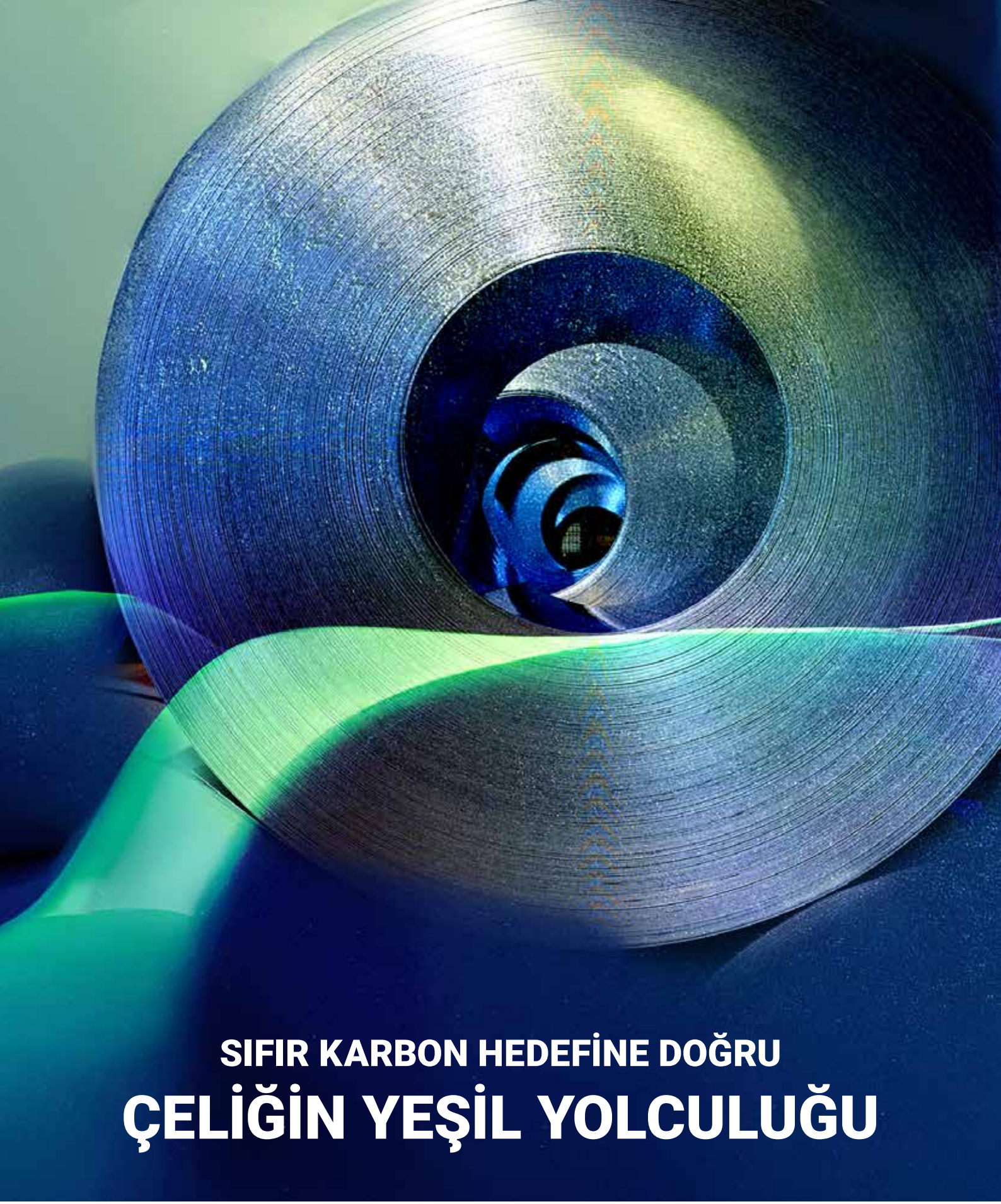


SIFIR KARBON HEDEFİNE DOĞRU

ÇELİĞİN YEŞİL YOLCULUĞU

ERDEMİR I İSDEMİR

ERDEMİR MADEN I ERSEM I ERDEMİR MÜHENDİSLİK
KÜMAŞ MANYEZİT I ERDEMİR ROMANIA
ERDEMİR ENERJİ I İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI
ERDEMİR ASIA PASIFIC I YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ

2023 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

ÜLKEMİZİN LİDER ÇELİK ÜRETİCİSİ OYAK MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ OLARAK,

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ VE KALICI DEĞER ÜRETMEYİ TEMEL İLKE OLARAK BENİMSİYORUZ.

DEĞERLİ PAYDAŞLARIMIZ,

Yüzyıllardır insanlığın gelişiminde lokomotif rol oynayan, modern hayatın vazgeçilmezi olarak yaşamımızın her alanında yer alan çelik, sürdürülebilir bir gelecek inşası için de kritik önem taşıyor. Üretim teknolojilerindeki ilerlemelerle etkinliği daha da artan çelik, uzun ömürlü olma niteliğiyle kaynakların verimli kullanımına katkı sağlıyor, yüzde yüz geri dönüştürülebilir çevre dostu bir malzeme olarak öne çıkıyor.

Ülkemizin lider çelik üreticisi OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, sürdürülebilirliği ve kalıcı değer üretmeyi temel ilke olarak benimsiyoruz. Dünyamıza, içinde var olduğumuz çevreye ve topluma karşı sorumluluklarımızın bilinciyle çalışıyor, paydaşlarımızla verimli iş birlikleri kuruyoruz.

Yaşadığımız değişim ve dönüşüm çağında, tüm süreçlerimizde sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insan odaklı anlayışla hareket ediyoruz. “Net Sıfır Yol Haritası” stratejimiz çerçevesinde, sürdürülebilir bir gelecek kurma yolunda sorumluluklarımızı yerine getirmek üzere üretim süreçlerimizde kademeli karbonsuzlaşma çalışmalarına hız veriyoruz.

Bu doğrultuda proseslerde sera gazı emisyonlarına neden olan kaynakların azaltılmasına yönelik çözümler üretiyor, enerji verimliliğini artıran teknolojik yenilikleri uyguluyor, açığa çıkan yan ürün gazlardan ve atık ısılardan en üst düzeyde yararlanacak şekilde çalışmalar yürütüyoruz.

Üretim sürecimizde geri dönüştürülebilir çelik kullanımını artırmanın yanı sıra prosesin çeşitli aşamalarında emisyon faktörü sıfır olan biyokütle kullanımı üzerinde çalışıyoruz. Karbon emisyonunu azaltmak, enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmak için attığımız kararlı adımlarla, 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefimizi yakalamayı, güncel çevre dostu teknolojileri uygulayarak yeşil dönüşümde üstlendiğimiz öncülüğü daha da ileri taşımayı amaçlıyoruz.

Net Sıfır Yol Haritası Sunumu ve Videosu

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

1 Entegre Faaliyet Raporu Hakkında
2 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6 Yönetim Kurulu
8 Üst Yönetim
10 Kurumsal Profil
16 2023'te Maden Metalürji Şirketlerimiz

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

20 Stratejik Yaklaşım
24 İş Modeli
26 Değer Zinciri
28 Önceliklendirme Analizi
30 Paydaş İlişkileri

GENEL BAKIŞ

34 Ekonomik ve Sektörel Ortam
46 Hisselerdeki Gelişmeler
50 Finansal Performans
52 Yatırımlar

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

58 Üretim ve Satışlar
62 Müşterinin Çözüm Ortağı
64 Ürün Yönetimi
66 Süreç Geliştirme Çalışmaları
70 Yönetim Sistemleri
74 Tedarik Zinciri Yönetimi

SORUMLU ÜRETİM

80 İş Sağlığı ve Güvenliği
86 Çevresel Performans
102 Ar-Ge ve İnovasyon
104 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji

İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

108 Çalışanlar
114 Toplumsal Katkı

KURUMSAL YÖNETİM

118 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
120 Yönetim Kurulu
121 Üst Yönetim
122 Etik İlkelere Uyum
124 İç Denetim Sistemi
125 Risk Yönetimi
129 Risk Yönetimi Projeleri

EKLER

132 Sosyal Performans Göstergeleri
134 Çevresel Performans Göstergeleri
136 Kurumsal Üyelikler
138 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
139 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
148 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
152 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
159 2023 Yılı Bağlı Şirket Raporu
160 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
163 Diğer Hususlar
164 Sorumluluk Beyanı
165 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
176 GRI İçerik Endeksi

284 İletişim

RAPORUN NAVİGASYON ÖĞELERİ HAKKINDA

FİNANSAL SERMAYE

ENTELEKTÜEL SERMAYE

ÜRETİLMİŞ SERMAYE

SOSYAL SERMAYE

İNSAN SERMAYESİ

DOĞAL SERMAYE

ENTEGRE FAALİYET RAPORU HAKKINDA

Kapsam ve Kullanılan Standartlar
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin beşinci entegre faaliyet raporu olan bu rapor; ekonomik, sosyal ve çevresel alanda şirketlerin yönetim yaklaşımlarını ve performans verilerini içermektedir. Finansal ve finansal olmayan verileri bir araya getiren bu entegre faaliyet raporunda, Maden Metalürji Şirketleri'nin uzun vadeli değer yaratma hedefli iş stratejisi, kurum kültürü, paydaş ilişkileri, fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine dair değerlendirmeleri paylaşılmaktadır.

Rapor; OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin sektörel ve küresel eğilimler doğrultusunda, geniş bir paydaş grubunun katılımıyla oluşturulan öncelikli konulardaki yönetim yaklaşımını, gelecek hedeflerini ve planlanan yatırımlarını yansıtmaktadır.

Özellikle ana üretim tesisleri olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ve İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) bilgileri ağırlıklı olarak yer almakla birlikte raporda, Maden Metalürji Şirketleri'nin verilerine yer verilmiştir. Sunulan verilerin hangi şirketleri kapsadığı ilgili bölümlerde belirtilmektedir.

2023 yılı entegre faaliyet raporu, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile GRI tarafından yayımlanan "GRI Standartları"nı referans alarak (with reference to) hazırlanmıştır. Rapor içeriği, rehberde açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre derlenmiştir. Performans bildirimleri temel olarak "GRI Standartları" açıklamaları kapsamında sunulmuştur.

Raporun Dönemi
Bu rapordaki sayısal veriler, aksi belirtilmediği sürece, 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Raporda yer alan veriler, Maden Metalürji Şirketleri'nin önümüzdeki dönemlerde yayınlayacağı entegre faaliyet raporları için kıyaslama ölçütü oluşturmaktadır.

Raporlama Döngüsü
Entegre faaliyet raporunu yıllık bazda yayınlayan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, ileriki yıllarda da faaliyetlerini yıllık olarak raporlamayı planlamaktadır.

Denetim
Raporda yer alan finansal göstergeler, Maden Metalürji Şirketleri'nin bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarında açıklanan verilerdir. Finansal veriler dışındaki diğer içerik herhangi bir dış denetim ve kontrol sürecinden geçmemiştir.

Geri Bildirim
Rapora resmi internet sitemiz olan www.erdemir.com.tr adresinden ulaşabilir, her türlü görüş ve önerinizi iletisim@erdemir.com.tr e-posta adresine iletebilirsiniz.

www.erdemir.com.tr

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

Türkiye ekonomisi, küresel çaplı yavaşlamaya rağmen 2023 yılında güçlü bir büyüme performansı sergiledi. Küresel ekonomideki yavaşlama, ana ihracat pazarlarındaki zayıflama ve deprem felâketi gibi birçok olumsuz gelişme, 2023 yılında Türkiye ekonomisini etkileyen faktörler arasında yer aldı. Bu olumsuzluklara rağmen Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH), zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2023 yılında bir önceki yıla göre %4,5 arttı.

2023 yılında ücret artışları, kur gelişmeleri, artan vergi oranları, gıda fiyatları, hizmet enflasyonundaki katılık ve güçlü iç talep görünümü ile birlikte enflasyonda yüksek seviyeler gözlendi. Buna ek olarak, üretici fiyatlarındaki artış ve fiyatlama davranışlarındaki gelişmeler, geniş tabanlı enflasyonist baskılara yol açtı. Yıllık bazda TÜFE, 2023 yılını %65'lik Orta Vadeli Program (OVP) hedefiyle uyumlu olarak %64,77 seviyesinde kapattı.

DEĞİŞİME ÖNCÜLÜK EDEN ENTEGRE GÜÇ

OYAK Maden Metalürji Şirketleri stratejik yatırımlarıyla, Cumhuriyetimizin ikinci 100 yılında da Türkiye'nin yarınlarını aydınlatacak faaliyetlerine devam ederken; Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm yolculuğuyla sektöre yön vermeye odaklanıyor.

Türkiye; hayata geçirdiği doğrudan yabancı yatırımları artırmaya yönelik politikalarının, girişimci özelliğinin, yetişmiş insan kaynağının ve jeopolitik konumunun da yardımıyla küresel tedarik zinciri sorunlarını çözebilecek bir üretim merkezi olma potansiyeli barındırıyor. Bu niteliklerin ülkemizde, özellikle parasal sıkılaşma sürecinin gecikmeli etkilerinin daha net gözlenecek olmasıyla beraber, 2024 yılında büyümeyi destekleyeceği tahmin ediliyor.

2023 yılının ikinci yarısı itibarıyla Türk çelik sektörünün ham çelik üretiminde kademeli bir artış yaşandı.

Türk çelik sektörünün ham çelik üretimi, artan enerji girdi maliyetleri ve azalan talep nedeniyle 2022 yılının ikinci yarısında azalmaya başlamıştı. Bu gerileme, 2023 yılı başında yaşanan deprem felâketiyle beraber daha da derinleşti.

Deprem nedeniyle faaliyetleri sekteye uğrayan bölgedeki tesislerin 2023 yılının ikinci yarısında yeniden üretime başlaması, enerji maliyetlerinin yarattığı baskının azalması ve yaklaşık 6 milyon ton kapasitenin devreye girmesiyle beraber yılın sonuna doğru üretimde kademeli bir artış yaşandı. Ancak bu artış, yılın ilk yarısındaki yaklaşık %20 azalışı tamamen karşılayamadığı için Türkiye ham çelik üretiminde 2023 yılını %4 düşüşle kapattı.

2023 yılının ağırlıklı olarak ikinci yarısı itibarıyla devreye giren yeni kapasitelerin de desteğiyle 2024 yılında Türkiye'nin çelik üretiminde önemli artışlar yaşanması bekleniyor. Önümüzdeki dönemde, kapasite artırımlarının yanı sıra yeşil dönüşüme yönelik enerji yatırımlarının ve girdi çeşitliliği yatırımlarının da artacağı öngörülüyor.

2023 yılında yassı çelik üretimindeki artış %1 ile sınırlı kaldı.
Türkiye yassı çelik sektöründe 2021 yılında rekor seviyede üretim gerçekleşmesinin ardından 2022 yılında %7 azalış yaşanmıştı. 2023 yılında ise yassı ürün üretiminde %1 ile sınırlı bir artış kaydedildi. Yıl sonu itibarıyla yassı ürün ithalatı 9,5 milyon ton, ihracatı ise 3,5 milyon ton olarak gerçekleşti.

2023 yılında yassı çelik tüketimi, geçen yıla göre %13 artarak 19,5 milyon ton ile rekor seviyeye ulaştı. Bu artışta, 2023 yılı başında yaşanan deprem felaketi sonrasında desteklenen inşaat ve altyapı faaliyetlerinin etkisi yüksek oldu.

2024 yılında mevcut tüketim trendinin devam etmesi bekleniyor. Özellikle 2024 yılının ikinci yarısına doğru imalat sanayi üretimindeki ılımlı toparlanmanın ve deprem sonrası yeniden yapılanma ile kentsel dönüşüm kaynaklı inşaat faaliyetlerinin, çelik tüketimi üzerinde destekleyici etki yaratacağı tahmin ediliyor.

Küresel çelik gücü olarak sektöre yön veriyoruz.
Kuruluşunun 60'ıncı yılına yaklaşan OYAK Maden Metalürji Şirketleri; sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insanı merkeze alan yaklaşımıyla 2023 yılında da paydaşlarına değer katmaya ve Türkiye'nin küresel çelik gücü olmaya devam etti.

OYAK Maden Metalürji olarak Türkiye'nin doğrudan istihdam sağlayan en büyük ekonomik aktörlerinden biriyiz. 12 bin 487 çalışanımız ile faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde güçlü ve yaygın bir etki alanına sahibiz. Bu etki alanı kapsamında yaklaşık 300 bin kişiye de dolaylı istihdam yaratıyoruz. Bu sayede faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda bölgesel kalkınmayı destekliyor, yerel toplulukların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlıyoruz.

Paydaşlarımızdan ve iş ortaklarımızdan aldığımız güçle, Türkiye'nin çelik üretimine liderlik ederken; köklü iş kültürümüz, operasyonel çevikliğimiz ve üstün finansal performansımız ile sadece sektörümüze yön vermekle kalmıyor, dünyanın önde gelen çelik üreticileriyle de küresel ölçekte rekabet ediyoruz.

2023 yılında nihai mamul üretimimiz; 6,7 milyon tonu yassı, 652 bin tonu da uzun ürün olmak üzere toplam 7,4 milyon ton olarak gerçekleşti. Şirketlerimizin yıl sonu itibarıyla toplam ihracatı da 802 bin ton oldu.

Toplam satışlarımızın %11'ini oluşturan dış satışlarımız kapsamında, 33 ülkeye yassı ürün, 9 ülkeye uzun ürün ihracatı yaptık.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimiz; yaşanan depremin etkisiyle üretim faaliyetlerine ara vermelerine rağmen etkin operasyon yetenekleri sayesinde 2023 yılında 643 milyon ABD doları FAVÖK değerine ulaşmayı ve 2023 yılını 170 milyon ABD doları net kâr ile tamamlamayı başardı.

Cumhuriyet'in 100. yılını yatırımlarla kutladık.
Yerli üretim kabiliyetimizi artırarak yüksek katma değerli üretime ağırlık verdiğimiz bu dönemde, Türkiye'nin bölgedeki güçlü oyuncu kimliğini sağlamlaştırmak için çalışıyoruz.

Ülkemizin gurur kaynağı şirketlerinden biri olan Erdemir'in Türk mühendislerin emeğiyle eski fırının yerine inşa ettiği çevreci ve teknolojik yeni Yüksek Fırın, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'nda devreye alındı. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün annesinin adını taşıyan yeni 2'nci Yüksek Fırınımız "Zübeyde"yi Türk sanayisine armağan ediyoruz.

İşletmeye alındığı ilk günden bu yana ülkemiz sanayisinin gelişiminde rol oynayan, daima katma değerli üretime odaklanan Erdemir'in yeni yatırımı, ülke sanayisi için kritik önemdeki demir çelik sektöründe dışa bağımlılığı azaltma hedefine katkı sağlayacak. Ülkemizdeki en büyük 500 sanayi kuruluşu arasında ilk 5'te yer alan Erdemir, Karadeniz Ereğli'nin ve Türkiye'nin geleceği için üretmeye devam ederken; sayısız sektöre ham madde sağlıyor, sürdürülebilir büyüme adımlarıyla gelecek için güven veriyor.

Erdemir, enerji verimliliğini, üretim kapasitesini ve performansını artıracak yatırımlarını sürdürüyor. Erdemir; yüksek fırın, çelikhane, kok gazı gibi yan ürün gazların etkin şekilde üretime kazandırılmasına imkân veren ilave buhar ve elektrik üretimine katkı sağlayan altıncı buhar kazanını devreye aldı. Ayrıca, Erdemir'in kuruluşundan bu yana aralıksız hizmet veren birinci ve ikinci bataryalarının yerini almak üzere, yıllık 800 bin ton kapasiteli dördüncü kok bataryasının 2024 yılında devreye alınması için çalışmalar yürütülüyor.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Ülkemizin en değerli sanayi varlıklarından Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm yol haritasını başarıyla oluşturdu. Yeşil dönüşüm adımlarını şekillendiren Erdemir ve İsdemir, baz yıl olarak belirlediği 2022 yılına göre ton ham çelik başına karbon emisyonunu 2030 yılına kadar %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyona ulaşmayı hedefliyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin sahada devam eden büyük yatırımlarında, projelendirmeden devreye alınmasına kadar her aşamayı Erdemir Mühendislik'le birlikte yürütüyoruz. Çelik üretiminde olduğu gibi tesis yatırımlarında da engin bir mühendislik birikimine sahibiz.

Deprem nedeniyle üretime ara vermek durumunda kalan İsdemir, üretim tesislerini kısa bir zaman içerisinde yeniden devreye alarak tam kapasite ile faaliyetlerine başladı. Tüm Türkiye'yi derinden sarsan Kahramanmaraş merkezli depremlerde İskenderun'da 24 mesai arkadaşımızı kaybetmenin derin üzüntüsünü halâ yaşıyoruz. Dayanışma ve birlikteliğimizden güç alarak yaralarımızı sarmaya gayret ediyor, beraber iyileşiyor ve daha güçlü yarınlarımız için çalışıyoruz. Bu doğrultuda İsdemir'de yatırım ve modernizasyon faaliyetlerimize devam ederken, 1. Yüksek Fırın Projesi'nde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Fırın hacminin genişlemesine bağlı olarak nihai ürün miktarında ve sıvı ham demir üretiminde oluşacak artışların yol açacağı ilave yüksek fırın gazının elektrik üretimine yönlendirilmesiyle, satın alınan elektrik miktarında tasarruf sağlanması hedefleniyor.

Erdemir Maden'in 2019 yılında bünyesine dahil ettiği, Zonguldak'ın Karadeniz Ereğli ilçesinde bulunan Alacaağzı Kömür İşletmesi'nde taş kömürü ve kuvars kumu madenleri bulunuyor. Ruhsat alanındaki taş kömürü rezervlerine yönelik etüt, proje ve fizibilite çalışmalarının tamamlanmasının ardından üretime yönelik hazırlık çalışmalarına devam ediliyor. Proje kapsamında kömür üretimine 2024 yılında başlanması planlanıyor.

Erdemir Maden Bingöl-Avnik mevkiinde bulunan demir madeni sahasında yaklaşık 550 milyon ABD doları tutarında yatırımla peletleme tesisi kurulması için altyapı çalışmaları sürdürülüyor.

2050 hedefimiz "Karbon Net Sıfır"

Yaşadığımız değişim ve dönüşüm çağında, sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insan odaklı anlayışla hareket ediyoruz. Örnek başarılarımızla her alanda sürdürülebilir değer üretmeye odaklanıyor; ekonomiye, çevreye ve topluma yönelik sorumluluk bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Çevre ve yeşil dönüşüm ilkelerimize sadık kalarak sürdürülebilir üretime yönelik yatırımlarımızı artırıyoruz.

Pek çok ülkede karbon emisyonu azaltma hedeflerinin açıklanmasıyla birlikte dünya çapında endüstriler, buna uygun yol haritaları belirliyor. Geleceğe yatırım yapan şirketler, net sıfır emisyon hedeflerini taahhüt ederek gerekli düzenlemeler için harekete geçerken; daha yeşil ve sürdürülebilir bir dünya için atılan bu adımlar, şirketlerin küresel pazarlarda rekabet güçlerini korumalarını da sağlıyor.

Ülkemiz ve bölgemiz için yüksek ekonomik değer taşıyan şirketlerimiz Erdemir ve İsdemir olarak, yeşil dönüşüm için üzerimize düşen sorumlulukları yerine getirmeye yönelik adımları atma konusunda kararlılık ortaya koyarak yol haritamızı oluşturduk. Müşterilerimizin, yatırımcılarımızın ve diğer paydaşlarımızın beklentilerini karşılayacak şekilde şirketlerimizde yeşil dönüşümü tamamlamaya yönelik kritik adımları ve bu adımların ne şekilde devreye gireceğine dair süreçleri planlandık.

Avrupa'nın ikinci, dünyanın sekizinci büyük çelik üreticisi konumunda olan Türkiye'nin sektördeki öncü üreticileri Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm uyum çalışmalarıyla da çelik sektöründe etkin bir rol oynamaya devam edecek.

Üretilen ham çelik başına karbon emisyonlarımızı asgari %25 oranında azaltma şeklinde belirlediğimiz kısa dönemli hedefimiz kapsamında, Erdemir ve İsdemir'de 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımını 2030 yıl sonuna kadar gerçekleştireceğiz. Bu projeler, yıllık 1 milyon 710 bin MWh elektrik üretimi kapasiteli GES kurulumunu da içeriyor. Projeler için ağırlıklı olarak sürdürülebilirlik koşullu yurt dışı finansman kaynaklarını kullanmayı ve yurt içi teşviklerden yararlanmayı planlıyoruz.

Şirketlerimizin yeşil dönüşüm için belirlediği plan ve net sıfır emisyon hedefi, hem ülkemiz demir çelik sektörüne rol model olacak hem de sektörün geleceğine yön verecek. Binalar, otomobiller, beyaz eşyalar, elektronik gereçler gibi neredeyse hayatın her alanında önemli yere sahip olan çeliğin üretiminde yaşanacak bu dönüşüm, tüm sektörlerin bu alandaki yolculuğunun da öncüsü olacak. Erdemir ve İsdemir'in ham çelik kapasitesi 2030'a kadar 13 milyon tona ulaşacak. 2016 yılından bu yana yeşil dönüşüm konusunda çalışan ve yatırımlar yapan Erdemir ve İsdemir, atacakları adımlarla sektöre yol göstermeye devam edecek.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, yaptığımız analizlerle sera gazı emisyonlarımızda artışa neden olan kaynakları tespit ediyor ve iyileştirmeye yönelik aksiyonlar alıyoruz. Bu kapsamda şirketlerimizde bugüne kadar enerji verimliliği, üretimde hurda kullanımının artırılması ve HBI (sıcak briketlenmiş demir) kullanımı gibi faaliyetlerle emisyon azaltımı için ön çalışmalarımızı gerçekleştirdik.

