6.4.7. Karbon Yakalama ve Depolama (CCS)

## 307 7. Muhakemeler ve Belirsizlikler

## 1. Giriş

### 1.1. Raporun Hazırlanması

#### 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Erdemir'in, ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve bağlı ortaklarıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. Erdemir, ana faaliyet alanı olan demir çelik üretiminin yanı sıra bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir ve rapor kapsamına dahil etmiştir. Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ile bağlı ortaklıklarının tamamını kapsamaktadır.

Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından idame ettirilen Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilen TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler değerlendirilmiştir. Erdemir ve Erdemir'in konsolide finansal



tabloları içinde önemli bir oranı temsil eden İsdemir, Kumaş ve Ermaden şirketlerine dair iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklama hususunda muhakeme yapılarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler değerlendirilmiştir. Erdemir ve Erdemir'in demir çelik üretimi yapan bağlı ortaklığı İsdemir için "Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri" rehberi ve demir çelik üretimi dışında farklı faaliyet alanlarında operasyon yürüten bağlı ortaklıkları Kumaş ve Ermaden için "Cilt 10-Metaller ve Madencilik" rehberi kullanılmıştır. "Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri" ve "Cilt 10-Metaller ve Madencilik" rehberlerinde açıklanması önerilen sürdürülebilirlik metrikleri birbiri ile paralel olup bu metriklerle raporun Metrikler ve Hedefler bölümünde yer verilmiştir. "Cilt 10-Metaller ve Madencilik" rehberinde yer alan "metal cevherlerinin ve bitmiş

metal ürünlerin üretimi", "toplam çalışan sayısı", "yüklenici yüzdesi" ve "su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı"na ilişkin açıklama işbu raporda açıklanan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski ile ilişkili olmadığından, rapor kapsamının dışında bırakılmıştır.

#### 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, Erdemir için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere 2025 Yılı 12 Aylık Konsolide Mali Tablolardan (Denetimden Geçmiş)' ulaşılabilir.

<sup>1</sup> <https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/rapor-ve-sunumlar/finansal-tablolar>

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 1.1.3. Raporlamanın Zamanı

Erdemir, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ikinci kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

## 1.1.4. Geçiş ve Muafiyetler

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı uyarınca; 2024 yılı raporlama döneminde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) uygun olarak ilk kez raporlama yapan işletmelere tanınan geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu karar doğrultusunda, 2024 yılı faaliyet dönemine ait ilk TSRS raporunu kamuoyu ile paylaşmış olan Erdemir; TSRS 1 standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında düzenlenen muafiyetlerden E4 hariç olmak üzere diğer muafiyetlerden 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin raporlama döneminde de yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu düzenleme, raporlama süreçlerindeki geçiş aşamasının standartlara tam uyumlu bir şekilde yürütülmesine olanak tanımaktadır.

- Erdemir, ilk yıllık raporlama dönemi olan 2024 yılında olduğu gibi yukarıda bahsedilen muafiyetten yararlanarak 2025 yılı raporlama döneminde de yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri raporlamıştır. Bu doğrultuda TSRS 1 hükümlerini, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına yönelik olduğu ölçüde uygulamıştır.

Bu kapsamda Erdemir, işbu raporu hazırlarken yalnızca iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Bununla birlikte yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler, iklim konusu da dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik alanlarını kapsamaktadır.

- 2024 yılında Erdemir ve tüm bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları TSRS 2 Ek C4(a) geçiş maddesini uygulayarak “Türkiye İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD) Tebliği” çerçevesinde ölçülmüştür. 2025 yılında ise geçiş muafiyetinin sona ermesi ile birlikte Erdemir ve tüm bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)”e uygun olarak ölçülmüştür. Bu bilgiler karşılaştırmalı bir şekilde bu raporun Metrik ve Hedefler bölümünde sunulmaktadır.
- 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de KGK tarafından duyurulan “TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı”nda yer alan “Geçici Madde 3 – Açıklama Hükümlerinden Muafiyete İlişkin Geçiş Hükümü” uyarınca işletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Erdemir ilgili muafiyetten yararlanmıştır.
- Erdemir, 30 Aralık 2025 tarihinde KGK tarafından yayımlanan muafiyetler ile ilgili Kurul Kararında TSRS 1 E4 maddesindeki muafiyetten yararlanılmamış olup 2025 raporlama dönemi TSRS raporunu 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine hesap dönemine ait finansal tablolar ile yayımlanmıştır.

## 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Erdemir, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken özkaynak yaklaşımını uygulamıştır. Bu yaklaşıma göre, bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları, sahip olunan pay doğrultusunda hesaplanır. Bu yaklaşım sera gazı emisyonlarının Kapsam 1 ve 2 raporlamasına dahil etmiştir. Müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı emisyonları, İsdemir şirketi emisyonu içinde hesaplama ya dahil edilmiştir.

Böylelikle Erdemir, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında kullanmıştır.

## 2. Erdemir Hakkında

### 2.1. Erdemir Faaliyet Konusu ve Değer Zinciri

#### 2.1.1. Erdemir’in Faaliyet Konusu

Erdemir, ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Türkiye’nin ilk ve en büyük yassı çelik üreticisi Erdemir, 15 Mayıs 1965 tarihinde üretime başladı. Erdemir, köklü geçmişinde edindiği deneyimiyle uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay, krom ve galvaniz kaplamalı sac üretmektedir. Dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alan Erdemir’in ürettiği ürünler; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddeçilik, genel imalat, elektrik elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi inşa, savunma, ambalaj,

yenilenebilir enerji gibi pek çok sektöre temel girdi sağlamaktadır.

Erdemir bağlı ortaklıkları arasında Türkiye’nin hem yassı hem uzun çelik üretebilen tek entegre üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., çelik kullanıcılarına ihtiyaçlarına özel ebatlandırma ve hizmetler sunan Erdemir Çelik ve Servis Merkezi, Türkiye’nin ilk ve tek demir cevheri peletleme tesisine sahip Erdemir Maden, teknik projelendirmeden devreye almaya kadar her aşamada mühendislik hizmeti verebilen Erdemir Mühendislik, nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit ve Kümaş’ın iştiraki olarak geri dönüşüm faaliyetlerine devam eden Yenilikçi Yapı Malzemeleri yer almaktadır. Erdemir bağlı ortaklıklarından Erdemir Romania ürettiği elektrik çeliğinin büyük bir bölümünü Avrupa

pazarına satmaktadır. Erdemir Asya Pasifik Uzak Doğu bölgesindeki ticari faaliyetlerini yürütmektedir. İsdemir’in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılama ve mevcut endüstriyel gaz sistemiyle ilgili maliyetleri düşürmek üzere kurulan müşterek yönetime tabi iştiraki olan İsdemir Linde Gaz Şirketi ve yenilenebilir enerji üretmek üzere kurulan Erdemir Enerji de bağlı şirketler arasında yer almaktadır.

Erdemir, hisse senetleri Borsa İstanbul’un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) borsada işlem görmektedir. Şirket’in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardiç Sokak No:6 Ataşehir/İstanbul’dur.

2025 yılında konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve sermayelerine iştirak oranları 2024 yılı ile aynı olup değişmemiştir ve aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET İSMİ	FAALİYETTE BULUNDUĞU BÖLGE	FAALİYET ALANI	2025 ETKİN ORTAKLIK ORANI %
İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87
ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90
ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100
ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖN. VE DAN. HİZ. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100
ERDEMİR ROMANIA S.R.L.	Romanya	Silislü Çelik Üretimi	100
ERDEMİR ASIA PACIFIC PRIVATE LİMİTED	Singapur	Ticari Faaliyet	100
ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100
İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	47
KÜMAŞ MANYEZİT SANAYİ A.Ş.	Türkiye	Manyezit Cevheri, Refrakter	100
YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ VE ÜRETİM SAN. TİC. A.Ş.	Türkiye	Geri Dönüşüm, Özel Amaçlı İşletme	100

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 2.1.2. Erdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

Erdemir, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. Erdemir demir çelik ürünlerini sunabilmesi için çok sayıda kaynağa

bağımlıdır ve birçok kuruluşla ve paydaşla etkileşim halindedir. Bu paydaşlar arasında üretim işleri için gerekli hammaddelerin tedarikçileri, tesis ve ekipman sağlayan tedarikçiler, çalışanlar, danışmanlar, ürünlerin dağıtımını için iş birliği kurulan lojistik şirketleri ve ürünleri satın alan müşteriler yer almaktadır. Dolayısıyla,

yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere değer zincirinde çok sayıda faaliyet ve paydaş yer almaktadır.

Erdemir'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterildiği gibidir:

	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum	
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Katı Yakıt	ABD, Avustralya, Endonezya, Kolombiya, İtalya, Yerli	
	Çelik Üretim Prosesi için Hurda Temini	ABD, İngiltere, Avrupa Birliği, Baltık Devletleri, Yerli	
	Cevher	Brezilya, Norveç, Avustralya, Güney Afrika, Yerli,	
	Ferro & Yardımcı Malzeme	Avrupa Birliği, Hindistan, Çin	
	Mamul ve Yarı Mamul	Yerli	
Operasyonlar	Merkezi Birimler (İK, Finans, BT vb.) Yapı, Yönetim, Ar-Ge, Sürdürülebilirlik, Elektrik		
	Yardımcı Fonksiyonlar	Doğal Gaz Su Sigorta Kamu ve Diğer	Ereğli, İskenderun
	Limana ve Lojistik ve Depolama	Katı Yakıt, Cevher, Hurda, Ferro, Yardımcı Malzeme, Mamul, Yarı Mamul	Ereğli, İskenderun
	Üretim	Ereğli Demir Çelik Fabrikaları	Ereğli
		İskenderun Demir Çelik Fabrikaları	İskenderun
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler	Erdemir Çelik Servis Merkezi	Türkiye
		Erdemir Romania	Romanya
		Otomotiv	Türkiye
		Tüccar ve Servis Merkezleri	Türkiye
		Genel İmalat Sanayi	Türkiye
		Boru Profil ve Haddeleme	Türkiye
		İhracat	Avrupa, MENA, Kuzey Amerika

## 3. Yönetişim

### 3.1. Erdemir Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Erdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetişimi en üst düzey bakış açısı ile Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak ele alınmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri, politikaları, hedefleri ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat konularında Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından desteklenmektedir.

### 3.2. Yönetim Kurulu

Erdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatları, en üst düzeyde Yönetim Kurulu tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir. Kurul, kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika, strateji ve hedefleri onaylama sorumluluğunu taşımaktadır. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli hedefleriyle bütünleşmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu yılda iki kez gerçekleştirdiği toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim konularını değerlendirmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları şirket stratejisi, performans hedefleri ve risk yönetimi süreçleri çerçevesinde ele almakta ve bu faktörlerin şirketin kısa, orta ve uzun vadeli hedefleriyle uyumunu değerlendirmektedir.

Yatırım fizibilite çalışmalarında sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlar dikkate alınmakta ve bunlara yönelik geliştirilen sayısal



analiz çıktıları karar alma süreçlerine dahil edilmektedir. Ayrıca, finansman ve kaynak tahsisi kararlarını belirlemede, karbon emisyonlarının azaltımına yönelik stratejik adımları şekillendirmekte ve onayladığı eylem planlarıyla sürecin gözetimini sağlamaktadır.

Erdemir Yönetim Kurulu, stratejik kararlarda ve uzun vadeli planlamalarda iklim risk ve fırsatlarını finansal ve operasyonel getirilerle birlikte değerlendirmektedir. Karar süreçlerinde yüksek/düşük karbon emisyonlu bir yatırımın kısa vadeli getirisi ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir denge gözetilir. Yönetim Kurulu, bu tür ödünleşimleri tartışarak şirket için en uygun dengeyi sağlamaktadır. Tüm bunları dikkate alarak Net Sıfır Yol Haritası'nı belirlemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine başta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Türkiye İklim Kanunu, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), yeşil dönüşüm ve ilgili diğer sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hakkında güncel gelişmeler 2025 yılı içerisinde

yapılan toplantılarda aktarılmıştır. Bu bilgilendirmeler Kurul'un karar alma süreçlerini desteklemekte ve sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin farkındalıklarını artırmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimiz, sanayi, şirket yönetimi ve akademi alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan RESK, 2025 yılında gerçekleştirilen iki (2024'te üç) toplantıda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında bilgilendirilmiş, böylece sürdürülebilirlik ve iklim risklerini gözetme yetkinliği son gelişmeleri de kapsayacak şekilde artmıştır. Şirket, önümüzdeki yıl iki RESK toplantısında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına yönelik bilgilendirme yapmayı planlamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde denetleyebilecek gerekli beceri ve yetkinliklere sahiptir. RESK üyeleri çeşitli şirketlerde uzun yıllara dayanan üst düzey yönetim, yönetim kurulu üyeliği ve akademik kariyer geçmişine sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine bu bağlantı<sup>2</sup> üzerinden ulaşılabilir.

<sup>2</sup> <https://www.erdemir.com.tr/kurumsal/yonetim/yonetim-kurulu>

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili performans metrikleri hedeflendirilmekte ve şirket karnelerinde takip edilmektedir. Bu hedeflerle üst düzey yönetici ücretlerinin direkt bir ilişkisi bulunmamaktadır.

### 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Erdemir'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir. Komite, düzenleyici ve yasal gereklilikler kapsamında şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erken teşhis etmekte, gerekli önlemleri almakta ve risklerin etkin yönetilmesini sağlamaktadır. Komite, Şirket'in risk iştahı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda tüm riskleri analiz ederek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

RESK, iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Komite, bir önceki rapor döneminde olduğu gibi yılda 6 kez toplanarak stratejik (ekonomik, politik, itibar, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik vb.), finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi aktarmaktadır. 2025 yılında 12 Şubat ve 4 Ağustos tarihlerinde düzenlenen toplantılarda Komite, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konularının yanı sıra SKDM, Türkiye ETS ve iklim değişikliğinin sigorta yansımaları konularını ele almış ve bulgularını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla tanımlı kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü kullanılmaktadır. Bu kapsamda, şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla entegre edilerek sürekli gözden geçirilmekte ve bu kapsamda süreçlerin iyileştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmaktadır.

### 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü

Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Direktörlüğü, merkezi fonksiyon, iştirakler ve değer zinciri genelinde kritik alanlardaki hedef ve süreçlere yönelik risk yönetim faaliyetlerini başlatmakta ve takip etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü, risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi süreçlerini sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerini de dikkate alarak iş birimleriyle koordineli bir şekilde yürütmekte, bu süreçleri proaktif bir yaklaşımla raporlamakta, risk envanterlerini güncelleyerek kritik riskleri izlemekte ve değerlendirmektedir. Ayrıca, belirlenen riskler için alınan aksiyonların takibini sağlayarak etkin risk yönetimi uygulamalarını sürdürmektedir.

### 3.5. İç Denetim

İç Denetim fonksiyonu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları dahil kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin, tabi olunan ulusal ve uluslararası mevzuat ile standartlara ve Şirket'in, strateji, politika, prosedür, ilke ve hedeflerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Ayrıca, birinci hat olarak kontrollerin, ikinci hat olarak ise süreç ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirerek üst yönetime güvence sunmaktadır. Bu doğrultuda, İç Denetim fonksiyonu her yıl tüm denetim öğelerine yönelik bir risk değerlendirmesi yapmakta; süreçlerin risk seviyesi, son denetim tarihi ve ilgili diğer öğeleri dikkate alarak denetim planını oluşturmaktadır.

## 4. Strateji

### 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir sorun olmaktan öte, ekonomik sistemleri ve toplumsal yapıları da derinden etkileyen, günümüzün en büyük küresel zorluklarından biridir. Küresel sıcaklık artışını Paris Anlaşması doğrultusunda 1,5°C ile sınırlandırmak için gereken adımlar hızla atılmadığı takdirde, çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerin geri dönüşmez bir noktaya ulaşma riski giderek artmaktadır. Bu risklerin farkında olan Erdemir, iklim değişikliğiyle mücadelede üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle hareket etmektedir. İklim değişikliğiyle mücadele konusunda, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle uyumlu adımlar atarak ekonomik ve toplumsal etkilerini de sürdürülebilir bir temele oturtmayı amaçlamaktadır.

Erdemir, kısa, orta ve uzun vadede geleceği makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim risklerini ve fırsatlarını tespit etmiş, değerlendirmiş ve önceliklendirmiştir. Erdemir, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini kısa vade 0-1 yıl, orta vade 2-5 yıl ve uzun vade 5-10 yıl olarak belirlemiştir.

<b>Kısa vade</b>	0-1 yıl
<b>Orta vade</b>	2-5 yıl
<b>Uzun vade</b>	6-10 yıl



Belirlenen iklim riskleri ve yapılan analizler, Erdemir ve tüm bağlı ortaklıklarını kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi uygulamalarına uygun olarak gerçekleştirilen konsolide bir risk değerlendirmesinin parçasıdır. Erdemir kamuya açıklanan finansal tablolarındaki aktif toplamı ile hasılat tutarı üzerinden tespit edilen oranlar esas alınarak hesaplanan eşik değerler ile risk tolerans seviyesini belirlemekte ve bu tolerans seviyesini gözeterek risklerin etki seviyesine karar vermektedir. Risk tolerans seviyesi; başta FAVÖK (%3 - %5) olmak üzere işletme sermayesi, nakit akışı, ciro, toplam varlıklar, özsermaye ve brüt kar gibi önemli parametreler dikkate alınarak belirlenmektedir.

Erdemir ve tüm bağlı ortaklıkları çapındaki tüm risk ve fırsatları içeren konsolide risk envanteri oluşturulmuştur. Bu envanter içerisinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatlarından biri olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski, Erdemir'in kullandığı beşli risk etki

skalasında uzun dönemde 4 (büyük) seviyesinde sınıflandırılmıştır. Bu çerçevede, Erdemir üzerinde kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle açıklama ihtiyacı duyulmuştur.

Bununla birlikte, 9 Temmuz 2025 tarihinde Resmi Gazete'de Türkiye İklim Kanunu'nun yayımlanması ile Emisyon Ticaret Sistemi kurulması kararlaştırılmıştır. 2026 ve 2027 yılları pilot dönem olarak belirlenmiş olup bu dönemde her sektör için %100 ücretsiz karbon tahsisatı belirlenmiştir. Pilot dönemde, Türkiye ETS uygulamasının Erdemir üzerinde olumsuz bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Diğer iklimle ilgili risk ve fırsatlara ise önemli seviyesinde değerlendirilmemesi nedeniyle raporda yer verilmemiştir. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması

<b>Risk Başlığı</b>	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması		
<b>Risk Kategorisi</b>	Geçiş Riski-Politika ve Yasal Risk		
<b>Risk Tanımı</b>	<p>Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Avrupa Birliği (AB)'ne AB üyesi olmayan ülkelerden yapılan ithalatlarda, özellikle karbon yoğun ürünler için karbon maliyetlerinin uygulanmasını sağlayan bir düzenlemedir.</p> <p>2023 yılının Ekim ayında SKDM yürürlüğe girmiştir ve 2025 yılı sonuna kadar geçiş dönemi uygulanmıştır. Aralık 2025'te Avrupa Komisyonu, bu dönüşümü fiilen hayata geçirmek amacıyla SKDM uygulama mevzuatını yayınladı. Erdemir, SKDM riskini 2026 yılı itibarıyla mali uygulama dönemine geçileceği senaryosu ile uyumlu olarak ele alıp 2024 yılı itibarıyla değerlendirmeye, takip etmeye ve raporlamaya başlamıştır.</p> <p>SKDM, emisyon-yoğun ürünlerin ithalatını kapsayarak demir-çelik, çimento, elektrik, gübre, alüminyum ve hidrojen gibi sektörler için karbon fiyatlandırması getirmiş ve AB'deki ithalatçılar, bu ürünlerin gömülü ve dolaylı emisyonlarına karşılık SKDM sertifikası satın alma yükümlülüğüne girmişlerdir.</p> <p>Demir çelik sektörü, yüksek karbon emisyonlarıyla ilişkilendirilen bir üretim süreci gerektirdiği için, baz alınan senaryoda SKDM'nin etkisi sektördeki firmalar için yakından takip edilen bir risk bileşenidir. AB'ye çelik ve demir ihracatı yapan firmalar, bu düzenleme kapsamında üretim süreçlerinin karbon emisyonlarıyla bağlantılı AB'ye ihraç edilen ürünlerinin fiyatlandırılmasında karbon maliyetleri nedeniyle belirsizliklerle karşılaşmaya başlamıştır. Bu durum, firmaların ürün fiyatlamaları üzerinde baskı oluşturmakta ve rekabet avantajlarını zorlaştırarak kârlılıklarını 2026 yılı itibarıyla etkilemeye başlamıştır.</p> <p>Yukarıda açıklanan nedenlerle AB dışında demir-çelik üretimi gerçekleştiren Erdemir ve Erdemir'in bazı yerel müşterileri de AB'ye ihracat yaparken SKDM kaynaklı ek maliyetlerle karşılaşmaya başlamıştır. Bir diğer ifadeyle, AB'ye ihraç edilen çelik ürünlerinin fiyatları, SKDM nedeniyle baskılanmakta ve bu durum şirketimizin rekabet gücünü etkilemektedir. SKDM riski, özellikle Erdemir ve İsdemir tesislerinin doğrudan ve dolaylı olarak AB'ye ihracatlarını etkilemektedir. Buna karşılık, Erdemir Romanya'nın ithalat hacminin sınırlı düzeyde bulunması, diğer bağlı ortaklıkların ise ihracat faaliyetlerinin düşük olması/hiç bulunmaması veya SKDM kapsamına girmemesi nedeniyle söz konusu etkilerin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir.</p>		
<b>Değer Zincirindeki Yeri</b>	Aşağı Yönlü Değer Zinciri-Müşteriler		
<b>Etki Zaman Aralığı</b>	Kısa Vadeli	Orta Vadeli	Uzun Vadeli
<b>Vade (Yıl)</b>	0-1	2-5	6-10
<b>Etki Skalası</b>	2 (Tolere Edilebilir)	3 (Önemli)	4 (Büyük)
<b>Uzun Vade FAVÖK Beklentisine Göre Etkisi</b>	%1,6	%2,0	%2,4
<b>Olasılık</b>	5	5	5
<b>Mevcut Risk Puanı</b>	10	15	20

## İklim Dirençliliği

IEA (International Energy Agency)'nin çalışmalarındaki iklim senaryoları<sup>3</sup> baz alınarak hazırlanan ve "Iron and Steel Technology Roadmap: Towards more sustainable steelmaking" raporunda (<https://www.iea.org/reports/iron-and-steel-technology-roadmap>) yer alan Sustainable Development Scenario-SDS, demir çelik sektörü ve teknolojik yeşil dönüşüm yaklaşımları açısından önemli bir referanstır. IEA'nın SDS senaryosu aynı zamanda Paris iklim Anlaşması'nın sıcaklık artışını sınırlama hedefleriyle uyumlu olarak hazırlanmıştır. IEA analizinde kısa vade, orta-uzun vade ve uzun vade dönemleri kullanılmıştır. Kısa vadedeki en büyük rolü, geleneksel rotalardaki teknoloji performans iyileştirmeleri ve malzeme verimliliği oynamaktadır. Orta ve uzun vadede ise, karbon yakalama ve yakıt değişimleri, kömürden doğal gaz, hidrojene ve biyoenerjiye geçiş büyük rol oynamaktadır.