Bunların yanı sıra düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin gelişimini takip ederek, fizibilite çalışmaları ile net sıfır yol haritamızı şekillendirdik. 2050 yılında net sıfır emisyona ulaşmak hedefiyle başladığımız yeşil dönüşüm yolculuğumuzda karbon emisyonunu azaltıcı, enerji verimliliği sağlayacak iyileştirme ve yatırım faaliyetlerimizle sürdürülebilir geleceğe doğru emin adımlarla ilerleyeceğiz.

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılını büyük bir gurur ile geride bırakırken ülkemizin ve Şirketimizin daha da ileriye gitmesi için kararlılıkla çalışarak büyük başarılara imza atacağız. Ülkemizin en değerli sanayi varlıklarından OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Cumhuriyetimizin ikinci 100 yılında da Türkiye'nin yarınları için üretmeye devam edecek.

Dün, bugün ve gelecekte desteklerini her daim yanımızda hissettiğimiz başta Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) olmak üzere hissedarlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, çalışma arkadaşlarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Süleyman Savaş ERDEM
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU

Süleyman Savaş ERDEM
Yönetim Kurulu Başkanı
(OYTAŞ İç ve Dış Ticaret
A.Ş. Temsilcisi)

Baran ÇELİK
Yönetim Kurulu Başkan
Vekili ve Murahhas Aza
(OMSAN Lojistik
A.Ş. Temsilcisi)

Gürtan DAMAR
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Murahhas Aza
(OYAK Pazarlama Hizmet
ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)

Ali FİDAN
Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

Emre GÖLTEPE
Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

Kadri ÖZGÜNEŞ
Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

Bekir Emre HAYKIR
Yönetim Kurulu Üyesi
(T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Temsilcisi)

Güliz KAYA
Yönetim Kurulu Üyesi
(OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. Temsilcisi)

Eren Ziya DİK
Yönetim Kurulu Üyesi
(OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. Temsilcisi)

ÜST YÖNETİM

Hakan KORKMAZ
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.
Genel Müdür

İbrahim ÖZBUNAR
Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Müdür

Sercan BÜYÜKBAYRAM
Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı

Mustafa Serdar BAŞOĞLU
Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı

Salih Cem ORAL
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Genel Müdür

Şevket Selim YILMAZ
Satın Alma Grup Başkan Yardımcısı

Baran ÇELİK
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza

Süleyman Savaş ERDEM
Yönetim Kurulu Başkanı

Gürtan DAMAR
Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza - Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür

Ercan KAYA
Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı

Halil YILDIRIM
Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür

Niyazi Aşkın PEKER
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür

KURUMSAL PROFİL

Erdemir 2. Yüksek Fırın Zübeyde

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak Dünya Çelik Birliği'nin verilerine göre ham çelik üretimimizle AB'ye üye ülkelerin üreticileri arasında 4., Avrupa'da 8., dünyada ise 48. sırada yer alıyoruz.

Sürdürülebilir büyümeyi, sorumlu üretimi ve insanı merkeze alan bir iş yaklaşımına sahibiz.
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak 58 yılı aşkın süredir ülkemiz ve paydaşlarımız için çalışıyoruz. Tüm faaliyetlerimizde sektörün lider oyuncusu olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle sürdürülebilir büyümeyi, sorumlu üretimi ve insanı merkeze alan bir yaklaşımla hareket ediyoruz.

Kaliteli ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimiz için değer üretiyor, onların ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda kendimizi geliştiriyor ve yeniliyoruz. Güncel teknolojik gelişmeleri takip ediyor, iş yapış biçimlerimizi dönüştürüyoruz. Üretimimiz, ihracatımız, istihdamımız ve güçlü mali yapımızla ülke ekonomimize destek oluyoruz.

Ana şirketimiz olan Türkiye'nin ilk yassı çelik üreticisi Erdemir ve bağlı şirketleri İsdemir, Erdemir Maden, Erdemir Çelik Servis Merkezi, Erdemir Mühendislik, Erdemir Romanya, Erdemir Asia Pacific, Erdemir Enerji, İsdemir Linde Gaz Ortaklığı, Kümaş Manyezit ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri olmak üzere 11 şirketimizle Türk sanayisinin hizmetindeyiz. Yassı ve uzun çelik üretimi, çelik servis merkezi hizmetleri, madencilik, endüstriyel gaz üretimi, mühendislik ve proje yönetimi, enerji alanlarında faaliyet gösteriyor, öncü uygulamalarımızla sektöre yön veriyoruz.

Sektörümüzün lider çelik üreticisi olarak 2023 yılında 7,2 milyon ton ham çelik ürettik. Küresel çelik pazarında da güçlü konumumuzu koruyoruz. OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak Dünya Çelik Birliği'nin verilerine göre ham çelik üretimimizle AB'ye üye ülkelerin üreticileri arasında 4., Avrupa'da 8., dünyada ise 48. sırada yer alıyoruz.

Otomotiv, beyaz eşya, inşaat, makine, gemi yapımı, boru, enerji, savunma, ambalaj başta olmak üzere sanayinin hemen her koluna ham madde sağlıyor, yurt içinde ve yurt dışında kaliteli ve güvenilir bir tedarikçi olarak tercih ediliyoruz.

Ürün çeşitliliğimizi artırmak, müşterilerimizi ileriye taşıyacak yenilikçi çözümler sunmak, kaynaklarımızı verimli kullanmak ve alternatif kaynakları değerlendirmek için Erdemir Ar-Ge Merkezi'nde ileri çelik araştırmaları gerçekleştiriyoruz. Söz konusu merkezimiz, Türkiye çelik sektörünün Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk Ar-Ge Merkezi olma özelliğini taşıyor.

Ülkemizin ve bölgenin en büyük limanları olan Karadeniz Ereğli ve İskenderun'daki limanlarımız, hem şirketlerimize hem de bölgedeki diğer kuruluşlara hizmet veriyor.

Gücümüzü ortak geleceğimize inanan, yetkin, deneyimli, azimli 12.487 çalışanımızdan alıyoruz.
Çalışanlarımızın mutluluğunu ve gelişimini önemsiyor, haklarını gözetiyor, potansiyellerine inanıyoruz. Çalışanlarımızın hayatına değer katmayı amaçlıyor, gelişim ihtiyaçlarını kariyer yolculukları boyunca destekliyor, yenilikçi ve yaratıcı fikirlerini teşvik ediyoruz.

Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli çalışma alanları sunmayı en önemli önceliğimiz olarak benimsiyor, riskli davranış unsurlarını ivedilikle tespit eden geri bildirim sistemleri geliştiriyoruz. Tesislerimizde her kazanın önlenebilir olduğu ilkesiyle hareket ediyor, sürdürülebilir güvenlik kültürünün sahiplenilmesi adına çalışanlarımızı sürekli ve sistematik İSG eğitimleri ile destekliyoruz.

Tüm şirketlerimizle birlikte, iklim değişikliğinin neden olduğu çevresel riskleri göz önünde bulundurarak, yalnızca günümüzü değil geleceği de düşünen bir sorumluluk bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Çalışanlarımızdan ve ürettiğimiz çelikten aldığımız güçle, geleceğimize daha iyi bir yön vermek ve ülkemize katma değer sağlamak için çalışıyoruz.

KURUMSAL PROFİL

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir)
Türkiye endüstrisinde en önemli rollerden birini oynayan Erdemir, ülkenin yassı çelik ihtiyacını karşılamak üzere Karadeniz Ereğli'de kurulu tesislerinde 15 Mayıs 1965 tarihinde üretime başladı. Erdemir, bugün Maden Metalürji Şirketlerimizin çatısı altında, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olarak faaliyet gösteriyor.

Erdemir, 58 yılı aşkın köklü geçmişinde edindiği deneyimiyle uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay, krom ve galvaniz kaplamalı sac üretiyor. Şirket, yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve 5 milyon ton nihai ürün kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında yer alıyor.

Şirket'in ürettiği ürünler; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddecilik, genel imalat, elektrik elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi inşa, savunma, ambalaj, yenilenebilir enerji gibi pek çok sektöre temel girdi sağlıyor.

Türkiye'deki tek levha üreticisi olan Erdemir, aynı zamanda Türkiye'nin Karadeniz bölgesindeki en büyük limanlarından birinin de sahibi konumunda bulunuyor.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)
3 Ekim 1970 tarihinde İskenderun'da temelleri atılan İsdemir, Türkiye'nin kuruluş tarihi itibarıyla üçüncü en yüksek çelik üretim kapasitesine ve en büyük sıvı çelik kapasitesine sahip entegre demir çelik fabrikasıdır. İsdemir, yassı ürün üretimine geçilmesi şartıyla 2002 yılında Erdemir'e devredilmişti.

Şirket; 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunuyor.

Türkiye'nin aynı anda hem uzun hem de yassı ürün üretebilen tek entegre çelik tesisi olma niteliği taşıyan İsdemir, kurulduğu ilk günden bu yana ülke sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını sürdürüyor.

Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)
Erdemir Maden, 1938 yılında Sivas'ın Divriği ilçesinde cevher üretimine başladı ve 1940 yılından itibaren Demir Madenleri İşletmesi olarak faaliyetine devam etti. 2004 yılında Erdemir bünyesine katılan Erdemir Maden, Türkiye demir çelik sektörünün ihtiyacına cevap veren tek pelet tesisine sahip olma özelliğini taşıyor.

Peletin yanı sıra hematit parça ve toz cevher de üreten Erdemir Maden, ülkenin en büyük demir madeni üreticisi olarak 1,5 milyon ton pelet ve 750 bin ton parça cevher üretim kapasitesiyle Türkiye çelik sektörüne yerli ve milli ham madde sağlıyor.

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve pelet tesislerinin yanı sıra 11 adet demir, 1 adet kömür ve 1 adet manganez sahası ve 2 adet kil sahası olmak üzere 15 maden sahası ile Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir. Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %38'ini gerçekleştiriyor ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %16'sını tek başına karşılıyor.

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem)
Ersem, Ekim 2001'de Gebze'de kuruldu, 2002'de yıllık 150 bin ton kapasiteli soğuk dilme ve 100 bin ton kapasiteli soğuk boy kesme hattı ile faaliyete başladı. Şirket, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin yanı sıra genel makine ve imalat, ısı sanayi, elektrik-elektronik gibi sanayinin çeşitli kollarında faaliyet gösteren firmalara yüksek standartlarda çelik servis merkezi hizmeti sunuyor.

Ersem'in 2022 yılında başlamış olduğu yatırımlar tamamlandığında, dilme ve boy kesme üretim kapasitesi toplam 1 milyon 950 bin tondan 2 milyon 225 bin ton seviyesine çıkacaktır. Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in 4 üretim tesisi; Gebze, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Manisa'da konumlanıyor.

Ersem'in sahip olduğu yetkinlikler; müşterilerinin anlık taleplerini hızla karşılamayı, ürünleri istenilen kalite ve ebatlarda, zamanında ve talep edilen yere sevk etmeyi, stokları yönetmeyi, dar toleranslarda üretim, küçük partiler halinde teslimat gibi beklentilere cevap vermeyi olanaklı kılıyor.

KURUMSAL PROFİL

Erdemir Romania S.R.L. (Romania)
Erdemir Romanya, Romanya'nın Targovişte kentinde kuruldu ve 2002 yılında Maden Metalürji Şirketlerimiz arasına katıldı. Şirket; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapıyor.

Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılıyor, %80'i ise başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediliyor

Erdemir Romanya, yıllık 120 bin ton üretim kapasitesi ile tam işlenmiş NGO (taneleri yönlendirilmemiş) kalitelerde pazara ürün sağlıyor, 40 yılı aşkın teknik uzmanlığı ile tüm elektronik-teknik uygulama, elektrikli motor, güç transformatörü ve jeneratör imalat endüstrilerine yönelik ürün ve hizmetler sunuyor.

Avrupa ülkelerine giden ana taşımacılık güzergâhlarının yakınında bulunan şirketimiz ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 ile uyumlu işletme modeliyle teknik ve finansal gücümüze güç katarken bu yıl aldığı IATF 16949:2016 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi ile birlikte ürünlerinin yüksek kalitesini ve süreçlerinin otomotiv sektöründeki standartlara uygunluğunu belgeledi.

Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Erdemir Mühendislik; Maden Metalürji Şirketlerimizin yatırımlarında kârlılık, ürün çeşitliliği, verimlilik ve kalite hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla, planlamadan uygulamaya kadar geniş bir yelpazede mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunuyor.

Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.
Kümaş, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Maden tedarikinden satış sürecine kadar olan tüm operasyon Şirket tarafından gerçekleştiriliyor.

1972 yılında Kütahya'da kurulan Kümaş Manyezit San. A.Ş., 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinter manyezit üretmeye başladı. Şirket'in zengin manyezit ve dolomit kaynak ve rezervi bulunuyor. Sahip olduğu rezerv ve büyüklüğü bakımından Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri konumunda olan Şirket'in maden sahaları Kütahya, Eskişehir ve Konya'da bulunuyor. Kümaş Manyezit, ağırlıklı olarak demir çelik, çimento ve cam sektörlerine hizmet ediyor.

Nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit, 3 Şubat 2021 itibarıyla Erdemiz tarafından satın aldı. Söz konusu satın alma ile dikey entegrasyonun sağlanarak, maliyet kontrolü ve verimlilik artışı elde edilmesi hedefleniyor.

Kümaş Manyezit'in bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 10 Mayıs 2022 tarihinde Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ne tüm aktif ve pasifleriyle birlikte devrolundu ve iki şirket birleşti.

Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yenilikçi Yapı Malzemeleri, ülke ekonomisine katkı sağlamak, çevre kirliliğini önlemek, sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla %100 Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. iştiraki olarak 2013 yılında kuruldu.

Şirket, Kümaş Manyezit'in bir diğer bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 10 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. adı altında birleşti.

Yaklaşık yirmi yıldır geri dönüşüm alanında faaliyetlerine devam eden Yenilikçi Yapı Malzemeleri, 2021 yılında Erdemir'in Kümaş Manyezit'i satın almasıyla birlikte bağlı şirketler arasında yer almaya başladı.

Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
Şirket, Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kuruldu. Erdemir Enerji bünyesinde hayata geçirilen "Kızılcapınar Hidroelektrik Santralı" tesisi, Zonguldak ili Karadeniz Ereğli ilçesi Kızılcapınar köyünde bulunuyor.

Kızılcapınar HES, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca düzenlenen Bakanlık Kabul Tutanağı çerçevesinde yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali olarak 18 Haziran 2021 tarihinde işletmeye geçti.

Bir adet 4,28 MWm/4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm/1,22 MWe olmak üzere iki üniteye sahip olan Kızılcapınar HES'in toplam kurulu gücü 5,54 MWm/5,35 MWe'tir. Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte santralin yıllık ortalama üretim kapasitesi 18.700.000 kWh'tir.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.
İsdemir'in ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı.

Erdemir Asia Pacific PTE. LTD.
%100 Erdemir iştiraki olarak 2014 yılında Singapur'da kurulan şirket, o tarihten bu yana Erdemir'in Uzak Doğu'daki ticari faaliyetlerini yürütüyor.

2023'TE MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİMİZ

6 milyon 704 bin ton
Yassı Nihai Mamul Üretimi

652 bin ton
Uzun Nihai Mamul Üretimi

2 milyon 236 bin ton
Manyezit ve Cevher Üretimi

802 bin ton
İhracat

6 milyar 238 milyon ABD doları
Satış Geliri

643 milyon ABD doları
FAVÖK

977 milyon ABD doları
Yatırım Harcaması

53 milyon 218 bin TL
Ar-Ge Harcaması

Turkishtime tarafından hazırlanan "**Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması"**nın 2022 yılı sonuçlarına göre Erdemir, Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen proje ve alınan faydalı model sayısına göre **16.**, genel listede **39. sırada** yer aldı.

Erdemir; finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan **Fortune 500 Türkiye** listesine göre Türkiye'nin en büyük firmaları arasında **12.** sırada bulunuyor.

ISO 500

Erdemir 5.,

İsdemir 6.,

Ersem 59.

Ermaden 166. sırada

Capital 500

Erdemir 11.,
İsdemir 21. sırada

Platin dergisinin Ipsos ile birlikte gerçekleştirdiği Türkiye'nin **"Global 100"** şirketi genel sıralamasında Erdemir **6.** ve İsdemir **23.** sırada yer alıyor. Sektörel sıralamada ise Erdemir **1.**, İsdemir **3.** sırayı elde etmiş bulunuyor.

Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Erdemir, Sürdürülebilirlik Endeksi'nde bu yıl **9. kez** yer aldı. İsdemir ise değerlendirmeye tabi tutulduğu son 5 yılda Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer buldu.

Erdemir'in **Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne** uyum derecelendirme notu **9,65'e** yükseldi.

İsdemir'in **Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne** uyum derecelendirme notu **9,65** oldu.

Ödüller

Ersem, TİSK tarafından düzenlenen Ortak Yarınlar Ödül Programı'nda **"Vinç Etki Alanı Projesi"** ile İSG özel ödülünü kazandı

Erdemir, "2023 Europe & Emerging EMEA Equities Awards Emerging EMEA-Large Cap (Basic Materials)" kategorisinin **"En İyi Yatırımcı İlişkileri Ekibi"** dalında birinci, **"Yatırımcı İlişkileri Alanında En İyi Şirket"** dalında ise üçüncü oldu.

Ersem, MESS İş Güvenliğinin Yıldızları Yarışması'nda, Dijital İSG kategorisinde **"İnsansız Vinç Uygulaması"** projesiyle 1. oldu, İSG Elçileri kategorisinde ise **"Mekanik Kilit Projesi"** ile ödül kazandı.

Ersem, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilen "Teknoloji ve Sanayinin Merkezi Kocaeli'ye Değer Katanlar" programında **"Sanayinin Yıldızı"** kategorisinde ödül aldı.

Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması'na (SENVER 2023) katılan İsdemir, **"8 No'lu Turbo Körük (Turbokompresör) Buhar Tüketiminin Azaltılması"** projesi ile ödül kazandı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

20 Stratejik Yaklaşım
24 İş Modeli
26 Değer Zinciri
28 Önceliklendirme Analizi
30 Paydaş İlişkileri

İŞ MODELİMİZE ÖNCELİKLERİMİZİ VE ODAK ALANLARIMIZI ENTEGRE EDİYORUZ.

STRATEJİK YAKLAŞIM

Sürekli değişen dinamik bir ortamda zorlukları öngörerek stratejilerimizi oluşturuyor, rekabet avantajı sağlamaya yönelik iş modelimize önceliklerimizi ve odak alanlarımızı entegre ediyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi topluma ve çevreye yarar sağlayacak bir şekilde geliştirmek, risklerimizi doğru yönetmek, karbon ayak izimizi azaltmak ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları iş süreçlerimizin tamamına entegre etmek hedefleri etrafında kurguluyoruz.

Değer yaratma anlayışımızı;

- sürdürülebilir büyüme,
- sorumlu üretim,
- insanı merkeze alan yaklaşım

olmak üzere üç temel kavram çerçevesinde şekillendiriyoruz.

Sürdürülebilir Büyüme

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle güçlü finansal performansımızı koruyor, iç pazarın yanı sıra dış pazarlarda da dengeli bir büyüme sergiliyoruz.

Türkiye sanayisinin ana ham maddelerinden biri olan çeliğin üretimiyle iç pazarın ihtiyacını karşılayarak ithalatı azaltıyor, ekonomik büyümeye katkı veriyoruz.

Yarattığımız istihdam, üretim hacmimiz, ticaret döngüsündeki payımız ve ihracatımız, iç piyasanın gelişimine ve ekonominin çarklarının dönmesine katkımız, sürdürülebilir büyüme stratejimizin etkinliğini kanıtlıyor.

Öncelikler

- Sürdürülebilir Kârlılık
- Ürün Kalitesi
- Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi

Odaklar

- Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı
- Rekabetçi maliyet yönetimi
- Pazar payını koruma ve artırma
- Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma
- Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata
- Şirket değerini artırma
- Kaynak ve yatırım verimliliğini artırma

Sorumlu Üretim

Sürdürülebilir büyüme için sorumlu üretimin kaçınılmaz bir gereklilik olduğunun bilincindeyiz. Bu bilinç doğrultusunda, iklim değişikliği kaynaklı etkiler başta olmak üzere çevresel etkilerimizi azaltmaya, yeşil döngüsel ekonomiye geçişte rol oynamaya, iş sağlığı ve güvenliği alanında en iyi performansı sağlamak üzere öncü uygulamaları hayata geçirmeye odaklanıyoruz.

Hem sorumlu üretim süreçlerini geliştirmek hem de müşterilerimizin ihtiyacına yanıt veren ürünler için düzenli Ar-Ge yatırımları gerçekleştiriyoruz. Ayrıca dijital dönüşümü işimizin tamamını daha etkin, daha verimli hale getirecek ve daha fazla değer yaratacak şekilde tanımlıyor ve iş süreçlerimizde dijital teknolojilere yatırım yapıyoruz.

Tesislerimizde çevre dostu uygulamaları devreye almak üzere çok sayıda proje tasarlıyor, yürütüyor ve yatırıma dönüştürüyoruz. Sorumlu üretim stratejimiz paralelinde, kullandığımız enerjiden tükettiğimiz suya kadar birçok konuda verimliliği geliştirme ve daha iyiye ulaştırma hedefiyle çaba sarf ediyoruz.

Öncelikler

- İklim Değişikliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Su Yönetimi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Döngüsel Ekonomi
- Hava Salımları
- Operasyonel Verimlilik
- Biyoçeşitlilik

Odaklar

- Şeffaf ve hesap verebilir yönetim
- Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı
- Çevresel etkileri azaltma
- Öncü İSG uygulamaları geliştirme
- Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme
- Operasyonel verimliliği artırma
- Uçtan uca entegre çözümler

İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, paydaşlarımız için değer üretme yaklaşımıyla hareket ediyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yarattığımız istihdam ve bölgenin kalkınmasına verdiğimiz destekle yerel toplulukların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlamayı önceliklendiriyoruz.

En değerli varlığımız olan insan kaynağımızın yetenek ve yetkinliklerini geliştirmek, memnuniyetlerini artırmak amaçlı projeler geliştiriyoruz. Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği kadar mutluluklarını da önemsiyoruz. İnsanı merkezde konumlandıran stratejimiz, çalışanlarımıza en iyiyi sunma sorumluluğunu da içeriyor.

12.487 çalışan ile Türkiye'de en büyük doğrudan istihdam yaratan sayılı ekonomik aktörlerden biri olarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yaklaşık 300 bin kişiye dolaylı istihdam sağlıyoruz.

Öncelikler

- Çalışan ve İnsan Hakları
- Çalışan Memnuniyeti ve Yetenek Yönetimi
- Kurumsal Yönetim
- Etik ve Şeffaflık
- Dijitalleşme
- Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
- Yerel Kalkınmaya Katkı
- Toplumsal Yatırım Programları

Odaklar

- Faaliyet bölgelerine toplumsal katkı sağlama
- Çalışan memnuniyetini artırma
- Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar

STRATEJİK YAKLAŞIM

Stratejik Önceliklerimiz	Odak Alanlarımız	İlgili Göstergeler	Katkıda Bulunduğumuz SKA'lar
Sürdürülebilir Büyüme	Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı	- FAVÖK - Nihai Ürün Satış Tonajı - Nihai Mamul Üretim Tonajı - Sıvı Ham Demir Üretim Tonajı	8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Rekabetçi maliyet yönetimi	- Dönüşüm Maliyeti	8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Pazar payını koruma ve artırma	- Pazar Payı	8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma	- Katma Değeri Yüksek Kalitelerin Payı	8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata	- Müşteri Memnuniyet Anket Puanı - Şikâyet Sonuçlandırma Süresi - Zamanında Teslim Oranı	8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Şirket değerini artırma	- Hisse Değeri - Kurumsal İtibar Anket Puanı	8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Kaynak ve yatırım verimliliğini artırma	- Yatırım Harcamaları	8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme; 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
Sorumlu Üretim	Şeffaf ve hesap verebilir yönetim	- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Derecelendirme Notu	9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı	- Ar-Ge Bütçesinin Grup Satış Gelirine Oranı	9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Çevresel etkileri azaltma	- Spesifik Enerji Tüketimi - Atık Azaltım Miktarı - Atık Geri Kazanım Oranı - Sera Gazı Emisyonları - Su Tüketimi	6 Temiz Su ve Sanitasyon; 12 Sorumlu Üretim ve Tüketim; 13 İklim Eylemi; 14 Sudaki Yaşam

SKA: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Stratejik Önceliklerimiz	Odak Alanlarımız	İlgili Göstergeler	Katkıda Bulunduğumuz SKA'lar
Sorumlu Üretim	Öncü İSG uygulamaları geliştirme	- Kaza Sıklık Oranı - Kaza Ağırlık Oranı - İSG Sistematikleri Uygulama Oranı - Çalışan Başına İSG Eğitim Saati	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM 4 NİTELİKLİ EĞİTİM 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM
	Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme	- Yeni Ürünler Satış Tonajı - Geçmiş 3 Yılda Geliştirilen Yeni Çelik Kaliteleri Cirosunun Son Yıl Cirosuna Oranı - Geliştirilen Kalite Sayısı - Geliştirilen/Desteklenen Yeni Kalitelerin Son 3 Yıldaki Satış Geliri	9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI
	Operasyonel verimliliği artırma	- Toplam Ekipman Etkinliği - Varlık Yönetimi Performansı	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM
	Uçtan uca entegre çözümler	- Dijital Dönüşüm Projeleri Zaman Planına Uyum	9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI
İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım	Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı	- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri	4 NİTELİKLİ EĞİTİM 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI
	Çalışan memnuniyetini artıma	- Çalışan Memnuniyeti Anketi - Çalışan Devir Oranı	4 NİTELİKLİ EĞİTİM
	Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar	- Çalışan Başına Düşen Eğitim Saati - Kişi Başı Uygulanan Öneri Sayısı	4 NİTELİKLİ EĞİTİM

İŞ MODELİ

GİRDİLER

FİNANSAL SERMAYE

Net Satış Geliri	6,2 milyar ABD doları
Konsolide Net Varlıklar	10,5 milyar ABD doları

ÜRETİLMİŞ SERMAYE

Sıvı Çelik Kapasitesi	7,3 milyon ton
7 İlde Fabrika	7 adet
Yatırım Harcamaları	977 milyon ABD doları

İNSAN SERMAYESİ

Çalışan Sayısı	12.487
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati	35

ENTELEKTÜEL SERMAYE

Ar-Ge Harcamaları	53 milyon 218 bin TL
Yönetim Standartları	8 adet
Uygulanan Kaizen Sayısı	1.658

SOSYAL SERMAYE

Üye Olunan Kurum veya Dernek	68 adet

DOĞAL SERMAYE

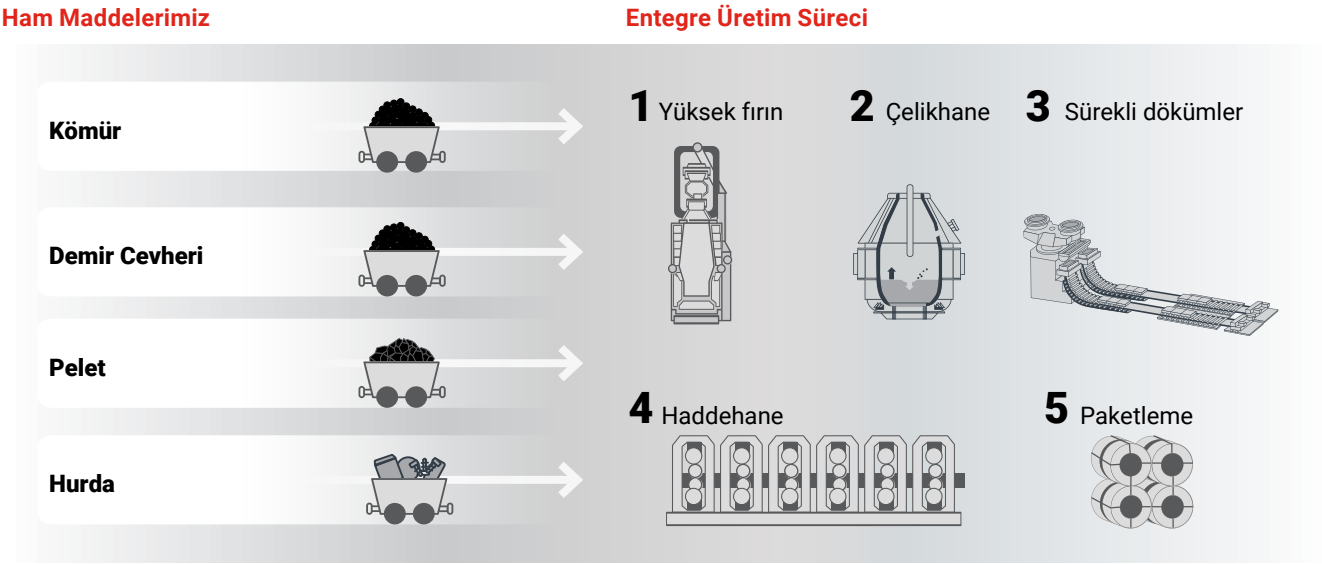
Satın Alınan Enerji	24.906.323 Gigajoule
Üretilen Enerji	5.558.127 Gigajoule
Yüzey Suları	70,1 milyon m^3
Yeraltı Suları	2,4 milyon m^3

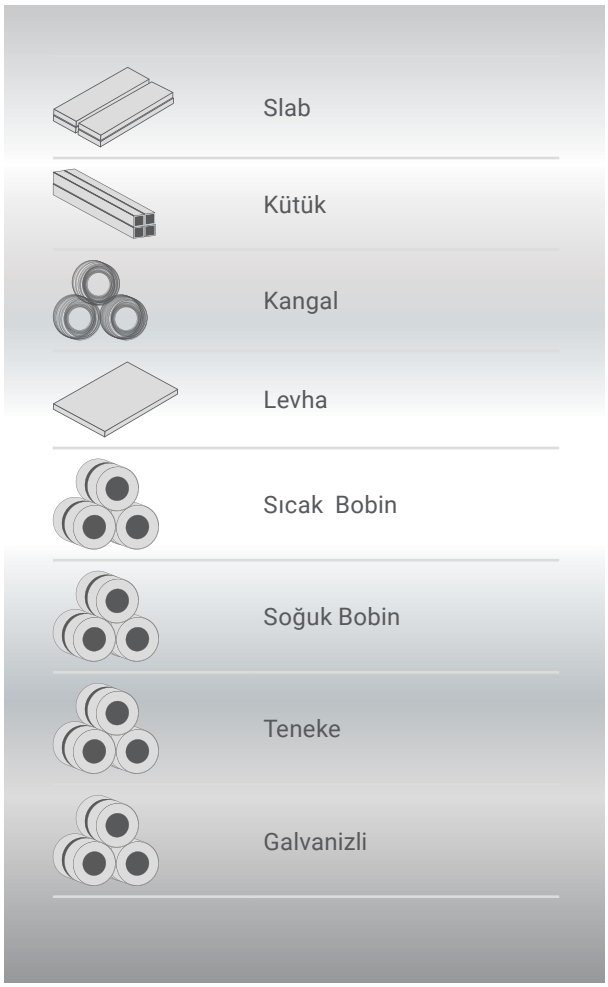
Engin bilgi birikimimiz ve entegre gücümüzle sürdürülebilir bir büyüme sergiliyor; istihdam yaratma kabiliyetimiz, üretim hacmimiz, ticaret döngüsündeki yüksek payımız ve ihracatımızla, ülke ekonomimize katkıda bulunuyoruz.

ÇIKTILAR

FİNANSAL SERMAYE	
FAVÖK	643 milyon ABD doları
Ödenen Vergiler	108 milyon ABD doları
İhracat Gelirleri	785 milyon ABD doları
ÜRETİLMİŞ SERMAYE	
Sıvı Çelik Üretimi	7,2 milyon ton
Yassı Mamul Üretimi	6,7 milyon ton
Uzun Mamul Üretimi	652 bin ton
İNSAN SERMAYESİ	
Dolaylı İstihdam	~ 300.000
ENTELEKTÜEL SERMAYE	
Yeni Ürün Kalitesi	18
Tescillenmiş Patent ve Faydalı Model Sayısı	37
Tamamlanan Ar-Ge Proje Sayısı	34
SOSYAL SERMAYE	
Toplumsal Proje Katkısı	868 milyon 937 bin TL
DOĞAL SERMAYE	
Verimlilik Projeleriyle Sağlanan Enerji Tasarrufu	2.110.954 Gigajoule
Atık Isıdan Kazanılan Enerji Miktarı	3.183.661 Gigajoule
Tekrar Kullanılan Su	948 milyon m^3

DEĞER ZİNCİRİ





İsdemir Slab Stok Sahası

Çelik Üretim Çıktıları

1 Çelik (%100 Dönüştürülebilir)

2 Yan Ürünler

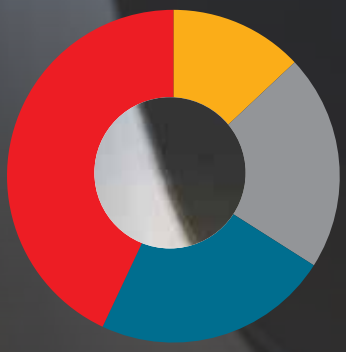
Cüruf	Çimento, Karayolu
Toz	Sinter Harmanı
Proses Gazları	Elektrik Üretimi

3 Atık

DEĞER ZİNCİRİMİZDE, FAALİYETLERİMİZDEN KAYNAKLANAN OLUMSUZ ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİLERİ EN AZA İNDİRİYORUZ.

ÜRETTİĞİMİZ ÇELİĞİN ÜLKEMİZDE KULLANILDIĞI BAŞLICA SEKTÖRLER

YASSI ÜRÜN



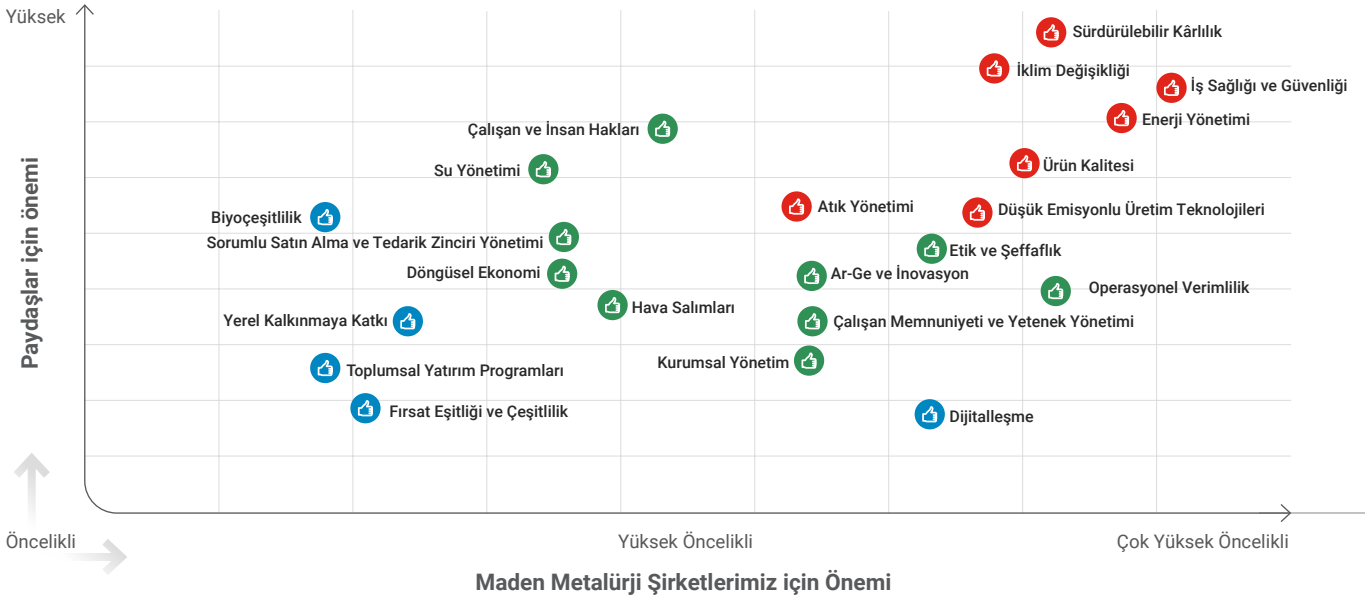
- Otomotiv **%13**
- Dağıtım Kanalları **%21**
- Genel İmalat Sanayi **%23**
- Boru & Profil ve Haddeleme **%43**

UZUN ÜRÜN

- Genel İmalat Sanayi **%23**
- İnşaat Çeliği ve Profil Üreticileri **%19**
- Yüksek Karbonlu ve Özel Kaliteler **%58**

ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Önceliklendirme Matrisi



Maden Metalürji Şirketlerimiz için Önemi
Yönetici Görüşleri + Strateji + SASB Dört Aşamalı Etki Analizi

Ekonomik kalkınmanın bileşenleri arasında yer alan OYAK Maden Metalurji Şirketleri; çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) boyutlarıyla bütünsel destek mekanizmaları yaratmayı sorumluluğu olarak kabul ediyor.

Öncelikli konular, stratejimizin ve iş modelimizin en önemli girdilerinden birini oluşturuyor.

Önceliklendirme analizini, stratejilerimizi yönlendirmemizi sağlayan bir araç olarak kullanıyoruz. Öncelikli konuları, paydaşlarımızın fikir ve geri bildirimlerini dikkate alarak tespit ediyor, bu süreçte her bir paydaş grubumuzla düzenli temaslarda bulunuyoruz.

Öncelikli konularımızı belirleme çalışmalarımızda; küresel ve sektörle ilgili riskler ve fırsatları, stratejik öncelikleri, faaliyetlerimiz ve değer zincirimiz üzerindeki finansal, sosyal ve çevresel etkiler ile paydaşların endişe ve beklentilerini, bizim için en önemli kriterler olarak değerlendiriyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin öncelik verdiği konuları belirlerken Şirketlerimizin yöneticileri ile gerçekleştirilen toplantıların çıktılarından, Yönetim Kurulu'nun görüşlerinden ve stratejik planının çıktılarından yararlanıyoruz.

2023 yılında farklı fonksiyonların katılımıyla gerçekleştirdiğimiz analizler sonucunda öncelikli konularımızı gözden geçirdik. Bu yıl "Çok yüksek öncelikli" konularımızdan olan İklim Değişikliği ve Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri kapsamında Net Sıfır Yol Haritamızı açıkladık.

"Çok yüksek öncelikli" ve "yüksek öncelikli" konular raporda odaklandığımız ana başlıkları oluştururken, diğer önceliklerimize de raporda yer verdik.

Paydaş analizi kapsamında; OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, çözüm ortakları, kamu kurumları, analistler ve yatırımcılar, sivil toplum kuruluşları, medya ve üniversitelerden oluşan farklı paydaş gruplarının beklentilerini yüz yüze/online görüşmeler ile aldık.

Paydaşların ve Şirketlerimizin ortak önceliklerini Önceliklendirme Matrisi'nde haritalandırdık.

Çok Yüksek Öncelikli

Sürdürülebilir Kârlılık
İklim Değişikliği
İş Sağlığı ve Güvenliği
Enerji Yönetimi
Ürün Kalitesi
Atık Yönetimi
Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri

Yüksek Öncelikli

Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
Su Yönetimi
Çalışan ve İnsan Hakları
Ar-Ge ve İnovasyon
Döngüsel Ekonomi
Hava Salımları
Çalışan Memnuniyeti ve Yetenek Yönetimi
Kurumsal Yönetim
Etik ve Şeffaflık
Operasyonel Verimlilik

Öncelikli

Dijitalleşme
Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
Toplumsal Yatırım Programları
Yerel Kalkınmaya Katkı
Biyoçeşitlilik

Önem Derecesi	Öncelikli Konu	İlgili SKA	Nasıl Yönetiyoruz	İlgili Bölüm
Çok Yüksek Öncelikli	Sürdürülebilir Kârlılık	8 İNSANA YAKIŞIR VERİMİ VE İŞ BÜYÜME	Uzun vadeli hedeflerimize kararlılıkla ilerlerken finansal sürdürülebilirliği kritik görüyoruz.	Finansal Performans ve Hisselerdeki Gelişmeler
	İklim Değişikliği	13 İKLİM EYLEMİ	İklim kriziyle mücadeleyi gezegenimize ve insanlığa sorumluluğumuz olarak kabul ediyoruz. Tüm strateji ve politikalarımızı bu sorumluluk kapsamında yönetiyoruz.	Çevresel Performans
	İş Sağlığı ve Güvenliği	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM	Çalışanlarımızın sağlığının her şeyden önce geldiğinin bilincinde olarak çalışanlarımızın daha güvenli bir ekosistemde çalışmasını sağlamak ve İSG kültürünü oluşturmak amacıyla İSG uygulamalarına önem veriyoruz.	İş Sağlığı ve Güvenliği
	Enerji Yönetimi	13 İKLİM EYLEMİ	Enerji kaynaklarını mümkün olan en az seviyede tüketmek ve verimli kullanmak önceliğiyle çalışıyoruz.	Çevresel Performans
	Ürün Kalitesi	12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	Müşterilerimize daima güvenli, kaliteli ürün ve hizmetler sunabilmek için yatırımları hayata geçiriyor ve mevcut süreçlerimizi iyileştiriyoruz.	Ürün Yönetimi, Müşterinin Çözüm Ortağı, Ar-Ge ve İnovasyon
	Atık Yönetimi	12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	Sıfır atık yaklaşımı ile atıklarla mücadele etmek amacıyla başta mümkün olduğunca kaynağında azaltmayı hedefliyor, geri dönüşüm teknikleri uyguluyor ve çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmek için gerekli özeni gösteriyoruz.	Çevresel Performans
	Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri	13 İKLİM EYLEMİ	Sera gazı emisyonlarımızı en aza indirmek üzere yeni teknolojileri takip ederek yatırımlarımızı planlıyoruz.	Çevresel Performans, Ar-Ge ve İnovasyon

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Paydaşlarımızın beklentilerine ve ihtiyaçlarına iş süreçlerimizin merkezinde yer veriyor, paydaşlarımızla şeffaf iletişim ve iş birliği esaslarını benimsiyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak iş modelimizin odağında paydaşlarımız yer alıyor. Bu doğrultuda, uzun vadeli değer yaratmak için paydaşlarımızla etkin iletişim kurmanın önemine inanıyoruz.

Paydaşlarımızı faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen, aynı zamanda sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada etkileri olabilecek kişi ve kuruluşlar şeklinde tanımlıyoruz.

Görüşlerini, talep ve beklentilerini doğru anlamak amacıyla gruplandırdığımız paydaşlarımızla iletişimde çeşitli yöntemlerden yararlanıyoruz.

Paydaşlarla İletişim Yöntemi

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı	İletişim Kanalları
Çalışanlar	• Intranet/Sürekli • Grup içi TV/Sürekli • Entegre rapor/Yılda bir • Web sitesi/Sürekli • Paydaş analizi/2 yılda bir • Sosyal medya/Sürekli • Çalışan bağlılığı anketi • İç gazete/Aylık • Yüz yüze görüşmeler/Sürekli • Çalışanlar ve ailelerine yönelik etkinlikler/Yıllık • Öneri Sistemi/Sürekli • İç duyurular/Sürekli	• Intranet üzerinden yıllık 35 adet haber paylaşımı • Grup TV üzerinden yıllık 100'ü aşkın video paylaşımı • Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor • Dijital İK sistemi üzerinden öğrenme ve gelişim faaliyetleri • Etkileşim halinde olunan kurum/kuruluşların değerlendirilmesi • Haftalık bazda yapılan paylaşımlar • Periyodik olarak gerçekleştirilen anketler • Yıl içerisinde yayınlanan 10 adet gazete • Performans değerlendirmeleri kapsamında yapılan görüşmeler • Özel günler ve şirket yıl dönümleri kapsamında düzenlenen organizasyonlar, sosyal kulüp etkinlikleri • Çalışanlar tarafından iletilen 60 bini aşkın öneri • İç duyurular yoluyla ilgili konularda çalışanların bilgilendirilmesi
Tedarikçiler	• Birebir görüşmeler/Sürekli • İhaleler/İhtiyaç halinde • Entegre rapor/Yılda bir • Web sitesi/Sürekli • Paydaş analizi/2 yılda bir • Sosyal medya/Sürekli	• Tedarikçilere yönelik saha ziyaretleri ve incelemeleri • Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor • İnternet tabanlı uygulamalarla ticari görüşmelerin devamlılığı • Etkileşim halinde bulunulan tedarikçilerin analiz edilmesi • Aylık bazda yapılan paylaşımlar

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı	İletişim Kanalları
Kamu kurumları	• Birebir görüşmeler/İhtiyaç halinde • Entegre rapor/Yılda bir • Web sitesi/Sürekli • Paydaş analizi/2 yılda bir	• Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin etki alanlarını genişletmek amacıyla gerçekleştirilen görüşmeler • Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor • Kamu kurumları tarafından iletilen ayni ve nakdi yardım taleplerinin karşılanması
Yerel halk	• ÇED halkın katılımı toplantıları/Yatırımlar kapsamında gerekli olduğunda • Entegre rapor/Yılda bir • Web sitesi/Sürekli • Yerel basın ilişkileri/Sürekli • Basın bültenleri/İhtiyaç olduğunda • Paydaş görüşmeleri/Sürekli • Sosyal medya/Sürekli	• Yıl içerisinde gerçekleştirilen 2 ÇED toplantısı • Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor • Web siteleri ve sosyal medya hesapları üzerinden yapılan bilgilendirmeler, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin duyurulması • Şirket bazlı gerçekleştirilen organizasyonlar doğrultusunda basın bültenleri hazırlanması (21 basın bülteni servis edildi.) • Haftalık bazda yapılan sosyal medya paylaşımları
Müşteriler	• Birebir görüşmeler/Sürekli • Fuarlar/Fuar dönemlerine özel olarak • Pazarlama çalışmaları/Sürekli • Satış sonrası iletişim/Sürekli • Düzenli teknik toplantılar/Sürekli • Entegre rapor/Yılda bir • Seminerler ve konferanslar • Web sitesi/Sürekli • Paydaş analizi/2 yılda bir • Sosyal medya/Sürekli	• Müşteri Memnuniyeti Anketleri doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilmesi (2023, müşteri şikâyetlerinin son 10 yılın en düşük seviyesine indiği yıl oldu.) • Düzenli müşteri ziyaretleri gerçekleştirilmesi
Sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar	• İş birlikleri/Ortak projeler ve çalışma grupları kapsamında • Üyelikler/Yıllık • Çalışma gruplarına katılım/Çalışma gruplarının kendi belirledikleri periyotlar dahilinde • Entegre rapor/Yılda bir • Web sitesi/Sürekli • Paydaş analizi/2 yılda bir • Sosyal medya/Sürekli	• Kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin etki alanlarının genişletilmesi amacıyla STK'lar ile belirli organizasyonlar doğrultusunda bir araya gelinmesi • Dernekler tarafından iletilen ayni ve maddi yardım taleplerinin karşılanması • Periyodik aralıklarla çalışma gruplarına katılım sağlanması
Yatırımcılar	• Genel Kurul/Yılda bir • Tele-konferanslar/Yatırımcıların talebine göre • Birebir görüşmeler/Sürekli • Entegre rapor/Yılda bir • Web sitesi/Sürekli • Paydaş analizi/2 yılda bir • Sosyal medya/Sürekli • Özel durum açıklamaları/İhtiyaç olduğunda • Ara dönem raporları/3'er aylık dönemler • Yatırımcı sunumları ve telekonferansı/3'er aylık dönemler	• Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgilerin periyodik aralıklarla kurumsal internet sitesinde yayınlanması • Her yıl düzenli olarak yayınlanan entegre rapor • Yıl boyunca yatırımcı konferans ve toplantılarının gerçekleştirilmesi

YEŞİL DÖNÜŞÜM YOLCULUĞUYLA SEKTÖRE YÖN VERMEYE ODAKLANIYORUZ.

GENEL BAKIŞ

34 Ekonomik ve Sektörel Ortam
46 Hisselerdeki Gelişmeler
50 Finansal Performans
52 Yatırımlar

EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

DÜNYA EKONOMİSİ

Dünya genelinde eş zamanlı uygulanan parasal sıkılaştırma politikaları, jeopolitik gerginlikler, zayıf güven ortamı ve yavaşlayan küresel ticaret, büyüme üzerinde baskı yaratıyor.

2023 yılı;

- Küresel ekonominin 2021 yılındaki rekor büyümesinin ardından son 40 yılın ortalamalarına geri döndüğü,
- Ekonomik büyümenin sene başındaki beklentilere göre daha dayanıklı bir performans sergilediği,
- İmalat sanayi ile hizmetler ayrışmasının yaşandığı; hizmetler sektörünün ekonomik büyümeye daha çok katkı sağladığı,
- ABD'nin beklenenden iyi, Çin'in beklenenden ılımlı, AB'nin ise olumsuz ekonomik gerçekleşmeler gösterdiği,
- Rusya'nın Ukrayna'yı işgalinin etkilerinin devam ettiği,
- Savaş bağlantılı enerji krizinin ekonomi üzerindeki etkisinin sürdüğü,
- Yüksek maliyetlerin sermaye yatırımlarını negatif etkilediği,
- Yetersiz talep nedeni ile fiyat artışlarının ivme kaybettiği,
- Düşük stok tutma eğiliminin sürdüğü,
- Emtia ticaretinin azaldığı ve emtia borsalarının zayıfladığı,
- Birçok ülke ve bölgede korumacılık önlemlerinin arttığı,
- Çelik sektörüne yönelik pazar şartlarında yoğun rekabetin aşağı yönlü trende sebep olduğu

bir dönem oldu.