Erdemir, yeşil dönüşüm Net Sıfır Yol Haritası'nı hazırlarken, SDS'de yer alan düşük CO<sub>2</sub> emisyonlu ve emisyonuz yeşil üretim teknolojilerini detaylı bir şekilde değerlendirmiştir. IEA analizinde yer alan makroekonomik eğilimler Erdemir Net Sıfır Yol Haritası'na yön vermiştir. Yol haritasında belirlenen üretim ve enerji teknolojileri Erdemir'in özellikle iklim değişikliği risklerinin etkilerine dirençlilik ve esneklik geliştirmesine olanak verecek şekilde seçilmiştir. Erdemir Net sıfır stratejisini belirlerken senaryo analizindeki dönemlerle ilişkili olacak şekilde kısa vade olarak 2030, orta vade 2040 ve uzun vade 2050 hedeflerini ortaya koymuştur. Senaryo analizi, ana şirket Erdemir ve bağlı ortaklıklardan İsdemir için kullanılmış olup Net Sıfır Yol Haritası bu iki şirket için oluşturulmuştur.

İklim riskleriyle mücadelede döngüsel üretimi baz alan Elektrikli Ark Ocakları (EAF) ve Güneş Enerji Santralleri önemli bir rol oynamaktadır. Ayrıca, hem doğal gaz hem de yeşil hidrojenle çalışabilen Doğrudan İndirgenmiş Demir (DRI) tesisleri ile kaçınılması mümkün olmayan emisyonlar için karbon yakalama ve depolama teknolojileri de çözüm yelpazesini genişletmektedir. Bununla birlikte Erdemir, IEA'nın konu raporunda 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmak için Teknoloji Hazırlık Seviyesi-TRL mevcutta düşük olan üretim teknolojilerinin hızla geliştirilerek ele alındığı, Faster Innovation Case senaryosunu da dikkate alarak 2023 yılında Net Sıfır Yol Haritası'ndaki emisyon azaltım hedeflerini belirlemiş ve 2024 yılı başında duyurmuştur.

Erdemir, SKDM riski analizlerinde, IEA tarafından tanımlanan STEPS senaryosu ile 2021 yılında yayımlanan ve 2050 net sıfır hedefini esas alan NZE senaryosu başta olmak üzere, World Energy Outlook kapsamında her yıl güncellenen CPS, STEPS ve NZE senaryolarını temel referans olarak dikkate almaktadır. IEA (International Energy Agency)'nin World Energy Outlook 2025 çalışmasında<sup>4</sup> yer alan Current Policies Scenario (CPS), Stated Policies Scenario (STEPS) ve Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE) senaryoları Erdemir'in de SKDM risk hesaplama modellerinde girdi olarak dikkate alınmıştır.

CPS senaryosu, yalnızca yürürlükteki mevcut politikaların devam etmesi varsayımına dayanmakta olup bu çerçevede karbon fiyatlarının sınırlı kaldığı, fosil yakıtlara – özellikle kömüre – olan talebin görece yüksek seyrettiği ve enerji fiyat oynaklığının sürdüğü bir görünüm sunmaktadır.

STEPS senaryosu ise hükümetlerin açıkladıkları ancak henüz tam olarak uygulamaya geçmemiş politika taahhütlerini de kapsamakta; bu senaryoda karbon fiyatlaması mekanizmalarının kademeli olarak güçlendiği, kömür kullanımının orta vadede azalırken enerji arz maliyetlerinin bölgesel farklılıklar gösterdiği öngörülmektedir.

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

<b>İklim Dirençliliği</b>	<p>NZE senaryosu, küresel ölçekte 2050 yılına kadar net sıfır emisiyona ulaşılmasını esas almakta; bu kapsamda yüksek ve yaygın karbon fiyatları, kömürün hızla enerji ve sanayi karmasından çıkışı ve fosil yakıt talebinde keskin bir düşüş varsayılmaktadır.</p> <p>IEA'ya göre NZE senaryosunda enerji sistemindeki dönüşüm yatırımları artarken, uzun vadede enerji fiyatlarının daha öngörülebilir ve düşük emisyonlu kaynaklara dayalı bir yapıya evrilmesi beklenmektedir.</p> <p>Erdemir, bu üç senaryoda öngörülen karbon fiyat seviyeleri, kömür ve diğer fosil yakıt hammadde talep ve fiyat eğilimleri ile enerji maliyetlerindeki yapısal değişimleri finansal ve stratejik analizlerine entegre etmiştir. Bu çerçevede, Erdemir geçen sene yaptığı modeli daha fazla detaylandırarak; IEA CPS, STEPS ve NZE senaryoları, bunların yanında sektörün diğer girdilerindeki başlıca fiyat değişim senaryoları Erdemir'in iklim riskleri, geçiş süreci ve uzun vadeli finansal dayanıklılığına ilişkin değerlendirmelerinde tamamlayıcı bir referans seti olarak ele almıştır.</p>
<b>Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti</b>	İhracat pazarlarımız arasında yer alan Avrupa Birliği'ne gerçekleştirilen çelik ürünleri satışlarımız SKDM düzenlemeleri kapsamındadır. Bu kapsamda değerlendirilen satış miktarı satış hacmimizin yaklaşık %10'una karşılık gelmektedir.
<b>Risk Etkileri</b>	<p><b>Satış Fiyatlarında Belirsizlik:</b> SKDM ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, şirketin AB'ye ihraç edilen ürün fiyatlarını doğrudan ve dolaylı olarak etkilemektedir. Fiyatlardaki belirsizlik, kâr marjlarının dalgalanmasına yol açarak finansal öngörülebilirliği zorlaştırmaktadır.</p> <p><b>Rekabet Gücünün Zayıflaması:</b> Entegre tesis olmanın getirdiği yüksek karbon salım miktarları, daha düşük karbon emisyonu ile üretim yapan rakipler ile rekabet ederken dezavantaj oluşturmaktadır. AB pazarındaki rekabetin artmasıyla, üretim teknolojisi kaynaklı düşük karbon salımı miktarlarıyla ürün üreten rakipler, karbon fiyatlandırmasının getirdiği maliyet farklarından daha az etkilenirken, Erdemir gibi entegre demir ve çelik üretimi nedeniyle karbon yoğun üretim yapan firmalar bu ek yükün bir kısmını bazı ürünlerin fiyatlarına yansıtmak durumunda kalabilecektir. Sonuç olarak, Aralık 2025'te Avrupa Komisyonu, bu dönüşümü fiilen hayata geçirmek amacıyla SKDM uygulama mevzuatı düzenlemelerinden oluşan kapsamlı bir paket yayımlamıştır. 2026 yılından itibaren ücretsiz tahsisatın kademeli olarak azaltılmasına paralel olarak 2034 yılında Avrupa Birliği'ne ithal edilen ürünlerin gömülü emisyonlarının tamamı SKDM yükümlülüğüne tabi hale gelecektir. Bu durum yıldan yıla giderek artmakta olan yükümlülükler nedeni ile olumsuz sonuçlara yol açabilir.</p> <p><b>Yatırım Gecikmeleri:</b> Finansal belirsizlik ortamları riskin dengeli bir şekilde yönetilmesi için belirlenmiş temiz enerji projeleri ve sürdürülebilir üretim teknolojileri yatırımlarının ertelenmesine neden olabilir. Bu durum, rekabet gücüne etki edecek ve karbon emisyonlarını azaltmak için gerekli dönüşümü geciktirecektir.</p>
<b>Potansiyel Finansal Etki</b>	<p>Yapılan değerlendirmeler neticesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatlardan kaynaklı olarak finansal tablolarda varlık veya yükümlülük değerlerinde bir düzeltme yapma gerekliliği tespit edilmemiştir. SKDM kapsamında öngörülen potansiyel finansal etkiyi nicel olarak ölçmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş olmakla birlikte Türkiye ETS ve diğer temel varsayımlara ilişkin belirsizliklerin hala yüksek olması nedeniyle söz konusu etkiler ancak istatistiki olasılıklar bazında bir girdi olarak dikkate alınmıştır. Bu anlamda, uzun vadeli FAVÖK tutarları baz alınarak değerlendirildiğinde SKDM etkisinin kısa vadede FAVÖK' ün %1,6'sı, orta vadede %2'si ve uzun vadede %2,4'ü olarak gerçekleşebileceği hesaplanmıştır.</p> <p>Çeşitli finansal kuruluşların oluşturduğu tahminler baz alındığında, SKDM'nin AB'ye doğrudan ve dolaylı satılan Erdemir ve İsdemir ürünlerinde, fiyat baskısı oluşturması söz konusu olabilir. Oluşacak bu durum nedeniyle yıllık satış gelirlerinde düşüş görülebilir. Oluşacak etkinin finansal boyutunun belirlenmesine yönelik SKDM Etki Modeli ile takip edilmektedir.</p>

<b>Ölçüm Belirsizlikleri</b>	SKDM metodolojisi kapsamında emisyon değerlerinin belirlenmesi için gerekli 2025 yılına ilişkin hesaplamalar Erdemir işbu raporun hazırlık aşamasındayken yapılmaya devam etmektedir. 2026 yılı SKDM emisyon değerleri, 2027 yılının başında hesaplanacak ve AB mevzuatı kapsamında uygunluğu tanınmış akredite bir kuruluş tarafından doğrulanacaktır. Ancak, 2025 yılına ait SKDM emisyon verileri için gönüllü doğrulama yapılmasına karar verilmiştir. 2026 yılı için SKDM etkileri, emisyon seviyelerine, SKDM sertifikası fiyatına, tedarikçi verilerinin doğrulanmasına ve doğrulayıcı geri bildirimlerine bağlı olarak değişiklik gösterebilir. Karbon fiyatlarının orta ve uzun vadedeki seviyelerine yönelik çok farklı öngörülerin olması, yine orta ve uzun vadede SKDM maliyetinin ithalatçı ile ihracatçı arasında nasıl paylaşılacağına dair piyasa dengelerinin belirsiz olması, Türkiye ETS'nin SKDM'ye yönelik hafifletici etkilerinin belirsiz olması ve bu çerçevede yeni oluşacak dengelerin ana hammadde ve ürün fiyatlamalarına yönelik etkilerinin öngörülebilmesi Erdemir'in SKDM riskinden kaynaklı ölçümleri ve muhakemeleri için belirsizlik yaratmaktadır.
<b>Önlemler / Aksiyonlar</b>	<p>Erdemir, SKDM mevzuatı çerçevesinde, 2023 Ekim-Aralık 2025 dönemini geçiş dönemi olarak değerlendirip, 2026 itibarıyla başlayan finansal etkilere karşı hazırlıklarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, alınan ve planlanan önlemler şu şekildedir:</p> <p><b>Net Sıfır Yol Haritası</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Emisyon Azaltım Hedefleri: Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2030 yılına kadar ton ham çelik başına %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltılması hedeflenmekte olup, 2050 yılına kadar "NET SIFIR" hedefine ulaşılması amaçlanmaktadır.</li> </ul> <p><b>Enerji Dönüşümü ve Teknoloji Yatırımları</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Yeşil Enerji Kullanımı: Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasına yönelik projelerle, karbon maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir.</li> <li>Temiz Teknolojilere Geçiş: Mevcut en iyi teknikler (MET) esas alınarak üretim teknolojilerinin iyileştirilmesi ve düşük karbonlu yeni teknolojilerin devreye alınması için fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.</li> </ul> <p><b>Regülasyon Takibi ve Etkileşim</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mevzuat Gözlem: SKDM ile ilgili düzenlemeler yakından takip edilmekte ve muhtemel etkiler değerlendirilmektedir.</li> </ul> <p><b>Sürdürülebilirlik Yönetişimi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Yönetim ve Karar Mekanizmaları: SKDM'den doğan riskleri izlemek ve yönetmek için özel karar mekanizmaları oluşturulmuş olup bu riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.</li> </ul>
<b>Riske Karşılık Verme Maliyeti</b>	Erdemir, sürdürülebilirlik vizyonu ve küresel iklim hedefleri doğrultusunda emisyon azaltımına yönelik yatırımlar gerçekleştirmekte olup, bu kapsamda SKDM kaynaklı yükümlülüklerin yönetilmesi de hedeflenmektedir. Erdemir ve İsdemir, düşük karbonlu üretim hedefleri doğrultusunda 2030 yıl sonuna kadar 3,2 milyar ABD doları (137,1 milyar TL) tutarında kapsamlı bir dönüşüm yatırımı gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Bu stratejik dönüşüm programı kapsamında bugüne kadar gerçekleştirilen yatırım harcaması toplamı 243 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu dönüşüm yatırımlarının önemli bir bölümü, şirketin finansman stratejisi çerçevesinde borçlanma yoluyla finanse edilmektedir. Söz konusu tutarlar, raporlama dönemleri itibarıyla finansal tablolarda duran varlıklar altında "yapılmakta olan yatırımlar" ile "verilen sabit kıymet avansları" hesapları içerisinde raporlanmaktadır.

<sup>3</sup> İklim senaryolarında kullanılan model ve temel varsayımlara ait detaylar (geçerli zaman aralığı ve dilimleri, model kapsamı, makroekonomik eğilimler, enerji talebi, demografi, malzeme verimliliği gibi global parametrelerdeki değişimler ile küresel ısınma seviyeleri vb.) şu linkte bulunabilir: <https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model>

<sup>4</sup> SKDM riski analizinde kullanılan senaryolar ve temel varsayımlara ait detaylar (geçerli zaman aralığı ve dilimleri, model kapsamı, makroekonomik eğilimler, enerji talebi, hammadde maliyetleri gibi global parametrelerdeki değişimler vb.) şu linkte bulunabilir: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2025>

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

Erdemir, Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması kapsamında belirlediği 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmasına katkı sağlamak amacıyla 2050 Net Sıfır Yol Haritası'nı açıklamıştır. Dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen çelik üreticileri arasında yer alan Erdemir, yeşil dönüşüm süreçlerine uyum sağlamak için sektördeki lider rolünü sürdürecektir.

Erdemir, Net Sıfır Yol Haritası stratejisi kapsamında, sürdürülebilir bir geleceği desteklemek üzere karbonsuzlaşma çalışmalarına hız vermiştir. Üretim süreçlerinde, sera gazı emisyonlarını azaltmak için yenilikçi çözümler geliştirilmekte, enerji verimliliğini artıran teknolojiler hayata geçirilmekte ve üretimden açığa çıkan yan ürün gazları ile atık ısılardan maksimum seviyede yararlanılmaktadır. Geri dönüştürülebilir çelik kullanımını artırmak için çalışmalar sürerken, proseslerin çeşitli aşamalarında sıfır emisyon faktörüne sahip biyokütle kullanımına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmektedir.

Enerji verimliliğini artırma ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırma yönünde atılan kararlı adımlarla Erdemir2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu çerçevede, 2022 yılını baz alarak 2030'a kadar ton ham çelik başına %25, 2040'a kadar %40 oranında emisyon azaltımı gerçekleştirmeyi ve 2050 yılında net sıfır emisyonu ulaşmayı hedeflemektedir. Erdemir, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefini desteklerken, karbonsuzlaşma sürecindeki liderliğini güçlendirmek için mevcut ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmaktadır.

Erdemir, sera gazı emisyonlarını azaltmak adına gerekli aksiyonları oluşturmak için analizler yapmakta ve iyileştirme adımlarını belirlemektedir. Bu çerçevede, güneş enerji santralleri kurma, enerji verimliliğini artırma, üretimde kullanılan hurda payını yükseltme, HBI (sıcak briketlenmiş demir) kullanımı gibi faaliyetlerle emisyon azaltımına yönelik adımlar atılmaktadır. Ayrıca, düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin gelişimini yakından izleyerek, iç karbon fiyatlamasını da içeren fizibilite çalışmaları doğrultusunda Net Sıfır Yol Haritası ortaya koyulmuştur. Karbon piyasalarındaki küresel gelişmelere bağlı dalgalanmalar, ücretsiz tahsisat haklarındaki değişimler ve regülasyonlardaki sıkılaştırma eğilimine bağlı olarak yüksek derecede öngörülemezlik ve belirsizlik içermekle birlikte planlanan yatırımlar için yapılan fizibilite çalışmalarında ihtiyaç duyulan bir bileşen olan gölge karbon fiyatı 15-25 Avro aralığında kullanılmaktadır.

Erdemir, Çeliğin Yeşil Yolculuğu stratejisi doğrultusunda, faaliyetlerini topluma ve çevreye yarar sağlayacak şekilde yeniden şekillendirmekte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları iş süreçlerinin tamamına entegre etmeyi hedeflemektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tespitini ve yönetimini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde gerçekleştirmeyi taahhüt etmektedir.

## 5. Risk Yönetimi

### 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

Erdemir, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla kurumsal risk yönetimi çerçevesini benimseyerek bu süreçleri şirketin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre etmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine ilişkin süreçler Kurumsal Risk Yönetim (KRY) Prosedüründe tanımlanmıştır. Bu süreç kapsamında Erdemir iklim değişikliğinin getirebileceği fırsatları da KRY süreci kapsamında değerlendirmektedir. Riskler ISO 31000 Risk Yönetimi prensipleri, COSO ERM (Kurumsal Risk Yönetimi) çerçeveleri ve iyi uygulamalar doğrultusunda belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve izlenmektedir. Kritik öneme sahip riskler ve fırsatlar sürekli izlenmekte ve aksiyon planlarının etkinliği gözden geçirilerek risk envanterine kaydedilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, tarihsel iklim verileri ve piyasa eğilimleri gibi girdiler kullanılarak yapılmaktadır. Analizler, fırsatların uzun vadeli etkilerini anlamak ve şirketin stratejik hedefleriyle uyumunu değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi gibi fırsatlar tespit edilmekte ve üst yönetime sunulmaktadır. Bu fırsatlar, önem derecelerine göre sıralanmakta ve önceliklendirilenler için detaylı planlamalar yapılmaktadır. Söz konusu süreç önceki raporlama dönemiyle aynı şekilde sürdürülmüştür.

#### 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi

Risk toleransı, finansal kayıpları karşılama kapasitemizi; risk iştahı ise kabul edilebilir en yüksek risk seviyesini ifade eder. Bu tanımlar çerçevesinde

oluşturulan etki skalaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilir.

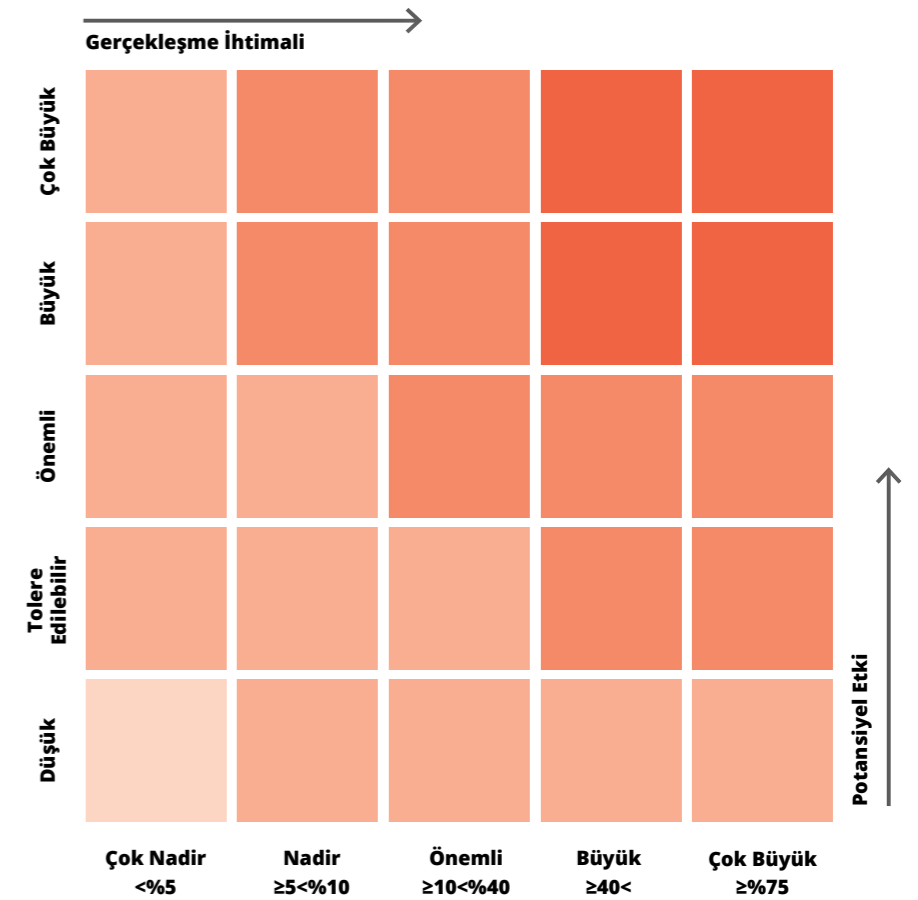
#### 5.1.2. Risklerin Tanımlanması

Stratejik hedeflere etki edebilecek iç ve dış faktörler sistematik biçimde analiz edilir, operasyonel aksaklıklar, uyum riskleri ve potansiyel maliyetler dikkate alınır. Tanımlanan riskler, kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek takip edilir.

#### 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi

Riskler etki, olasılık ve vade kriterlerine göre senaryo analizleri ve uzman görüşleriyle önceliklendirilir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin finansal, çevresel ve yasal etkileri dikkate alınarak stratejik planlamalara olası yansımalar değerlendirilir. "Çok Yüksek" ve "Yüksek" skorlu riskler üst düzey yöneticiler tarafından yakından

takip edilir. Riskler, beşli bir ölçek (1-Düşük, 2-Tolere Edilebilir, 3-Önemli, 4-Büyük, 5-Çok Büyük) üzerinden değerlendirilmekte ve etki-olasılık skalasına göre puanlanmaktadır. Bu kapsamda, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski beşli skalada 4 seviyesinde değerlendirilmiş olup; Erdemir'e kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar bölümünde riske ait detaylara yer verilmiştir. Diğer iklimle ilgili riskler ise daha düşük öncelikli olarak ele alınmaktadır. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk etki-olasılık değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.



# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 5.1.4. Risklerin Modellenmesi

Erdemir, önceliklendirilmiş risklerin etkilerini anlamak ve finansal yansımalarını belirlemek amacıyla risk modelleme süreçleri kullanmaktadır. Şirketin iklimle ilgili riskleri, sera gazı emisyonları, üretim verileri ve ücretsiz tahsisat azaltım seviyeleri gibi girdilerle analiz edilmekte, gelişen bilgiler doğrultusunda farklı senaryolar hazırlanmaktadır. Bu sürecin, 2050 Net Sıfır Yol Haritası ile uyumlu olacak şekilde önümüzdeki dönemlerde de çıktı üretmesi beklenmektedir.