Küresel ekonomi beklenenin üzerinde bir büyüme performansı gösterdi.
2023 yılına oldukça riskli bir görünümle başlayan küresel ekonomi, bölgesel ve sektörel ayrışmalarla birlikte önemli bir dayanıklılık sergiledi ve yıl başındaki resesyon ortamından yavaş ama beklenenin üzerinde bir büyüme performansı göstererek çıkmayı başardı.

Dünya genelinde eş zamanlı uygulanan parasal sıkılaştırma, jeopolitik gerginlikler, zayıf güven ortamı ve tedarik zincirindeki yapısal değişimler doğrultusunda yavaşlayan küresel ticaret, büyüme üzerinde baskı yarattı.

Yüksek faiz oranları, korkulanın aksine ciddi bir mali kriz veya yüksek işsizlik oranları yaratmadan enflasyonu kontrol altına alıyor gibi görünse de küresel ekonominin performansında yavaşlamaya yol açmış durumda.

Ocak 2024'te yayınlanan Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nda IMF, 2022 yılında %3,5 seviyesinde gerçekleşen küresel ekonomik büyümenin, ABD ve bazı büyük gelişmekte olan ekonomilerin beklenenden daha fazla dayanıklılık göstermesi ve Çin'deki desteklerin etkisiyle, kısmi bir yavaşlamayla birlikte 2023 yılında %3,1 seviyesinde gerçekleştiğini tahmin ediyor. IMF ayrıca, 2024 yılı için de benzer şekilde %3,1 seviyesinde bir büyüme öngördüğünü, 2025 yılında ise %3,2 seviyesinde büyüme beklediğini ifade ediyor.

Erdemir Ar-Ge Merkezi

Yapısal olarak düşük büyüme dönemine giren Çin, 2023 ilk çeyreğinde erken açılmanın etkisi ile görece güçlü büyüme gösterdikten sonra yeniden yavaşladı. Yılın tamamında %5,2 büyüyen Çin ekonomisi %5,0 olan resmi hükümet hedefini aştı, ancak pandemi yılları hariç tutulduğunda 2023 ekonomik büyümesi, 1990'dan bu yana ülkedeki en yavaş yıllık artış hızı oldu. Bu durum, derinleşen emlak krizinin, sürekli zayıf tüketimin, artan deflasyonist risklerin ve küresel çalkantı etkisinin altını çiziyor.

Gelecek dönemlerde Çin ekonomisindeki itici gücün artık emlak sektörü değil imalat ve yatırımlar olması bekleniyor. Çin'in büyüme stratejisindeki yapısal ayarlamalar devam ettikçe emlak sektöründeki gerilemenin artık büyümeyi raydan çıkarmayacağı, bunun kısmen imalat ve tüketimdeki momentumla dengeleneceği tahmin ediliyor.

Dünyanın en büyük ekonomisi olma yarışındaki Çin'de teşviklere rağmen tüketim istenilen seviyeye ulaşmadı. Bu durum, bir diğer büyük ekonomik aktör olan ABD'deki işgücü piyasalarının olumlu seyrine rağmen Çin'de artan genç işsizlik oranına bakıldığında daha iyi anlaşılıyor.

Karşılaştırma yapmak açısından nominal olarak değerlendirildiğinde, ABD'nin gayri safi yurt içi hasılasının (GSYİH) 2023 yılında enflasyondan arındırılmamış hali ile %6,3 artış göstererek Çin'in %4,6'lık büyümesini geride bıraktığı görülüyor. Bu üstün performansın bir kısmı Amerika'daki fiyat artışlarını da içermekle beraber her hâlükârda ABD ekonomisinin pandemi döneminden Çin'e kıyasla daha iyi bir çıkış yaptığı açıkça ortaya çıkıyor.

EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

Avrupa Komisyonu, önümüzdeki dönemde ekonomik aktivitenin kademeli olarak toparlanması beklenen bölgede, 2023 yılında %0,6 oranında, 2024 yılında ise %1,3 oranında büyüme görüleceğini tahmin ediyor.

2023 yılında gelişmiş ekonomiler arasında en güçlü toparlanma, GSYİH'nın pandemi öncesi seyrini aştığı ABD'de yaşandı. ABD büyümesi; tüketicilerin pandemi dönemi birikimlerini harcamayı sürdürmesi (kişisel tasarruf oranı, Temmuz 2005 dışında 60 yıldan fazla bir sürenin en düşük seviyesinde), tarihi düşük seviyelere yakın işsizlik ve çok sayıda iş fırsatı ile beklenenden daha güçlü olmaya devam etti. Dünyanın en büyük ekonomisi olan ve 2023 yılında %2,5 büyüyen ABD ekonomisinin 2024 yılında büyümesinin %2,1'e gerilemesi bekleniyor.

2023 yılında Avrupa Birliği (AB) bölgesi ekonomisindeki yavaşlama, ABD'ye kıyasla daha derin yaşandı. Bu yavaşlamada, Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) Fed'den daha sonra başlamış olmasına rağmen daha hızlı bir şekilde parasal sıkılaştırma gerçekleştirmesi, zayıf dış talep ve daralan üretici marjları etkili oldu.

Avrupa Komisyonu, önümüzdeki dönemde ekonomik aktivitenin kademeli olarak toparlanması beklenen bölgede, 2023 yılında %0,6 oranında, 2024 yılında ise %1,3 oranında büyüme görüleceğini tahmin ediyor.

İmalat sektöründe geniş kapsamlı bir yavaşlama görüldü.
Son dönemde açıklanan veriler, imalat sektöründe geniş kapsamlı bir yavaşlamaya veya daralmaya işaret ediyor. Buna bağlı olarak sermaye yatırımlarında ve uluslararası mal ticaretinde düşüşler yaşandı. İmalat sanayindeki zayıflık, pandemi döneminde öne çekilen dayanıklı mal tüketiminin yerini, açılma sonrası dönemde hizmetler sektörünün almasından kaynaklandı.

İlaveten 2023 yılında yaşanan parasal sıkılaşma ve pandemi dönemindeki finansal desteklerin sonlanması, likiditeye erişimi ve satın alma gücünü olumsuz etkiledi. Tüketiciler gerek enflasyonu gerekse kredi faizlerindeki yükselişi daha çok hissetmeye başladı. Bu durum 2023 yılının ikinci yarısında yüksek seyreden hizmet talebinin de normalleşmesi sonucunu doğurdu.

2023 yılında AB sanayi üretimi, zayıf talep ve yüksek enerji maliyetleri nedeniyle Mart ayı ile birlikte daralma bölgesine geçti. Benzer şekilde, yüksek girdi ve finansman maliyetlerinin yanı sıra iş gücü sıkıntısı da başta konut olmak üzere inşaat faaliyetlerini olumsuz etkiledi. Sıkılaşan kredi standartlarının ve düşük talebin, 2024 yılı ikinci yarısına kadar inşaat sektörü üzerinde baskı yaratmaya devam etmesi muhtemel görünüyor.

Küresel imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi, 2023 yılı sonu itibarıyla 50 seviyesinin altındaki seyrini 16 aydır sürdürerek daralma bölgesinde kalmaya devam etti. Talebin yetersiz kalması nedeniyle sürdürülebilir bir büyüme oluşturmakta zorlanan küresel imalat sanayi, 2001 krizinde 15 ay, 2009 krizinde ise 14 ay boyunca daralma bölgesinde seyretmişti. Küresel imalat sanayi, 2023'ün ikinci yarısında ılımlı bir toparlanma kaydetse de temkinli bir görünüm tablosu çizmeyi sürdürüyor.

Artan ücretler, devam eden istihdam artışı ve enflasyonun daha da yavaşlamasının ise 2024 ve 2025 yıllarında hane halkının satın alma gücünü artırarak tüketimi canlandırması bekleniyor. Enerji arzında yeniden yaşanacak kesintilerin enerji fiyatları, küresel üretim ve genel fiyat düzeyi üzerinde önemli bir etkiye sahip olma potansiyeli taşıması nedeniyle, enerji piyasaları en kırılgan durumda görünüyor. AB'nin başlıca ticaret ortaklarından olan Çin'deki ekonomik gelişmeler de risk oluşturuyor.

Orta Doğu'da yaşanan gerilimler emtia piyasalarında önemli bir belirsizlik yaratıyor.
Son yıllarda bir dizi olağanüstü şokun etkisiyle mücadele eden emtia piyasalarında, Orta Doğu'daki gerilimler başlamadan önce, OPEC+ üreticilerinin gönüllü olarak petrol arzını geri çekmesi, üçüncü çeyrekte enerji fiyatlarının %9 artmasına neden oldu. Bu dönemde %5 artan Dünya Bankası emtia fiyat endeksi şu anda 2015-19 ortalamasının %45 üzerinde seyrediyor.

Gerilimlerin emtia fiyatları üzerindeki etkisi şimdilik sınırlı gözüküyor. Nitekim süregelen gerilimler arz-talep dengesini doğrudan etkilemiyor, lojistik kaynaklı olumsuz etkiler ise düşük küresel talep ortamının gölgesinde kalıyor. Bununla birlikte gerilimlerin artması halinde petrol ve diğer emtia fiyatlarının yükselme ihtimali, enflasyon görünümü üzerinde yukarı yönlü risk teşkil ediyor ve tedarik güvenliğine yönelik endişelere yol açıyor.

Küresel mal ticaretindeki büyümeye ilişkin tahminlerde aşağı yönlü revizyona gidildi.
2023 yılında küresel ticaretteki yavaşlamanın çok sayıda ülkeyi ve geniş bir ürün yelpazesini kapsadığı görülüyor. Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), 2022'nin dördüncü çeyreğinde başlayan durgunluğun devam etmesi nedeniyle, 2023 yılında küresel mal ticaretindeki büyümeye ilişkin tahminlerinde aşağı yönlü revizyona gitti.

DTÖ'nün verilerine göre Ocak Eylül-döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre küresel ticaretteki daralma %5,6 seviyesinde oldu. Küresel ticaret hacminin 2023 yılında %4,5 düşüşle 31 trilyon ABD dolarının altına ineceği, yavaş ama istikrarlı ekonomik büyüme ile beraber 2024 yılında %3,3 artacağı öngörülüyor.

Ticaret yavaşlaması jeopolitik gerilimlerden, küresel enflasyonla mücadele için faiz oranlarının artırılmasından, düşük talep ortamından ve genişleyen ticari korumacılık önlemlerinden kaynaklanıyor. Genel anlamda riskleri dengeli olarak değerlendiren DTÖ, ticarette parçalanma ve jeopolitik gerilimleri dikkate almakla birlikte küreselleşmeden uzaklaşma eğilimine dair güçlü sinyaller bulunmadığını belirtiyor.

2024 yılı beklentilerinde jeopolitik gelişmelerin ekonomik endişelerin yerini almış olduğu gözüküyor.
2024 yılında küresel ekonominin direncini koruyacağı, ancak etkin yönetilmesi gereken kırılganlıkların mevcudiyetini sürdüreceği bekleniyor. Resesyona girmeden enflasyona kalıcı çözüm getirecek politikalar, yönetişimi iyileştirmeye, regülasyonları kolaylaştırmaya ve ticaret engellerini azaltmaya yönelik reformlar, iklim krizine karşı küresel iş birliği gibi faktörlerin küresel ekonomi üzerindeki önemini koruyacağı tahmin ediliyor.

Ayrıca, 2024 yılında birçok ülkede yaşanacak olan seçim süreçlerinin politikaları etkileyerek yıl boyunca beklentileri ve ekonomik verileri şekillendireceği öngörülüyor.

Halihazırda durgunluğa yakın bir ortamda mücadele eden Avrupa'da, 2024 yılında sığ bir toparlanma görülmesi, düşen manşet enflasyonunun ve reel ücret artışının tüketimi sınırlı bir biçimde desteklemesi bekleniyor. Asya bölgesinin ise 2024 yılında da ana büyüme motoru olmayı sürdüreceği, Çin'in büyüme hızının yavaşlaması nedeniyle bölge içinde önemli farklılıklar oluşacağı tahmin ediliyor.

Artan finansman maliyetlerinin yatırımlar üzerinde yarattığı baskı, üretim zorlukları, lojistik maliyetleri ve enerji darboğazları emtia piyasalarında kilit rol oynuyor. Yatırım eksikliği nedeniyle arz sıkıntısı yaşanan emtia piyasalarında fiyatların, 2024'te dengelenmesi ve 2025'te istikrara kavuşması bekleniyor.

Küresel enflasyonun mevcut görünümünde farklı ülkelerde farklı hızlarda düşüş görülse de genel eğilimin aşağı yönlü olacağı tahmin ediliyor.

Para politikası yoluyla enflasyon ile mücadelenin önemini koruyacağı 2024 yılında öne çıkan risk faktörlerinin başında; jeopolitik gerilimlerin seyri, bölgesel ayrışma, gelişmiş ülkeler ve gelişmekte olan ülkeler arasındaki büyüme farkı, tedarik zincirinde yaşanan yapısal değişiklikler ve ticaret savaşları geliyor. Ayrıca önümüzdeki dönemde yeşil enerji dönüşümü ve dijitalleşme gibi alanlarda çok daha baskın bir rekabet ortamı oluşacağı öngörülüyor.

EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

TÜRKİYE EKONOMİSİ

Türkiye ekonomisi 2023 yılında küresel ekonomide görülen yavaşlamaya karşın güçlü bir büyüme performansı sergilemeyi başardı.

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) 2023 yılında %4,5 arttı.
2021 yılında yurt içi ve yurt dışı talep koşullarının katkısıyla olumlu bir büyüme performansı göstererek %11,4 büyüyen Türkiye, 2022 yılında büyük ekonomiler arasında pozitif ayrışarak yılı %5,6 büyüme ile tamamlamıştı.

2023 yılında ise Türkiye ekonomisi; küresel ekonomideki yavaşlama ve ana ihracat pazarlarındaki zayıflamanın yanı sıra ülkemizde 2023 Şubat ayında meydana gelen büyük deprem gibi birçok olumsuz gelişmenin etkisi altında kaldı.

2023 yılının ilk çeyreğinde deprem felaketi nedeniyle bir miktar ivme kaybetmesine rağmen tüketim harcamalarının desteğiyle uzun dönemli ortalamasına yakın bir ekonomik büyüme performansı kaydeden Türkiye ekonomisi %4 büyüme gösterdi. 2023 yılının ikinci çeyreğinde %3,9 büyüyen ekonomide, tüketim harcamaları büyümenin lokomotifi olmayı sürdürdü, yatırım harcamalarındaki toparlanma da destek oldu.

Bu dönemde net ihracatın özellikle ihracattaki sert düşüş nedeniyle büyümeyi büyük ölçüde sınırlandırması, üretim tarafında da sanayi sektöründeki daralma ve hizmetlerdeki ivme kaybı öne çıktı. 2023 yılının ikinci yarısında enflasyonla mücadeleyi önceliklendiren ekonomi politikaları sebebiyle tüketim harcamalarının büyümeye katkısının bir miktar azaldığı görüldü.

Bu gelişmelere rağmen GSYH, başta özel ve kamu tüketimi olmak üzere yatırım kaleminin de desteğiyle bir önceki yılın aynı dönemine göre 3. çeyrek itibarıyla %6,1 oranında güçlü bir artış kaydetti, 4. çeyrekte ise %4 büyüdü.

Erdemir Çelikhane

Küresel aktivitedeki yavaşlamanın imalat sektörü üzerinde olumsuz etki yarattığı görüldü.
Türkiye imalat sanayi üretimi, 2023 yılı Şubat ayında deprem nedeniyle yaşanan derin daralmayı Temmuz ayına kadar olan dönemde telafi etmekle birlikte yılın ikinci yarısı itibarıyla kredi büyümesinde ve küresel aktivitedeki yavaşlama, imalat sektörü üzerinde olumsuz etki yarattı.

Pandemi döneminde 3 ay eşik değer olan 50 seviyesinin altında kalan imalat sanayi üretimi endeksi, 2022 yılı Mart-Aralık arasında 10 ay eşik değerin altında seyretmişti. 2023 yılına görece kuvvetli giriş yapan Türkiye imalat sanayi, yılın ikinci yarısı itibarıyla yavaşlamaya başladı. Gerek yurt içi gerekse yurt dışındaki zorlu piyasa koşulları, yeni siparişlerde yavaşlamaya ve üretimde azalmaya yol açtı. 2023 yılını 47,4 ile kapatan imalat sanayi PMI endeksi, yıl toplamında eşik değerin altındaki seyrini 6 ay boyunca sürdürdü.

Merkez Bankası bileşik öncü göstergeler endeksi gibi indikatörlerin son aylardaki gerçekleşmeleri incelendiğinde, Türkiye'de sanayi üretimindeki ılımlı yavaşlama eğiliminin yılı ikinci yarısına kadar devam edeceğine dair emareler görülüyor. İmalat sanayi öncü endeksleri, üçüncü çeyrekte sektördeki büyüme eğiliminde güç kaybının derinleştiğine işaret ederken geçen yılın yüksek baz etkisiyle çok daha düşük sanayi üretimi artışları görüleceğini düşündürtüyor.

Yine de sanayi üreticilerinin istihdamı koruma eğilimleri, işgücü piyasaları açısından olumlu değerlendiriliyor. Bununla birlikte enflasyonun 2024 yılında gerileme potansiyeli taşıması da sektörde talebin toparlanması konusunda iyimserlik yaratıyor.

Ayrıca enflasyonla mücadelede talebin baskılanması kadar üretimin desteklenmesi de kritik önem taşıdığından, finansal koşullardaki sıkılaşmanın ikincil etkilerinin seçici kredi politikaları ile bertaraf edilmesi ve gerek yatırım gerekse üretim faaliyetlerini destekleyecek uygulamaların hayata geçirilmesi bekleniyor.

İnşaat sektörü güven endeksi ılımlı bir artış yönünde ilerliyor.

İnşaat sektörü, 2018 yılı 3. çeyrekte yaşanan kur krizi ve 2019 yılındaki ekonomik yavaşlamanın ardından 2020 yılında etkisini artıran pandemi nedeniyle büyüme gösterememişti. Verilen kredi teşvikleri sayesinde kısa süreli bir canlanmanın ardından 2021 üçüncü çeyrek itibarıyla sektörde yeniden daralma yaşanmıştı.

2023 yılında meydana gelen deprem felaketi sebebiyle gerek deprem bölgesinde gerekse depremzedelerin göç ettiği illerde ortaya çıkan konut ihtiyacı; inşaat maliyetlerinin ve konut fiyatlarının yüksekliğine ve krediye erişim sorununa rağmen sektörde yeniden büyüme görülebileceğine işaret ediyor. İmalat sanayine kıyasla maliyet ve talep faktörleri yüzünden daha geç ve daha yavaş toparlanan inşaat sektörü güven endeksi, özellikle son aylarda yeni alınan inşaat işlerinin de etkisiyle ılımlı bir artış yönüne girmiş bulunuyor.

Önümüzdeki dönemde küresel ölçekteki belirsizliklerin ekonomik büyümeyi baskılaması bekleniyor.

2024 yılında küresel ölçekteki belirsizliklerin yanı sıra zayıf dış talep ve süregelen jeopolitik risklerin Türkiye ekonomisinde büyümeyi baskılayacağı tahmin ediliyor. Ayrıca ülkemizde uygulanan sıkı para politikasının ekonomik aktiviteye yansımasının tahmin edilenden daha uzun sürmesi halinde; firmaların, hane halkının ve hükümet maliyesinin yüksek faiz oranı ortamına uyum sağlamasının zorlu bir süreç olacağı düşünülüyor.

Kur ve enflasyon riskinin de ekonomi üzerinde baskı oluşturacak unsurlar arasında yer almayı sürdüreceği öngörülüyor. Finansman maliyetlerinin en azından yılın ilk çeyreğinde yüksek kalmaya devam etmesi bekleniyor.

Gelecek dönemlerde makroekonomik istikrarın sağlanması, doğrudan yabancı yatırımları artırmaya yönelik doğru politikaların uygulanması ile Türkiye, stratejik konumunun da desteğiyle küresel tedarik zinciri sorunlarını çözebilecek bir üretim merkezi olma potansiyeli barındırıyor.

EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

DÜNYA ÇELİK SEKTÖRÜ

Dünya Çelik Birliği, çelik tüketiminin 2023 yılında %1,8 artışla 1.815 milyon tona yükseldiğini tahmin ediyor.

Küresel çelik tüketiminde 2021 yılı itibarıyla yeni bir döngüye girildi. 2021 yılında yaşanan ertelenmiş talebin ve Çin'in hızlı toparlanmasının etkisi ile rekor seviyelerde gerçekleşen küresel çelik tüketimi Çin'de ikinci dalganın yaşanması, dünyanın enflasyonist baskılar altında kalması, Rusya-Ukrayna savaşı ve enerji krizi etkisi ile daraldı ve artış hızını kaybetti. Gelişmiş ülkelerde doygunluğa ulaşan çelik tüketimine son 20 yılda en çok katkı sağlayan Çin'de de 2022 yılı itibarıyla çelik sektöründe durağanlık dönemine girildi. Bundan sonraki dönemde çelik tüketimindeki artışın en çok Çin hariç gelişmekte olan Asya'dan gelmesi bekleniyor.

2022'nin ikinci yarısından bu yana hem yatırım hem de tüketimin zayıflamasıyla çelik kullanan sektörlerin faaliyetlerinde keskin bir düşüş yaşandı. Sıkı para politikalarının gecikmiş etkileri dikkate alındığında, 2024 yılında özellikle gelişmiş ekonomilerde çelik talebindeki toparlanmanın yavaş olacağı öngörülüyor.

Dünya Çelik Birliği (worldsteel)'nin Ekim ayında yayınladığı rapora göre çelik tüketiminin 2023 yılında %1,8 artışla 1.815 milyon tona yükseldiği tahmin ediliyor. 2024 için Çin hariç dünyanın katkısıyla talebin %1,9 oranında artması bekleniyor. Bu oran, %3,2 olan çelik talebindeki tarihsel artış ortalamasının altında kalıyor.

Çin'in 2024 görünümü ise mevcut ekonomik zorlukların üstesinden gelmeye yönelik politika yönelimlerine bağlı olarak belirsizliğini koruyor. Yıl içinde çelik tüketiminin genel olarak 2023'le benzer seviyede seyretmesi beklenen Çin'in üretimini ne ölçüde sınırlayacağı, piyasa eğilimleri açısından belirleyici olacak.

Küresel görünüme yönelik bir diğer belirsizlik ise Rusya-Ukrayna, İsrail-Filistin ve diğer yerlerdeki bölgesel çatışmalar ve huzursuzluklar olarak değerlendiriliyor. Yüksek faiz oranları nedeniyle inşaat faaliyetlerinin zayıflamasına rağmen altyapı yatırımları birçok bölgede,

Erdemir

Erdemir Limanı

hatta gelişmiş ekonomilerde bile karbondan arındırma çabalarının etkisini yansıtacak şekilde olumlu bir ivme gösteriyor.

Rusya-Ukrayna savaşının yol açtığı enerji krizine beklenenden daha güçlü cevap veren AB ülkelerinde yüksek faiz oranları ve enerji maliyetleri, imalat faaliyetlerine ağır bir darbe vurdu. AB otomotiv sektöründe devam eden toparlanmaya rağmen otomotiv üretiminin 2024 yılında pandemi öncesi seviyeye ulaşması beklenmiyor. Konut inşaatlarının da yüksek faiz oranları, malzeme maliyetleri ve iş gücü sıkıntısından etkilendiği bölgede, altyapı yatırımlarında ise istikrarlı bir seyir görülüyor.

Almanya ve İtalya başta olmak üzere AB ülkelerindeki çelik tüketiminin, 2023 yılında %5,1 oranında azalmayla pandemi sonrası en düşük seviyesine gerilediği tahmin ediliyor. Bu gerçekleşme, pandemi dönemi hariç tutulduğunda 2013 yılından sonraki en düşük tüketim seviyesini işaret ediyor.

Almanya'da, 2022 yılında çelik talebinde yaşanan %7,8'lik düşüşün ardından 2023 yılında da %5,1 oranında düşüş olacağı tahmin ediliyor. Hem üretimdeki durgunluk hem de konut krizi nedeniyle özellikle zor bir durumda olan Almanya'da, sıkı para politikasının da etkisiyle 2024 için reel talepte bir toparlanma beklenmiyor. Ancak stok eritme döngüleri sona erdiğinde teknik bir toparlanmanın, 2024 çelik talebinde %5,8 oranında büyüme sağlayabileceği düşünülüyor.

ABD ekonomisinin yüksek faiz artışlarına karşı direncine rağmen çelik kullanan sektörlerde bu artışların etkisi hissediliyor. Bu durumdan özellikle 2023 ve 2024 yıllarında daralması beklenen konut inşaatları etkileniyor. Ancak ticari inşaat sektörü, yeniden imar faaliyetleri sayesinde güçlü bir toparlanma gösteriyor. Altyapı sektöründeki büyüme, 2022 Altyapı Yasası ve Enflasyonu Azaltma Yasası (IRA) tarafından da destekleniyor.

ABD'de, 2022 yılındaki %2,6 düşüşün ardından çelik talebinin 2023 yılında da %1,1 oranında azalması ve ardından 2024 yılında %1,6 oranında büyümesi bekleniyor.

EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

2023 yılında küresel ham çelik üretimi, önceki yıl ile benzer seviyede 1.850 milyon ton olarak gerçekleşti. Çin'deki yüksek miktarlı üretimin desteğiyle yılın ilk 8 aylık döneminde 5 yıllık ortalamasının üzerine çıkan küresel üretim, Çin'deki üretimin hız kesmesiyle birlikte Eylül itibarıyla ortalama trendin altına geriledi. Zayıf yerel talep görünümü ve negatif marjlar, Çin'deki düşüşte etkili oldu.