## 5.1.5. Risk İyileştirme

Risklerin yönetimi kapsamında, belirlenen risk sahipleri risklerini gözden geçirmektedirler. Risklere yönelik belirlenen iyileştirici önlemler yatırım planlarına alınarak gerçekleştirilmektedir.

## 5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Riskler ve fırsatlar, yerel ve küresel gelişmeler doğrultusunda sürekli izlenmekte ve güncellenmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlenen metrikler ve hedefler doğrultusunda düzenli olarak takip etmekte ve güncellemektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin takibi, belirli performans göstergeleri çerçevesinde yapılmakta ve bu göstergelere göre aksiyon planları ve politikalar revize edilmektedir. Bu süreç, şirketin genel risk yönetimi çerçevesinde ele alınarak, iklim değişikliği ile ilgili stratejik kararların alınmasına katkı sağlamaktadır. Önceki raporlama dönemi ile karşılaştırıldığında yukarıda açıklanan SKDM riski için parametreler daha detaylı olarak irdelenmiş, uluslararası gelişmeler takip edilmiş ve konu özelinde danışmanlardan girdi alınarak yıl boyunca takip edilmiştir.

## 5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi

Risk yönetimi süreci, şirketin mevcut yetkinliklerini geliştirmek ve risklere yanıt verme stratejilerini değerlendirmek amacıyla iki yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Risk yönetimi süreci en son 2024 yılında gözden geçirilmiş olup bir sonraki değerlendirmenin 2026 yılında yapılması planlanmaktadır. İç ve dış kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda etkinlik analizleri yapılmakta ve sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

## 6. Metrikler ve Hedefler

Erdemir, SKDM'den kaynaklı ek maliyet riskini minimize etmek amacıyla emisyon azaltım hedefleri belirlemiştir ve Net Sıfır Yol Haritası aracılığıyla 2050 yılına kadar alacağı aksiyonları ortaya koymuştur. Net sıfır yolculuğunda gerçekleştireceği yatırımları ve projeleri içeren bu yol haritasını kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmıştır. Bu yol haritası, Türkiye'nin Paris Anlaşması kapsamındaki 2053 net sıfır taahhüdüne de katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Erdemir Net Sıfır Yol Haritası, 2024 yılında duyurulmuş olup mevcut hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Gelecek yıllarda olası bir değişiklik olması durumunda, söz konusu değişiklikler sonraki yıl raporlarında paylaşılacaktır. Net Sıfır Yol Haritası'na bu bağlantıdan<sup>5</sup> ulaşabilmektedir.

SKDM risk hesaplama modellerinde sera gazı emisyon verisi AB SKDM yönergelerine uygun olarak ürün bazında değerlendirilmiş ve karşılaştırılması beklenen karbon maliyeti için temel oluşturmuştur.

## 6.2. İklimle İlgili Metrikler

### 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri (Mutlak Brüt)

Sera Gazı Emisyonları (Konsolide edilen grup) <sup>9</sup>	2024 <sup>10</sup>	2025
Kapsam 1 (ton CO <sub>2</sub> eq) <sup>11</sup>	17.336.630	16.952.213
Kapsam 2 (ton CO <sub>2</sub> eq) <sup>12</sup>	880.092	829.886
<b>Toplam (Kapsam 1 ve 2)</b>	<b>18.216.722</b>	<b>17.782.099</b>

Erdemir, sera gazı emisyonlarının raporlanması için özkaynak payı yaklaşımını uygulamıştır. Bu yaklaşıma göre, bağlı ortaklıklarının sera gazı emisyonları, sahip olunan pay doğrultusunda hesaplanmaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı emisyonları, İsdemir şirketi emisyonu içinde hesaplamaya dahil edilmiştir. Erdemir, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında kullanmıştır.

TSRS 2 Ek C4(a) kapsamında sağlanan geçiş muafiyetin sona ermesiyle birlikte Erdemir, 2024 yılı raporlama döneminde İzleme, Raporlama ve Doğrulama (IRD) Tebliği uyarınca sunduğu emisyon verilerinden, 2025 yılı itibarıyla Erdemir ve tüm bağlı ortaklıkları Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uygun olarak sera gazı emisyonlarını hesaplamaya başlamıştır.

Erdemir bağlı ortaklıklarına ait Kapsam 1 ve 2 emisyonları GHG Protokolü çerçevesinde hesaplanmıştır. Erdemir konsolide sera gazı emisyon değerinin %98'i Erdemir ve İsdemir kaynaklı oluşmaktadır. Bu kapsamda GHG Protokol çerçevesinde Erdemir ve İsdemir'in hesaplama yöntemi açıklanmış olup diğer şirketlerin

sera gazı emisyon miktarının düşük kalması nedeniyle hesaplama yöntemi açıklanmamıştır. 2025 yılı hesaplamasında "Hesaplama Temelli Yöntem" izlenerek yanma emisyonları ve kireçtaşı kaynak akışı ile ilişkili proses emisyonları için standart yöntem, diğer kaynak akışları için kütle dengesi yöntemi kullanılmıştır. Toplam emisyonlarımızın çok büyük bir kısmına neden olan kömürler için (koklaşabilir taş kömürü, batarya harman kömürü, satın alınan kok, enjeksiyon kömürü vb.) emisyon faktörü hesaplamasında tesislerimizde bulunan laboratuvarların (Kömür ve Kok Laboratuvarı) analiz sonuçları esas alınmaktadır. Kireçtaşları, demirli ve alaşımli hammaddelerin emisyon faktörleri kendi bünyemizde yer alan laboratuvar ölçüm sonuçlarına göre (Soğuk Haddehane ve Genel Kimya Laboratuvarı) belirlenmektedir. Hurda çelik emisyon faktörü olarak TÜİK tarafından belirlenen ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından yayınlanan "İzleme Planı Ve Emisyon Raporlarında Ulusal Emisyonları Kullanacaklar İçin Net Kalorifik Değer (NKD) Ve Emisyon Faktörleri (EF) Tablosu" referans alınmaktadır. Asetilen için stokiyometrik değerler, Motorin gibi standart referans yakıtlar için ulusal emisyon faktörü kullanılmaktadır (TÜİK Türkiye Sera Gazı Emisyonları 1990-2022, 2025).

2025 yılı emisyon hesaplamaları GHG protokol gerekliliklerine uygun olarak 3 kapsamda yapılmıştır. Kategori bazında kullanılan hesaplama faktörleri için:

Kategori 1.1 Sabit yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar altında emisyon büyüklüğü en yüksek olan kaynak akışı kuruluş sınırlarında tüketilen doğal gaz kaynaklı olmaktadır. Faaliyet verisi doğal gaz tedarikçi firma tarafından kesilen faturalardan elde edilmiştir. Doğal gaz kullanımı kaynaklı emisyonların hesaplanması için net kalorifik değer ve emisyon faktörü online gaz kromatografi cihazından elde edilen veriler ile sağlanmaktadır. Kategori 1 altında yer verilen diğer emisyon kaynaklarına ait hesaplama faktörleri için TÜİK tarafından yayımlanan Ulusal Sera Gazı Emisyonları ve IPCC dokümanları kullanılmıştır.

Kategori 1.2 Hareketli yanma kaynaklı doğrudan emisyonlar altında emisyon büyüklüğü en yüksek olan kaynak akışı kuruluş sınırlarında kullanılan iş makineleri tarafından kullanılan dizel yakıtlar kaynaklı olmaktadır. Faaliyet verisi tesis içinde bulunan akaryakıt dispensarlerinde kullanılan araç tanıma kartları ile elde edilmiştir. Hesaplama faktörleri için TÜİK tarafından yayımlanan Ulusal Sera Gazı Emisyonları ve IPCC dokümanları kullanılmıştır.

## 6.1. Faaliyet Metrikleri<sup>6</sup>

Üretim Miktarları	2024	2025
Ham Çelik Üretimi (metrik ton (t))	8.544.934	8.089.587
Temel Oksijen Fırını İşlemlerinin Yüzdesi (Yüzde (%))	100	100
Elektrik Ark Ocağı İşlemlerinin Yüzdesi (Yüzde (%))	0	0
Toplam Demir Cevheri Üretimi (metrik ton (t)) <sup>7</sup>	1.549.197	1.559.312
Toplam Kok Kömürü Üretimi (metrik ton (t))	2.837.263 <sup>8</sup>	2.980.777

<sup>5</sup> <https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/01/7e1a961a047812f2cd9ed9ae73edeb4e.pdf>

<sup>6</sup> Faaliyet metrikleri, raporlayan işletmenin konsolidasyonuna dahil edilen Erdemir ve İsdemir'e ait ham çelik üretim, demir cevheri üretim ve kok kömürü üretim verilerini içermektedir.

<sup>7</sup> Pelet üretim miktarı olarak verilmiştir.

<sup>8</sup> 2024 yılı verisine İsdemir kok tozu üretimi de eklenmiştir.

<sup>9</sup> Ana şirket ve onun konsolide edilen bağlı ortaklıklarından oluşmaktadır.

<sup>10</sup> Erdemir, TSRS 2 C4(a) uyarınca, ilk yıl raporlama döneminde 2024 yılı sera gazı emisyonunu Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem (MRV) ile ölçmüştür.

<sup>11</sup> Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği henüz taslak haldedir. Brüt toplam Kapsam 1 emisyonlarının emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzdesi yönetmelik henüz yürürlüğe girmediğinden mevcut durumda 0'dir.

<sup>12</sup> Tabloda yer alan Kapsam 2 sera gazı emisyonları lokasyon-bazlı (location-based) hesaplanmış ve raporlanmıştır.



# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Kategori 1.3 Endüstriyel süreçlerden kaynaklanan doğrudan proses emisyonları altında emisyon büyüklüğü en yüksek olan kaynak akışı kuruluş sınırlarında bataryalarda kullanılan harman kömürü, enjeksiyon kömürü ve kok kömürü kaynaklı olmaktadır. Hesaplama faktörleri için tesisimizde bulunan laboratuvarların (Kömür ve Kok Laboratuvarı) analiz sonuçları esas alınmaktadır. Faaliyet verileri tesis bazından kullanılan kantar, ray kantarı vb. sistemlerden elde edilmektedir.

Kapsam 2 sera gazı emisyon hesabında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından en son yayınlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası (2023)'de yer alan emisyon faktörü kullanılmaktadır.

Tüm kategorilerde ilgili olduğu durumlarda küresel ısınma potansiyelleri için IPCC AR6 raporu kullanılmaktadır.

Temel bir ayırım olarak İRD Tebliğine uygun sera gazı emisyon hesaplamaları yalnızca belirli tesis sınırları içerisindeki doğrudan üretim kaynaklı emisyonlara odaklanırken, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) işletme sınırlarını esas alarak tesis dışı mobil kaynaklar gibi Kapsam 1 unsurlarını da hesaplama dahil ederek tüm işletme faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların eksiksiz bir şekilde raporlanmasını sağlamaktadır. Demir-çelik sektörünün karakteristik yapısı gereği emisyon yoğunluğu büyük ölçüde ana üretim süreçlerinde toplandığından, Kapsam 1 sonuçlarında anlamlı bir sapma görülmemektedir.

Erdemir ve bağlı ortaklıkları raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır. Önümüzdeki dönemlerde net sera gazı emisyonu hedeflerimize ulaşmada karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilebilir ancak karbon kredilerinin nasıl kullanılacağı, karbon kredisi stratejisi ve uygulama yöntemleri önümüzdeki dönemde netleştirilecektir.

## 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri

### 6.3.1. Enerji Yönetimi

Enerji Yönetimi	2024	2025
Tüketilen Toplam Enerji (Giga Joule)	185.404.203	187.413.136
Şebeke Elektrik (%)	3,89	4,40
Yenilenebilir Enerji (%)	0,01	0,00
Tüketilen Toplam Yakıt (Giga Joule)	178.181.319	179.217.869
Kömür (%)	89,01	88
Doğal Gaz (%)	10,98	12

### 6.3.1. Su Yönetimi

Su Yönetimi	2024	2025
Çekilen Toplam Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	787.547	767.130
Çekilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	85.719	84.879
Çekilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	701.828	682.251
Tüketilen Toplam Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	145.491	137.226
Tüketilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	81.675	73.764
Tüketilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	63.816	62.462
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Çekilen Su (%)	47,3	56,0
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Tüketilen Su (%)	49,6	55,2

Erdemir, 2024 raporlama döneminde su stresi risklerinin analiz edilmesi ve raporlanması süreçlerinde Dünya Bankası Grubu tarafından desteklenen küresel bir girişim olan Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) tarafından sağlanan web tabanlı ThinkHazard! Portalından yararlanmıştır. Ancak, raporlama kalitesinin sürekli iyileştirilmesi ve uyumun sağlanması doğrultusunda, 2025 yılı itibarıyla su stresi değerlendirmelerinde WRI (World Resources Institute) Aqueduct Su Riski Atlası kullanılmıştır. Bu değişiklik, TSRS 2 Ek Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri içerisinde yer alan tavsiyeler ve yönlendirmeler dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında verilen "Yüksek veya Aşırı

Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Çekilen Su (%)” metriği WRI Aqueduct metodolojisi kullanılarak bu raporlama yılı içerisinde tekrardan hesaplanmış olup 2024 yılına ait değer düzeltilerek tabloya işlenmiştir.

TSRS 2 Ek Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri içerisinde yer alan tavsiyeler doğrultusunda bu raporlama döneminde "Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Tüketilen Su (%)” metriğinin açıklanmasına karar verilmiştir. 2024 ve 2025 yılı metriğe ait değerler tabloya işlenmiştir.

Erdemir, WRI Aqueduct aracının sağladığı gelişmiş veri setleri sayesinde, farklı coğrafi konumlarda yer alan operasyonel tesislerinin su

stresine maruz kalma düzeylerini lokasyon bazlı olarak değerlendirme imkânı bulmuştur.

WRI Aqueduct metodolojisi, su stresini 0 (Düşük) ile 5 (Aşırı Yüksek) arasında değişen bir puanlama ölçeğiyle değerlendirmekte olup, yıllık toplam su çekim miktarının mevcut yenilenebilir su kaynaklarına (doğanın her yıl sisteme dahil ettiği su miktarı) oranını baz almaktadır. Bu puanlama sistemi sayesinde Erdemir, tüm operasyonel lokasyonlarını bu ölçeğe göre değerlendirmiş olup, özellikle 4 (Yüksek) ve Aşırı Yüksek (5) Temel Su Stresi olan yerlerde su çeken ve tüketen faaliyetleri belirlemiştir. Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan yerlerde çekilen ve tüketilen suyu, Erdemir ve bağlı ortaklıklarına ait çekilen ve tüketilen toplam suyun yüzdesi olarak su yönetimi tablosunda metrik olarak açıklanmıştır.

### 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi

Hammadde tedarik planlamaları ve tedarikçiler ile anlaşmalar yapılırken; jeopolitik riskler, madencilerin buldukları ülke ve Türkiye'deki gümrük ile çevresel mevzuatlar, madencilerin ülkelerindeki finansmana erişim, maden izin süreçleri, maden ürünlerine yerel vergiler, aşırı iklim olayları ve genel olarak iklimsel faktörlerin etkileri, madenden limanlara ve bu limanlardan Türkiye'ye taşıma sırasında tüm lojistik zincirindeki olası riskler değerlendirilmektedir.

Ayrıca, üretici firmalar, firmaların sahipleri, limanlar ve bazı emtialara uygulanan yaptırımlar gibi faktörler de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda tedarikçi firmaların faaliyet gösterdiği ülkelerde çevresel ve sosyal açıdan karşılaşılan sorunlar hakkında bilgi alınmakta ve global medya kaynakları aracılığıyla güncel durum yakından takip edilmektedir.

Bununla birlikte, Erdemir bünyesinde yer alan demir cevheri üretim faaliyetleri, söz konusu tedarik risklerinin yönetiminde yapısal

bir risk azaltıcı unsur olarak değerlendirilmektedir. Erdemir'in bağlı ortaklığı Ermaden tarafından yürütülen madencilik faaliyetleri kapsamında yıllık yaklaşık 2,4 milyon ton demir cevheri üretimi yapmakta olup, bu üretim Erdemir'in hammadde tedarikinde dışa bağımlılığını azaltarak arz güvenliğini desteklemektedir.

Ayrıca, Bingöl-Avnik demir cevheri sahasında planlanan ve devreye alınması öngörülen peletleme yatırımı ile birlikte Ermaden'in demir cevheri üretim kapasitesinin önemli ölçüde artması hedeflenmektedir. Söz konusu yatırım tamamlandığında, demir cevheri tedarikinde jeopolitik gelişmeler, küresel emtia krizleri, lojistik aksamlar ve ticari kısıtlamalardan kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal risklerin Erdemir üzerindeki potansiyel etkilerinin azaltılması öngörülmektedir.

Bu kapsamda geriye entegrasyon stratejisi, yalnızca maliyet ve arz sürekliliği açısından değil; aynı zamanda tedarik zincirinde çevresel ve sosyal risklerin daha etkin izlenmesi, kontrol edilmesi ve yönetilmesi açısından da önemli bir risk yönetimi aracı olarak ele alınmaktadır.

## 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler

Erdemir'in Net Sıfır Yol Haritası, şirketin karbon emisyonlarını 2050 yılına kadar sınırlamayı hedefleyen bir geçiş planıdır. Bu plan, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için atacağı adımları belirleyen ve sistematik bir şekilde uygulamaya koyacağı eylem planlarını

içermektedir. Erdemir, 2050 yılına kadar net sıfır emisyonla ulaşmayı hedefleyen yeşil dönüşüm sürecinde, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik iyileştirme ve yatırım faaliyetleri ile sürdürülebilir bir geleceğe doğru kararlı adımlar atmaya devam edecektir.

Erdemir, Güneş Enerjisi Santralleri (GES), Elektrikli Ark Ocağı (EAF), enerji verimliliği ve biyokütle projeleri ile baz yıl olarak kabul edilen 2022 yılına göre 2030 yılına kadar ton ham çelik başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamını %25, başlangıçta doğal gaz ile çalıştırılan DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir) projeleri ile 2040 yılına kadar ise %40 oranında azaltım hedeflemektedir. Yeşil hidrojenin erişilebilir olmasıyla faaliyetini bu kaynakla sürdüren DRI ve karbon yakalama ve depolama projeleriyle de 2050 yılına kadar "net sıfır" emisyon hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedeflere ulaşmak için kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler aşağıda ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Erdemir'in sahip olduğu 2030 ve 2040 yılları için yoğunluk, 2050 yılı için mutlak emisyon azaltım hedefleri Net Sıfır Yol Haritası'nda sunulmuştur.

Sera gazı emisyonlarının yaklaşık %98'i Erdemir ve İsdemir şirketlerine ait ve SKDM riskinden etkilenen ana şirketlerin Erdemir ve İsdemir olduğu bilgileri dikkate alınarak Net Sıfır Yol Haritası'ndaki hedefler bu iki şirket özelinde belirlenmiştir.

Erdemir ve İsdemir için ortak belirlenen performans göstergesi ve azaltım hedefi şöyledir:

Performans Göstergesi	Birim	Baz		Baz Yıla Göre % Azaltım Hedefi		
		Brüt Değer	Yıl	2030	2040	2050
Kapsam 1-2 Toplam Sera Gazı Emisyonu	tCO <sub>2</sub> /THÇ*	2,2	2022	%25	%40	Net Sıfır

\* THÇ-Ton Ham Çelik

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Net Sıfır Yol Haritası kapsamında sera gazı emisyonlarına ilişkin ilk nicel azaltım hedef yılı 2030 olarak belirlenmiştir. Bu nedenle 2030 yılına kadar olan dönem için nicel ilerleme verileri sınırlı anlam taşımakta olup, bu dönemde emisyon performansında kayda değer bir iyileşme beklenmemesi gerekmektedir. Bu durum, hedeflere yönelik ilerleme olmadığı anlamına gelmemekte; aksine, ara dönemde yürütülen faaliyetler, 2030 ve sonrasında gerçekleşecek ölçülebilir azaltımları mümkün kılacak altyapı, kapasite ve teknoloji yatırımlarına odaklanıldığını yansıtmaktadır.

Belirlenen net sıfır hedefleri, üçüncü taraflarca doğrulanmamış olup, mevcut durumda hedeflerde herhangi bir revizyon yapılmamıştır. Hedeflerin gözden geçirilmesi piyasa koşulları, teknolojik gelişmeler ve ilgili yatırımların ilerleme durumuna bağlı olarak yürütülmektedir. Dolayısıyla, hedeflerin güncellenmesi gerekliliği ortaya çıktığında, bu değişiklikler şeffaf bir şekilde raporlanacaktır.

## 6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı

Elektrik Ark Ocağı, çelik üretiminde hurdanın elektrik arki ile ergitilmesini sağlayan bir yöntemdir. Bu teknoloji, özellikle hurda çelik kullanımı ve geri dönüşüm süreçlerini artırarak enerji verimli bir üretim süreci sunmaktadır.

Erdemir, mevcut durumda üretiminin tamamını Bazik Oksijen Fırını (BOF) ile yapmaktadır, Elektrikli Ark Ocağı teknolojisi ile de üretim yapmayı planlanmaktadır. Elektrik Ark Ocağı (EAO) yatırımı ile sera gazı emisyonlarında önemli düzeyde azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

2030 yılına kadar tamamlanması öngörülen Elektrik Ark Ocağı (EAO) yatırımımıza ilişkin olarak, değişen piyasa dinamikleri ve güncel koşullar dikkate alınmak suretiyle fizibilite analizleri ile teknoloji seçimine yönelik değerlendirme çalışmaları titizlikle sürdürülmektedir.

## 6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları

Erdemir, 2050 yılında net sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmek için çeşitli alanlarda önemli projeleri ve yatırımları hayata geçirmektedir. Proseslerde enerji verimliliğini artırmak amacıyla sistematik iyileştirmeler yaparak sera gazı emisyonlarını azaltma yönünde adımlar atmaktadır. Kendi kaynaklarının daha verimli kullanılmasıyla dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji verimliliğinin en üst seviyeye çıkarılmasını hedeflemektedir.