İlk 10 üretici ülke arasında üretimi artan ülkeler Hindistan, ABD, Rusya, Güney Kore ve İran oldu. Özellikle Hindistan'da son yıllarda yaşanan düzenli üretim ve kapasite artışları öne çıktı. Çin dışı üretimde özellikle AB ve Türkiye, yaşanan derin üretim azalışları ile negatif ayrıştı.

2024 yılı küresel çelik sektörünü etkileyecek diğer konuların arasında;

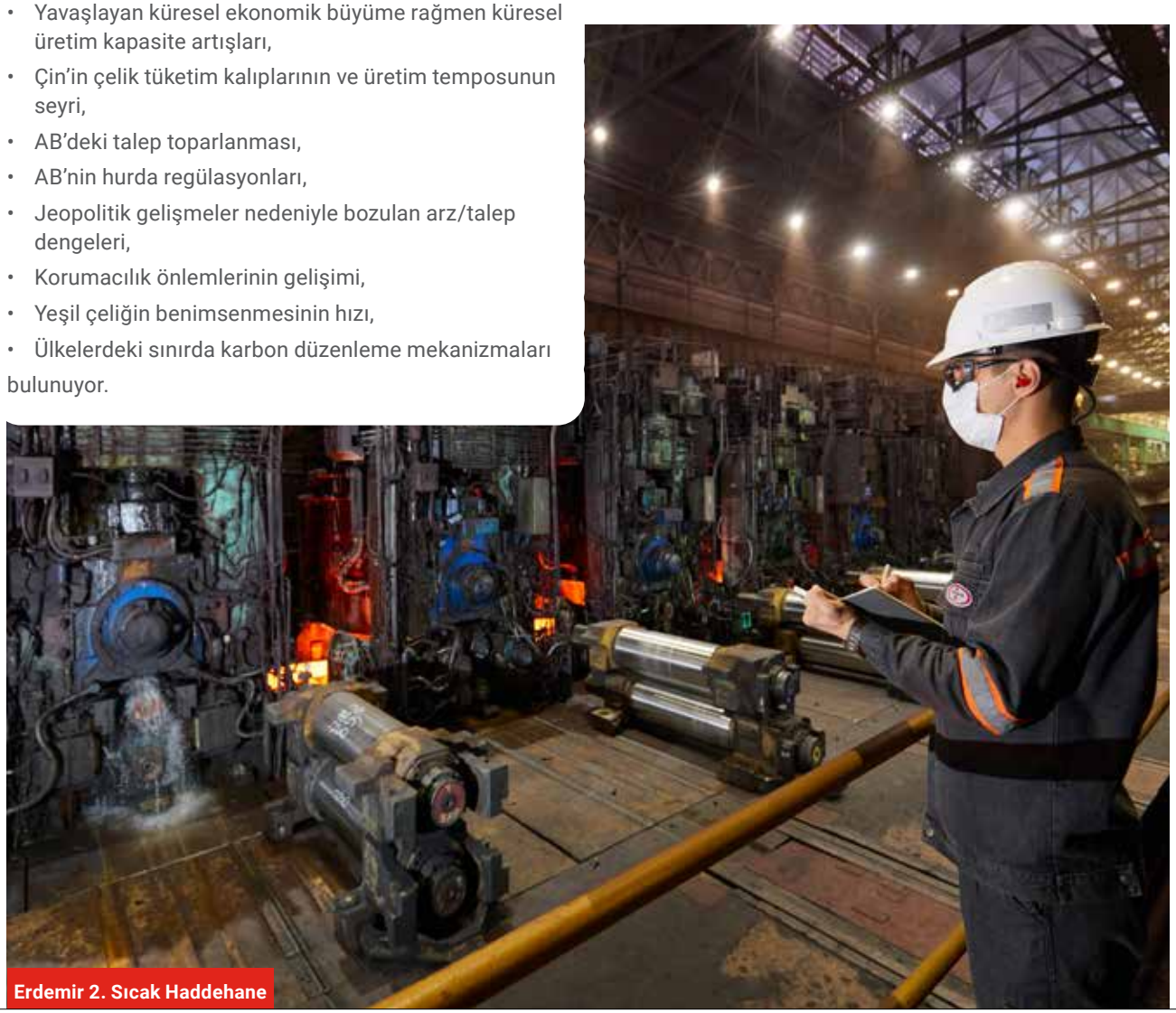
- Yavaşlayan küresel ekonomik büyüme rağmen küresel üretim kapasite artışları,
- Çin'in çelik tüketim kalıplarının ve üretim temposunun seyri,
- AB'deki talep toparlanması,
- AB'nin hurda regülasyonları,
- Jeopolitik gelişmeler nedeniyle bozulan arz/talep dengeleri,
- Korumacılık önlemlerinin gelişimi,
- Yeşil çeliğin benimsenmesinin hızı,
- Ülkelerdeki sınırda karbon düzenleme mekanizmaları

bulunuyor.

Ayrıca hükümetlerin ve çelik üreticilerinin sektörü karbondan arındırmaya yönelik taahhütlerinin ardından Avrupa ve Asya'da yeşil çeliğe olan talebin artması, hatta hızlanması da bekleniyor.

2024 yılında küresel çelik talebi görünümü, çelik piyasalarının büyük ölçüde dengeli ve 2023'e kıyasla daha iyi bir konumda olması nedeniyle nötr olarak değerlendiriliyor. İnşaat sektörünün yüksek faiz oranlarından etkilenmeye devam edeceği; imalat, otomotiv ve altyapı sektörlerinin, özellikle de enerji dönüşümüyle bağlantılı olanların talebin temel etkenleri olacağı öngörülüyor.

Global çelik sektöründe, başta ABD ve AB tarafından olmak üzere alınan korumacılık önlemleri giderek artarak tarihin en yüksek seviyesine ulaştı. Korumacılık önlemleri, çelik ticaretinde kısıtlayıcı ve ticaret trafiğini etkileyici bir faktör olarak varlığını sürdürüyor.



Erdemir 2. Sıcak Haddehane

TÜRKİYE ÇELİK SEKTÖRÜ

2023 yılının ikinci yarısı itibarıyla ham çelik ve yassı çelik üretiminde kademeli bir toparlanma yaşandı.

Türk çelik sektörünün ham çelik üretimi 2022 yılının ikinci yarısı itibarıyla artan enerji girdi maliyetleri ve azalan talep nedeniyle azalmaya başlamıştı. Bu gerileme, Türkiye'nin güneyinde yaşanan deprem felaketiyle beraber 2023 yılının ilk yarısında daha da derinleşti.

Deprem felaketinin ardından bölgedeki tesislerin üretime yeniden başlaması, enerji maliyetlerinin yarattığı baskının azalması ve yaklaşık 6 milyon ton kapasitenin devreye girmesiyle yılın sonuna doğru üretimde artış yaşandı. Ancak toparlanma yılın ilk yarısındaki yaklaşık %20 azalışı tamamen karşılayamadığı için Türkiye ham çelik üretimi 2023 yılını %4 azalışla kapattı.

Türkiye yassı çelik sektöründe 2021 yılındaki rekor seviyede üretim gerçekleşmesinin ardından 2022 yılında %7 azalış yaşanmıştı. 2023 yılında ise yassı ürün üretiminde %1 ile sınırlı bir artış görüldü. Yıl sonu itibarıyla yassı ürün ithalatı 9,5 milyon ton, ihracatı ise 3,5 milyon ton olarak kaydedildi.

2022 yılının ikinci yarısında durgunlaşmaya başlayan yassı çelik talebinin 2023 yılının ikinci çeyreğinden itibaren yeniden arttığı görüldü. Yassı ürün tüketimi, özellikle 2023 yılının ikinci yarısında rekor yıl olan 2017 yılı ile benzer bir görünüm sergiledi. 2023 yılında geçen yıla göre %13 artan yassı çelik tüketimi, 19,5 milyon ton ile rekor yüksek bir seviyeye ulaştı. Tüketim artışında, deprem felaketi sonrasında desteklenen inşaat ve altyapı faaliyetlerinin etkisi yüksek oldu.

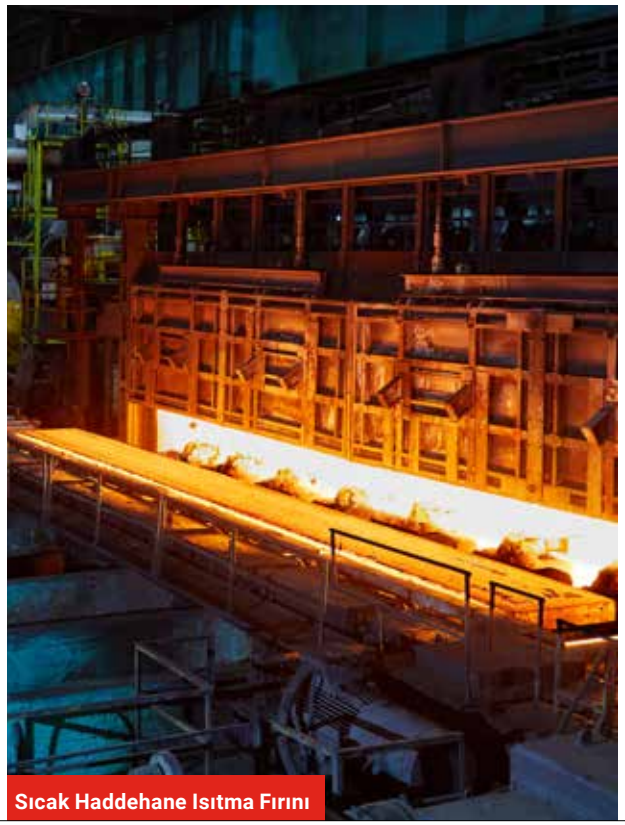
Mevcut tüketim trendinin 2024 yılında da sürmesi bekleniyor. Özellikle 2024 yılının ikinci yarısına doğru imalat sanayi üretimindeki ılımlı toparlanmanın ve deprem sonrası yeniden yapılanma ile kentsel dönüşüm kaynaklı inşaat faaliyetlerinin çelik tüketimi üzerinde destekleyici etki yaratacağı tahmin ediliyor.

Yassı çelik ithalatı rekor yüksek seviyelerdeki seyrini sürdürdü.

Tüketim tarafındaki rekor seviyelere rağmen üretimde kayıplar yaşanırken yassı ürün ithalatı da yüksek seviyelerdeki seyrini sürdürdü. Özellikle yılın ilk yarısında deprem sonrası üretim kayıpları sebebiyle yaşanan panik ithal alımlarının da etkisiyle aylık bazda çok yüksek tonajlar görüldü. Yassı çelik ithalatı yılın ikinci yarısı itibarıyla geçmiş dönem ortalamalarına yaklaştı.

Yassı çelik ithalatında en önemli gelişmelerden bir diğeri ise ithalatın kaynağında yaşanan yapısal değişim oldu. Asyalı üreticilerin Türkiye pazarındaki varlıklarının hissedilmeye başlandığı 2021 yılının ardından, 2022'deki Rusya-Ukrayna savaşıyla beraber geleneksel ithal tedarikçi konumunda olan BDT Bölgesi'nin yerini Asya Bölgesi aldı.

2023 yılında özellikle Çin, Güney Kore ve Japonya'dan yapılan ithalatta ciddi artışlar yaşandı ve bu ülkeler yassı çelik ithalatında ilk sıralara çıktı. 2021 yılına kadar Asya ülkelerinin toplam ithalattan aldıkları pay yaklaşık %20 seviyesinde iken bu oran 2023 yılında %65'e kadar yükseldi. AB'den yapılan ithalatta ise 2022 yılına kıyasla %16 seviyesinde bir azalış görüldü.



Sıcak Haddehane Isıtma Fırını

EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

Türkiye çelik ihracatı, küresel talepte görülen durgunluk nedeniyle kayıplar yaşadı.
Küresel talepteki durgunluğun yanı sıra maliyet avantajı kaynaklı agresif fiyatlamalara sahip olan Asyalı üreticilerin küresel piyasadaki dengeyi bozmaları sebebiyle Türkiye çelik ihracatı, 2022 yılında yaşanan daralmanın ardından 2023 yılında da kayıplar yaşadı.

2023 yılında Türkiye; 3,5 milyon tonu yassı çelik olmak üzere toplamda 10,3 milyon ton nihai ürün ihracatı gerçekleştirdi. Yıl içinde BDT haricindeki bölgelere yapılan yassı çelik ihracatında düşüşler yaşandı. AB'ye yönelik ihracat %33 azalırken, MENA bölgesine gerçekleştirilen ihracatta da %27 azalış görüldü. AB'ye yapılan ihracatın azalmasında bölgede yaşanan ekonomik durgunluk ve talep azalışı önemli rol oynadı.

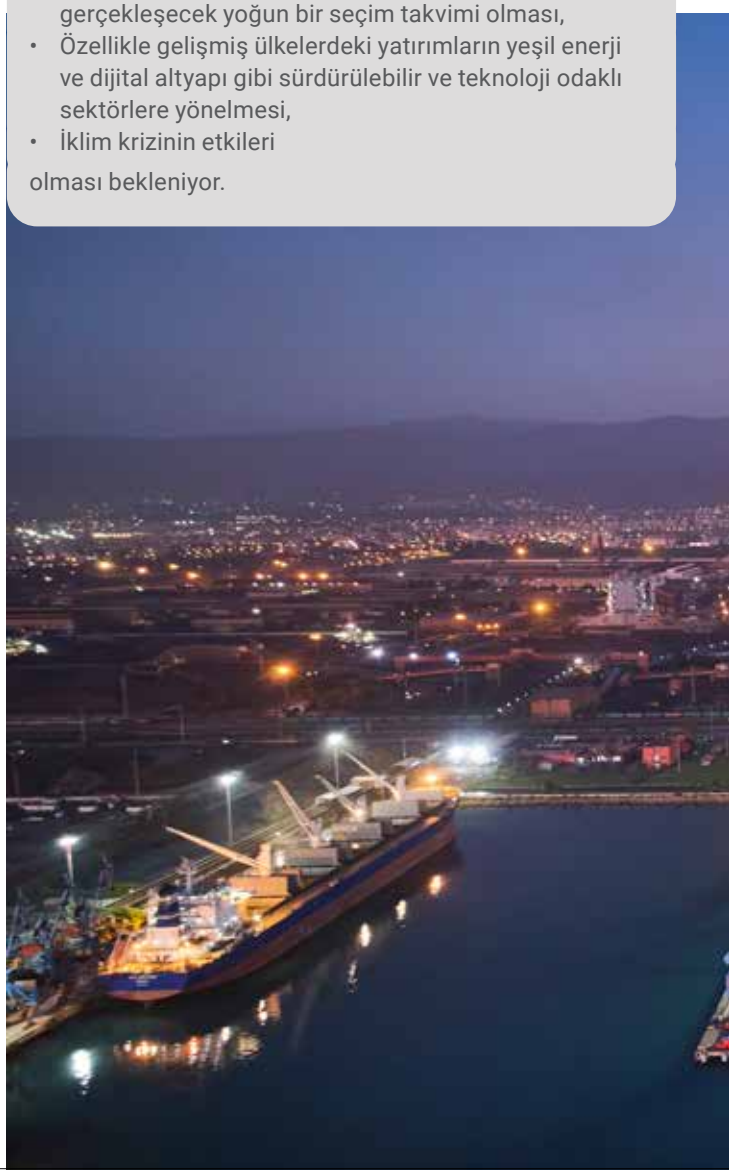
Türk yassı çelik sektörünün ana ihracat pazarlarından olan AB'de özellikle 2024 yılının ikinci yarısı itibarıyla ılımlı bir toparlanma ve talepte 2023 yılına kıyasla artış bekleniyor. Bu muhtemel artış, Türkiye'nin bölgeye olan yassı çelik ihracatına dair beklentileri de pozitife çeviriyor.

2023 yılında da Türkiye'nin en büyük uzun nihai ürün pazarı MENA (Orta Doğu ve Kuzey Afrika) olurken, bölgeye yapılan uzun ürün ihracatı bir önceki yıla göre %18 azaldı ve rekor düşük düzeyde gerçekleşti. AB'ye yapılan uzun ürün ihracatı ise %39 azalarak 2020 yılından sonraki en düşük seviyeye geriledi. 2021-2022 yıllarında rekor yüksek seviyelere ulaşmış olan Güney Amerika ihracat tonajlarında 2023 yılında %42 azalış yaşandı. Asya bölgesine gerçekleştirilen ihracat ise 2019-2021 yıllarında ortalama 1,2 milyon ton seviyesindeyken 2023 yılı itibarıyla 74 bin ton seviyesine geriledi.

2024 Yılı Beklentileri
2024 yılında küresel ekonomi üzerindeki belirleyici faktörlerin; jeopolitik gelişmeler, enflasyonun seyri ve parasal sıkılaşma sürecinin yönetimi, tedarik zincirlerindeki yapısal değişimler, Çin'deki teşvikler ve etkileri olacağı öngörülüyor.

2024'te ekonomik trendin yönünü tayin edecek başlıca unsurların;
- Küresel enflasyonun seyri,
- Merkez bankalarının faiz indirimlerine başlama zamanı ve hızı,
- Çin'de ekonomik büyümenin yataylaşması ve büyüme modelindeki yapısal değişim,
- Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin ekonomileri arasında devam eden ayrışma,
- AB'deki ekonomik aktivitenin toparlanma hızı,
- Nihai talebin ılımlı hale gelmesi ve arz üzerindeki baskının hafiflemesi,
- Konut piyasasında hem arz hem talep yönlü zorluklar,
- Enerji fiyatlarına ilişkin gelişmeler,
- Ticaret rotalarının değişmesi ve ticaret politikalarındaki değişimler,
- Jeopolitik faktörler ve çok sayıda ülkede gerçekleşecek yoğun bir seçim takvimi olması,
- Özellikle gelişmiş ülkelerdeki yatırımların yeşil enerji ve dijital altyapı gibi sürdürülebilir ve teknoloji odaklı sektörlere yönelmesi,
- İklim krizinin etkileri

olması bekleniyor.



2024 yılında küresel çelik talebini; artan altyapı yatırımlarının ve karbondan arındırma çalışmalarının, Çin'de iç tüketimi desteklemeye yönelik tedbirlerin, ticari inşaat faaliyetlerinin ve stok eritme döngülerinde sona gelinmesi gibi konuların etkileyeceği tahmin ediliyor.

Türkiye ekonomisinde, reel sektör başta olmak üzere üretimin desteklenmesine yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi bekleniyor. Enflasyonun 2024 yılında gerileme potansiyeli taşıması, özellikle 2024'ün ikinci yarısı itibarıyla imalat sanayi sektöründe talep toparlanması yaşanabileceğine dair iyimser bir tablo çiziyor. Benzer şekilde inşaat faaliyetlerinin geçmişe kıyasla görece pozitif seyretmesinin de hem ekonomik aktiviteyi hem de çelik talebini destekleyeceği öngörülüyor.

Ağırlıklı olarak 2023 yılının ikinci yarısında devreye giren yeni kapasitelerin de desteğiyle, Türk çelik sektörü üretiminde 2024 yılında önemli artışlar yaşanması bekleniyor. Önümüzdeki dönemde kapasite artırımları haricinde yeşil dönüşüme yönelik enerji yatırımlarının ve girdi çeşitliliğine yönelik yatırımların da artacağı tahmin ediliyor.

2024 yılında artan taleple beraber sektördeki üretimin artması, devreye giren yatırımların yurt içi tüketimle desteklenmesi ve Türk çelik sektörünün ihracatında küresel talepteki ılımlı toparlanma ile beraber artış yaşanması bekleniyor. Çelik tüketimindeki ithalatın payının %50 seviyelerinde seyretmesi ise Türk çelik sektörü açısından en kritik konulardan biri olmayı sürdürüyor.

İsdemir Limanı

HİSSELERDEKİ GELİŞMELER

Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olan Erdemir, 2023 yıl sonu itibarıyla 143,5 milyar TL piyasa değerine ulaştı, aynı dönemde İsdemir'in piyasa değeri 100,3 milyar TL oldu.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, tüm menfaat sahipleri ile gerekli her türlü bilgiyi eşit bir biçimde paylaşarak sürekli, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlıyor.

Bu kapsamda, 2023 yılı içinde, yayınlanan çeyreklik finansal sonuçların açıklandığı 2 webcast ve 98 yatırımcı toplantısı gerçekleştirildi. Erdemir, hâlihazırda 20 analist tarafından takip ediliyor.

Erdemir Hisseleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) hissesi, Borsa İstanbul'un 1986 yılındaki kuruluşundan bu yana "EREGL" kodu ile borsada işlem görüyor. BIST 30 endeksinde yer alan ve %47,16'lık bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olan Erdemir'in Borsa İstanbul'da işlem gören hisselerinin büyük çoğunluğu kurumsal yatırımcıların elinde bulunuyor.

2023 yılını 41,00 TL hisse fiyatı ile tamamlayan Erdemir, 2023 yıl sonu itibarıyla 143 milyar 500 milyon TL piyasa değerine ulaştı.

İsdemir Hisseleri

Grup şirketlerinden İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)'nin payları 28 Mart 2016 tarihinden beri "ISDMR" kodu ile Borsa İstanbul'un Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmeye başladı. Ana ortak Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tarafından Borsa İstanbul'da satış işlemi gerçekleştirilmesi sonrasında halka açık hisse oranı %5'i geçerek, BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nde belirtilen koşulların sağlanmış olması nedeniyle 19 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Şirket hisseleri Yıldız Pazar'da işlem görmeye başladı.

2023 yılını 34,60 TL hisse fiyatı ile tamamlayan İsdemir'in 2023 yıl sonu piyasa değeri 100 milyar 340 milyon TL oldu.

Hisse Kodları

Erdemir

Borsa İstanbul: EREGL

Bloomberg: EREGL TI

Reuters: EREGL.IS

İsdemir

Borsa İstanbul: ISDMR

Bloomberg: ISDMR TI

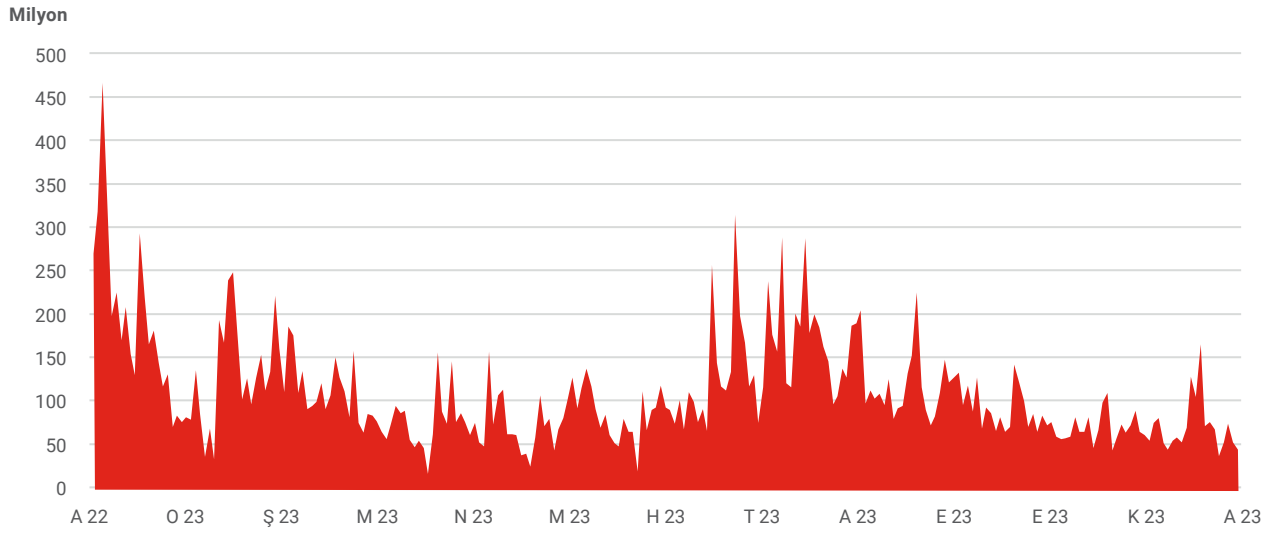
Reuters: ISDMR.IS

2023 Hisse Performansı

1 Ocak-31 Aralık 2023		En Düşük	En Yüksek	Ortalama	31 Aralık 2023
Erdemir	Hisse Fiyatı (TL)	29,42	49,86	39,25	41,00
	Piyasa Değeri (milyon ABD doları)	4.561	9.261	5.920	4.881
İsdemir	Hisse Fiyatı (TL)	26,28	51,90	35,84	34,60
	Piyasa Değeri (milyon ABD doları)	3.253	7.981	4.478	3.413

Kaynak: Bloomberg ve Matriks

2023 Yılı Günlük İşlem Hacimleri



Ortaklık Yapısı

Erdemir

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş.	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.650.776	47,16
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	124.242	3,55
Genel Toplam	**3.500.000**	**100,00**

İsdemir

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.751.326	94,87
Halka Açık Kısım	148.674	5,13
Genel Toplam	**2.900.000**	**100,00**

HİSSELERDEKİ GELİŞMELER

Erdemir ve İsdemir, 2022 yılında yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 9,61 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanlarını 2023 yılında 9,65'e yükseltti.