2024 yılında yayımlanan “Net Sıfır Yol Haritası” kapsamında 2025 yılı itibarıyla “Erdemir Enerji Verimliliği Çalışmaları” kapsamında projelerin güncel durumuna ait bilgiler paylaşılmaktadır. Kok Kuru Söndürme Sistemi Projesi ile ilgili uygun teknoloji araştırması yapılmaktadır. 10 Nolu Turbo Jeneratör Projesi Erdemir Kuvvet santralinde 2024 yılı içerisinde devreye alınmıştır. Konu proje ile daha verimli şekilde enerji üretilmektedir. 2. Slab Fırını Atık Isı Kazanı Projesi 2024 yılı içerisinde devreye alınmıştır. Konu proje ile baca gazı sıcaklığı kullanılarak buhar üretilmekte ve enerji verimliliği sağlanmaktadır. Erdemir Tasarımı Sürücü Uygulaması Projesi kapsamında 100 adet AC motor sürücü imalatı yapılmış, 56 adet fan ve pompa sistemi modernize edilerek enerji tasarrufu sağlanmıştır, kalan 44 adet sürücünün devreye alma çalışmaları devam etmektedir. PCI Tesisi Sürücü Uygulaması Projesi kapsamında 2025 yılında 2 no’lu pulvarize sistemi 2 no’lu ana fan orta gerilim motor ve sürücü ünitesi satın alınarak montajı yapılmış ve devreye alınarak proje tamamlanmıştır. Yeni Turbo Blower Projesi 2025 yılı Ocak ayında tamamlanarak devreye alınmıştır. Konu proje ile daha verimli şekilde yüksek fırın havası üretimi sağlanmaktadır. Hava Ayrıştırma Tesislerinde APC Uygulaması Projesi kapsamında 6 no’lu hava ayrıştırma tesisinde devreye alınan ileri proses kontrolü (APC) uygulaması ile, üretim seviyelerinde herhangi

bir değişiklik yapılmaksızın proses parametrelerinin optimize edilmesi ve bu doğrultuda hava tüketimi ile elektrik enerjisi kullanımının azaltılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında APC’ye ait tahminleme modellerinin test, doğrulama ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Sürücü Kontrollü 1. Yüksek Fırın Soba Fanı Projesi kapsamında fanın lokasyon değişikliğine karar verilmiş ve fan gövdesinde revizyon yapılacaktır, çalışmalar devam etmektedir. Oxy-Fuel kullanımı Erdemir Slab Fırınlarında Eylül 2025’te devreye alınmıştır. Konu proje ile üretim fazlası oksijen slab fırını yanma sisteminde kullanılarak verimlilik artışı sağlanmaktadır. Tamamlanan tüm projeler, hedeflenen amaçlara uygun şekilde Erdemir’e katkı sağlamaya devam etmektedir.

## 6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları

GES projeleri, emisyon azaltımı ve sürdürülebilir üretim süreçlerimizde kritik bir rol oynamaktadır. Bu yatırımlar aracılığıyla, baz yıl olarak belirlenen 2022 yılı emisyonlarına kıyasla emisyon azaltımı sağlanması ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın önemli ölçüde azaltılması amaçlanmaktadır.

Net Sıfır Yol Haritası’nda açıklanan Van ve Malatya GES projeleri kapsamında, toplamda 424 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri kurulacak olup yıllık 770.000 MWh elektrik üretimi beklenmektedir.

Proje onayı, ÇED ve imar gibi yasal süreçleri tamamlanan sahalarda çalışmalara geçilmektedir. Van ilinde yer alan proje sahalarında 2025 yılı içerisinde inşaat faaliyetlerine başlanmıştır.

## 6.4.4. Biyokütle Kullanımı

Biyokütle kullanımı, çelik üreticisi firmalar için fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltma ve sera gazı emisyonlarını düşürme noktasında önemli bir stratejidir. Biyokütle, organik atıklardan elde edilen yenilenebilir bir enerji kaynağıdır ve emisyon faktörü sıfır olan bir alternatif olarak, geleneksel kömür kullanımı ile karşılaştırıldığında çevresel etkileri oldukça düşüktür. Bu yaklaşım, üretim süreçlerindeki karbon ayak izini azaltırken, aynı zamanda sürdürülebilir bir enerji tedarik modeli oluşturmaktadır. Sera gazı emisyon yönetimi açısından biyokütle kullanımı, özellikle yüksek karbon salımına neden olan kömür kullanımının yerine geçmesiyle, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

2050 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, biyokütle kullanımını artırmak için önemli adımlar atılmaktadır. Bu kapsamda, kömür yerine emisyon faktörü sıfır olan biyokütle kullanımını kademeli olarak artırılması ile emisyon miktarının önemli ölçüde azaltılması planlanmaktadır. Pilot piroliz tesisi kurulmuş olup bu tesiste ham biyokütle, işlenmiş biyokütle, piroliz ve

karbonizasyon süreçlerinden geçerek biyokömüre dönüştürülmektedir. Bu projeyle, Kok Fabrikası’nda fosil kömür oranının azaltımı, Sinter Fabrikası’nda kok tozu azaltımı, Yüksek Fırınlar’da PCI kömür azaltımı ve Çelikhane’de kömür azaltımı gibi çeşitli süreçlerde kömür kullanımında azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

## 6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı

DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir), çelik üretiminde kullanılan bir yöntemdir ve bu süreçte demir cevheri fosil kömür yerine doğal gaz ile indirgenerek demir elde edilmektedir. DRI, geleneksel yüksek fırın yöntemlerine kıyasla daha düşük sıcaklıklarda ve daha az karbon emisyonu yaparak çelik üretmektedir. Özellikle doğal gaz gibi düşük karbonlu enerji kaynaklarıyla uygulandığında, bu teknoloji çevresel etkileri önemli ölçüde azaltabilmektedir.

DRI teknolojisi, karbon emisyonlarını azaltma potansiyeli sayesinde düşük emisyonlu üretime geçişin temel yapı taşlarından biri olarak kabul edilmektedir. Geleneksel çelik üretiminde kömür kullanılarak yüksek fırınlarda demir elde edilmektedir ve bu süreç büyük miktarda karbon dioksit (CO<sub>2</sub>) salımına yol açmaktadır. Oysa DRI, doğal gazla çalışıldığında, emisyonlar kömürle yapılan üretime göre çok daha düşük seviyelere inmektedir. Bu da çelik üreticilerinin sera gazı emisyonlarını yönetmelerine ve net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

**Ham Biyokütle > İşlenmiş Biyokütle > Piroliz ve Karbonizasyon > Biyokömür**

# Erdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

DRI (doğal gaz ile) yatırımının gerçekleştirilmesiyle baz yıla göre sera gazı emisyonlarında önemli seviyede azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

DRI yatırımı 2030 sonrasına planlanan çalışmalar kapsamında olup bu teknolojinin ilerleme durumuna yönelik demir-çelik sektöründeki küresel gelişmeler takip edilmektedir.

#### 6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı

Geleneksel DRI üretiminde kullanılan doğal gazın yerine yeşil hidrojen kullanılarak demir cevherinden demir elde edilmesi sağlanmaktadır. Çelik üretiminde hidrojenin kullanılması, karbon dioksit (CO<sub>2</sub>) emisyonlarını önemli ölçüde azaltmaktadır. Çünkü hidrojenle yapılan indirgeme sürecinde, yan ürün olarak yalnızca su buharı oluşmakta ve karbon salımı gerçekleşmemektedir. Yeşil hidrojenle yapılan DRI üretiminde, karbon salımı sıfırdır. Bu, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarını sağlayan en yenilikçi ve etkili yöntemlerden biri olarak değerlendirilmektedir.

Erdemir, Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında belirlenen elektrolizör kapasitesi hedefleri ile yeşil hidrojen kullanımını artırmayı ve bununla birlikte sera gazı emisyonlarını ciddi oranda azaltmayı amaçlamaktadır. DRI (Yeşil Hidrojen) yatırımları,

şirketin karbon salımlarını yönetme ve sıfır emisyon hedeflerine ulaşma yolundaki en önemli stratejilerinden birini oluşturmaktadır. Ülkedeki Elektrolizör kapasitesinin artırılmasıyla, yeşil hidrojen kullanımının yaygınlaştırılması ve çelik üretim süreçlerindeki çevresel etkilerin minimize edilmesi hedeflenmektedir. DRI (Yeşil Hidrojen) teknolojisine yönelik küresel teknolojik gelişim düzeyi ve ülkemizin yeşil hidrojen sağlama altyapısına yönelik gelişmeler takip edilmektedir.

#### • 2030 Türkiye Elektrolizör

##### Kapasitesi Hedefi: 2 GW

Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında ilk ara hedef, 2030 yılına kadar 2 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Elektrolizörler, suyu elektroliz yoluyla hidrojen gazına dönüştüren cihazlardır ve bu süreçte kullanılan enerji yenilenebilir kaynaklardan elde edilmektedir. 2030 yılına kadar bu kapasiteye ulaşılması, çelik üretiminde kömür ve doğal gaz kullanımını azaltacak, daha fazla yeşil hidrojenin çelik üretiminde kullanılabilir hale gelmesini sağlayarak karbon emisyonlarında önemli bir azaltım gerçekleştirilecektir.

#### • 2035 Türkiye Elektrolizör

##### Kapasitesi Hedefi: 5 GW

2030 yılına kadar belirlenen hedefin başarıyla tamamlanmasının ardından, 2035 yılı için ülkemizde 5 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Bu artış, hidrojen üretim kapasitesinin daha da yükseltilmesini ve çelik üretiminde yeşil hidrojen kullanım oranının önemli ölçüde artırılmasını sağlayacaktır. Artan elektrolizör kapasitesi sayesinde daha fazla yeşil hidrojen temin edilecek ve bu durum karbon emisyonlarının daha da azalmasına katkı sağlayacaktır.

#### • 2053 Türkiye Elektrolizör

##### Kapasitesi Hedefi: 70 GW

Türkiye'nin net sıfır karbon hedefi doğrultusunda en büyük hedefi ise 2053 yılına kadar 70 GW'lık bir elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Bu hedef, hem çelik üretiminde kullanılan hidrojenin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesini sağlayacak ve Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefini destekleyecektir. 70 GW'lık kapasite, çelik üretiminde kullanılan enerjinin büyük bir kısmını yeşil hidrojenle sağlayarak sektörün karbon salımlarını önemli ölçüde azaltacaktır.

#### 6.4.7. Karbon Yakalama ve

##### Depolama (CCS)

Erdemir, karbon yakalama ve depolama teknolojilerini hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Yatırımlar arasında, karbon yakalama ve depolama (CCS) teknolojileri son derece önemli bir yer tutmaktadır. CCS teknolojisi, üretim süreçlerinden kaynaklanan kaçınılmaz emisyonları, atmosferle buluşmadan önce yakalayıp güvenli bir şekilde yer altı depolama alanlarına aktarmaktadır. Böylece, çelik üretim süreçlerinden kaynaklanan karbon salımları büyük ölçüde azaltılmaktadır. Bu teknoloji, özellikle 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefimize ulaşmak için önemli bir katkı sağlayarak, sürdürülebilir üretim anlayışımıza önemli bir ivme kazandıracaktır. Karbon Yakalama teknolojisine yönelik küresel teknolojik gelişim düzeyi ve ülkemizin karbon depolama altyapısına yönelik gelişmeler takip edilmektedir.

## 7. Muhakemeler ve Belirsizlikler

Bu raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından idame ettirilen Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilen TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler değerlendirilmiştir. Erdemir ve Erdemir'in konsolide finansal tabloları içinde önemli bir oranı temsil eden İsdemir, Kümaş ve Ermaden

şirketlerine dair iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklama hususunda muhakeme yapılarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehberler değerlendirilmiştir. Erdemir ve Erdemir'in demir çelik üretimi yapan bağlı ortaklığı İsdemir için "Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri" rehberi ve demir çelik üretimi dışında farklı faaliyet alanlarında operasyon yürüten bağlı ortaklıkları Kümaş ve Ermaden için "Cilt 10-Metaller ve Madencilik" rehberi kullanılmıştır. "Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri" ve "Cilt 10—Metaller ve Madencilik" rehberlerinde açıklanması önerilen sürdürülebilirlik metrikleri birbiri ile paralel olup bu metriklere raporun Metrikler ve Hedefler bölümünde yer verilmiştir. "Cilt 10-Metaller ve Madencilik" rehberinde yer alan "toplam çalışan sayısı", "yüklenici yüzdesi" ve "su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı"na ilişkin açıklama işbu raporda açıklanan iklim riski ile ilişkili olmadığından, rapor kapsamının dışında bırakılmıştır. Bu bilgi 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum bölümünde de sunulmuştur.

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riskinin değerlendirildiği senaryo analizine ait muhakemeler ve belirsizlikler bu raporun 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması bölümündeki "Ölçüm Belirsizlikleri" kısmında aktarılmıştır.



Shape the future  
with confidence

## İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

### İskenderun Demir ve Çelik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

İskenderun Demir ve Çelik Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

### Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Shape the future  
with confidence

### Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz

### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited



Didem Tuşel Özdoğan,  
SMMM Sorumlu Denetçi

17 Şubat 2026  
İstanbul, Türkiye

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 311 1. Giriş

- 311 1.1. Raporun Hazırlanması
- 311 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum
- 311 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
- 311 1.1.3. Raporlamanın Zamanı
- 312 1.1.4. Geçiş ve Muafiyetler
- 312 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

## 313 2. İsdemir Hakkında

- 313 2.1. İsdemir Faaliyet Konusu ve Değer Zinciri
- 313 2.1.1. İsdemir'in Faaliyet Konusu
- 314 2.1.2. İsdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

## 315 3. Yönetişim

- 315 3.1. İsdemir Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 315 3.2. Yönetim Kurulu
- 316 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi
- 316 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü
- 316 3.5. İç Denetim

## 317 4. Strateji

- 317 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- 318 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması
- 322 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

## 323 5. Risk Yönetimi

- 323 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci
- 323 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi
- 323 5.1.2. Risklerin Tanımlanması
- 323 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi
- 324 5.1.4. Risklerin Modellenmesi
- 324 5.1.5. Risk İyileştirme
- 324 5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması
- 324 5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi

## 324 6. Metrikler ve Hedefler

- 324 6.1. Faaliyet Metrikleri
- 325 6.2. İklimle İlgili Metrikler
- 325 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri (Mutlak Brüt)
- 326 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri
- 326 6.3.1. Enerji Yönetimi
- 326 6.3.2. Su Yönetimi
- 327 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi
- 327 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler
- 328 6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı
- 328 6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları
- 328 6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları
- 328 6.4.4. Biyokütle Kullanımı
- 328 6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı
- 329 6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı
- 329 6.4.7. Karbon Yakalama ve Depolama (CCS)

## 329 7. Muhakemeler ve Belirsizlikler

## 1. Giriş

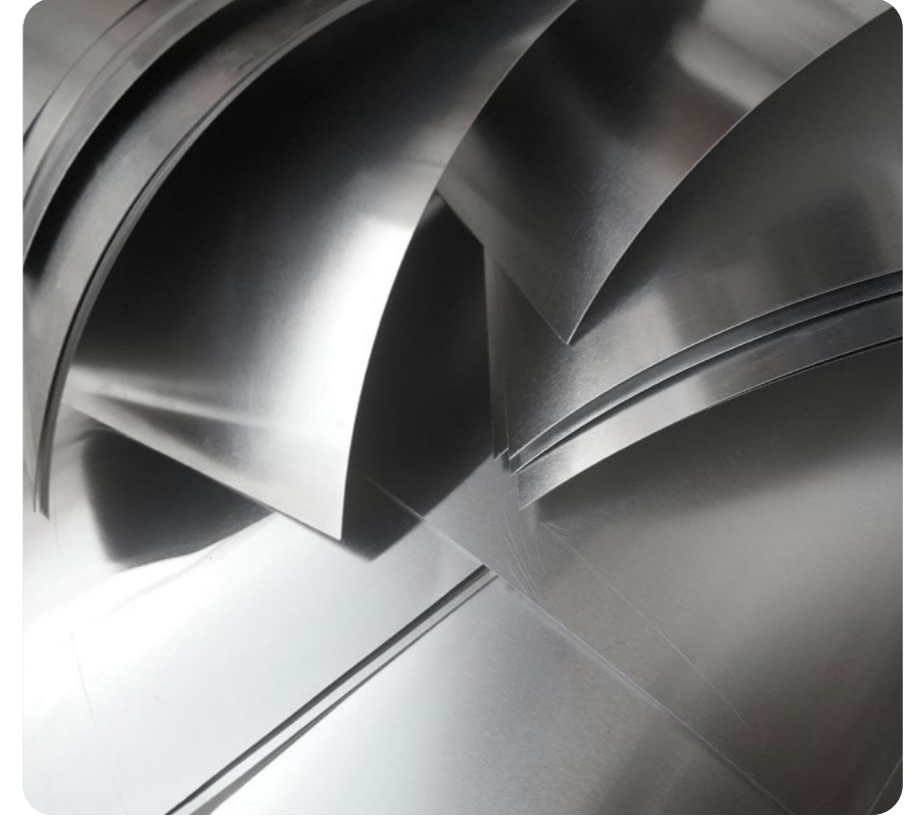
### 1.1. Raporun Hazırlanması

#### 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. İsdemir'in, ana şirket konumundaki İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ("İsdemir" veya "Şirket") ve iştirakleriyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS Standartları doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır. İsdemir, ana faaliyet alanı olan demir çelik üretiminin yanı sıra iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir ve rapor kapsamına dahil etmiştir. Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) ile tam konsolidasyona tabi iştiraklerinin tamamını kapsamaktadır.

Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. İklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2'nin Sektör



Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 9–Demir ve Çelik Üreticileri" cildinden yararlanılmıştır. İsdemir'in ana faaliyet alanı olan demir-çelik sektörüne özgü bir rehber niteliğinde olan bu cilt, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Raporun 6. Metrikler ve Hedefler Bölümünde, bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur. İsdemir'in demir-çelik üretimi dışında farklı faaliyet alanlarında operasyon yürüten iştirakleri, konsolide finansal tablolar içinde önemli bir oranı temsil etmediğinden yalnızca ilgili sektör rehberi kullanılmıştır.

#### 1.1.2. Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, İsdemir için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere bu 2025 Yılı 12 Aylık Konsolide Mali Tablolardan (Denetimden Geçmiş)<sup>1</sup> üzerinden ulaşılabilmektedir.

#### 1.1.3. Raporlamanın Zamanı

İsdemir, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ikinci kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmaktadır ve 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren yıllık raporlama dönemi için TSRS 1 ve TSRS 2 Standartlarını birlikte uygulamaktadır.

<sup>1</sup> <https://www.isdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/rapor-ve-sunumlar/finansal-tablolar>

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 1.1.4. Geçiş ve Muafiyetler

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı uyarınca; 2024 yılı raporlama döneminde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) uygun olarak ilk kez raporlama yapan işletmelere tanınan geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu karar doğrultusunda, 2024 yılı faaliyet dönemine ait ilk TSRS raporunu kamuoyu ile paylaşmış olan İsdemir; TSRS 1 standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında düzenlenen muafiyetlerden E4 hariç olmak üzere diğer muafiyetlerden 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin raporlama döneminde de yararlanmaya devam edecektir. Söz konusu düzenleme, raporlama süreçlerindeki geçiş aşamasının standartlara tam uyumlu bir şekilde yürütülmesine olanak tanımaktadır.

- İsdemir, ilk yıllık raporlama dönemi olan 2024 yılında olduğu gibi yukarıda bahsedilen muafiyetten yararlanarak 2025 yılı raporlama döneminde de yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri raporlamıştır. Bu doğrultuda TSRS 1 hükümlerini, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına yönelik olduğu ölçüde uygulamıştır. Bu kapsamda İsdemir, işbu raporu hazırlarken yalnızca iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Bununla birlikte yönetim, strateji ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler, iklim konusu da dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik alanlarını kapsamaktadır.
- 2024 yılında İsdemir ve iştiraklerinin sera gazı emisyonları TSRS 2 Ek C4(a) geçiş maddesini

uygulayarak “Türkiye İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD) Tebliği” çerçevesinde ölçülmüştür. 2025 yılında ise geçiş muafiyetinin sona ermesi ile birlikte İsdemir ve iştiraklerinin sera gazı emisyonları “Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)”e uygun olarak ölçülmüştür. Bu bilgiler karşılaştırmalı bir şekilde bu raporun Metrik ve Hedefler bölümünde sunulmaktadır.

- 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de KGK tarafından duyurulan “TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı”nda yer alan “Geçici Madde 3 – Açıklama Hükümlerinden Muafiyete İlişkin Geçiş Hükümü” uyarınca işletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. İsdemir ilgili muafiyetten yararlanmıştır.
- İsdemir, 30 Aralık 2025 tarihinde KGK tarafından yayımlanan muafiyetler ile ilgili Kurul Kararında TSRS 1 E4 maddesindeki muafiyetten yararlanılmamış olup 2025 raporlama dönemi TSRS raporunu 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine hesap dönemine ait finansal tablolar ile yayımlanmıştır.

## 1.2. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İsdemir ana faaliyeti olan ve operasyonunu kontrol ettiği demir-çelik üretimi tesisinden kaynaklı emisyonlarının tamamını, iştiraki olan (İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.) emisyonlarını özsermaye payına dayalı olarak konsolidasyona dahil etmiştir. İsdemir demir-çelik üretimi operasyonunun üzerinde tam yetkiye

sahip olduğundan Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarının %100’ünü raporlamaktadır. Müşterek yönetime tabi iştiraki olan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.’nin (İsdemir Linde Gaz) ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak payı yöntemiyle muhasebeleştirilmesinden dolayı, bu şirket için özkaynak payı yöntemini kullanmıştır ve sera gazı emisyonlarını payı oranında (%50) konsolidasyona katmıştır.<sup>2</sup>

İsdemir’in müşterek yönetimine iştiraki olan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.’nin finansal verileri, konsolide finansal tablolarda özkaynak payı yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir. İsdemir Linde Gaz’ın emisyon verileri finansal tablolar ile aynı yöntem kullanılarak (özkaynak payı yöntemi ile) toplam emisyon hesaplamasına dahil edilmiştir. Dolayısıyla, İsdemir Linde Gaz’ın emisyon verileri, İsdemir’in ortaklık payı oranında (%50) alınarak konsolidasyona katılmıştır. İsdemir, %5 ortaklık oranına sahip olduğu Teknopark Hatay A.Ş.’yi finansal konsolidasyona dahil etmediği için, emisyon, su ve enerji tüketimi verileri konsolidasyonun dışında bırakmıştır.

Böylelikle İsdemir, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları ile su ve enerji tüketimi dahil olmak üzere çevresel verilerinin raporlamasında da kullanmıştır.



İsdemir Çelikhane

## 2. İsdemir Hakkında

### 2.1. İsdemir Faaliyet Konusu ve Değer Zinciri

**2.1.1. İsdemir’in Faaliyet Konusu**  
İsdemir, ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.’in (Erdemir) etkin yönetimine tabiidir ve Erdemir’in şirket üzerinde %94,87 oranında ortaklığı bulunmaktadır.

Türkiye’nin uzun ve yassı ürün üreten tek ve en büyük entegre tesisine sahip İsdemir, 3 Ekim 1970 tarihinde kurulmuştur. 1975 yılında 1,1 milyon

ton/yıl çelik blum üretim kapasitesi ile işletmeye alınan İsdemir, köklü geçmişinde edindiği deneyimiyle uluslararası kalite standartlarına uygun üretim gerçekleştirmektedir. Dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alan şirketin ana ürün yelpazesi kütük, kangal, slab ve sıcak haddelenmiş rulodan oluşmaktadır. Bununla birlikte, kok kömürü, oksijen, azot, argon, amonyum sülfat, granüle cüruf, katran ve benzol gibi yan ürünler de üretilmektedir. Ayrıca İsdemir’in iştirakleri arasında şirketin ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılama ve mevcut endüstriyel gaz sistemiyle ilgili

maliyetleri düşürmek üzere kurulan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi yer almaktadır.

İsdemir, hisse senetleri 28 Mart 2016 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’un Piyasa Öncesi İşlem Platformu’nda işlem görmeye başlamıştır. Şirket’in kayıtlı adresi Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No:1 31900 Payas/Hatay’dır.

2025 yılında konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve sermayelerine iştirak oranları 2024 yılı ile aynı olup değişmemiştir ve aşağıdaki gibidir:

ŞİRKET İSMİ	FAALİYETTE BULUNDUĞU BÖLGE	FAALİYET ALANI	2025 ETKİN ORTAKLIK ORANI %
İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	50
TEKNOPARK HATAY A.Ş.	Türkiye	Ar-Ge Merkezi	5

<sup>2</sup> Özkaynak payı yaklaşıma göre, işletme operasyonlardaki özsermaye payına bağlı olarak sera gazı (GHG) emisyonlarındaki payını raporlar.

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 2.1.2. İsdemir'in İş Modeli ve Değer Zinciri

İsdemir, iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetlerinin yanı sıra iştiraklerini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. İsdemir demir çelik ürünlerini sunabilmesi için çok sayıda

kaynağa bağlıdır ve birçok kuruluşla ve paydaşla etkileşim halindedir. Bu paydaşlar arasında üretim işleri için gerekli hammaddelerin tedarikçileri, tesis ve ekipman sağlayan tedarikçiler, çalışanlar, danışmanlar, ürünlerin dağıtımını için iş birliği kurulan lojistik şirketleri ve ürünleri satın alan

müşteriler yer almaktadır. Dolayısıyla, yukarı ve aşağı yönlü olmak üzere değer zincirinde çok sayıda aktivite ve paydaş yer almaktadır.

İsdemir'in yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri aşağıda gösterildiği gibidir:

	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Katı Yakıt	ABD, Avustralya, Endonezya, Kolombiya, İtalya, Yerli
	Çelik Üretim Prosesi için Hurda Temini	ABD, İngiltere, Avrupa Birliği, Baltık Devletleri, Yerli
	Cevher	Brezilya, Norveç, Avustralya, Güney Afrika, Yerli,
	Ferro ve Yardımcı Malzeme	Avrupa Birliği, Hindistan, Çin
	Mamul ve Yarı Mamul	Yerli
Operasyonlar	Merkezi Birimler (İK, Finans, BT vb.) Yapı, Yönetim, Ar-Ge, Sürdürülebilirlik, Elektrik	İskenderun
	Doğal Gaz	
	Su	
	Sigorta	
Limn ve Lojistik ve Depolama	Katı Yakıt, Cevher, Hurda, Ferro, Yardımcı Malzeme, Mamul, Yarı Mamul	İskenderun
Üretim	İskenderun Demir Çelik Fabrikaları	İskenderun
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Erdemir Çelik Servis Merkezi	Türkiye
	Otomotiv	Türkiye
	Erdemir Romania	Romanya
	Tüccar ve Servis Merkezleri	Türkiye
	Genel İmalat Sanayi	Türkiye
	Boru Profil ve Haddeme	Türkiye
	Diğer Müşteriler	Türkiye
İhracat	Avrupa, MENA, Kuzey Amerika	

## 3. Yönetişim

### 3.1. İsdemir Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

İsdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetişimi en üst düzey bakış açısı ile Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak ele alınmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri, politikaları, hedefleri ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat konularında Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından desteklenmektedir.

### 3.2. Yönetim Kurulu

İsdemir'in sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatları, en üst düzeyde Yönetim Kurulu tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir. Kurul, kısa, orta ve uzun vadeli iş hedefleriyle uyumlu olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika, strateji ve hedefleri onaylama sorumluluğunu taşımaktadır. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli hedefleriyle bütünleşmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu yılda iki kez gerçekleştirdiği toplantılarda, sürdürülebilirlik ve iklim konularını değerlendirmektedir. Kurul, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuları şirket stratejisi, performans hedefleri ve risk yönetimi süreçleri çerçevesinde ele almakta ve bu faktörlerin şirketin kısa, orta ve uzun vadeli hedefleriyle uyumunu değerlendirmektedir.

Yatırım fizibilite çalışmalarında sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlar dikkate alınmakta ve bunlara yönelik geliştirilen sayısal analiz çıktıları karar alma süreçlerine dahil edilmektedir. Ayrıca, finansman ve kaynak tahsisi kararlarını belirlemede, karbon emisyonlarının azaltımına yönelik stratejik adımları şekillendirmekte ve onayladığı eylem planlarıyla sürecin gözetimini sağlamaktadır.

İsdemir Yönetim Kurulu, stratejik kararlarda ve uzun vadeli planlamalarda iklim risk ve fırsatlarını finansal ve operasyonel getirilerle birlikte değerlendirmektedir. Karar süreçlerinde yüksek/düşük karbon emisyonlu bir yatırımın kısa vadeli getirisi ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir denge gözetilir. Yönetim Kurulu, bu tür ödünleşimleri tartışarak şirket için en uygun dengeyi sağlamaktadır. Tüm bunları dikkate alarak Net Sıfır Yol Haritası'nı belirlemiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine başta Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Türkiye İklim Kanunu, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), yeşil dönüşüm ve ilgili diğer sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hakkında güncel gelişmeler 2025 yılı içerisinde yapılan toplantılarda aktarılmıştır. Bu bilgilendirmeler Kurul'un karar alma süreçlerini desteklemekte ve sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin farkındalıklarını artırmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimiz, sanayi, şirket yönetimi ve akademi alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan RESK, 2025 yılında gerçekleştirilen iki (2024'te üç) toplantıda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında bilgilendirilmiş, böylece sürdürülebilirlik ve iklim risklerini gözetme yetkinliği son gelişmeleri de kapsayacak şekilde artmıştır. Şirket, önümüzdeki yıl iki RESK toplantısında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına yönelik bilgilendirme yapmayı planlamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin bir şekilde denetleyebilecek gerekli beceri ve yetkinliklere sahiptir. RESK üyeleri çeşitli şirketlerde uzun yıllara dayanan üst düzey yönetim, yönetim kurulu üyeliği ve akademik kariyer geçmişine sahiptir. Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine bu bağlantı<sup>3</sup> üzerinden ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili performans metrikleri hedeflendirilmekte ve şirket karnelerinde takip edilmektedir. Bu hedeflerle üst düzey yönetici ücretlerinin direkt bir ilişkisi bulunmamaktadır.

<sup>3</sup> <https://www.isdemir.com.tr/kurumsal/yonetim/yonetim-kurulu>

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

### 3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsdemir'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir. Komite, düzenleyici ve yasal gereklilikler kapsamında şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erken teşhis etmekte, gerekli önlemleri almakta ve risklerin etkin yönetilmesini sağlamaktadır. Komite, Şirket'in risk iştahı ve stratejik öncelikleri doğrultusunda tüm riskleri analiz ederek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

RESK, iki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Komite, bir önceki rapor döneminde olduğu gibi yılda 6 kez toplanarak stratejik (ekonomik, politik, itibar, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik vb.), finansal, operasyonel ve uyum kategorilerindeki risk ve fırsatları değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu'na düzenli bilgi aktarmaktadır. 2025 yılında 12 Şubat ve 4 Ağustos tarihlerinde düzenlenen toplantılarda Komite, yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konularının yanı sıra SKDM, Türkiye ETS ve iklim değişikliğinin sigorta yansımaları konularını ele almış ve bulgularını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesini desteklemek amacıyla tanımlı kontroller ve prosedürler uygulanmakta olup, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak için Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü kullanılmaktadır. Bu kapsamda, şirketin genel stratejik ve risk yönetimi süreçleriyle uyum içinde çalışması sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla entegre edilerek sürekli gözden geçirilmekte ve bu kapsamda süreçlerin iyileştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunulmaktadır.

### 3.4. Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü

Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Direktörlüğü, merkezi fonksiyon, iştirakler ve değer zinciri genelinde kritik alanlardaki hedef ve süreçlere yönelik risk yönetim faaliyetlerini başlatmakta ve takip etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Direktörlüğü, risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi süreçlerini sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerini de dikkate alarak iş birimleriyle koordineli bir şekilde yürütmekte, bu süreçleri proaktif bir yaklaşımla raporlamakta, risk envanterlerini güncelleyerek kritik riskleri izlemekte ve değerlendirmektedir. Ayrıca, belirlenen riskler için alınan aksiyonların takibini sağlayarak etkin risk yönetimi uygulamalarını sürdürmektedir.

### 3.5. İç Denetim

İç Denetim fonksiyonu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları dahil kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin, tabi olunan ulusal ve uluslararası mevzuat ile standartlara ve Şirket'in, strateji, politika, prosedür, ilke ve hedeflerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Ayrıca, birinci hat olarak kontrollerin, ikinci hat olarak ise süreç ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirerek üst yönetime güvence sunmaktadır. Bu doğrultuda, İç Denetim fonksiyonu her yıl tüm denetim öğelerine yönelik bir risk değerlendirmesi yapmakta; süreçlerin risk seviyesi, son denetim tarihi ve ilgili diğer öğeleri dikkate alarak denetim planını oluşturmaktadır.

## 4. Strateji

### 4.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir sorun olmaktan öte, ekonomik sistemleri ve toplumsal yapıları da derinden etkileyen, günümüzün en büyük küresel zorluklarından biridir. Küresel sıcaklık artışını Paris Anlaşması doğrultusunda 1,5°C ile sınırlandırmak için gereken adımlar hızla atılmadığı takdirde, çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerin geri dönüşmez bir noktaya ulaşma riski giderek artmaktadır. Bu risklerin farkında olan İsdemir, iklim değişikliğiyle mücadelede üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle hareket etmektedir. İklim değişikliğiyle mücadele konusunda, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle uyumlu adımlar atarak ekonomik ve toplumsal etkilerini de sürdürülebilir bir temele oturtmayı amaçlamaktadır.

İsdemir, kısa, orta ve uzun vadede geleceği makul ölçüde etkilemesi beklenen iklim risklerini ve fırsatlarını tespit etmiş, değerlendirmiş ve önceliklendirmiştir. İsdemir, stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk değerlendirme süreçlerinde zaman dilimlerini kısa vade 0-1 yıl, orta vade 2-5 yıl ve uzun vade 5-10 yıl olarak belirlemiştir.

<b>Kısa vade</b>	0-1 yıl
<b>Orta vade</b>	2-5 yıl
<b>Uzun vade</b>	6-10 yıl



İsdemir Kangal Haddehanesi

Belirlenen iklim riskleri ve yapılan analizler, İsdemir ve tüm iştiraklerini kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi uygulamalarına uygun olarak gerçekleştirilen konsolide bir risk değerlendirmesinin parçasıdır. İsdemir kamuya açıklanan finansal tablolarındaki aktif toplamı ile hasılat tutarı üzerinden tespit edilen oranlar esas alınarak hesaplanan eşik değerler ile risk tolerans seviyesini belirlemekte ve bu tolerans seviyesini gözeterek risklerin etki seviyesine karar vermektedir. Risk tolerans seviyesi; başta FAVÖK (%3 - %5) olmak üzere işletme sermayesi, nakit akışı, ciro, toplam varlıklar, özsermaye ve brüt kar gibi önemli parametreler dikkate alınarak belirlenmektedir.

İsdemir faaliyetlerine yönelik tüm risk ve fırsatları içeren konsolide risk envanteri oluşturulmuştur. Bu envanter içerisinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risk ve fırsatlarından biri olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski, İsdemir'in kullandığı beşli risk etki skalasında

uzun dönemde 3 (önemli) seviyesinde sınıflandırılmıştır[ Bu çerçevede, İsdemir üzerinde kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle açıklama ihtiyacı duyulmuştur.

Bununla birlikte, 9 Temmuz 2025 tarihinde Resmi Gazete'de Türkiye İklim Kanunu'nun yayımlanması ile Emisyon Ticaret Sistemi kurulması kararlaştırılmıştır. 2026 ve 2027 yılları pilot dönem olarak belirlenmiş olup bu dönemde her sektör için %100 ücretsiz karbon tahsisatı belirlenmiştir. Pilot dönemde, Türkiye ETS uygulamasının İsdemir üzerinde olumsuz bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Diğer iklimle ilgili risk ve fırsatlara ise önemli seviyesinde değerlendirilmemesi nedeniyle raporda yer verilmemiştir. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.



# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması

<b>Risk Başlığı</b>	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması
<b>Risk Kategorisi</b>	Geçiş Riski – Politika & Yasal Risk
<b>Risk Tanımı</b>	<p>Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Avrupa Birliği (AB)'ne AB üyesi olmayan ülkelerden yapılan ithalatlarda, özellikle karbon yoğun ürünler için karbon maliyetlerinin uygulanmasını sağlayan bir düzenlemedir.</p> <p>2023 yılının Ekim ayında SKDM yürürlüğe girmiştir ve 2025 yılı sonuna kadar geçiş dönemi uygulanmıştır. Aralık 2025'te Avrupa Komisyonu, bu dönüşümü fiilen hayata geçirmek amacıyla SKDM uygulama mevzuatını yayınladı. İsdemir, SKDM riskini 2026 yılı itibarıyla mali uygulama dönemine geçileceği senaryosu ile uyumlu olarak ele alıp 2024 yılı itibarıyla değerlendirmeye, takip etmeye ve raporlamaya başlamıştır.</p> <p>SKDM, emisyon-yoğun ürünlerin ithalatını kapsayarak demir-çelik, çimento, elektrik, gübre, alüminyum ve hidrojen gibi sektörler için karbon fiyatlandırması getirmiş ve AB'deki ithalatçılar, bu ürünlerin gömülü ve dolaylı emisyonlarına karşılık SKDM sertifikası satın alma yükümlülüğüne girmişlerdir.</p> <p>Demir çelik sektörü, yüksek karbon emisyonlarıyla ilişkilendirilen bir üretim süreci gerektirdiği için, baz alınan senaryoda SKDM'nin etkisi sektördeki firmalar için yakından takip edilen bir risk bileşenidir. AB'ye çelik ve demir ihracatı yapan firmalar, bu düzenleme kapsamında üretim süreçlerinin karbon emisyonlarıyla bağlantılı AB'ye ihraç edilen ürünlerinin fiyatlandırılmasında karbon maliyetleri nedeniyle belirsizliklerle karşılaşmaya başlamıştır. Bu durum, firmaların ürün fiyatlamaları üzerinde baskı oluşturmakta ve rekabet avantajlarını zorlaştırarak kârlılıklarını 2026 yılı itibarıyla etkilemeye başlamıştır.</p> <p>Yukarıda açıklanan nedenlerle AB dışında demir-çelik üretimi gerçekleştiren İsdemir ve İsdemir'in bazı yerel müşterileri de AB'ye ihracat yaparken SKDM kaynaklı ek maliyetlerle karşılaşmaya başlamıştır. Bir diğer ifadeyle, AB'ye ihraç edilen çelik ürünlerinin fiyatları, SKDM nedeniyle baskılanmakta ve bu durum şirketimizin rekabet gücünü etkilemektedir. SKDM riski İsdemir tesislerinin doğrudan ve dolaylı olarak AB'ye ihracatlarını etkilemektedir.</p>
<b>Değer Zincirindeki Yeri</b>	Aşağı Yönlü Değer Zinciri-Müşteriler
<b>Etki Zaman Aralığı</b>	Kısa Vadeli Orta Vadeli Uzun Vadeli
<b>Vade (Yıl)</b>	0-1 2-5 6-10
<b>Etki Skalası</b>	2 (Tolere Edilebilir) 2 (Tolere Edilebilir) 3 (Önemli)
<b>Uzun Vade FAVÖK Beklentisine Göre Etkisi</b>	%2,2 %2,3 %3,5
<b>Olasılık</b>	5 5 5
<b>Mevcut Risk Puanı</b>	10 10 15

### İklim Dirençliliği

IEA (International Energy Agency)'nin çalışmalarındaki iklim senaryoları<sup>4</sup> baz alınarak hazırlanan ve "Iron and Steel Technology Roadmap: Towards more sustainable steelmaking" raporunda (<https://www.iea.org/reports/iron-and-steel-technology-roadmap>) yer alan Sustainable Development Scenario – SDS, demir çelik sektörü ve teknolojik yeşil dönüşüm yaklaşımları açısından önemli bir referanstır. IEA'nın SDS senaryosu aynı zamanda Paris iklim Anlaşması'nın sıcaklık artışını sınırlama hedefleriyle uyumlu olarak hazırlanmıştır. IEA analizinde kısa vade, orta-uzun vade ve uzun vade dönemleri kullanılmıştır. Kısa vadedeki en büyük rolü, geleneksel rotalardaki teknoloji performans iyileştirmeleri ve malzeme verimliliği oynamaktadır. Orta ve uzun vadede ise, karbon yakalama ve yakıt değişimleri, kömürden doğal gaz, hidrojene ve biyoenerjiye geçiş büyük rol oynamaktadır.

İsdemir, yeşil dönüşüm Net Sıfır Yol Haritası'nı hazırlarken, SDS'de yer alan düşük CO<sub>2</sub> emisyonlu ve emisyonuz yeşil üretim teknolojilerini detaylı bir şekilde değerlendirmiştir. IEA analizinde yer alan makroekonomik eğilimler İsdemir Net Sıfır Yol Haritası'na yön vermiştir. Yol haritasında belirlenen üretim ve enerji teknolojileri İsdemir'in özellikle iklim değişikliği risklerinin etkilerine dirençlilik ve esneklik geliştirmesine olanak verecek şekilde seçilmiştir. İsdemir Net Sıfır stratejisini belirlerken senaryo analizindeki dönemlerle ilişkili olacak şekilde kısa vade olarak 2030, orta vade 2040 ve uzun vade 2050 hedeflerini ortaya koymuştur. Senaryo analizi İsdemir için kullanılmış ve Net Sıfır Yol Haritası oluşturulmuştur.

İklim riskleriyle mücadelede döngüsel üretimi baz alan Elektrikli Ark Ocakları (EAF) ve Güneş Enerji Santralleri önemli bir rol oynamaktadır. Ayrıca, hem doğal gaz hem de yeşil hidrojenle çalışabilen Doğrudan İndirgenmiş Demir (DRI) tesisleri ile kaçınılması mümkün olmayan emisyonlar için karbon yakalama ve depolama teknolojileri de çözüm yelpazesini genişletmektedir. Bununla birlikte İsdemir, IEA'nın konu raporunda 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu sağlamak için Teknoloji Hazırlık Seviyesi-TRL mevcutta düşük olan üretim teknolojilerinin hızla geliştirilerek ele alındığı Faster Innovation Case senaryosunu da dikkate alarak 2023 yılında Net Sıfır Yol Haritası'ndaki emisyon azaltım hedeflerini belirlemiş ve 2024 yılı başında duyurmuştur.

İsdemir, SKDM riski analizlerinde, IEA tarafından tanımlanan STEPS senaryosu ile 2021 yılında yayımlanan ve 2050 net sıfır hedefini esas alan NZE senaryosu başta olmak üzere, World Energy Outlook kapsamında her yıl güncellenen CPS, STEPS ve NZE senaryolarını temel referans olarak dikkate almaktadır. IEA (International Energy Agency)'nin World Energy Outlook 2025 çalışmasında<sup>5</sup> yer alan Current Policies Scenario (CPS), Stated Policies Scenario (STEPS) ve Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE) senaryoları İsdemir'in de SKDM risk hesaplama modellerinde girdi olarak dikkate alınmıştır.

CPS senaryosu, yalnızca yürürlükteki mevcut politikaların devam etmesi varsayımına dayanmakta olup, bu çerçevede karbon fiyatlarının sınırlı kaldığı, fosil yakıtlara-özellikle kömüre-olan talebin görece yüksek seyrettiği ve enerji fiyat oynaklığının sürdüğü bir görünüm sunmaktadır.

STEPS senaryosu ise hükümetlerin açıkladıkları ancak henüz tam olarak uygulamaya geçmemiş politika taahhütlerini de kapsamakta; bu senaryoda karbon fiyatlamaya mekanizmalarının kademeli olarak güçlendiği, kömür kullanımının orta vadede azalırken enerji arz maliyetlerinin bölgesel farklılıklar gösterdiği öngörülmektedir.