OYAK MADEN METALURJİ ŞİRKETLERİ 2023 YILI GELİŞMELERİ

Erdemir'in kurumsal yönetim derecelendirme puanı arttı.
Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğun değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 2022 yılında 9,61 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanını 2023 yılında 9,65'e yükselten Erdemir, göstermiş olduğu başarı ile bir kez daha Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazandı. Böylece Erdemir, şeffaf, adil, sorumlu ve hesap verebilir bir kurum olduğunu bir kez daha kanıtlamış oldu.

İsdemir bir kez daha Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer aldı.
İsdemir, 2022 yılında yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda 9,61 olan kurumsal yönetim derecelendirme puanını 2023 yılında 9,65'e yükseltti. Şirket, göstermiş olduğu başarı ile bir kez daha Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya hak kazandı.

Erdemir ve İsdemir'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notları; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin "BIST Birinci Grup Şirketler" için hazırladığı 456 kriterin incelenmesi sonucunda verildi.

Şirketlerimizin aldıkları puanlar, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne önemli ölçüde uyum sağladıklarını göstermenin yanı sıra, oluşabilecek risklerin büyük oranda tespit edildiğini ve kontrol altında tutulduğunu da ortaya koyuyor. BIST 1. grup şirketleri arasında yer alan Erdemir ve İsdemir, elde ettikleri bu sonuçla BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne 2023 yılında bir kez daha dahil oldular.

Ersem Manisa

Erdemir ve İsdemir, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2023 yılında da yer alma başarısı gösterdiler.

Erdemir ve İsdemir 2023 yılında da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği ve kalıcı değer üretmeyi hedefleyen OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2023 yılında da yer alma başarısı gösterdiler.

Şirketlerimizden Erdemir endeksteki ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015'ten, İsdemir de değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.

Uluslararası Ödüller

Erdemir, "Institutional Investor Research" tarafından gerçekleştirilen bağımsız araştırma anketi sonucunda; "2023 Europe & Emerging EMEA Equities Awards Emerging EMEA-Large Cap (Basic Materials)" kategorisinin "En İyi Yatırımcı İlişkileri Ekibi" dalında birinci, "Yatırımcı İlişkileri Alanında En İyi Şirket" dalında ise üçüncü oldu.

Pay Geri Alım Programı

Erdemir'in 31 Mart 2023 tarihli 79 no.lu Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan "Pay Geri Alım Programı" ve 27 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında verilen yetkiye istinaden, Şirket'in kendi paylarını geri alması için 1.000.000.000 (Bir Milyar Türk Lirası) fon ayrılmasına karar verildi. Bu kapsamda 31 Aralık 2023 itibarıyla, 524.272 bin TL karşılığında 16.405.000 adet pay geri alımı gerçekleştirildi.

Borçlanma aracı ihraçları

Erdemir 12 Ekim 2022 tarihi itibarıyla 7 Nisan 2023 vadeli, ihraç fiyatı 0,89188 olan 1.100.000 bin TL nominal değerli ve 8 Kasım 2022 tarihi itibarıyla 7 Kasım 2023 vadeli, yıllık basit 32,50 faiz oranı ile 900.000 bin TL finansman bonosu ihraç etti.

FİNANSAL PERFORMANS

Türk sanayisinin ana tedarikçilerinden olan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, üretim endüstrisinin her alanına sağladıkları çelikle iç pazar talebini karşılarken, ithalata olan bağımlılığı azaltıyor.

Müşteri ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler
Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyor. Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi OYAK Maden Metalürji Şirketleri, dünyanın en büyük çelik üreticileri arasında da 48. sırada yer alıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve beklentilerini, yüksek kaliteli ürünlerimiz ve hizmetlerimizle karşılıyoruz. Paydaşlarımız için yarattığımız değeri artırmak için verimliliği değer zincirimizin her halkasına yayma hedefiyle, operasyonel mükemmellik uygulamalarını hayata geçiriyoruz.

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biridir. Dünyanın 8. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2023 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %17 artarak 38,1 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Şubat 2023'te yaşanan depreme rağmen Türkiye'nin çelik üretimi geçen yıla göre aynı seviyelerde; 37,1 milyon ton oldu.

2023 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri toplam hasılatta 147 milyar 900 milyon TL'ye yükselirken, 15.240 milyon TL konsolide FAVÖK , 4.033 milyon TL ana ortaklığa ait net dönem kârı gerçekleştirmeyi başardı.

İsdemir Kütük Döküm

	Para Birimi	2021	2022	2023
Hasılat	(milyon TL)	68.227	127.783	147.900
	(milyon ABD doları)	7.667	8.107	6.238
Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Kârı	(milyon TL)	24.866	23.651	13.227
	(milyon ABD doları)	2.794	1.501	558
FAVÖK (EBITDA)	(milyon TL)	26.886	27.010	15.240
	(milyon ABD doları)	3.021	1.714	643
Ana Ortaklık Paylara Ait Net Dönem Kârı	(milyon TL)	15.527	18.005	4.033
	(milyon ABD doları)	1.745	1.142	170
Dönen Varlıklar	(milyon TL)	65.694	80.656	134.518
	(milyon ABD doları)	4.929	4.314	4.570
Duran Varlıklar	(milyon TL)	60.749	94.237	175.515
	(milyon ABD doları)	4.558	5.040	5.962
Aktif Toplamı	(milyon TL)	126.442	174.894	310.033
	(milyon ABD doları)	9.486	9.353	10.532
Kısa Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	23.477	35.909	89.292
	(milyon ABD doları)	1.758	1.917	3.028
Uzun Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	18.417	20.323	29.213
	(milyon ABD doları)	1.379	1.085	991
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(milyon TL)	82.293	115.645	186.191
	(milyon ABD doları)	6.176	6.187	6.328

YATIRIMLAR

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, tesislerindeki yatırım faaliyetlerine en düşük maliyet, yüksek verimlilik ve yenilikçi çözümler odağıyla devam ediyor, değişen pazar koşullarına göre sürekli kendilerini yeniliyor.

Yatırımlarını aksatmadan sürdüren Erdemir ve İsdemir'de 2023 yılı içerisinde devam eden yatırımların toplam adedi 39 oldu. Bu yatırımların 5 adedi 2023 yılı içerisinde başlatıldı, 7 adedi ise 2023 yılı içerisinde tamamlandı.

Tamamlanan Yatırımlar

Erdemir 2. Yüksek Fırın Yenileme Projesi

2. yüksek fırının reline ihtiyacı dikkate alınarak minimum üretim kaybı ve maliyet ile yüksek fırının yenilenmesi amaçlandı.

Erdemir Çelikhane Konvertörleri Modernizasyonu Projesi

Üretimi durduracak aşınma ve deformasyonları bertaraf edecek ekipman modernizasyonlarıyla çelik üretim sürecinin sürdürülebilirliği sağlandı.

Erdemir Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi

Proje kapsamında mevcut ikincil toz toplama sistemine ilave yeni bir toz toplama sistemi kuruldu. Bu sayede iş sağlığı ve güvenliği açısından uygun çalışma koşullarının ve çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi mümkün kılındı.

Erdemir 2. Yüksek Fırını Zübeyde

Erdemir 1. Slab Fırını Modernizasyonu Projesi

Slab fırınının neden olduğu fırın kabuğu kusurları giderildi, kalite problemleri nedeniyle zorunlu 4. fırın kullanımları azaltıldı ve şerit üretiminde 1. fırının daha etkin şekilde kullanılması sağlandı.

Erdemir Levha Haddehanesi Housing Sisteminin Yenilenmesi Projesi

Levha haddehanesinde üretim sürekliliğinin sağlanması, bunun yanında mevcut housing geometrisine göre daha güçlü bir housing temin edilerek ezme gücünün artırılmasıyla üretim kapasitesi ve kalitesi artırıldı.

Erdemir 60 MW Turbo Jeneratör Projesi

2. ve 3. turbo jeneratör yerine 60 MW yeni turbo jeneratör alımı projesiyle, mevcut jeneratörlere göre daha yüksek verime sahip yeni bir jeneratör devreye alındı. Böylece aynı buhar girdisiyle daha fazla elektrik üretilerek satın alınan elektrik miktarının azaltılması amaçlanıyor.

İsdemir Konteyner Kent Yatırım Projesi

Ülkemizde 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan büyük deprem felaketi sonrasında, İskenderun yerleşkesindeki çalışanların güvenli yerleşimini amaçlayan konteyner kent projesi, depremden hemen sonra başlatıldı ve 2023 yılı sonunda tamamlanarak konteynerler çalışanlara teslim edildi.

İsdemir Site Konteyner Kent

Devam Eden Yatırımlar

Erdemir 4. Kok Bataryası Projesi

Erdemir'in kendi içinde kok dengesinin sağlanarak dışarıdan kok alımının sıfırlanması, çevre mevzuatı ve ilgili yönetmeliklere uyum sağlanması ve ekonomik ömrünü doldurmuş olan Tali Ürün Tesisleri'nin yenilenmesi hedefleniyor. Proje kapsamında ekipman imalat, temin ve saha montaj çalışmaları devam ediyor.

Erdemir 5 No'lu Kok Bataryası Projesi

Erdemir yüksek fırınlarının ihtiyacı olan metalürjik kokun ekonomik ve sürekli olarak temin edilmesi amaçlanıyor. Bu yatırımla, 3. kok bataryası kaynaklı emisyon problemlerinin ortadan kaldırılması, dışarıdan kok alımına bağlı oluşacak ilave maliyetlerin engellenmesi ve kok üretiminde oluşabilecek risklerin bertaraf edilmesi sağlanacak.

Erdemir Çelikhane Şarj Holü Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi

Çelikhane şarj holündeki kullanım ömrünü tamamlamış olan vinçlerin yenilenmesiyle sıvı çelik üretiminin sürdürebilirliğinin sağlanması hedefleniyor.

Erdemir Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu Projesi

Erdemir'deki evsel atık su arıtma faaliyetlerinin ilgili kanun ve yönetmeliklere uygun bir şekilde yürütülmesi amaçlanıyor.

Erdemir Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi

Proje ile 1. kargo ve 1. boşaltma rıhtımlarında yasal mevzuata uyum sağlamaya yönelik yapısal iyileştirmelerin ve diğer rıhtımlar için gerekli onarım çalışmalarının yapılması amaçlanıyor.

Erdemir 2. Yüksek Fırını Açılış Töreni

Erdemir Yeni Turbo Blower Projesi

Yüksek fırınlarda sıvı ham demir üretiminin güvenliğini ve sürekliliğini sağlamak üzere yeni Turbo Blower kurulması planlanıyor.

Erdemir Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları

Trafo arızaları nedeniyle yaşanabilecek üretim kayıplarının bertaraf edilmesi ve Erdemir Enerji Dağıtım Sistemi'nin indirici merkez trafo yüklenmelerinin daha güvenli seviyelere çekilmesine olanak sağlanması amaçlanıyor.

Erdemir 2. Sıcak Haddehane Yatırım Projeleri

Hattın sürdürülebilirliğini ve güvenli üretim yapmasını sağlamak için motor parkında ve kontrol sistemlerinde geliştirmeler planlanıyor. Proje ile plansız duruşların azaltılması, malzeme kayıplarının en aza indirilmesi, ürün kalitesinin iyileştirilmesi ve müşteri memnuniyetinin artırılması hedefleniyor.

Erdemir 1. Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyon Projesi

Mevcut durumda teknik destek imkânı kalmayan Seviye-1 Otomasyon Sistemi'nin güncel ve verimli teknolojilerle yenilenerek üretimde sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanıyor.

Erdemir Sürekli Tavlama Hattı Sürücü ve Seviye-2 Sistemi Modernizasyonu Projesi

Proje kapsamında, mevcut durumda teknik destek olanağı kalmayan Seviye-1 Sürücü Sistemi'nin ve yazılımsal sürdürülebilirliği biten Seviye-2 Sistemi'nin güncel ve verimli teknolojilerle yenilenerek üretimde süreklilik hedefleniyor.

Erdemir Mevcut Dilme Hattının Ersem Tesislerine Taşınması ve Ambar Yapılması

İşlenmemiş ürün yerine dilinmiş ürün satışıyla soğuk dilme ürün taleplerinin karşılanması amaçlanıyor.

YATIRIMLAR

İsdemir Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi

Fırın hacmindeki genişlemeye paralel olarak artacak nihai ürün miktarları ve sıvı ham demir üretim artışıyla birlikte miktarı artan yüksek fırın gazının elektrik üretimine çevrilmesiyle elektrik satın alımında tasarruf hedefleniyor. Proje kapsamında saha montaj çalışmaları devam ediyor..

İsdemir Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi

Düşük hidrojen, düşük nitrojen, ultra düşük karbon oranına sahip, yüksek kalitede temiz çelik üretimine olanak sağlayacak Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi'yle karbon giderim kabiliyeti kazanılması, işlem süresi ve potalarda üretim kayıplarının engellenmesi amaçlanıyor.

İsdemir 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi

Yeni 1. yüksek fırında üretilecek yüksek fırın gazının basıncından yararlanılarak ilave elektrik üretimi sağlanması hedefleniyor.

İsdemir 3. Buhar Kazanı Retubing (Kısmi Boru Değişimi) ve Brülör Modifikasyonu

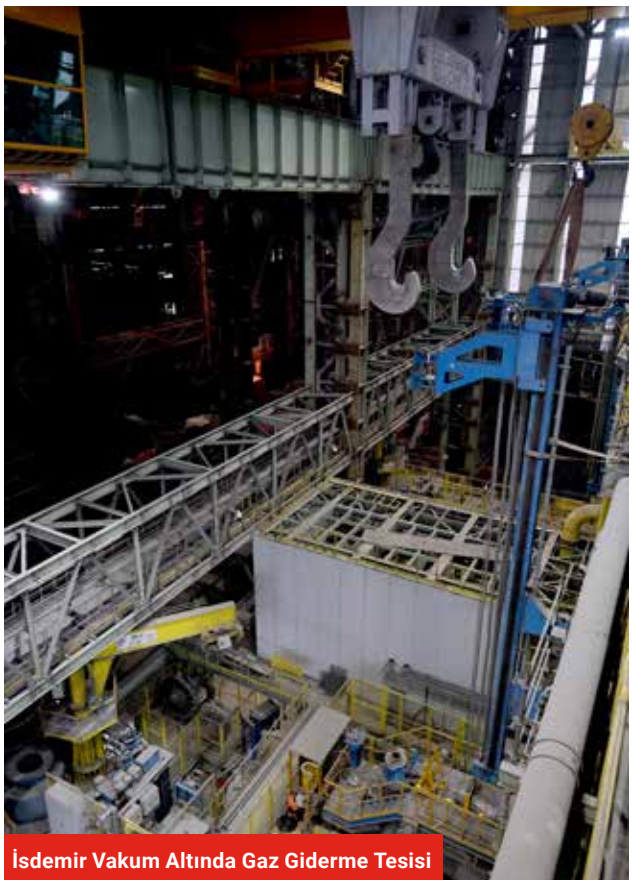
Buhar üretiminin ekonomik ve güvenli bir şekilde yapılmasını teminen, kuruluşundan bugüne kadar 240.000 saat çalışmış olan 3. buhar kazanında boru değişimi ve brülör sisteminin modifikasyonu amaçlanıyor.

İsdemir 1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi

Liman faaliyetlerinin sürekliliği ile çelik üretiminin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve yeni vinçler ile daha verimli çalışma şartlarının elde edilmesi amaçlanıyor.

İsdemir Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi

Eski işletim sistemlerinde çalışan ve firma desteği sonlandırılan mevcut sistemlerin bilgi güvenliği açısından risk teşkil etmesi, ayrıca mevcut yazılımların üzerinde çalıştığı eski nesil bilgisayar sistemlerinin tedarik süreçlerinde sorunlar yaşanması nedeniyle üretim sürekliliği sağlamak üzere yazılım güncelleme ve modernizasyon çalışmaları planlanıyor.



İsdemir Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi

İsdemir Liman Kapasite Artırma Yatırımı

Yatırım Planı kapsamında yatırımların gerçekleştirilmesi sonrasında İsdemir yüklerine yönelik gerekli ilave liman kapasitesinin oluşturulması hedefleniyor.

İsdemir Yeni 1. ve 2. Turbo Jeneratör Projesi

Kondenser kapasitelerinin artırılması ve türbin rotorlarının yenilenmesi ile verimin artırılması amaçlanıyor. Verim ve kapasite yükselmeleriyle sağlanacak elektrik üretim artışı sayesinde dışarıdan satın alınan elektrikten tasarruf edilmesi bekleniyor.

İsdemir Kok Kuru Söndürme Tesisi Buharından Elektrik Üretilmesi Projesi

3. kok bataryasının devreye alınması sonrası Kok Kuru Söndürme Tesisi'nden elde edilecek toplam buharın, basınç düşürme istasyonu yerine Karşı Basınçlı Türbin ile basıncının düşürülerek ilave elektrik üretimi sağlanması amaçlanıyor.

Yeni Yatırımlar

Erdemir ve İsdemir Robotik Uygulamalar ve Otomasyon Projeleri

Proje kapsamında;

- Mevcut durumda insan gücüyle riskli bir çalışma ortamında gerçekleştirilen faaliyetlerin tamamının veya bir kısmının robotik ekipmanlar ve otomasyon sistemleri vasıtasıyla yapılması,
- Çalışanların tamamının veya bir kısmının riskli bölgeden uzaklaştırılması ile çalışan iş sağlığı ve güvenliğinin artırılması,
- Çalışma sırasında operatör inisiyatifinde yürüyen süreçlerin standart çıktı sağlayacak robotik sistemler ile değiştirilmesi sayesinde kalite ve maliyetlerde iyileşme elde edilmesi

amaçlarına yönelik olarak tesislerde otomasyon ve dijital dönüşüm oranlarının artırılması hedefleniyor.

İsdemir Deniz Suyu Pompa İstasyonu Sürdürülebilirlik Yatırımı Projesi

6 Şubat 2023 deprem felaketi sonrası su altında kalarak devre dışı olan, ancak üretim kaybını azaltmak amacıyla geçici olarak çalışabilir hale getirilen Deniz Suyu Sistemi'nin deprem öncesi çalışma performansına ulaştırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanıyor. Böylece deniz suyuna ihtiyaç duyan kritik üretim tesislerinde de gelecekte olası deniz suyu yokluğuna bağlı duruşların engellenmesi hedefleniyor.

İsdemir Deprem Hasarlı Liman Tesislerinin Onarım, Yenileme ve Güçlendirme Projesi

Proje kapsamında, 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem sonrasında, İsdemir liman bölgesinde hasar gören rıhtım yapı elemanlarının, mendireğin, yolların, demiryollarının hasar gören kısımların yenilenmesi ve onarımı amaçlanıyor.

İsdemir Kok Bataryası

ENERJİ YÖNETİMİ VE VERİMLİLİĞİ İLE DAHA AZ EMİSYON HEDEFLİYORUZ

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

58 Üretim ve Satışlar
62 Müşterinin Çözüm Ortağı
64 Ürün Yönetimi
66 Süreç Geliştirme Çalışmaları
70 Yönetim Sistemleri
74 Tedarik Zinciri Yönetimi

ÜRETİM VE SATIŞLAR

ÜRETİM

2022 yılı içerisinde 7,8 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştiren OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2023 yılı toplam ham çelik üretim miktarı 7,2 milyon ton olarak kaydedildi. Maden Metalürji Şirketleri, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda 2023 yılında Türkiye ham çelik üretiminin %21'ini gerçekleştirdi.

6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizde yaşanan deprem nedeniyle, İsdemir tesislerindeki durum tespit çalışmaları tamamlanıncaya kadar üretime ara verilmesinin etkisiyle İskenderun tesislerinde ham çelik üretimi 4.361 bin tonla %6 oranında düşüş gösterdi. Ereğli tesislerinde ise ham çelik üretimi, geçen yıla göre %10 azalarak 2.818 bin ton oldu.

Üretim (bin ton)	2020	2021	2022	2023
Sıvı Çelik	8.709	9.203	7.968	7.332
Ereğli	3.736	3.433	3.223	2.897
İskenderun	4.973	5.770	4.745	4.435
Ham Çelik	8.530	9.021	7.789	7.179
Ereğli (Slab)	3.633	3.337	3.127	2.818
İskenderun (Slab)	3.875	4.819	3.907	3.679
İskenderun (Kütük)	1.022	865	755	682
Yassı Nihai Mamul	7.266	7.515	7.048	6.704
Ereğli (Teneke)	247	259	252	212
Ereğli (Galvanizli)	539	610	568	584
Ereğli (Soğuk)	988	1.038	931	855
Ereğli (Sıcak)	1.969	2.112	1.951	1.961
Ereğli (Levha)	369	378	361	296
İskenderun (Sıcak)	3.154	3.054	2.985	2.796
İskenderun (Slab-Grup dışı)	0	64	0	0
Uzun Nihai Mamul	992	857	736	652
Kütük	403	275	196	219
Kangal	589	582	540	433
Demir ve Manyezit	2.137	2.630	2.571	2.236
Pelet ve Manyezit	1.524	1.895	1.910	1.692
Diğer	613	735	661	544

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin kapasite kullanım oranları aşağıda yer alıyor.

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak-31 Aralık 2022	1 Ocak-31 Aralık 2023
Sıvı Çelik	83	76
Ham Çelik	82	75

ÜRETİM VE SATIŞLAR

SATIŞ

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2023 yılında toplam yassı ürün satışları 6,7 milyon ton oldu. Yurt içi yassı ürün satışları 5,9 milyon ton ile bir önceki yılın satışları ile aynı seviyede kaldı. %15 oranında azalan uzun ürün satışları 649 bin ton olarak kaydedildi, yurt içi uzun ürün satışlarında ise bir önceki yıla göre %14 düşüşle 600 bin ton satış gerçekleştirildi.

2023 yıl sonu itibarıyla OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde nihai mamul ihraç miktarı, 753 bin ton yassı ürün ve 49 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 802 bin ton oldu. Bu miktar, toplam satışların %11'ini oluşturuyor. İhracat yapılan ülke sayısı, yassı ürünlerde 33, uzun ürünlerde ise 9 oldu.

Satış (bin ton)	2020	2021	2022	2023
Yassı Nihai Mamul	7.489	7.400	7.005	6.684
Ereğli (Teneke)	260	267	242	226
Ereğli (Galvanizli)	312	242	263	259
Ereğli (Soğuk)	756	799	757	694
Ereğli (Sıcak)	1.710	1.700	1.508	1.553
Ereğli (Levha)	341	357	335	273
İskenderun (Sıcak)	3.152	2.930	2.836	2.715
İskenderun (Slab)	0	64	0	0
Ersem (Galvanizli)	281	325	309	320
Ersem (Soğuk)	343	312	265	229
Ersem (Sıcak)	334	404	490	415
Uzun Nihai Mamul	1.006	846	764	649
Kütük	412	258	216	212
Kangal	594	588	548	437
Demir ve Manyezit	2.031	2.364	2.293	2.375
Pelet ve Manyezit	1.507	1.711	1.770	1.596
Diğer	524	653	523	779

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin 2023 yılında yurt içi yassı ürün satışları 5,9 milyon ton, uzun ürün satışları ise 649 bin ton olarak kaydedildi. Nihai mamul ihraç miktarı da 753 bin ton yassı ürün ve 49 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 802 bin ton oldu.

Ermaden Bingöl Avnik Sahası

MÜŞTERİNİN ÇÖZÜM ORTAĞI

Müşteri memnuniyetini her türlü faaliyetimizde odak noktası olarak kabul ediyor, ürün portföyümüzü müşterilerimizin güncel ihtiyaç ve beklentileri ışığında çeşitlendirmeyi sürdürüyoruz.

İlgili Önceliklerimiz

- Ürün Kalitesi
- Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

Müşteri ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, Türk sanayisinde yarattığımız farklılıklarla kalıcı başarılar sağlamaya odaklanıyor, müşterilere geniş yelpazede etkin hizmetler sunan çözüm ortağı niteliğimizi tüm faaliyetlerimize yansıtıyoruz.

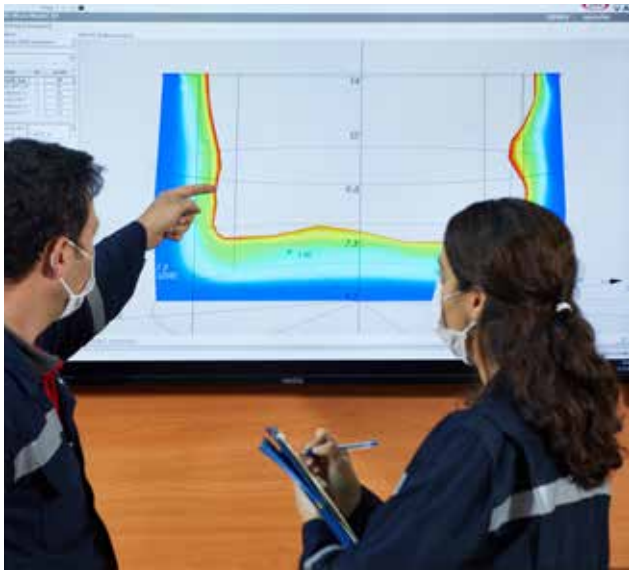
Müşterilerimizin ihtiyaçlarına tam zamanında ve etkin çözümler sunmaya yönelik proaktif yaklaşımımızla ürün ve hizmet kalitemizi her geçen yıl artırıyor, yüksek müşteri memnuniyeti ve rekabet üstünlüğü yaratmayı hedefliyoruz.