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

<b>İklim Dirençliliği</b>	<p>NZE senaryosu, küresel ölçekte 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşılmasını esas almakta; bu kapsamda yüksek ve yaygın karbon fiyatları, kömürün hızla enerji ve sanayi karmasından çıkışı ve fosil yakıt talebinde keskin bir düşüş varsayılmaktadır.</p> <p>IEA'ya göre NZE senaryosunda enerji sistemindeki dönüşüm yatırımları artarken, uzun vadede enerji fiyatlarının daha öngörülebilir ve düşük emisyonlu kaynaklara dayalı bir yapıya evrilmesi beklenmektedir.</p> <p>İsdemir, bu üç senaryoda öngörülen karbon fiyat seviyeleri, kömür ve diğer fosil yakıt hammadde talep ve fiyat eğilimleri ile enerji maliyetlerindeki yapısal değişimleri finansal ve stratejik analizlerine entegre etmiştir. Bu çerçevede, İsdemir geçen sene yaptığı modeli daha fazla detaylandırarak; IEA CPS, STEPS ve NZE senaryoları, bunların yanında sektörün diğer girdilerindeki başlıca fiyat değişim senaryoları İsdemir'in iklim riskleri, geçiş süreci ve uzun vadeli finansal dayanıklılığına ilişkin değerlendirmelerinde tamamlayıcı bir referans seti olarak ele almıştır.</p>
<b>Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti</b>	İhracat pazarlarımız arasında yer alan Avrupa Birliği'ne gerçekleştirilen çelik ürünleri satışlarımız SKDM düzenlemeleri kapsamındadır. Bu kapsamda değerlendirilen satış miktarı satış hacmimizin yaklaşık %14'üne karşılık gelmektedir.
<b>Risk Etkileri</b>	<p><b>Satış Fiyatlarında Belirsizlik:</b> SKDM ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, şirketin AB'ye ihraç edilen ürün fiyatlarını doğrudan ve dolaylı olarak etkilemektedir. Fiyatlardaki belirsizlik, kâr marjlarının dalgalanmasına yol açarak finansal öngörülebilirliği zorlaştırmaktadır.</p> <p><b>Rekabet Gücünün Zayıflaması:</b> Entegre tesis olmanın getirdiği yüksek karbon salım miktarları, daha düşük karbon emisyonuyla üretim yapan rakipler ile rekabet ederken dezavantaj oluşturmaktadır. AB pazarındaki rekabetin artmasıyla, üretim teknolojisi kaynaklı düşük karbon salımı miktarlarıyla ürün üreten rakipler, karbon fiyatlandırmasının getirdiği maliyet farklarından daha az etkilenirken, İsdemir gibi entegre demir ve çelik üretimi nedeniyle karbon yoğun üretim yapan firmalar bu ek yükün bir kısmını bazı ürünlerin fiyatlarına yansıtmak durumunda kalabilecektir. Sonuç olarak, Aralık 2025'te Avrupa Komisyonu, bu dönüşümü fiilen hayata geçirmek amacıyla SKDM uygulama mevzuatı düzenlemelerinden oluşan kapsamlı bir paket yayımlamıştır. 2026 yılından itibaren ücretsiz tahsisatın kademeli olarak azaltılmasına paralel olarak 2034 yılında Avrupa Birliği'ne ithal edilen ürünlerin gömülü emisyonlarının tamamı SKDM yükümlülüğüne tabi hale gelecektir. Bu durum yıldan yıla giderek artmakta olan yükümlülükler nedeni ile olumsuz sonuçlara yol açabilir.</p> <p><b>Yatırım Gecikmeleri:</b> Finansal belirsizlik ortamları riskin dengeli bir şekilde yönetilmesi için belirlenmiş temiz enerji projeleri ve sürdürülebilir üretim teknolojileri yatırımlarının ertelenmesine neden olabilir. Bu durum, rekabet gücüne etki edecek ve karbon emisyonlarını azaltmak için gerekli dönüşümü geciktirecektir.</p>
<b>Potansiyel Finansal Etki</b>	<p>Yapılan değerlendirmeler neticesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatlardan kaynaklı olarak finansal tablolarda varlık veya yükümlülük değerlerinde bir düzeltme yapma gerekliliği tespit edilmemiştir. SKDM kapsamında öngörülen potansiyel finansal etkiyi nicel olarak ölçmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş olmakla birlikte Türkiye ETS ve diğer temel varsayımlara ilişkin belirsizliklerin hala yüksek olması nedeniyle söz konusu etkiler ancak istatistiki olasılıklar bazında bir girdi olarak dikkate alınmıştır. Bu anlamda, uzun vadeli FAVÖK tutarları baz alınarak değerlendirildiğinde SKDM etkisinin kısa vadede FAVÖK'ün % 2,2'si, orta vadede %2,3'ü ve uzun vadede ise %3,5'i olarak gerçekleşebileceği hesaplanmıştır.</p> <p>Çeşitli finansal kuruluşların oluşturduğu tahminler baz alındığında, SKDM'nin AB'ye doğrudan ve dolaylı satılan İsdemir ürünlerinde, fiyat baskısı oluşturması söz konusu olabilir. Oluşacak bu durum nedeniyle yıllık satış gelirlerinde düşüş görülebilir. Oluşacak etkinin finansal boyutunun belirlenmesine yönelik SKDM Etki Modeli ile takip edilmektedir.</p>

<b>Ölçüm Belirsizlikleri</b>	SKDM metodolojisi kapsamında emisyon değerlerinin belirlenmesi için gerekli 2025 yılına ilişkin hesaplamalar İsdemir işbu raporun hazırlık aşamasındayken yapılmaya devam etmektedir. 2026 yılı SKDM emisyon değerleri, 2027 yılının başında hesaplanacak ve AB mevzuatı kapsamında uygunluğu tanınmış akredite bir kuruluş tarafından doğrulanacaktır. Ancak, 2025 yılına ait SKDM emisyon verileri için gönüllü doğrulama yapılmasına karar verilmiştir. 2026 yılı için SKDM etkileri, emisyon seviyelerine, SKDM sertifikası fiyatına, tedarikçi verilerinin doğrulanmasına ve doğrulayıcı geri bildirimlerine bağlı olarak değişiklik gösterebilir. Karbon fiyatlarının orta ve uzun vadedeki seviyelerine yönelik çok farklı öngörülerin olması, yine orta ve uzun vadede SKDM maliyetinin ithalatçı ile ihracatçı arasında nasıl paylaşılacağına dair piyasa dengelerinin belirsiz olması, Türkiye ETS'nin SKDM'ye yönelik hafifletici etkilerinin belirsiz olması ve bu çerçevede yeni oluşacak dengelerin ana hammadde ve ürün fiyatlamalarına yönelik etkilerinin öngörülebilmesi İsdemir'in SKDM riskinden kaynaklı ölçümleri ve muhakemeleri için belirsizlik yaratmaktadır.
<b>Önlemler/Aksiyonlar</b>	<p>İsdemir, SKDM mevzuatı çerçevesinde, 2023 Ekim-Aralık 2025 dönemini geçiş dönemi olarak değerlendirip, 2026 itibarıyla başlayan finansal etkilere karşı hazırlıklarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, alınan ve planlanan önlemler şu şekildedir:</p> <p><b>Net Sıfır Yol Haritası</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Emisyon Azaltım Hedefleri:</b> Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2030 yılına kadar ton ham çelik başına %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltılması hedeflenmekte olup, 2050 yılına kadar "NET SIFIR" hedefine ulaşılması amaçlanmaktadır.</li> </ul> <p><b>Enerji Dönüşümü ve Teknoloji Yatırımları</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Yeşil Enerji Kullanımı:</b> Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasına yönelik projelerle, karbon maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir.</li> <li><b>Temiz Teknolojilere Geçiş:</b> Mevcut en iyi teknikler (MET) esas alınarak üretim teknolojilerinin iyileştirilmesi ve düşük karbonlu yeni teknolojilerin devreye alınması için fizibilite çalışmaları yürütülmektedir.</li> </ul> <p><b>Regülasyon Takibi ve Etkileşim</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Mevzuat Gözlem:</b> SKDM ile ilgili düzenlemeler yakından takip edilmekte ve muhtemel etkiler değerlendirilmektedir.</li> </ul> <p><b>Sürdürülebilirlik Yönetişimi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Yönetim ve Karar Mekanizmaları:</b> SKDM'den doğan riskleri izlemek ve yönetmek için özel karar mekanizmaları oluşturulmuş olup bu riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.</li> </ul>
<b>Riske Karşılık Verme Maliyeti</b>	İsdemir, sürdürülebilirlik vizyonu ve küresel iklim hedefleri doğrultusunda emisyon azaltımına yönelik yatırımlar gerçekleştirmekte olup, bu kapsamda SKDM kaynaklı yükümlülüklerin yönetilmesi de hedeflenmektedir. Erdemir ve İsdemir, düşük karbonlu üretim hedefleri doğrultusunda 2030 yıl sonuna kadar 3,2 milyar ABD doları (137,1 milyar TL) tutarında kapsamlı bir dönüşüm yatırımı gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Bu stratejik dönüşüm programı kapsamında bugüne kadar gerçekleştirilen yatırım harcaması toplamı 101 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu dönüşüm yatırımlarının önemli bir bölümü, şirketin finansman stratejisi çerçevesinde borçlanma yoluyla finanse edilmektedir. Söz konusu tutarlar, raporlama dönemleri itibarıyla finansal tablolarda duran varlıklar altında "yapılmakta olan yatırımlar" ile "verilen sabit kıymet avansları" hesapları içerisinde raporlanmaktadır.

<sup>4</sup> İklim senaryolarında kullanılan model ve temel varsayımlara ait detaylar (geçerli zaman aralığı ve dilimleri, model kapsamı, makroekonomik eğilimler, enerji talebi, demografi, malzeme verimliliği gibi global parametrelerdeki değişimler ile küresel ısınma seviyeleri vb.) şu linkte bulunabilir: <https://www.iea.org/reports/global-energy-and-climate-model>

<sup>5</sup> SKDM riski analizinde kullanılan senaryolara ve temel varsayımlara ait detaylar (geçerli zaman aralığı ve dilimleri, model kapsamı, makroekonomik eğilimler, enerji talebi, hammadde maliyetleri gibi global parametrelerdeki değişimler vb.) şu linkte bulunabilir: <https://www.iea.org/reports/world-energy-outlook-2025>

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 4.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri: Çeliğin Yeşil Yolculuğu

İsdemir, Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması kapsamında belirlediği 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmasına katkı sağlamak amacıyla 2050 Net Sıfır Yol Haritası'nı açıklamıştır. Dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen çelik üreticileri arasında yer alan İsdemir, yeşil dönüşüm süreçlerine uyum sağlamak için sektördeki lider rolünü sürdürecektir.

İsdemir, Net Sıfır Yol Haritası stratejisi kapsamında, sürdürülebilir bir geleceği desteklemek üzere karbonsuzlaşma çalışmalarına hız vermiştir. Üretim süreçlerinde, sera gazı emisyonlarını azaltmak için yenilikçi çözümler geliştirilmekte, enerji verimliliğini artıran teknolojiler hayata geçirilmekte ve üretimden açığa çıkan yan ürün gazları ile atık ısılardan maksimum seviyede yararlanılmaktadır. Geri dönüştürülebilir çelik kullanımını artırmak için çalışmalar sürerken, proseslerin çeşitli aşamalarında sıfır emisyon faktörüne sahip biyokütle kullanımına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmektedir.

Enerji verimliliğini artırma ve yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırma yönünde atılan kararlı adımlarla İsdemir 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı taahhüt etmektedir. Bu çerçevede, 2022 yılını baz alarak 2030'a kadar ton ham çelik başına %25, 2040'a kadar %40 oranında emisyon azaltımı gerçekleştirmeyi ve 2050 yılında net sıfır emisyon hedefini desteklerken, karbonsuzlaşma sürecindeki liderliğini güçlendirmek için mevcut ve yenilikçi teknolojilerden faydalanmaktadır.

İsdemir, sera gazı emisyonlarını azaltmak adına gerekli aksiyonları oluşturmak için analizler yapmakta ve iyileştirme adımlarını belirlemektedir. Bu çerçevede, güneş enerji santralleri kurma, enerji verimliliğini artırma, üretimde kullanılan hurda payını yükseltme, HBI (sıcak briketlenmiş demir) kullanımı gibi faaliyetlerle emisyon azaltımına yönelik adımlar atılmaktadır. Ayrıca, düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin gelişimini yakından izleyerek, iç karbon fiyatlamasını da içeren fizibilite çalışmaları doğrultusunda Net Sıfır Yol Haritası ortaya koyulmuştur. Karbon piyasalarındaki küresel gelişmelere bağlı dalgalanmalar, ücretsiz tahsisat haklarındaki değişimler ve regülasyonlardaki sıkılaştırma eğilimine bağlı olarak yüksek derecede öngörülemezlik ve belirsizlik içermekle birlikte planlanan yatırımlar için yapılan fizibilite çalışmalarında ihtiyaç duyulan bir bileşen olan gölge karbon fiyatı 15-25 Avro aralığında kullanılmaktadır.

İsdemir, Çeliğin Yeşil Yolculuğu stratejisi doğrultusunda, faaliyetlerini topluma ve çevreye yarar sağlayacak şekilde yeniden şekillendirmekte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları iş süreçlerinin tamamına entegre etmeyi hedeflemektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların tespitini ve yönetimini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu bir şekilde gerçekleştirmeyi taahhüt etmektedir.

## 5. Risk Yönetimi

### 5.1. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

İsdemir, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve yönetmek amacıyla kurumsal risk yönetimi çerçevesini benimseyerek bu süreçleri şirketin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre etmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine ilişkin süreçler Kurumsal Risk Yönetim (KRY) Prosedüründe tanımlanmıştır. Bu süreç kapsamında İsdemir iklim değişikliğinin getirebileceği fırsatları da KRY süreci kapsamında değerlendirmektedir. Riskler ISO 31000 Risk Yönetimi prensipleri, COSO ERM (Kurumsal Risk Yönetimi) çerçeveleri ve iyi uygulamalar doğrultusunda belirlenmekte, önceliklendirilmekte ve izlenmektedir. Kritik öneme sahip riskler ve fırsatlar sürekli izlenmekte ve aksiyon planlarının etkinliği gözden geçirilerek risk envanterine kaydedilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, tarihsel iklim verileri ve piyasa eğilimleri gibi girdiler kullanılarak yapılmaktadır. Analizler, fırsatların uzun vadeli etkilerini anlamak ve şirketin stratejik hedefleriyle uyumunu değerlendirmek amacıyla kullanılmaktadır. Enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu üretim teknolojilerinin geliştirilmesi gibi fırsatlar tespit edilmekte ve üst yönetime sunulmaktadır. Bu fırsatlar, önem derecelerine göre sıralanmakta ve önceliklendirilenler için detaylı planlamalar yapılmaktadır. Söz konusu süreç önceki raporlama dönemiyle aynı şekilde sürdürülmüştür.

#### 5.1.1. Risk Toleransı ve Risk İştahının Belirlenmesi

Risk toleransı, finansal kayıpları karşılama kapasitemizi; risk iştahı ise kabul edilebilir en yüksek risk seviyesini ifade eder. Bu tanımlar çerçevesinde

oluşturulan etki skalaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilir.

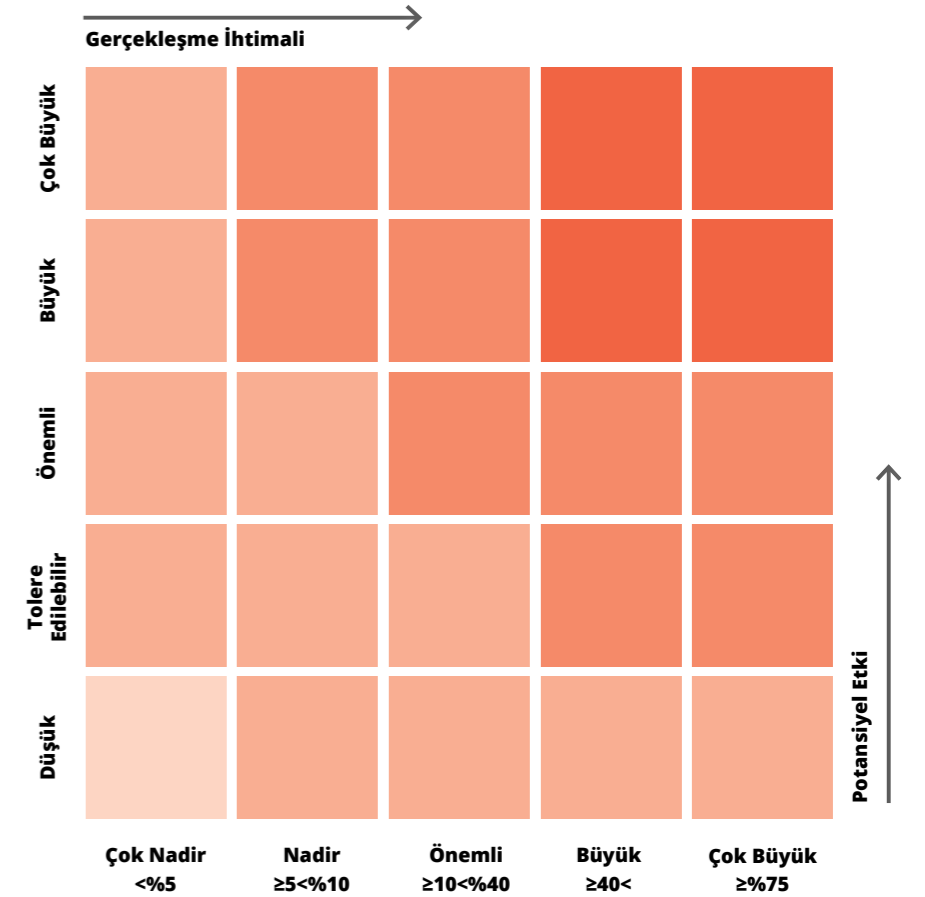
#### 5.1.2. Risklerin Tanımlanması

Stratejik hedeflere etki edebilecek iç ve dış faktörler sistematik biçimde analiz edilir, operasyonel aksaklıklar, uyum riskleri ve potansiyel maliyetler dikkate alınır. Tanımlanan riskler, kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek takip edilir.

#### 5.1.3. Risklerin Önceliklendirilmesi

Riskler etki, olasılık ve vade kriterlerine göre senaryo analizleri ve uzman görüşleriyle önceliklendirilir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin finansal, çevresel ve yasal etkileri dikkate alınarak stratejik planlamalara olası yansımalar değerlendirilir. "Çok Yüksek" ve "Yüksek" skorlu riskler üst düzey yöneticiler tarafından yakından

takip edilir. Riskler, beşli bir ölçek (1-Düşük, 2-Tolere Edilebilir, 3-Önemli, 4-Büyük, 5-Çok Büyük) üzerinden değerlendirilmekte ve etki-olasılık skalasına göre puanlanmaktadır. Bu kapsamda, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riski beşli skalada 3 seviyesinde değerlendirilmiş olup; İsdemir'e kritik bir etki yaratacağı öngörülmemekle birlikte, sektördeki diğer şirketler ile yatırımcılar tarafından yakından takip edilmesi nedeniyle İklimle ilgili Riskler ve Fırsatlar bölümünde riske ait detaylara yer verilmiştir. Diğer iklimle ilgili riskler ise daha düşük öncelikli olarak ele alınmaktadır. Tüm belirlenen riskler, bir matris çerçevesinde önceliklendirilip raporlanmakta ve risk etki-olasılık değişimleri düzenli olarak izlenmektedir.



# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

## 5.1.4. Risklerin Modellenmesi

İsdemir, önceliklendirilmiş risklerin etkilerini anlamak ve finansal yansımalarını belirlemek amacıyla risk modelleme süreçleri kullanmaktadır. Şirketin iklimle ilgili riskleri, sera gazı emisyonları, üretim verileri ve ücretsiz tahsisat azaltım seviyeleri gibi girdilerle analiz edilmekte, gelişen bilgiler doğrultusunda farklı senaryolar hazırlanmaktadır. Bu sürecin, 2050 Net Sıfır Yol Haritası ile uyumlu olacak şekilde önümüzdeki dönemlerde de çıktı üretmesi beklenmektedir.

## 5.1.5. Risk İyileştirme

Risklerin yönetimi kapsamında, belirlenen risk sahipleri risklerini gözden geçirmektedirler. Risklere yönelik belirlenen iyileştirici önlemler yatırım planlarına alınarak gerçekleştirilmektedir.

## 5.1.6. Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Riskler ve fırsatlar, yerel ve küresel gelişmeler doğrultusunda sürekli izlenmekte ve güncellenmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlenen metrikler ve hedefler doğrultusunda düzenli olarak takip etmekte ve güncellemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin takibi, belirli performans göstergeleri

çerçevesinde yapılmakta ve bu göstergelere göre aksiyon planları ve politikalar revize edilmektedir. Bu süreç, şirketin genel risk yönetimi çerçevesinde ele alınarak, iklim değişikliği ile ilgili stratejik kararların alınmasına katkı sağlamaktadır. Önceki raporlama dönemi ile karşılaştırıldığında yukarıda açıklanan SKDM riski için parametreler daha detaylı olarak irdelenmiş, uluslararası gelişmeler takip edilmiş ve konu özelinde danışmanlardan girdi alınarak yıl boyunca takip edilmiştir

## 5.1.7. Risk Yönetim Sürecinin Değerlendirilmesi

Risk yönetimi süreci, şirketin mevcut yetkinliklerini geliştirmek ve risklere yanıt verme stratejilerini değerlendirmek amacıyla iki yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Risk yönetimi süreci en son 2024 yılında gözden geçirilmiş olup bir sonraki değerlendirmenin 2026 yılında yapılması planlanmaktadır. İç ve dış kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda etkinlik analizleri yapılmakta ve sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

## 6. Metrikler ve Hedefler

İsdemir, SKDM'den kaynaklı ek maliyet riskini minimize etmek amacıyla emisyon azaltım hedefleri belirlemiştir ve Net Sıfır Yol Haritası aracılığıyla 2050 yılına kadar alacağı aksiyonları ortaya koymuştur. Net sıfır yolculuğunda gerçekleştireceği yatırımları ve projeleri içeren bu yol haritasını kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmıştır. Bu yol haritası, Türkiye'nin Paris Anlaşması kapsamındaki 2053 net sıfır taahhüdüne de katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

İsdemir Net Sıfır Yol Haritası, 2024 yılında duyurulmuş olup mevcut hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Gelecek yıllarda olası bir değişiklik olması durumunda, söz konusu değişiklikler sonraki yıl raporlarında paylaşılacaktır. Net Sıfır Yol Haritası'na bu bağlantıdan<sup>6</sup> ulaşılabilir.

SKDM risk hesaplama modellerinde sera gazı emisyon verisi AB SKDM yönergelerine uygun olarak ürün bazında değerlendirilmiş ve karşılaştırılması beklenen karbon maliyeti için temel oluşturmuştur.

## 6.2. İklimle İlgili Metrikler

### 6.2.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri (Mutlak Brüt)

Sera Gazı Emisyonları (Konsolide edilen grup) <sup>8</sup>	2024 <sup>9</sup>	2025
Kapsam 1 (ton CO <sub>2</sub> eq) <sup>10</sup>	10.663.364	11.554.957
Kapsam 2 (ton CO <sub>2</sub> eq) <sup>11</sup>	441.598	444.294
<b>Toplam (Kapsam 1 ve 2)</b>	<b>11.104.962</b>	<b>11.999.251</b>

Sera Gazı Emisyonları (İştirakler, iş ortaklıkları ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar) <sup>12</sup>	2024	2025
Kapsam 1 (ton CO <sub>2</sub> eq)	0	3,64
Kapsam 2 (ton CO <sub>2</sub> eq)	30.159	28.816
<b>Toplam (Kapsam 1 ve 2)</b>	<b>30.159</b>	<b>28.819</b>

İsdemir demir çelik üretimi operasyonunun üzerinde tam yetkiye sahip olduğundan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının %100'ünü raporlamaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin ilişikteki konsolide finansal tablolarında özkaynak payı yöntemiyle muhasebeleştirilmesinden dolayı, bu şirket için özkaynak payı yöntemini kullanmıştır ve sera gazı emisyonlarını payı oranında (%50) konsolidasyona katmıştır. İsdemir, finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini, sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında kullanmıştır.

TSRS 2 Ek C4(a) kapsamında sağlanan geçiş muafiyetin sona ermesiyle birlikte İsdemir, 2024 yılı raporlama döneminde İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD) Tebliği uyarınca sunduğu emisyon verilerinden, 2025

yılı itibarıyla İsdemir, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) uygun olarak sera gazı emisyonlarını hesaplamaya başlamıştır.

İsdemir 2025 yılı emisyon hesaplamasında "Hesaplama Temelli Yöntem" izlenerek yanma emisyonları ve kireçtaşı kaynak akışı ile ilişkili proses emisyonları için standart yöntem, diğer kaynak akışları için kütle dengesi yöntemi kullanılmıştır. Toplam emisyonlarımızın çok büyük bir kısmına neden olan kömürler için (koklaşabilir taş kömürü, kok kömürü, kok tozu, antrasit, enjeksiyon kömürü vb.) emisyon faktörü hesaplamasında tesislerimizde bulunan laboratuvarların (Kömür, Kok ve Yan Ürünler Laboratuvarı) analiz sonuçları esas alınmaktadır. Kireçtaşları ve demirli hammaddelerin emisyon faktörleri kendi bünyemizde

yer alan laboratuvar ölçüm sonuçlarına göre (Spektral Analiz Laboratuvarı) belirlenmektedir. Alaşımli hammaddelerin emisyon faktörlerinin belirlenmesinde tesis laboratuvarlarındaki (Genel Kimya Laboratuvarı) analizler kullanılmaktadır. Doğal gaz için emisyon faktörleri BOTAŞ İsdemir online gaz kromatografi cihazı esasına göre belirlenmektedir. Hurda çelik emisyon faktörü olarak Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 19.12.2025 tarihinde yayımlanan ulusal emisyon faktörü (TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2023, Nisan 2025) referans alınmaktadır. Motorin, Benzin, LPG ve propan fuel-oil gibi ticari standart referans yakıtlar için sabit yanma sonucu oluşan emisyonlardaki CO<sub>2</sub> için ulusal emisyon faktörü kullanılmaktadır (TÜİK Türkiye Sera Gazı Envanteri 1990-2023, Nisan 2025), CH<sub>4</sub> ve

## 6.1. Faaliyet Metrikleri<sup>7</sup>

Üretim Miktarları	2024	2025
Ham Çelik Üretimi (metrik ton (t))	5.297.400	5.497.478
Temel Oksijen Fırını İşlemlerinin Yüzdesi (Yüzde (%))	100	100
Elektrik Ark Ocağı İşlemlerinin Yüzdesi (Yüzde (%))	0	0
Toplam Kok Kömürü Üretimi (metrik ton (t))	2.126.524	2.010.405

<sup>6</sup> <https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/01/7e1a961a047812f2cd9ed9ae73edeb4e.pdf>

<sup>7</sup> Faaliyet metrikleri İsdemir'e ait ham çelik üretim ve kok kömürü üretim verilerini içermektedir.

<sup>8</sup> Ana şirket olan İsdemir'in verilerini içermektedir.

<sup>9</sup> İsdemir, TSRS 2 C4(a) uyarınca, ilk yıl raporlama döneminde 2024 yılı sera gazı emisyonunu Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem (MRV) ile ölçmüştür.

<sup>10</sup> Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği henüz taslak haldedir. Brüt toplam Kapsam 1 emisyonlarının emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzdesi yönetmelik henüz yürürlüğe girmediğinden mevcut durumda 0'dir.

<sup>11</sup> Tabloda yer alan Kapsam 2 sera gazı emisyonları lokasyon-bazlı (location-based) hesaplanmış ve raporlanmıştır.

<sup>12</sup> Konsolide edilen grup dışındaki iştirakler, iş ortaklıkları ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

N2O için "IPCC 2006 V2 CH1 Tablo 2.3"; hareketli yanma sonucu oluşan emisyonlar için ise "IPCC 2006 V2 CH1 Tablo 1.2/3.2". Soğutucu akışkanların KIP-Küresel Isınma Potansiyeli (GWP-Global Warming Potansiyeli) değerleri "IPCC 2006 V3 C7 Table 7.9", yangın söndürücülerin EF'leri "IPCC/TEAP Special Report Table 9.1/9.2", SF6 gazları EF'leri "IPCC 2006 V3 C8 Table 8.2", Adblue EF'leri "Total Adblue MSDS" referans alınarak hesaplanmıştır.

Kapsam 2 sera gazı emisyonları hesabında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 26.12.2025'te en son yayınlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası (2023)'te yer alan iletim hattından bağlı tüketim noktası emisyon faktörü kullanılmaktadır.

Temel bir ayırım olarak İRD Tebliğine uygun sera gazı emisyon hesaplamaları yalnızca belirli tesis sınırları içerisindeki doğrudan üretim kaynaklı emisyonlara odaklanırken, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardına (2004) işletme sınırlarını esas alarak tesis dışı mobil kaynaklar gibi Kapsam 1 unsurlarını da hesaplama dahil ederek tüm işletme faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların eksiksiz bir şekilde raporlanmasını sağlamaktadır. Demir-çelik sektörünün karakteristik yapısı gereği emisyon yoğunluğu büyük ölçüde ana üretim süreçlerinde toplandığından, Kapsam 1 sonuçlarında anlamlı bir sapma görülmemektedir.

İsdemir raporlama döneminde herhangi bir karbon kredisi satın alıp kullanmamıştır. Önümüzdeki dönemlerde net sera gazı emisyonu hedeflerimize ulaşmada karbon kredisi satın alımı gerçekleştirilebilir ancak karbon kredilerinin nasıl kullanılacağı, karbon kredisi stratejisi ve uygulama yöntemleri önümüzdeki dönemde netleştirilecektir.

## 6.3. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri

### 6.3.1. Enerji Yönetimi

Enerji Yönetimi	2024	2025
Tüketilen Toplam Enerji (Giga Joule)	109.882.239	115.611.952
Şebeke Elektrikliği (%)	3,50	3,70
Yenilenebilir Enerji (%)	0,00	0,00
Tüketilen Toplam Yakıt (Giga Joule)	106.038.704	111.358.930
Kömür (%)	96,62	96
Doğal Gaz (%)	3,38	4

### 6.3.1. Su Yönetimi

Su Yönetimi	2024	2025
Çekilen Toplam Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	435.209	427.329
Çekilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	40.479	40.454
Çekilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	394.730	386.875
Tüketilen Toplam Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	99.689	98.245
Tüketilen Toplam Tatlı Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	40.479	40.214
Tüketilen Toplam Tuzlu Su (Bin Metreküp (m <sup>3</sup> ))	59.210	58.031
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Çekilen Su (%)	100	100
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Tüketilen Su (%)	100	100

İsdemir, 2024 raporlama döneminde su stresi risklerinin analiz edilmesi ve raporlanması süreçlerinde Dünya Bankası Grubu tarafından desteklenen küresel bir girişim olan Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) tarafından sağlanan web tabanlı ThinkHazard! Portalından yararlanmıştır. Ancak, raporlama kalitesinin sürekli iyileştirilmesi ve uyumun sağlanması doğrultusunda, 2025 yılı itibarıyla su stresi değerlendirmelerinde WRI (World Resources Institute) Aqueduct Su Riski Atlası kullanılmıştır. Bu değişiklik, TSRS 2 Ek Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri içerisinde yer alan tavsiyeler ve yönlendirmeler dikkate

alınarak gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında verilen "Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Çekilen Su (%)" metriği WRI Aqueduct metodolojisi kullanılarak bu raporlama yılı içerisinde tekrardan hesaplanmış olup 2024 yılına ait değer düzeltilerek tabloya işlenmiştir.

TSRS 2 Ek Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri içerisinde yer alan tavsiyeler doğrultusunda bu raporlama döneminde "Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Yerlerde Tüketilen Su (%)" metriğinin açıklanmasına karar verilmiştir. 2024 ve 2025 yılı metriğe ait değerler tabloya işlenmiştir.

İsdemir, WRI Aqueduct aracının sağladığı gelişmiş veri setleri sayesinde, farklı coğrafi konumlarda yer alan operasyonel tesislerinin su stresine maruz kalma düzeylerini lokasyon bazlı olarak değerlendirme imkânı bulmuştur.

WRI Aqueduct metodolojisi, su stresini 0 (Düşük) ile 5 (Aşırı Yüksek) arasında değişen bir puanlama ölçeğiyle değerlendirmekte olup, yıllık toplam su çekim miktarının mevcut yenilenebilir su kaynaklarına (doğanın her yıl sisteme dahil ettiği su miktarı) oranını baz almaktadır. Bu puanlama sistemi sayesinde İsdemir, tüm operasyonel lokasyonlarını bu ölçeğe göre değerlendirmiş olup, özellikle 4 (Yüksek) ve Aşırı Yüksek (5) Temel Su Stresi olan yerlerde su çeken ve tüketen faaliyetleri belirlemiştir. Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan yerlerde çekilen ve tüketilen suyu, İsdemir ve iştiraklerine ait çekilen ve tüketilen toplam suyun yüzdesi olarak su yönetimi tablosunda metrik olarak açıklanmıştır.

### 6.3.3. Tedarik Zinciri Yönetimi

Hammadde tedarik planlamaları ve tedarikçiler ile anlaşmalar yapılırken; jeopolitik riskler, madencilerin buldukları ülke ve Türkiye'deki gümrük ile çevresel mevzuatlar, madencilerin ülkelerindeki finansmana erişim, maden izin süreçleri, maden ürünlerine yerel vergiler, aşırı iklim olayları ve genel olarak iklimsel faktörlerin etkileri, madenden limanlara ve bu limanlardan Türkiye'ye taşıma sırasında tüm lojistik zincirindeki olası riskler değerlendirilmektedir.

Ayrıca, üretici firmalar, firmaların sahipleri, limanlar ve bazı emtialara uygulanan yaptırımlar gibi faktörler de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda tedarikçi firmaların faaliyet gösterdiği ülkelerde çevresel ve sosyal açıdan karşılaşılan sorunlar hakkında bilgi alınmakta ve global medya kaynakları aracılığıyla güncel durum yakından takip edilmektedir.

## 6.4. Net Sıfır Emisyon Yolunda Stratejik Girişimler ve Hedefler

Net Sıfır Yol Haritası, şirketin karbon emisyonlarını 2050 yılına kadar sıfırlamayı hedefleyen bir geçiş planıdır. Bu plan, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için atacağı adımları belirleyen ve sistematik bir şekilde uygulamaya koyacağı eylem planlarını içermektedir. Erdemir ve İsdemir, 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedefleyen yeşil dönüşüm sürecinde, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik iyileştirme ve yatırım faaliyetleri ile sürdürülebilir bir geleceğe doğru kararlı adımlar atmaya devam edecektir.

Erdemir ve İsdemir, Güneş Enerjisi Santralleri (GES), Elektrikli Ark Ocağı (EAF), enerji verimliliği ve biyokütle projeleri ile baz yıl olarak kabul edilen 2022 yılına göre 2030 yılına kadar ton ham çelik başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının toplamını %25, başlangıçta doğal gaz ile çalışan DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir)

projeleri ile 2040 yılına kadar ise %40 oranında azaltım hedeflemektedir. Yeşil hidrojenin erişilebilir olmasıyla faaliyetini bu kaynakla sürdüren DRI ve karbon yakalama ve depolama projeleriyle de 2050 yılına kadar "net sıfır" emisyon hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedeflere ulaşmak için kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler aşağıda ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Erdemir ve İsdemir'in sahip olduğu 2030 ve 2040 yılları için yoğunluk, 2050 yılı için mutlak emisyon azaltım hedefleri Net Sıfır Yol Haritası'nda sunulmuştur

Ana şirket konumundaki Erdemir'in sera gazı emisyonlarının %98'inin Erdemir ve İsdemir şirketlerine ait ve SKDM riskinden etkilenecek ana şirketlerin Erdemir ve İsdemir olduğu bilgileri dikkate alınarak Net Sıfır Yol Haritası'ndaki hedefler bu iki şirket özelinde belirlenmiştir.

Erdemir ve İsdemir için ortak belirlenen performans göstergesi ve azaltım hedefi şöyledir:

Performans Göstergesi	Birim	Baz		Baz Yıla Göre % Azaltım Hedefi		
		Brüt Değer	Yıl	2030	2040	2050
Kapsam 1-2 Toplam Sera Gazı Emisyonu	tCO <sub>2</sub> /THÇ*	2,2	2022	%25	%40	Net Sıfır

\* THÇ-Ton Ham Çelik

Net Sıfır Yol Haritası kapsamında sera gazı emisyonlarına ilişkin ilk nicel azaltım hedef yılı 2030 olarak belirlenmiştir. Bu nedenle 2030 yılına kadar olan dönem için nicel ilerleme verileri sınırlı anlam taşımakta olup, bu dönemde emisyon performansında kayda değer bir iyileşme beklenmemesi gerekmektedir. Bu durum, hedeflere yönelik ilerleme olmadığı anlamına gelmemekte; aksine, ara dönemde yürütülen faaliyetler, 2030 ve sonrasında gerçekleşecek ölçülebilir azaltımları

mümkün kılacak altyapı, kapasite ve teknoloji yatırımlarına odaklanıldığını yansıtmaktadır.

Belirlenen net sıfır hedefleri, üçüncü taraflarca doğrulanmamış olup, mevcut durumda hedeflerde herhangi bir revizyon yapılmamıştır. Hedeflerin gözden geçirilmesi piyasa koşulları, teknolojik gelişmeler ve ilgili yatırımların ilerleme durumuna bağlı olarak yürütülmektedir. Dolayısıyla, hedeflerin güncellenmesi gerekliliği ortaya çıktığında, bu değişiklikler şeffaf bir şekilde raporlanacaktır.

# İsdemir 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

**6.4.1. Elektrik Ark Ocağı Yatırımı**  
Elektrik Ark Ocağı, çelik üretiminde hurdanın elektrik arki ile ergitilmesini sağlayan bir yöntemdir. Bu teknoloji, özellikle hurda çelik kullanımı ve geri dönüşüm süreçlerini artırarak enerji verimli bir üretim süreci sunmaktadır.

İsdemir, mevcut durumda üretiminin tamamını Bazik Oksijen Fırını (BOF) ile yapmaktadır, Elektrikli Ark Ocağı teknolojisi ile de üretim yapmayı planlanmaktadır. Elektrik Ark Ocağı (EAO) yatırımı ile sera gazı emisyonlarında önemli düzeyde azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

2030 yılına kadar tamamlanması öngörülen Elektrik Ark Ocağı (EAO) yatırımımıza ilişkin olarak, değişen piyasa dinamikleri ve güncel koşullar dikkate alınmak suretiyle fizibilite analizleri ile teknoloji seçimine yönelik değerlendirme çalışmaları titizlikle sürdürülmektedir.

**6.4.2. Enerji Verimliliği Çalışmaları**  
İsdemir, 2050 yılında net sıfır emisyon hedefini gerçekleştirmek için çeşitli alanlarda önemli projeleri ve yatırımları hayata geçirmektedir. Proseslerde enerji verimliliğini artırmak amacıyla sistematik iyileştirmeler yaparak sera gazı emisyonlarını azaltma yönünde adımlar atmaktadır. Kendi kaynaklarının daha verimli kullanılmasıyla dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji verimliliğinin en üst seviyeye çıkarılmasını hedeflemektedir.

2024 yılında yayımlanan "Net Sıfır Yol Haritası" kapsamında 2025 yılı itibarıyla "İsdemir Enerji Verimliliği Çalışmaları" kapsamında projelerin güncel durumuna ait bilgiler paylaşılmaktadır. İsdemir Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında; 3 no'lu Buhar Kazanı Retubing çalışmaları, Yeni Basınçlı Hava Kompresörleri ve Yeni Yüksek Fırın yakma Bacası tamamlanarak devreye alınmıştır. Aynı kapsamda bulunan Kok Kuru Söndürme Sistemi, 1-2 no'lu Turbo-Generatör Kapasite arttırımı, Kok Kuru Söndürme Karşı Basınçlı Buhar Türbini projelerinin fizibilite çalışmalarına devam edilmektedir. Bununla birlikte; 2025 yılında 1 YF ye hizmet eden 2 no'lu Turbo-Körüğün 3

## Ham Biyokütle > İşlenmiş Biyokütle > Piroliz ve Karbonizasyon > Biyokömür

ve 4 no'lu Yüksek Fırına çalıştırılması suretiyle Enerji verimliliği yönüyle getiri sağlanmıştır. 1 no'lu Yüksek Fırının devreye girmesinden sonra TRT-1 Sistemi devreye alınarak elektrik üretimine başlanmıştır. İlave olarak; 4-5 no'lu Turbo-Generatör Kondenser Serpantin Boru Değişimi, 6-7 no'lu Buhar Kazanları Brülör değişimleri, OG (konverter gazı) Enjeksiyon Miktarındaki Değişikliğin Azaltılması için Matematiksel Modelleme yapılması gibi Enerji Verimliliği projeleri tamamlanarak devreye alınmıştır.

**6.4.3. Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları**  
GES projeleri, emisyon azaltımı ve sürdürülebilir üretim süreçlerimizde kritik bir rol oynamaktadır. Bu yatırımlar aracılığıyla, baz yıl olarak belirlenen 2022 yılı emisyonlarına kıyasla emisyon azaltımı sağlanması ve fosil yakıtlara olan bağımlılığın önemli ölçüde azaltılması amaçlanmaktadır.

Net Sıfır Yol Haritası'nda açıklanan Çorum, Diyarbakır, Şırnak GES projeleri kapsamında, toplamda 530 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri kurulacak olup yıllık 940.000 MWh elektrik üretimi beklenmektedir. Proje onayı, ÇED ve imar gibi yasal süreçleri tamamlanan sahalarda çalışmalara geçilmektedir.

**6.4.4. Biyokütle Kullanımı**  
Biyokütle kullanımı, çelik üreticisi firmalar için fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltma ve sera gazı emisyonlarını düşürme noktasında önemli bir stratejidir. Biyokütle, organik atıklardan elde edilen yenilenebilir bir enerji kaynağıdır ve emisyon faktörü sıfır olan bir alternatif olarak, geleneksel kömür kullanımı ile karşılaştırıldığında çevresel etkileri oldukça düşüktür. Bu yaklaşım, üretim süreçlerindeki karbon ayak izini azaltırken, aynı zamanda sürdürülebilir bir enerji tedarik modeli oluşturmaktadır. Sera gazı emisyon yönetimi açısından biyokütle kullanımı, özellikle yüksek karbon salımına neden olan kömür kullanımının yerine geçmesiyle, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

2050 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, biyokütle kullanımını artırmak için önemli adımlar atılmaktadır. Bu kapsamda, kömür yerine emisyon faktörü sıfır olan biyokütle kullanımını kademeli olarak artırılması ile emisyon miktarının önemli ölçüde azaltılması planlanmaktadır. Pilot piroliz tesisi kurulmuş olup bu tesiste ham biyokütle, işlenmiş biyokütle, piroliz ve karbonizasyon süreçlerinden geçerek biyokömüre dönüştürülmektedir. Bu projeye, Kok Fabrikası'nda fosil kömür oranının azaltımı, Sinter Fabrikası'nda kok tozu azaltımı, Yüksek Fırınlar'da PCI kömür azaltımı ve Çelikhane'de kömür azaltımı gibi çeşitli süreçlerde kömür kullanımında azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

**6.4.5. DRI (Doğal Gaz ile) Yatırımı**  
DRI (Doğrudan İndirgenmiş Demir), çelik üretiminde kullanılan bir yöntemdir ve bu süreçte demir cevheri fosil kömür yerine doğal gaz ile indirgenerek demir elde edilmektedir. DRI, geleneksel yüksek fırın yöntemlerine kıyasla daha düşük sıcaklıklarda ve daha az karbon emisyonu yaparak çelik üretmektedir. Özellikle doğal gaz gibi düşük karbonlu enerji kaynaklarıyla uygulandığında, bu teknoloji çevresel etkileri önemli ölçüde azaltabilmektedir.

DRI teknolojisi, karbon emisyonlarını azaltma potansiyeli sayesinde düşük emisyonlu üretime geçişin temel yapı taşlarından biri olarak kabul edilmektedir. Geleneksel çelik üretiminde kömür kullanılarak yüksek fırınlarda demir elde edilmekteydi ve bu süreç büyük miktarda karbon dioksit (CO<sub>2</sub>) salımına yol açmaktadı. Oysa DRI, doğal gazla çalışıldığında, emisyonlar kömürle yapılan üretime göre çok daha düşük seviyelere inmektedir. Bu da çelik üreticilerinin sera gazı emisyonlarını yönetmelerine ve net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarına yardımcı olmaktadır.

DRI (doğal gaz ile) yatırımının gerçekleştirilmesiyle baz yıla göre sera gazı emisyonlarında önemli seviyede azaltım sağlanması hedeflenmektedir.

DRI yatırımı 2030 sonrasına planlanan çalışmalar kapsamında olup bu teknolojinin ilerleme durumuna yönelik demir-çelik sektöründeki küresel gelişmeler takip edilmektedir.

**6.4.6. DRI (Yeşil Hidrojen) Yatırımı**  
Geleneksel DRI üretiminde kullanılan doğal gazın yerine yeşil hidrojen kullanılarak demir cevherinden demir elde edilmesi sağlanmaktadır. Çelik üretiminde hidrojenin kullanılması, karbon dioksit (CO<sub>2</sub>) emisyonlarını önemli ölçüde azaltmaktadır. Çünkü hidrojenle yapılan indirgeme sürecinde, yan ürün olarak yalnızca su buharı oluşmakta ve karbon salımı gerçekleşmemektedir. Yeşil hidrojenle yapılan DRI üretiminde, karbon salımı sıfırdır. Bu, çelik üreticilerinin net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmalarını sağlayan en yenilikçi ve etkili yöntemlerden biri olarak değerlendirilmektedir.

İsdemir, Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında belirlenen elektrolizör kapasitesi hedefleri ile yeşil hidrojen kullanımını artırmayı ve bununla birlikte sera gazı emisyonlarını ciddi oranda azaltmayı amaçlamaktadır. DRI (Yeşil Hidrojen) yatırımları, şirketin karbon salımlarını yönetme ve sıfır emisyon hedeflerine ulaşma yolundaki en önemli stratejilerinden birini oluşturmaktadır. Ülkedeki Elektrolizör kapasitesinin artırılmasıyla, yeşil hidrojen kullanımının yaygınlaştırılması ve çelik üretim süreçlerindeki çevresel etkilerin minimize edilmesi hedeflenmektedir. DRI (Yeşil Hidrojen) teknolojisine yönelik küresel teknolojik gelişim düzeyi ve ülkemizin yeşil hidrojen sağlama altyapısına yönelik gelişmeler takip edilmektedir.

**• 2030 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 2 GW**  
Türkiye'nin Hidrojen Yol Haritasında ilk ara hedef, 2030 yılına kadar 2 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Elektrolizörler, suyu elektroliz yoluyla hidrojen gazına dönüştüren cihazlardır ve bu süreçte kullanılan enerji

yenilenebilir kaynaklardan elde edilmektedir. 2030 yılına kadar bu kapasiteye ulaşılması, çelik üretiminde kömür ve doğal gaz kullanımını azaltacak, daha fazla yeşil hidrojenin çelik üretiminde kullanılabilir hale gelmesini sağlayarak karbon emisyonlarında önemli bir azaltım gerçekleştirilecektir.

**• 2035 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 5 GW**  
2030 yılına kadar belirlenen hedefin başarıyla tamamlanmasının ardından, 2035 yılı için ülkemizde 5 GW'lık elektrolizör kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Bu artış, hidrojen üretim kapasitesinin daha da yükseltilmesini ve çelik üretiminde yeşil hidrojen kullanım oranının önemli ölçüde artırılmasını sağlayacaktır. Artan elektrolizör kapasitesi sayesinde daha fazla yeşil hidrojen temin edilecek ve bu durum karbon emisyonlarının daha da azalmasına katkı sağlayacaktır.

**• 2053 Türkiye Elektrolizör Kapasitesi Hedefi: 70 GW**  
Türkiye'nin net sıfır karbon hedefi doğrultusunda en büyük hedefi ise 2053 yılına kadar 70 GW'lık bir elektrolizör kapasitesine ulaşmaktır. Bu hedef, hem çelik üretiminde kullanılan hidrojenin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilmesini sağlayacak ve Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefini destekleyecektir. 70 GW'lık kapasite, çelik üretiminde kullanılan enerjinin büyük bir kısmını yeşil hidrojenle sağlayarak sektörün karbon salımlarını önemli ölçüde azaltacaktır.