Tüm değer zincirimizde verimliliği artırmak ve ürünlerimizde kalite-fiyat avantajı sağlamak üzere operasyonel mükemmellik alanına yatırım yapıyoruz.

Ana paydaş gruplarımızdan birini oluşturan müşterilerimizin memnuniyetini her koşulda gözetiyor, müşterilerimizle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş ilişkileri geliştiriyoruz.

Müşterilerimize sağladığımız teknik destekle müşteri proseslerine uygun çelik seçimi, kaynak, sac şekillendirme, kesim işlemleri gibi konularda tecrübelerimizle müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz.

2023 yılında 87 yeni müşteriyi portföyümüze kazandırarak toplam müşteri sayımızı 1.110'a ulaştırdık. Satış ağırlıklarına göre en büyük müşteri gruplarımızı haddeleme, boru profil, dağıtım kanalları ve ihracat müşterilerimiz oluşturuyor.



Düzenli anketlerle takip edilen müşteri memnuniyeti

Müşteri odaklı yaklaşımımızla her türlü ihtiyaca yönelik çözüm ortağı olmayı sürdürüyoruz.

Müşterilerimize teknik destek sağlayarak müşteri proseslerine uygun çelik seçimi, kaynak, sac şekillendirme, kesim işlemleri gibi teknik destek konularında tecrübelerimizle müşterilerimizin çözüm ortağı oluyoruz. Müşterilerimizin ürün ve hizmetlerimizden duydukları memnuniyeti düzenli olarak yapılan müşteri memnuniyet anketleri ile takip ediyoruz. Bu kapsamda yapılan son ankette, -65 ve +135 puan aralığında değerlendirilen müşteri memnuniyet puanı +85 ile güçlü seviyede gerçekleşti.

Müşteri Teknik Hizmetler: Güvenilir Çözümler ve Memnuniyetin Anahtarı

Erdemir olarak, müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutma vizyonuyla hareket ediyoruz. Bu kapsamda, müşteri teknik hizmetler bölümümüz, Şirketimizin müşteri ilişkilerinde kilit bir rol oynuyor. Müşteri teknik hizmetleri ekibimiz, sadece ürün satışı sonrasında değil, aynı zamanda ürünlerin kullanımı sürecinde de müşterilerimize destek olmayı hedefliyor. Bu bölüm, Erdemir ve İsdemir gibi önemli ürün gruplarındaki müşteri ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyor. Müşteri geri bildirimlerini titizlikle değerlendiriyor, sorunları çözüyor ve iyileştirmeler için sürekli çalışıyor.

Müşteri teknik hizmetler ekibimiz, çevrim içi portallar aracılığıyla gelen şikâyet ve talepleri anında takip ediyor ve bu sayede müşteri memnuniyetini sağlamak için hızlı aksiyonlar alıyor. Ayrıca, müşteri sahalarını düzenli olarak ziyaret ederek doğrudan geri bildirim topluyor ve bu bilgileri ürün ve hizmet kalitesini artırmak adına kullanıyor.

2023 yılı, her iki fabrikamız için son 10 yılın en düşük şikâyet oranlarının yakalandığı bir yıl oldu. Bu başarı, müşteri teknik hizmetler bölümümüzün fabrikalarımızın işletme ve kalite ekipleri ile etkili çalışmalarının ve müşteri memnuniyetine odaklanmış stratejimizin bir sonucudur.

Bu bölüm, sadece teknik sorunlara çözüm sunmakla kalmaz, aynı zamanda müşterilerimizle güçlü bir iletişim ağı oluşturarak onların beklentilerini anlamak ve karşılamak için çaba harcar. Müşteri teknik hizmetler, Şirketimizin müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutma ve uzun vadeli iş ilişkileri kurma misyonu doğrultusunda kritik bir role sahiptir.

Müşteri Teknik Hizmetler Süreci

Müşterilerimizin bize ilettikleri geri bildirimler teknik hizmet süreçlerimizin temelini oluşturuyor; yeni ürün geliştirme ve stratejik yatırım planlamalarımıza baz teşkil ediyor.

→ Geri Bildirim Alma

Satış ve ürün ekiplerinin yaptıkları düzenli müşteri ziyaretlerinde edindikleri izlenimler ve ErdemirOnline sistemi üzerinden alınan müşteri geri bildirimleri titizlikle incelenir.

→ Ön Değerlendirme

Geri bildirimleri alındıktan sonra, otomotiv OEM sektörü müşterilerimizde 48 saat içerisinde, diğer sektörlerde 8 iş günü içerisinde ön değerlendirme yapılır.

→ Teknik İnceleme

Geri bildirimlerin niteliğine göre yerinde teknik inceleme ve/veya laboratuvar incelemeleri yapılır.

→ Çözümleme ve Ticari Mahsuplaşma

İncelemeler sonucu alınan aksiyonlarla konu çözümlenir. Sonrasındaki ticari mahsuplaşmalar ise tamamen ErdemirOnline sistemi üzerinden çevrim içi gerçekleştirilir.

ÜRÜN YÖNETİMİ

2023 yılında hayata geçirdiğimiz etkin maliyet yönetimi uygulamalarımızla, rekabet avantajı yaratmanın yanı sıra karbon ayak izimizin iyileştirilmesi açısından da başarılı sonuçlara ulaştık.

İlgili Önceliklerimiz

- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Döngüsel Ekonomi
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

Kalite iyileştirme ve geliştirme çalışmaları sonucu elde edilen verimlilik artışı

2023 yılı içerisinde, ağırlıklı kısmı otomotiv OEM firmalarına yönelik olan 20 yeni ürün kalitesini müşterilerimizin kullanımına sunduk. Son üç yıl içerisinde geliştirdiğimiz ürünlerin satış miktarı ise 842 bin ton oldu. Nihai ürün satışlarında katma değerli ürün satışlarımız %28,8 seviyesinde gerçekleşti.

Etkin maliyet yönetimi uygulamalarımızla Maden Metalürji Şirketlerimize rekabet avantajı yaratmanın yanı sıra karbon ayak izinin iyileştirilmesi açısından da başarılı sonuçlara ulaştık. Bu sene yaptığımız kalite iyileştirme ve geliştirme çalışmalarımızla üretimde verimliliğimizi artırarak 4 milyon 750 bin ABD doları/yıl maliyet düşüşü sağladık. Geliştirdiğimiz kaliteler ve ürünler sayesinde 550 kton/yıl yeni potansiyel yaratmış olduk.

Dijital dönüşümle çevrimiçi nitelik kazanan ürün kataloğu

Teknolojinin gücü ile şekillenen bir çağda, müşterilerimizle daha yakın, daha bağlantılı ve daha efektif bir iletişim kurmayı önemsiyoruz. Bu amaçla, gurur duyduğumuz ürün kataloğumuzu, çelik endüstrisinin zorlu taleplerine karşılık verebilmek adına dijital bir formata dönüştürdük.

Dijital Katalog ile müşterilerimize; Erdemir ve İsdemir'in yassı ve uzun ürünlerine hızlı erişim ve karşılaştırma imkânı, çevrimiçi kıyaslama araçlarıyla doğru çelik kalitesi seçebilme olanağı sunuyoruz. Bu sayede ayrıca, satış ekibinin etkinliğini artırmayı hedefliyoruz.

OMM Bilgi Teknolojileri Direktörlüğü bünyesinde, güncel yazılım teknolojileri ve mimari altyapı kullanarak geliştirdiğimiz Dijital Katalog uygulaması; veri analizi, tasarım, yazılım ve test süreçlerini içeren on beş aylık yoğun bir çalışmanın ürünü olarak kullanıma sunuldu.

Dijital Katalog ile birlikte geliştirdiğimiz Yönetici Paneli uygulamasıyla veri güncellemelerinin dijital ortamdan yapılmasını sağlayarak iş süreçlerimizi dijitalleştirdik ve kurumsal hafızamızı koruma altına aldık.

Altyapımızda konumlandırılan analitik ürünü ile kullanıcı etkileşimlerinin izlenmesi ve kullanıcı tercihlerinin analiz edilebilmesi sağlandı. Analiz raporlar bulut teknolojisi kullanılarak oluşturuldu. Yakın bir gelecekte devreye alacağımız mobil uygulamamızla, iOS ve Android platformları için çoklu platform desteği sunarak daha geniş bir kullanıcı kitlesine hitap etmeyi planlıyoruz.

Dijital Katalog

Sıcak Haddehane Bobin Stok Sahası

SÜREÇ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi hedefli operasyonel mükemmellik projeleri hayata geçiriyoruz.

İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- Ürün Kalitesi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Ar-Ge ve İnovasyon
- Operasyonel Verimlilik

Operasyonel Mükemmellik

Gerçekleştirdiğimiz operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleri aracılığıyla enerji verimliliği, iklim değişikliği, iş sağlığı ve güvenliği, dijitalleşme ve operasyonel faaliyetler alanlarında gelişim sağlıyoruz.

Söz konusu projelerin tasarlanması ve hayata geçirilmesinin arkasındaki itici gücü, çalışanlarımızın katılımları ve katkıları oluşturuyor. Çalışanlarımızın sahip oldukları deneyim ve ürettikleri yenilikçi fikirler; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen OPEX projeleriyle değere dönüşüyor.

Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi hedefleriyle hayata geçirdiğimiz OPEX Projeleri'ni 2023 yılında da sürdürdük. Yıl içinde tamamlanan OPEX projelerinden, Erdemir'de yaklaşık 770 bin ABD doları/yıl, İsdemir'de 0,6 milyon ABD doları getiri elde etmeyi bekliyoruz.

2023 yılında Erdemir'de 10.016 adet öneri verildi, 7.475 adet öneri uygulamaya alındı ve öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 265 öneriden 989.746 ABD doları getiri sağlandı. Erdemir'de 1.506 adet kaizen kurulurken, 1.393 adet kaizen tamamlanarak 2,9 milyon ABD doları getiri elde edildi.

İsdemir'de 2023 yılında 9.695 adet öneri verildi; 6.065 adet öneri uygulandı. İsdemir Öneri Sistemleri'ne gelen ve getirisi hesaplanan 36 öneriden 0,2 milyon ABD doları getiri sağlandı. İsdemir'de 324 adet kaizen kuruldu; tamamlanan 216 adet kaizenin getirisi 3,3 milyon ABD doları oldu.

Erdemir'de ve İsdemir'de sürekli iyileştirme çalışmalarının etkinliğini ve yaygınlığını artırmak amacıyla gerçekleştirilen eğitim çalışmalarını ve OPEX kapsamında verilen eğitimlerden bazılarını dijital ortama taşıdık.

2023 yılında İsdemir'de, tamamen iç kaynak olarak hazırlanan;

- OYAK Dijital İK Öneri Sistemi Temel Eğitimi'ni 297 kişi,
- OYAK Dijital İK Kaizen Temel Eğitimi'ni 283 kişi,
- OYAK Dijital İK Opex Projeleri Bilgilendirme Eğitimi'ni 14 kişi,
- OYAK Dijital İK SMED Bilgilendirme Eğitimi'ni 859 kişi

dijital ortamda tamamladı.

İsdemir'de 2023 yılında sınıf eğitimlerine de devam edildi. Kaizen Seviye-1 ve Kaizen Seviye-2 Uzmanlık Eğitim'leri toplam 24 kişiye; Minitab Destekli İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi 12 kişiye; Ölçüm Sistemleri Analizi Eğitimi 12 kişiye; Deney Tasarımı Eğitimi 10 kişiye sınıf ortamında yüz yüze verildi.

2023 yılında Erdemir'de tamamen iç kaynak kullanılarak hazırlanan ve yüz yüze gerçekleştirilen;

- İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi'ni 15 kişi,
- Deney Tasarımı Eğitimi'ni 8 kişi,
- Ölçüm Sistemi Analizi Eğitimi'ni 8 kişi

tamamladı.

Yeni işbaşı yapan çalışanlara yönelik eğitimleri tamamlayan kişi sayısı; OYAK Dijital İK ERÖS-Öneri Nasıl Verilir eğitiminde 44, OYAK Dijital İK Kaizen Nasıl Verilir eğitiminde 49 oldu.

OPEX PROJELERİ

Erdemir

IF Kalite Grubunda Baştan 100. Metre Daralmaların Önlenmesi OPEX Projesi
IF kalitelerde hurda miktarının azalmasını ve malzeme veriminin artırılmasını hedefleyen proje kapsamında, IF kalitelerde baştan 100. metrede daralmaya sebep olan parametrelerin modellenmesi sağlandı. 2023 yılı verilerine göre proje sonucu beklenen potansiyel getiri 45.806 ABD doları/yıl oldu. Ayrıca projeyle karbon ayak izine de katkıda bulunuldu.

Sürekli Döküm Tesislerinde 7112 ve 6224 Kalitelerin Dökülebilirliği ve Daldırma Nozulu Ömürlerinin Artırılması OPEX Projesi
Yapılan literatür araştırmaları ışığında ele alınan iyileştirme çalışmalarıyla, Ca ilave ederek nozullarda tıkanmaya sebep olan inklüzyonların önüne geçilmesi hedeflendi. Projeyle, 7112K ve 6224K kalitelerde daldırma nozulu tıkanması ve bu sebeple üretim devamlılığının etkilenmesi problemi çözüme kavuşturuldu. Yürütülen çalışmalar neticesinde yıllık beklenen getiri 232.146 ABD doları/yıl oldu.

İsdemir

7 ve 8 No'lu Turbo Körüklerde, 4 No'lu Yüksek Fırının İhtiyacı Olan Havanın Daha Düşük Buhar Miktarı ile Elde Edilmesi OPEX Projesi
Proje kapsamında, elde edilen regresyon modelinin sahada uygulanması sonucunda aynı miktarda hava üretimi için harcanan buhar miktarı, ilave yatırım gerektirmeden, ortalama 1,2 ton/h azaldı, karşılığında yıllık 0,3 milyon ABD doları getiri elde edildi.

Dikey İç Çatlak Kusurunun Azaltılması ile Müşteri Memnuniyetinin Artırılması OPEX Projesi
Projeyle; kusur üzerinde etkili olan tüm proses, kimyasal analizler ve makine parametreleri ikili lojistik regresyon analizi yöntemiyle analiz edilerek deneme prosedürü oluşturuldu ve dikey iç çatlak kusuru kaynaklı kalitesizlik maliyeti azaltılarak müşteri memnuniyeti sağlandı. Proje ile 36.984 ABD doları getiri elde edildi.

Sürekli Dökümler

SÜREÇ GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

KAİZEN

Erdemir
Enerji Üretim ve Dağıtım Müdürlüğü Demineralize-2 tesisi kostik seyreltme suyu ısıtma eşanjöründe kondens deşarjı esnasında yaşanan buhar kaybının önlenmesi sağlandı.

Demineralize tesislerinde düşük sertlik ve iletkenlikte saf su elde etmek için ham su, sırasıyla kum filtreleri, katyon ayırma, anyon ayırma, oksijen ve karbondioksitin alınması işlemlerine tabi tutuluyor. Böylece ham su içerisinde bulunan tortu, organik maddeler, çözünmüş tuzlar ve gazlar uzaklaştırılıyor.

Demineralize-2, reçine esaslı bir tesis olması sebebiyle, pozitif ve negatif yüklü iyonların tutulmasında katyon ve anyon reçineler kullanılıyor. Söz konusu reçineler belirli bir kullanım sonrası tutuculuklarını kaybettiklerinden rejenerasyon olarak adlandırılan seyreltilmiş kostik ve asit ile yıkama işlemine tabi tutuluyor, böylece reçine üzerlerinde biriken pozitif ve negatif yükler uzaklaştırılıyor.

Enerji Üretim ve Dağıtım Müdürlüğü Demineralize-2 tesisi kostik seyreltme suyu ısıtma eşanjöründe kondens deşarjı esnasında yaşanan buhar kaybının önlenmesi sağlandı.

Rejenerasyon işleminde verimli bir yıkama işlemi için kostik ve asidin seyreltilmesinde belirli bir sıcaklığa getirilen su kullanılıyor, söz konusu yıkama suyu bir eşanjör vasıtasıyla buhar ile ısıtılıyor. Rejenerasyon işlemi esnasında seyreltme suyu ısıtılırken eşanjörde yoğun şekilde buhar yoğuşması oluşuyor ve bu kondens suyu bir buhar trabi ile deşarj edilmeye çalışılıyor. Ancak trap yoğuşmaya karşılık veremediğinden ısınma işleminin verimini olumsuz etkiliyor. Verimin sağlanması adına hat üzerinde bulunan by-pass vanası belirli aralıklarla açılarak ısıl değerini kaybetmiş kondens suyu eşanjörden uzaklaştırılıyor. Ancak seyreltme suyunun istenilen sıcaklık değerine ulaşmasının ardından açık pozisyondaki by-pass vanasından buhar deşarjı başlıyor, böylece gereksiz bir buhar kaybı oluşuyor.

Rejenerasyon işlemi esnasında gözlenen bu buhar kaybının önlenmesi için manuel olarak açıp-kapatılan kondens bypass vanasının yerine termostatlı vana monte edilmesi için drenaj hattı üzerine kondense toplama kovasının dizayn ve imalatı yapıldı. İmal edilen bu haznenin üzerine termostatlı vananın sıcaklık ölçüm aparatı montajlandı. Sonrasında kova içerisindeki sıcaklığa göre termostatlı vananın açma-kapama işlemi için vana set ayarı yapıldı.

Yapılan tüm çalışmalar sonrasında seyreltme suyu istenilen sıcaklığa ulaştığında termostatlı kondens deşarj vanasının kendisini kapatması sağlandı. Böylece seyreltme suyu istenilen sıcaklığa ulaştığında devam eden buhar drenajı önlenmiş oldu.

İsdemir

"Sıcak Haddehane Descale Sisteminin Yıllık Enerji Tüketiminin Düşürülmesi" konulu 230057 no'lu kaizen kapsamında, sisteme ilave olarak 10 m^3 bir hava akümülatörü konularak ani debi ihtiyacının bu akümülatörden karşılanması sağlandı. Böylece descale hattında devrede olan 4 pompa yerine 3 pompa kullanılmasıyla elektrik tüketimi azaltıldı ve 0,85 milyon ABD doları getiri elde edildi.

YÖNETİM SİSTEMLERİ

Bütün iş süreçlerimizi; stratejilerimize, ulusal ve uluslararası yasalara ve mevzuata, paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerine uygun bir biçimde yönetiyoruz.

"Toplam Kalite Yönetimi Kültürü" ve müşteri odaklı yaklaşımımız

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, müşteri odaklılığını da içeren Toplam Kalite Yönetimi yaklaşımımızda, çalışanlarımızın tecrübe ve bilgi birikimlerini esas alıyor, optimum kaynak kullanımı ile başarıyı hedefleyen, yeni ve çağdaş sistemler tasarlıyor ve sürekli iyileştirme çalışmaları yapıyoruz.

Şirketlerimiz, yönetim sistemlerinin uygulanmasında, PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al) döngüsünü temel felsefe olarak benimsiyor.

Dijital önceliğimiz kapsamında, yönetim sistemlerinin etkin bir şekilde yürütülmesine ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik yaklaşık 22.400 adet doküman hazırladık. Şirketlerimizde söz konusu dokümanların tüm kontrollerini tamamlayarak BBYS Doküman Yönetimi Modülü'nde yayınladık. Her yıl olduğu gibi 2023 yılında da dijital alandaki bu dokümanları gözden geçirerek gerekli revizyonları gerçekleştirdik.

2023 yılında yönetim sistemlerinin etkinliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak amacı ile yeni bir doküman yönetimi yazılımına geçiş yaptık. Geçiş çalışmaları kapsamında yüklenici firmayla birlikte 1.900 adam*saatlik çalışma yürüttük.

Yeni yazılımla birlikte, sadece aylık ücretli değil, saat ücretli çalışanların da sisteme kendi kullanıcı hesapları üzerinden erişebilmeleri sağlandı. Ayrıca süreç yönetimi yaklaşımı da modül ile yönetilmeye başlandı. Modüller için hazırlanan video eğitimlerinin duyuruları yapılarak eğitimler tüm kullanıcıların erişimine açıldı.

Maden Metalürji Şirketlerimizde yönetim sistemleri uygulamalarının sürdürülebilirliğini değerlendirerek risk analizleri gerçekleştirdik. Bu kapsamda Erdemir ve İsdemir'de yönetim sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini değerlendirmeye yönelik olarak yılda en az 1 kez yapılan iç tetkikler için, 2023 yılında da yerinde tetkik yöntemleri kullanıldı.

	İç Tetkikler					
	Tetkik Edilen Birim Sayısı	Tetkik Edilen Süreç Sayısı	Tespit Edilen Kuvvetli Yönler	Tespit Edilen Tavsiyeler	Tespit Edilen İyileştirmeye Açık Alanlar	Görev Alan Tetkikçi Sayısı
Erdemir	48	34	687	418	116	255
İsdemir	38	29	1.063	345	99	118

Şirketlerimizde, iç tetkiklerde tespit edilen bulguların iyileştirilmesine yönelik aksiyonları, BBYS DÖFİ Modülü üzerinden takip ettik. 5 yıl ve üzeri görev alan 39 iç tetkikçi ile 10 yıl ve üzeri görev alan 30 iç tetkikçiyi, tetkikçi ödüllendirme sistematiği kapsamında ödüllendirdik.

İç tetkikler haricinde de Erdemir'de 55, İsdemir'de 43 adet düzeltici faaliyet açıldı. Düzeltici faaliyetlere yönelik alınan aksiyonlarla ilgili gelişmeler aylık olarak izlenerek ilgililere raporlandı.

Yönetim sistemleri kapsamında Yönetimin Gözden Geçirmesi sürecinin etkinliğini, verimliliğini ve yarattığı değeri sürdürmek amacıyla Mart ve Eylül aylarında toplantılar gerçekleştirdik.

Mart ayında düzenlediğimiz toplantıda yönetim sistemlerinin 2022 yılı performanslarını ihtisas üniteleri ile birlikte değerlendirdik. Eylül ayındaki toplantıda ise 2023 yılı kapsamında yönetim sistemlerindeki tüm gelişme ve gerçekleşmelerin değerlendirmesini yaptık.

Bu toplantılar sonucunda Erdemir'de 12, İsdemir'de ise 4 adet karar alındı. Alınan bu kararların hayata geçirilmesi için gerçekleştirilen faaliyetler 3'er aylık periyotlar bazında takip ediliyor.

2023 yılında yönetim sistemlerimizin etkinliğini artırmak ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak amacıyla aşağıdaki tabloda yer alan eğitimleri; sınıf içi, sanal sınıf uygulaması, Dijital İK ve uzaktan bağlantı (Zoom, Skype vb.) yöntemiyle gerçekleştirdik.

İsdemir Sıcak Haddehane

YÖNETİM SİSTEMLERİ

Eğitimler	Eğitim Adı	Katılımcı Sayısı
İç Kaynak	GYS İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi (Zoom)	17
	ISO 17025 Laboratuvar Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi (Zoom)	13
	Entegre İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi	106
	ISO 9001 ve IATF 16949 İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi	57
	İmalat Proses Tetkiki-Tetkikçi Bilgi Tazeleme	27
	ISO 27001 BGYS İç Tetkikçi Bilgi Tazeleme Eğitimi	43
	Enerji Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	326
	Bilgi Güvenliği Enerji Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	326
	Kalite Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	326
	Çevre Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	326
	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	326
	Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi Farkındalık Eğitimi	326
	İç Tetkikçi Bilgilendirme Eğitimi	143
	IATF 16949 Özel Karakteristikler Eğitimi	150
Dış Kaynak	CQI - 9 (4. Baskı) Isıl İşlem Prosesi 1/2. Taraf İç Denetçi Eğitimi	20
	CQI 11-Kaplama Sistem Değerlendirme Eğitimi	23
	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi	84
	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Temel ve İç Tetkikçi Eğitimi	17
	ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi Temel Eğitimi	118
	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Temel Eğitimi	128
	ISO 50001 EYS Yönetim Sistemi Temel Eğitimi	121
	ISO 17025 Laboratuvar Yönetim Sistemi Temel ve İç Tetkikçi Eğitimi	21
	Tasarım FMEA Eğitimi	47
	Proses FMEA Eğitimi	87
	APQP/PPAP Eğitimi	22
	VDA 6.3 Proses Denetimi Eğitimi	52
	Güvenlik Yönetim Sistemi İç Tetkik Eğitimi	14

Erdemir ve İsdemir'de süreç toplantılarının daha etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla süreç toplantı gündemi oluşturuldu. 2023 yılında Erdemir'de 45, İsdemir'de ise 38 adet olmak üzere toplam 196 adet süreç toplantısı düzenlendi.