**6.4.7. Karbon Yakalama ve Depolama (CCS)**  
İsdemir, karbon yakalama ve depolama teknolojilerini hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Yatırımlar arasında, karbon yakalama ve depolama (CCS) teknolojileri son derece önemli bir yer tutmaktadır. CCS teknolojisi, üretim süreçlerinden kaynaklanan kaçınılmaz emisyonları, atmosferle buluşmadan önce yakalayarak güvenli bir şekilde yer altı depolama alanlarına aktarmaktadır.

Böylece, çelik üretim süreçlerinden kaynaklanan karbon salımları büyük ölçüde azaltılmaktadır. Bu teknoloji, özellikle 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefimize ulaşmak için önemli bir katkı sağlayarak, sürdürülebilir üretim anlayışımıza önemli bir ivme kazandıracaktır. Karbon Yakalama teknolojisine yönelik küresel teknolojik gelişim düzeyi ve ülkemizin karbon depolama altyapısına yönelik gelişmeler takip edilmektedir.

## 7. Muhakemeler ve Belirsizlikler

Bu raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. İklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgileri belirleme, ölçme ve açıklamanın muhtemel yollarını ortaya koyan ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 9-Demir ve Çelik Üreticileri" cildinden yararlanılmıştır. İsdemir'in ana faaliyet alanı olan demir-çelik sektörüne özgü bir rehber niteliğinde olan bu cilt, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Raporun 6. Metrikler ve Hedefler Bölümünde, bu ciltte yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine atıfta bulunulmuştur. İsdemir'in demir-çelik üretim dışındaki farklı faaliyet alanlarında operasyon yürüten iştirakleri, konsolide finansal tablolar içinde önemli bir oranı temsil etmediğinden yalnızca ilgili sektör rehberi kullanılmıştır. Bu bilgi 1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum bölümünde de sunulmuştur.

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Karbon Fiyatlandırması riskinin değerlendirildiği senaryo analizine ait muhakemeler ve belirsizlikler bu raporun 4.1.1. SKDM Karbon Fiyatlandırması bölümündeki "Ölçüm Belirsizlikleri" kısmında aktarılmıştır.

332 Performans Göstergeleri  
336 GRI İçerik Endeksi

Ekler

# Performans Göstergeleri

## Sosyal Performans Göstergeleri

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Cinsiyete ve kategoriye göre çalışanlar</b>								
Aylık ücretli	644	3.551	633	3.394	625	3.334	628	3.289
Saat ücretli	75	8.389	73	8.387	74	8.333	81	8.826

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlar</b>								
	88	8.193	86	8.171	85	8.170	93	8.585

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Yaşa göre çalışanlar</b>								
30 yaş altı	129	1.804	143	2.551	149	4.191	138	4.558
30-50 yaş arası	532	8.790	494	7.717	475	6.387	481	6.194
50 yaş üstü	58	1.346	69	1.513	75	1.089	90	1.363

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Eğitim durumuna göre çalışanlar</b>								
İlköğretim	19	1.038	13	703	8	358	8	293
Lise ve dengi	108	6.330	98	6.369	86	6.294	87	6.698
Meslek yüksekokulu	49	1.696	54	1.984	64	2.315	70	2.496
Üniversite	423	2.467	407	2.326	404	2.299	406	2.216
Yüksek lisans/doktora	124	405	134	399	137	401	138	412

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Çalıştığı yıla göre çalışanlar</b>								
0-5 yıl süreyle çalışan	253	2.360	302	3.130	276	4.686	322	4.948
5-10 yıl süreyle çalışan	126	1.892	123	1.720	132	1.116	114	1.216
10 yıl ve üzeri süreyle çalışan	340	7.688	281	6.931	291	5.865	273	5.951

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Doğum/ebeveynlik izni</b>								
Doğum/ebeveynlik izninden yararlanan çalışanlar	13	449	14	289	29	349	19	398
Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışanlar	13	449	7	288	22	349	12	220

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Cinsiyet ve yaşa göre işe alınan çalışan sayısı</b>								
30 yaş altı	41	303	53	1.043	62	2.037	28	769
30-50 yaş arası	24	116	50	129	37	164	25	128
50 yaş üstü	0	8	5	23	0	5	2	10

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Cinsiyet ve yaşa göre işten ayrılanlar - çalışan devri</b>								
30 yaş altı	16	118	20	146	22	214	8	216
30-50 yaş arası	33	214	109	1.560	54	672	38	391
50 yaş üstü	8	278	25	899	27	1.044	8	304

	2022		2023		2024		2025	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Eğitimler</b>								
Eğitim saati (İSG dahil)	706.616		596.329		768.315		842.513	
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	55,82		47,76		62,13		65,70	
Toplam Eğitim Maliyetleri (TL)	₺15.439.463		₺28.748.254		₺69.724.110		₺66.862.508	



# Performans Göstergeleri

## Çevresel Performans Göstergeleri

Enerji Yönetimi	2023		2024		2025	
	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir
Toplam enerji tüketimi (Gigajoules)	87.637.502	92.785.536	70.389.571	107.603.847	63.387.334	112.571.102
Satın alınan Enerji (Gigajoules)	16.511.800	8.394.523	16.989.969	7.670.950	17.648.002	8.572.180
Üretilen Enerji (Gigajoules)	2.865.118	2.693.009	3.229.911	3.300.895	3.167.248	3.132.419
Enerji verimliliği projeleri ile enerji tasarruf miktarı (Gigajoules)	822.560	1.288.394	658.563	798.604	643.285	703.324
Atık ısıdan enerji kazanımı miktarı (Gigajoules)	941.585	2.242.076	1.113.986	2.446.342	999.006	2.457.484
Enerji tasarruf projeleri kaynaklı CO <sub>2</sub> azaltım miktarı (CO <sub>2</sub> )	90.770	173.217	115.626	123.178	86.656	112.380
Enerji tasarruf projeleri kaynaklı finansal tasarruf (ABD doları)	19.571.146	17.481.338	18.475.785	19.098.689	12.511.356	14.362.696

Su Yönetimi	2023		2024		2025	
	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir
Toplam su tüketimi (m <sup>3</sup> )	37.461.602	35.104.050	39.892.735	40.350.366	31.385.877	40.213.400
Yüzey suyu (m <sup>3</sup> )	37.461.602	32.656.387	39.892.735	37.822.474	31.385.877	37.857.223
Yeraltı suyu (m <sup>3</sup> )	0	2.447.663	0	2.527.892	0	2.356.177
Geri kazanılan/tekrar kullanılan su miktarı (m <sup>3</sup> )	40.150.821	546.712.985	413.508.913	655.691.505	404.919.269	662.660.162

Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	2023		2024		2025	
	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir
Toplam atık ve yan ürün miktarı (ton)	1.299.695	2.222.763	1.327.023	1.948.170	765.290	2.152.291
Ekonomiye geri kazandırılan toplam atık ve yan ürün miktarı (ton)	911.337	1.754.419	970.902	1.946.178	764.272	2.150.402
Toplam atık ve yan ürün satışından elde edilen finansal tasarruf (milyon USD)	15	52	47,00	65	38	477
Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarı (ton)	288.430	199.278	354.577	366.947	289.793	265.721
Kullanılan alternatif hammaddenin doğal kaynak kullanımına ikame miktarı (ton)	232.600	185.229	296.323	349.621	240.557	226.189
Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarından elde edilen finansal tasarruf (milyon ABD doları)	9	10	12,84	22	7,4	20
Tehlikeli atık miktarı (ton)	6.046	8.679	1.691	6.292	1.811	6.730
Hurda tüketim miktarı (ton)	625.008	716.612	283.649	828.034	588.621	853.203

Çevre Yatırım ve Harcamaları	2023		2024		2025	
	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir
Çevresel yatırım ve harcamaların toplam tutarı (ABD doları)	34.141.000	14.695.521	25.379.498	16.614.453	9.281.032	14.796.895

Emisyon Değerleri *	2023		2024		2025	
	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir	Erdemir	İsdemir
Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 (tCO <sub>2</sub> e/ton ham çelik)	2,11	2,07	2,00	2,04	2,18	2,10
Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 (tCO <sub>2</sub> e)	5.954.521	9.018.940	6.480.456	10.782.566	5.658.451	11.554.957
Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO <sub>2</sub> e/ton ham çelik)	2,24	2,17	2,10	2,13	2,30	2,18
Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO <sub>2</sub> e)	6.324.693	9.474.519	6.818.133	11.275.482	5.959.322	11.999.251
Konsolide Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO <sub>2</sub> e/ton ham çelik)	2,20		2,12		2,22	
Konsolide Sera Gazı Emisyonu - Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO <sub>2</sub> e)	15.799.212		18.093.615		17.958.573	

\* 2023 yılı Sera Gazı Emisyon değerlerini deprem sebebiyle yaşanan zorunlu duruşlar etkilemiştir. 2025 yılı verilen emisyon değerleri GHG (Greenhouse Gas Protocol) protokol hesaplama metodolojisine göre verilmiştir.

# GRI İçerik Endeksi

GRI Hizmetleri, İçerik Endeksi – Temel Hizmeti (Content Index – Essentials Service) için GRI İçerik Endeksi'nin GRI Standartlarına uygun raporlama gereklilikleriyle tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve endekste bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu gözden geçirmiştir. Hizmet, raporun Türkçe versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.

<b>Kullanım bildirimi</b>	Erdemir, 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemini GRI Standartlarına göre raporlamıştır.	
<b>GRI 1</b>	GRI 1: Kuruluş 2021	
<b>Kullanılan GRI Sektör Standardı</b>	Demir çelik sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.	
<b>GRI STANDARDI</b>	<b>AÇIKLAMALAR</b>	<b>YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR</b>
<b>GENEL AÇIKLAMALAR</b>		
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	<b>Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları</b>	
	2-1 Organizasyon detayları	Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa 10-11 Kurumsal Profil, sayfa 16-21
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa 10-11
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Yıllık olarak raporlama yapılmaktadır. Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, sayfa 10-11 İletişim, 342
	2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler	Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	2-5 Dış güvence	Rapor dış güvence denetiminden geçmemiştir.
	<b>Faaliyetler ve Çalışanlar</b>	
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Kurumsal Profil, sayfa 16-21 2025'te Maden Metalurji Şirketlerimiz, sayfa 12-15 Değer Zinciri, sayfa 38-39 Değer Yaratma Modeli, sayfa 40-41 Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 62-63
	2-7 Çalışanlar	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	<b>Yönetişim</b>	
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim, sayfa 136-137 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, sayfa 145-151
	2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi	Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari niteliklere uygun olarak bağlı olunan regülasyonlar çerçevesinde hareket edilmektedir. Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim, sayfa 136-137 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 152-159
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim, sayfa 136-137
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, sayfa 152-159
	2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi	Stratejik Yaklaşım, sayfa 42-47 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
<b>GENEL AÇIKLAMALAR</b>		
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Stratejik Yaklaşım, sayfa 42-47 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135
	2-15 Çıkar çatışmaları	Etik Uyum ve Şeffaflık sayfa 138 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, sayfa 145-151
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135
	2-17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim, sayfa 136-137
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme, sayfa 170-171
	2-19 Ücretlendirme politikaları	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125 <u>Ücretlendirme Politikası</u>
	2-20 Ücretin belirlenmesi süreci	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125 <u>Ücretlendirme Politikası</u>
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125 <u>Tazminat Politikası</u>
	<b>Strateji, Politikalar ve Uygulamalar</b>	
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, sayfa 28-31 Stratejik Yaklaşım, sayfa 42-47 Değer Yaratma Modeli, sayfa 40-41
	2-23 Politika taahhütleri	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135 <u>Politikalar</u>
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135 <u>Politikalar</u>
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltme süreçleri	Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 62-63 Müşterinin Çözüm Ortağı sayfa 78-79 Süreç Geliştirme Çalışmaları, sayfa 82-85 Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 90-93 Etik Uyum ve Şeffaflık, sayfa 138
	2-26 Tavsiye alma ve endişelerini dile getirme mekanizmaları	Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 62-63 Müşterinin Çözüm Ortağı sayfa 78-79 Etik Uyum ve Şeffaflık, sayfa 138
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uygunluk	Raporlama döneminde yasalara uygun olmayan bir gelişme yaşanmamış olup, kanun ve yönetmeliklere uygunsuzluk cezası alınmamıştır.
	2-28 Kurumsal üyelikler	Kurumsal Üyelikler, sayfa 64-65
	<b>Paydaş Katılımı</b>	
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 62-63
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125

# GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
<b>ÖNCELİKLİ KONULAR</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69
	<b>İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon, sayfa 102-103
GRI 102: İklim Değişikliği 2025	102-1 İklim değişikliğini azaltmaya yönelik geçiş planı	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon, sayfa 102-103 TSRS Raporları, sayfa 284-329
	102-2 İklim değişikliğine uyum planı	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon, sayfa 102-103 TSRS Raporları, sayfa 284-329
	102-4 Sera gazı emisyonları azaltım hedefleri ve ilerleme	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Dekarbonizasyon, sayfa 102-103 TSRS Raporları, sayfa 284-329
	102-5 Kapsam 1 sera gazı emisyonları	TSRS Raporları, sayfa 284-329 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	102-6 Kapsam 2 sera gazı emisyonları	TSRS Raporları, sayfa 284-329 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	<b>Enerji Yönetimi</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Çevresel Etki Yönetimi (Etkin Enerji Yönetimi), sayfa 108-109
GRI 103: Enerji 2025	103-1 Enerji politikaları ve taahhütleri	Çevresel Etki Yönetimi (Etkin Enerji Yönetimi), sayfa 108-109
	103-2 Şirket içinde enerji tüketimi ve öz üretim	Çevresel Etki Yönetimi (Etkin Enerji Yönetimi), sayfa 108-109 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	103-5 Enerji tüketiminde düşüş	Çevresel Etki Yönetimi (Etkin Enerji Yönetimi), sayfa 108-109 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	<b>Sürdürülebilir Finansal Performans</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Finansal Performans, sayfa 58-59
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Değer Yaratma Modeli, sayfa 66-69 Finansal Performans, sayfa 58-59
	201-3 Tanımlanmış fayda planı yükümlülükleri ve diğer emeklilik planları	1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu, sayfa 175-281
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Yatırımlar, sayfa 72-73
	<b>İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Etik Uyum ve Şeffaflık, sayfa 138
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler açısından değerlendirilen operasyonlar	Etik Uyum ve Şeffaflık, sayfa 138 <a href="#">Yolsuzlukla Mücadele Politikası</a>
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	Etik Uyum ve Şeffaflık, sayfa 138 <a href="#">Yolsuzlukla Mücadele Politikası</a>
	205-3 Doğrulanmış yolsuzluk olayları ve alınan önlemler	Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası bulunmamaktadır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
<b>ÖNCELİKLİ KONULAR</b>		
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Raporlama döneminde Erdemir'de herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır.
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları bakımından önemli riske sahip faaliyetler ve tedarikçiler	Erdemir hiçbir şekilde çocuk işçi istihdam etmemekte olup, başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki diğer paydaşlarından ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen yaş hükümlerine uymalarını beklemektedir.
GRI 409: Zorla/Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve alınan önlemler	Erdemir ve başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki tüm paydaşları hiçbir şekilde zorla çalışan barındırmamaktadır.
	<b>Su ve Atık Su</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Çevresel Etki Yönetimi (Su Yönetimi), sayfa 111
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Çevresel Etki Yönetimi (Su Yönetimi), sayfa 111
	303-3 Su çekilmesi	Çevresel Etki Yönetimi (Su Yönetimi), sayfa 111 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	303-5 Su tüketimi	Çevresel Etki Yönetimi (Su Yönetimi), sayfa 111 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69
	<b>Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Çevresel Etki Yönetimi (Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi), sayfa 109-111
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	Çevresel Etki Yönetimi (Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi), sayfa 109-111
	306-2 Atıkla ilgili etkilerin yönetimi	Çevresel Etki Yönetimi (Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi), sayfa 109-111
	306-3 Üretilen atık	Çevresel Etki Yönetimi (Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi), sayfa 109-111 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	306-4 Bertarafı uzaklaştırılan atıklar	Çevresel Etki Yönetimi (Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi), sayfa 109-111 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	Çevresel Etki Yönetimi (Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi), sayfa 109-111 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	<b>Çalışan ve İnsan Haklarına Saygı</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 İnsan Kaynakları, sayfa 118-125
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	401-3 Doğum izni	İnsan Kaynakları, sayfa 118-125 Performans Göstergeleri, sayfa 126-129
GRI 402: İş Gücü/Yönetim İlişkileri 2016	402-1 Operasyonel değişikliklerle ilgili asgari bildirim süreleri	Önemli operasyonel değişiklikler olması durumunda yasal bildirim sürelerine uyulmaktadır.

## GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
<b>ÖNCELİKLİ KONULAR</b>		
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay araştırması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
	403-4 İSG süreçlerine işçi katılımı, danışma ve iletişim yöntemleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
	403-5 Çalışan İSG eğitimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	403-6 İşçi sağlığının geliştirilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
	403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	403-10 İşle ilgili hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
<b>Yetenek Yönetimi ve Çalışan Refahı</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 İnsan Kaynakları, sayfa 126-129
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	İnsan Kaynakları, sayfa 126-129 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirme programları ve geçiş yardım programları	İnsan Kaynakları, sayfa 126-129
<b>Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 İnsan Kaynakları, sayfa 126-129
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	İnsan Kaynakları, sayfa 126-129 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim, sayfa 136-137 Performans Göstergeleri, sayfa 332-335
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016	407-1 Örgütlenme ve toplu sözleşme özgürlüğünün risk altında olabileceği faaliyetler ve tedarikçiler	Raporlama döneminde örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının ihlal edilmiş olduğuna yönelik bir vakaya rastlanmamıştır.
<b>Nitelikli İstihdam ile Yerel Kalkınmaya Katkı</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Toplumsal Katkı, sayfa 130-131 <u>Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası</u>
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile yapılan operasyonlar	Toplumsal Katkı, sayfa 130-131
<b>Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Ürün Yönetimi, sayfa 80-81 Süreç Geliştirme Çalışmaları, sayfa 82-85

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
<b>ÖNCELİKLİ KONULAR</b>		
<b>Ürün Kalitesi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Ürün Yönetimi, sayfa 80-81 Süreç Geliştirme Çalışmaları, sayfa 82-85
<b>Operasyonel Mükemmellik ve İş Sürekliliği</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Süreç Geliştirme Çalışmaları, sayfa 82-85 Yönetim Sistemleri, sayfa 86-89
<b>Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 90-93
<b>Hammadde Arz Güvenliği</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 90-93
<b>Ar-Ge ve İnovasyon</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Ar-Ge ve İnovasyon, sayfa 96-99
<b>Müşteri Memnuniyeti</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Müşterinin Çözüm Ortağı, sayfa 78-79
<b>Dijitalleşme ve Yapay Zekâ Kullanımı</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji, sayfa 100-101
<b>Hava Kalitesi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Hava Kalitesi, sayfa 112-113
<b>Kurumsal Yönetişim</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 134-135
<b>Lojistik ve Liman Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 90-93
<b>Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Risk Yönetimi, sayfa 140-142 Risk Yönetimi Projeleri, sayfa 143
<b>Ürün Yaşam Döngüsü</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Çevresel Etki Yönetimi, sayfa 104-115
<b>Acil Durum Hazırlığı ve Eylem Planı</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 126-129
<b>Toplumsal Yatırım Programları</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Toplumsal Katkı, sayfa 130-131 <u>Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası</u>
<b>Paydaş İletişimi ve Sosyal Diyalog</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi, sayfa 66-69 Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 62-63

# İletişim

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

### İSTANBUL

Barbaros Mahallesi Ardiç Sok No: 6 34746  
Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 10

### EREĞLİ

Uzunkum Caddesi No: 7 67330  
Karadeniz Ereğli/ZONGULDAK  
Tel: 0372 323 25 00  
Faks: 0372 333 15 00  
E-posta: iletisim@erdemir.com.tr  
Web: www.erdemir.com.tr

### İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1  
Payas/HATAY  
Tel: 0326 758 40 40  
Faks: 0326 758 53 51- 758 38 38  
E-posta: info@isdemir.com.tr  
Web: www.isdemir.com.tr

### ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Cürek Yolu 5. km Divriği/SİVAS  
Gültepe Mahallesi, 3 Toptancılar Sok Maçam  
Ofisleri B Blok 10. Kat Dış Kapı:2/1 İç Kapı:1001  
Merkez/SİVAS  
Tel: 0346 419 11 21 (5 hat)  
Faks: 0346 419 11 50  
E-posta: ermaden@erdemirmaden.com.tr  
Web: www.erdemirmaden.com.tr

### ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sok. No: 724  
Gebze/KOCAELİ  
Tel: 0262 679 27 27  
Faks: 0262 679 27 97  
Web: www.erssem.com.tr  
E-posta: info@erssem.com.tr

### ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Barbaros Mah. Ardiç Sok. No:6 4746  
Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 37  
E-posta: erdemirmuhendislik@erdemir.com.tr  
Web: www.muhendislikerdemir.com.tr

### KÜMAŞ MANYEZİT SAN. A.Ş.

Eskişehir Karayolu 9 Km. Merkez/KÜTAHYA  
Tel: 0274 225 00 50  
Fax: 0274 225 00 60 – 62  
Web: www.kumasref.com

### YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ YATIRIM ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İstanbul Yolu 8 Km KÜTAHYA  
Tel: 0274 225 16 38  
Fax: 0274 225 16 38  
Web: www.yenilikciyapi.com

### ERDEMİR ROMANIA S.R.L

18, Soseaua Gaesti, Targoviste 130087  
Dambovita/ROMANYA  
Tel: 00 40 245 60 71 00  
Faks: 00 40 245 60 60 70  
E-posta: office@erdemir.ro  
Web: www.erdemir.ro

### ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE. LTD.

10 Science Park Road #03-11 The Alpha  
SINGAPORE 117684  
Tel: 00 65 6883 00 57 - 59  
E-posta: singapore@erdemir.com.tr

### İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1  
Payas/HATAY  
Tel: 0 326 758 41 00  
Faks: 0 326 758 39 91

### ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Barbaros Mahallesi Ardiç Sokak No: 6 34746  
Batı Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0 216 578 80 00  
Faks: 0 216 469 48 07  
Web: www.erdemirenerji.com.tr

www.erdemir.com.tr

www.isdemir.com.tr

www.erdemirmaden.com.tr

www.erssem.com.tr

www.muhendislikerdemir.com.tr

www.kumasref.com

www.yenilikciyapi.com

www.erdemir.ro

www.erdemirenerji.com.tr



## **ERDEMİR | İSDEMİR**

ERDEMİR MADEN | ERSEM | ERDEMİR MÜHENDİSLİK

KÜMAŞ MANYEZİT | ERDEMİR ROMANIA

ERDEMİR ENERJİ | İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI

ERDEMİR ASIA PACIFIC | YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