Erdemir ve İsdemir, yönetim sistemleri kapsamında belgelendirme kuruluşları tarafından 2023 yılında gerçekleştirilen dış tetkikleri başarı ile sonuçlandırdı.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme önceliklerimize katkı sağlayan uygulamalar ve belgelendirilen yönetim sistemleri aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Standardı	Erdemir	İsdemir	Ersem	Erdemir Romanya	Erdemir Maden
ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi	√	√	√	√	-
ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi	√	√	√	√	-
ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	√	√	√	√	√
IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi	√	√	√	-	-
ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi	√	√	-	√	-
ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası	√	-	-	-	-
ISO 17025: 2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi	-	√	-	-	-
ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	√	√	√	-	-

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

2023 yılında, pandemi sonrası dünya genelinde oluşan ve ülkemizi, dünyanın gelişmiş ekonomilere göre daha fazla etkileyen yüksek enflasyon ortamının devam ettiği takip edildi. Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin'deki tecritlerden dolayı, çelik kullanan sektörlerin faaliyetleri 2022'nin son çeyreğinde azalmıştı. Mevcut durumun uzun sürmeyeceği, Çin'de talebin normalleşeceği beklentileri ile 2023 yılına olumlu bir başlangıç yapıldı. Ancak savaşın devam etmesi, Çin ekonomisinde beklenen canlanmanın görülememesi ve işsizliğin önemli bir sorun haline gelmesi, çelik talebinde beklenenden daha kötü bir daralmaya yol açtı. Avrupa'nın enerji krizi karşısında dayanıklılığı ve tedarik zinciri darboğazlarının hafiflemesi gibi olumlu faktörlere rağmen, 2023'te çelik talebinin toparlanmasının sınırlı kaldığı görüldü.

2023 yılı boyunca dünya çeliğinin yarısını üreten Çin'in, bir yandan devlet desteği ile çelik sektörünü canlandırmaya çalıştığı, diğer yandan kapasite ayarlamaları ile hava kirliliğini kontrol altına almaya çalıştığı takip edildi. Yılın büyük bölümünde ülke, çelik üretimini zarar ederek yapmaya devam etti. 2024 yılının ise inşaat sektörünün canlanması ile birlikte çelik sektörü için daha olumlu seyretmesi bekleniyor.

Gelişmiş ekonomilerde, parasal sıkılaştırma ve yüksek enerji maliyetleri nedeniyle 2022 yılı çelik talebinde ciddi bir daralma yaşanmıştı. 2023 yılı için beklenen toparlanmanın 2024 yılına kaldığı değerlendiriliyor. AB çelik endüstrisi yıl boyunca savaşın etkisini hissetmeye devam etti. 2024 yılında ise savaşın etkisinin ve tedarik zinciri kesintilerinin ortadan kalkması beklendiğinden, çelik talebinde kayda değer bir toparlanma yaşanacağı öngörülmekte. ABD ekonomisi, salgın sonrasında Fed'in enflasyonla mücadele için yaptığı sert faiz artırımlarıyla birlikte toparlanma seyrine girdi. Ancak artan faiz oranları özellikle inşaat sektörü üzerinde olumsuz baskı oluşturdu.

2022 yılında küresel çelik endüstrisinde dikkat çekici bir gelişme göstermiş olan Hindistan, 2023 yılında da enflasyonu iyi yöneterek ekonomisini güçlendirdi. Özellikle altyapı, inşaat, enerji ve otomotiv sektörlerine yapılan yatırımlar ile birlikte ülkenin 2023 yılında sağlıklı bir büyüme gerçekleştirdiği görüldü. Hindistan'ın önümüzdeki yıllarda çelik sektörüne olan etkisinin artarak devam değerlendirilmekte.

Tüm operasyonlarımız için kritik öneme sahip olan tedarik zinciri yönetimi kapsamında, birlikte çalıştığımız tedarikçi şirketlerin belirlediğimiz ilkeler doğrultusunda standartlarını yükseltmelerine destek oluyoruz.

Soğuk Bobin

MENA bölgesi çelik sektörünün önde gelen ülkesi Mısır'da, yüksek enflasyon ve kurdaki değer kaybının büyük ölçekli projelerin ertelenmesine yol açması nedeniyle talebin 2023 yılında daraldığı görüldü.

Ülkemizde ise inşaat sektörü 2018'den bu yana daralma sürecinde bulunuyor. Baz etkisi ve deprem riski yüksek bölgelerdeki yeniden yapılanma çalışmalarına rağmen sektörde beklenen büyüme 2023 yılında da gerçekleşmedi. Yılın ilk yarısında kendini göstermeye devam eden çip tedarik sorunlarının da olumsuz etkisi ile otomotiv sektöründe de beklentilerin karşılanmadığı görülüyor.

Satın alma süreçlerinin etkin yönetimi

Çelik sektöründe, üretim için gereken ham madde, yardımcı ham madde ve diğer sarf malzemelerinin (işletme, yedek parça, imalat, sarf) zamanında ve istenen kalitede satın alınması hayati önem taşıyor.

Türkiye'nin en büyük çelik üreticisi olan OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde satın alma birimleri, gerekli ürün gruplarını uygun zaman aralıklarında hazır bulundurmak için kapsamlı planlamalar yapıyor. Maliyet, kalite, zaman gibi faktörler göz önünde bulundurularak yönetilen satın alma süreçlerinde, alternatif ürün ve hizmet temini de titizlikle gözetiliyor.

Çeşitli kategorilerde alımlar yapan Şirketlerimizde, ana tedarik kategorilerini ham madde alımı, malzeme alımı, hizmet alımı, lojistik ve projeli işler oluşturuyor.

Tedarik zincirinde dışa bağımlılık sonucu oluşabilecek aksamalar, üretim operasyonlarının devamlılığını ve girdi maliyetlerini etkiliyor. Bu doğrultuda dışa bağımlılığı azaltmak ve ham maddelerde yerel kaynak kullanımını artırmak amacıyla üretim tesislerimizin sürdürülebilirliğini sağlayacak kapasite artırımı yatırımları gerçekleştiriyoruz.

Üretimde kaliteyi ve verimliliği değer zincirimizin her halkasına yaymak için operasyonel mükemmellik alanında yeni projeler geliştiriyoruz. Tedarik zinciri yönetimi kapsamında belirlediğimiz ilkeler doğrultusunda, birlikte çalıştığımız şirketlerin standartlarını yükseltmelerine destek oluyoruz.

OYAK Maden Metalürji olarak 2023 yılında dalgalı seyreden piyasa koşullarına hızlıca uyum sağladık, stratejik girdilerimiz için alternatif kaynaklar yarattık. Satış ve üretim birimlerimizle eşgüdüm içinde optimum maliyet ve stok seviyelerini hedefledik. Satın alma faaliyetlerimizi, küresel piyasalarda oluşabilecek farklı durumlara proaktif bir reaksiyon gösterecek şekilde planladık. Bu planlar çerçevesinde alım stratejilerimizi oluşturarak bunları Şirketlerimizin çatı stratejileri ile uyumlu halde yürüttük.

Kalite, verimlilik ve maliyet unsurlarını da göz önünde tutarak, girdilerimizi çeşitlendirmek konusunda üretim birimlerimizle ortak çalışmalar yürüttük. Böylelikle hem kaynak hem de girdi açısından alternatifler oluşturduk. Sadece piyasa şartlarını değil teknolojik gelişmeleri de yakından izledik, dijitalleşme çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük.

Pandemi, tedarik zinciri kopmaları, savaş ve doğal afetler gibi ekstrem olayların yaşandığı son birkaç yıl, çalışanlarımız için çok yoğun bir öğrenme, adapte olma ve aksiyon alma tecrübesiyle neticelendi. Bu sayede iş süreçlerimizde gerekli iyileştirmeler yaptık, çok daha esnek bir bakış açısı ile hızlı karar verme ve uygulama yetilerimizi geliştirdik. Çalışanlarımızı eğitim ve bilgilendirme programlarıyla desteklemeye devam ettik. Böylelikle, sahada edindikleri tecrübeleri akademik bir bakış açısıyla sürdürebilir niteliğe kavuşturmaları için gerekli zemini sağladık.

Satın aldığımız malzeme çeşitlerinin önemine göre yaptığımız tedarikçi ziyaretlerinde malzeme üretim süreçlerinden kalite kontrol sistemlerine kadar bütün aşamaları gözlemledik.

TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Şirketlerimizde, belirli limitlerin üzerindeki alım işlemleri için tedarikçilerin teklif verebilecekleri başvuru süreci uyguluyoruz.

Tedarikçi başvuru ve repertuvar yönetimi süreçleri

Tedarik zinciri yönetimi yaklaşımımız çerçevesinde, tedarikçilerin pazardaki konumlarını inceleyerek tedarikçi sınıflandırması yapıyoruz. Belirlediğimiz kriterler paralelinde, tedarikçi firmaları değerlendiriyoruz. Bu kriterler;

- Çevre, İSG ve Enerji Yönetim Sistemi'ne sahip olup olmadıklarını,
- İnsan hakları politikalarını ve bu konudaki uygulamalarını,
- Tehlikeli madde taşımacılığını,
- Çevre ve enerji verimliliği konularında yapılan çalışmaları,
- Kapasite ve referansları,
- Sürdürülebilirlik stratejileri ile bu konudaki yatırımların yapılıp yapılmadığını

içeriyor.

Şirketlerimizde, belirli limitlerin üzerindeki alım işlemleri için tedarikçilerin teklif verebilecekleri başvuru süreci uyguluyoruz. Bu sürecin detayları, teklif vade süresi sona erene kadar e-tedarik platformunda yayınlanıyor.

Teklifte bulunmak isteyen firmalar söz konusu platformda yer alan tedarikçi başvuru bölümüne giriş yaparak, alım türüne göre gerekli bilgileri dolduruyorlar. Teklif toplama sürecinde, teklif verme ve satın alma statüsündeki tedarikçilerden, web sitesinde yayınlanan etik değerlere uymaları bekleniyor.

Kriterlere uygun firmalar, gerekli onayların alınmasını takiben tedarikçi repertuvarına kaydediliyor. Tedarikçi başvuru ve repertuvar yönetimi süreçleri, periyodik iyileştirme ve geliştirme işlemlerine tabi tutuluyor.

Tedarikçi portföyünü genişletme çalışmaları

Tedarik zinciri yönetimi kapsamında belirlediğimiz hedefler arasında;

- ana tedarikçilerle yapılan uzun dönemli sözleşmelerle teslimat, kalite ve fiyat açısından tedarik güvenliğini sağlamak,
- tedarik süreci içinde var olan bağımlılıkları ürün veya tedarikçi bazında tespit etmek ve bağımlılığın azaltılmasına yönelik alternatif ürün ve tedarikçi belirlemek,
- tedarikçi ziyaretleri ile tedarikçilerin gelişimini desteklemek

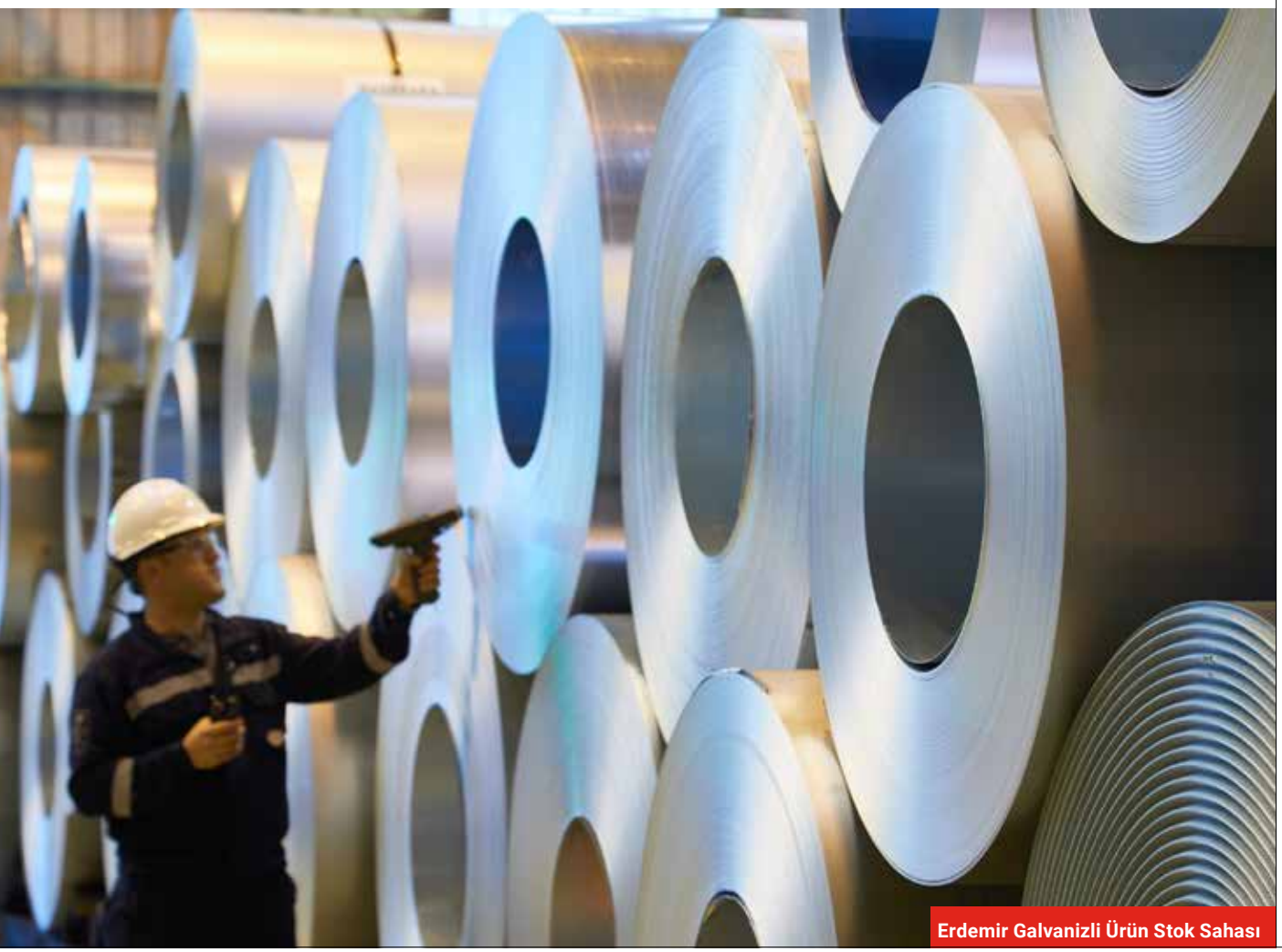
yer alıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde tedarik güvenliğini sağlamak amacıyla yeni tedarikçi arama-bulma çalışmaları yürütüyoruz. Bu amaçla sektörel konferans, fuar ve etkinliklere katılarak potansiyel tedarikçileri belirliyor, bunlar içinden deneme sürecinde başarılı bulduklarımızı tedarikçi statüsüne alıyoruz.

Tedarikçi risk analizi ve performans değerlendirmesi
Tedarik zincirimizi sürdürülebilir bir biçimde yönetmek için risk analizleri içeren aksiyon planları hazırlıyoruz. Söz konusu analizler; tedarikçinin tek firma olup olmaması, hukuki durumu, etik ilkeleri, finansal durumu, jeopolitik konumu ve kurumsal yönetim kriterleri üzerinden etki ve olasılık değerlendirmeleri yapılarak gerçekleştiriliyor. Puanı düşük olan tedarikçilerden, belirlenen bir süre içinde iyileştirmeye açık alanlarda düzeltici faaliyetleri hayata geçirmelerini talep ediyoruz.

Ayrıca, kaliteyi doğrudan etkileyen malzeme, teçhizat ve hizmet listesinde bulunan kalemlerin tedarik edildiği şirketleri performans değerlendirmesine tabi tutuyoruz. Tedarikçi değerlendirme puanı fiyat, kalite, teslimat ve servis kriterlerinden oluşuyor. A sınıfı tedarikçilerle çalışmaya devam ederken, B sınıfı tedarikçilere uyarıda bulunarak önlem almalarını istiyoruz, C sınıfı tedarikçilerle iyileştirme planları yapıyoruz. D sınıfı tedarikçileri ise listeden çıkararak çalışmaya son veriyoruz.

Tedarikçilerle geleceğe yönelik iş birlikleri
Orta ve uzun vadede çelik sektöründe en büyük hedefin, daha çevreci bir yapıya ulaşmak olacağına inanıyoruz. Bu hedefe ulaşmak için kullanılan ham maddelerin niteliğinde değişimler yaşanması, geleneksel çelik üretim yöntemlerinin yeni teknolojiler ile desteklenmesi gerekeceğinin farkındayız. Bu kapsamda, tedarikçilerimizle bu gerekliliğe uygun ham maddeler ve yöntemler geliştirmek üzere iş birlikleri oluşturduk. Böylece ikili ilişkileri, salt ticaretin ötesinde, stratejik ilişkilere dönüştürdük.

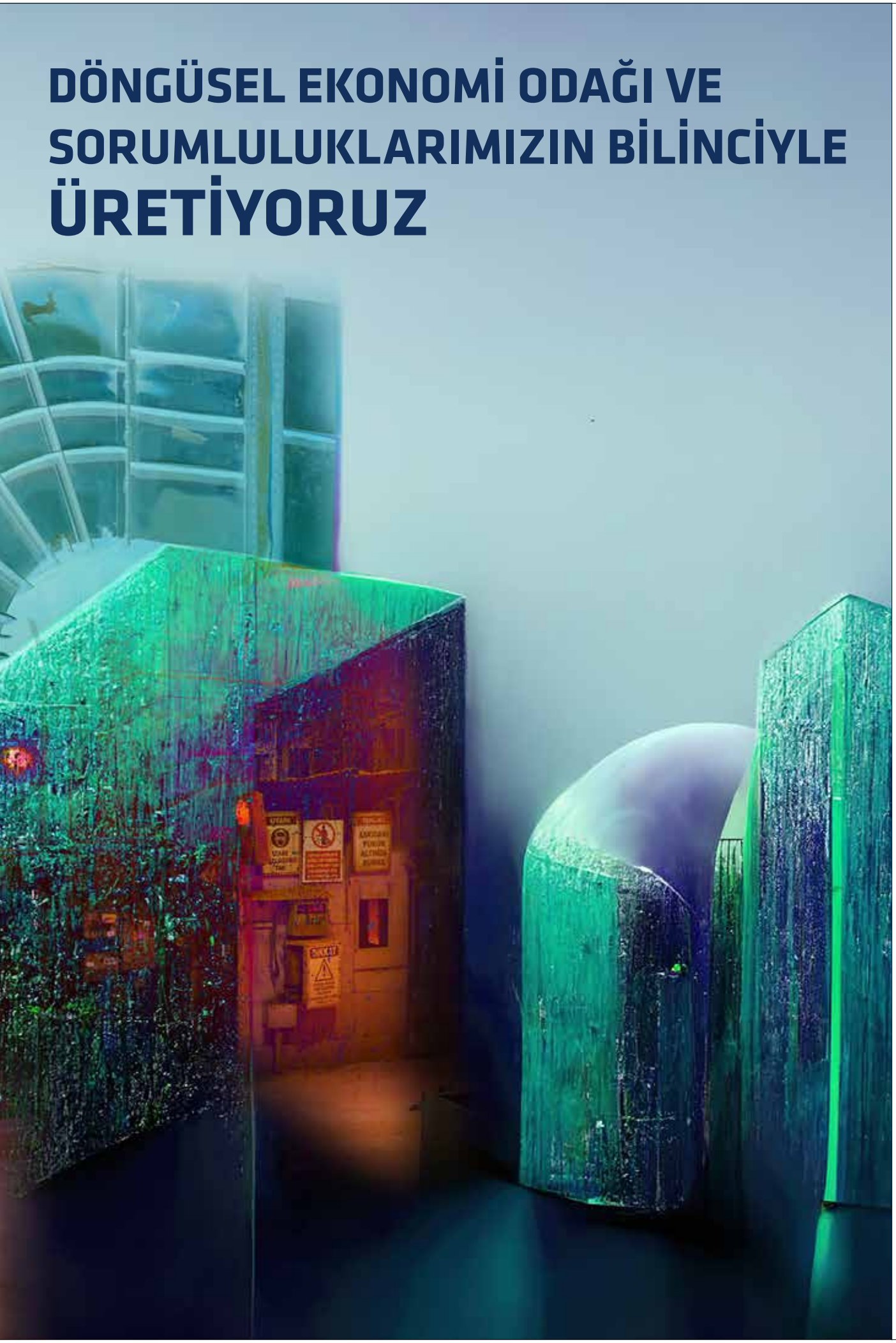


Erdemir Galvanizli Ürün Stok Sahası

SORUMLU ÜRETİM

80 İş Sağlığı ve Güvenliği
86 Çevresel Performans
102 Ar-Ge ve İnovasyon
104 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji

DÖNGÜSEL EKONOMİ ODAĞI VE SORUMLULUKLARIMIZIN BİLİNCİYLE ÜRETİYORUZ



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (İSG)

İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Çalışan ve İnsan Hakları
- Çalışan Memnuniyeti ve Yetenek Yönetimi
- Operasyonel Verimlilik

Çalışanlarımızı en önemli varlığımız olarak nitelendiriyor, iş sağlığı ve güvenliğini, proses güvenliğini de içeren sorumlu üretim anlayışımızın merkezinde konumlandırıyoruz.

Faaliyetlerde "Kazasız Çelik" hedefi

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektör kapsamındaki şirketler, "İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği"ne göre çok tehlikeli sınıfında yer alıyor.

Çalışanlarımızı en önemli varlığımız olarak nitelendiriyor, iş sağlığı ve güvenliğini, proses güvenliğini de içeren sorumlu üretim anlayışımızın merkezinde konumlandırıyoruz.

Tüm kazaların önlenebilir olduğu yaklaşımını benimseyerek, "Kazasız Çelik" hedefiyle faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranlarını sıfıra indirmek ve davranış odaklı bir güvenlik kültürünü yaygınlaştırmak için çalışırken, İSG risklerini de en yeni teknoloji ve yaklaşımlardan faydalanarak yönetiyoruz. İSG alanında hayata geçirdiğimiz birçok uygulamayla çalışma ortamlarını ve proseslerini güvenli halde tutmayı, iş kazalarının ve işe bağlı hastalıkların önüne geçmeyi, çalışan sağlığını ve çevreyi korumayı hedefliyoruz.

İSG sistematikleriyle iş sağlığı ve güvenliği ile proses güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, belirlediğimiz eksiklikleri gidererek güvensiz şartları ve davranışları ortadan kaldırıyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız kapsamında benimsediğimiz ilkelere aşağıda yer veriliyor:

- Riskleri belirleyip sistematik bir biçimde yöneterek "Kazasız Çelik" üretmek.
- Çalışma ortamları ile prosesleri sağlıklı, güvenli halde tutarak işe bağlı kazaları ve hastalıkları önlemek ve çalışanlarımızın sağlığını korumak.
- Tüm çalışanlarımızın katılımı ve fikirleriyle şekillenen sürdürülebilir güvenlik kültürünü yaygınlaştırmak.
- Önemli ölçüde üretim ve iş kaybına sebep olabilecek proses ve tehlikeli maddelerden kaynaklı Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi için Güvenlik Yönetim Sistemi'ni uygulamak ve sürekliliğini sağlamak.

Maden Metalürji Şirketlerimizin İSG performansını →

- Haberli-Habersiz Güvenlik Turları,
- İSG Saha Turları,
- Dahili ve Harici Acil Durum Tatbikatları,
- İSG Kurul Toplantıları,
- Faaliyet Bazlı Risk Değerlendirme Çalışmaları,
- Yasal Mevzuat Kontrolleri,
- Firma Uygunluk Kontrolleri,
- Kaza Paylaşım Sunumları,
- Ramak Kaldı Sistematiği,
- 5S Sistematiği,
- Çalışan Bildirimi Sistematiği,
- İSG Eğitimleri

→ gibi uygulamalarla geliştiriyoruz.

Maden Metalürji Şirketlerimizde İSG faaliyetleri üst düzey liderlikle yönetiliyor. İSG Kurulu'na Erdemir'de ve İsdemir'de İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, Erdemir Maden'de Genel Müdür başkanlık ediyor. Dolayısıyla tüm şirketlerde İSG yöneticileri CEO'ya iki raporlama düzeyi uzaklıkta bulunuyor.

İş sağlığı ve güvenliği kapsamında Erdemir'de A Sınıfı 20 İş Güvenliği Uzmanı, B Sınıfı 3 İş Güvenliği Uzmanı, C Sınıfı 1 İş Güvenliği Uzmanı olmak üzere toplam 24 İş Güvenliği Uzmanı ve 8 İşyeri Hekimi bulunuyor.

İsdemir'de ise A Sınıfı 10 İş Güvenliği Uzmanı, B Sınıfı 4 İş Güvenliği Uzmanı, C Sınıfı 5 İş Güvenliği Uzmanı olmak üzere toplam 19 İş Güvenliği Uzmanı ve 7 İşyeri Hekimi görev yapıyor.

İSG Risk Değerlendirme Çalışmaları

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimiz, faaliyetleri sırasında karşılaşabilecekleri riskleri İSG çalışmaları kapsamında titizlikle değerlendiriyor, gerekli önlemleri alıyor, böylece iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçmeyi hedefliyor.

Yürüttüğümüz İSG risk değerlendirme çalışmalarımızla; süreç güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanları tespit ediyor, eksikliklerin giderilerek güvensiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılması ve İSG bilincinin bir kültüre dönüşerek sürekliliğinin sağlanması odaklı aksiyonlar alıyoruz.

Yıl içinde gerçekleştirdiğimiz sunumlarla iş kazalarını ve kazaya ramak kaldı olaylarını paylaşıyor, bu olaylardan ders çıkartılmasını ve benzeri kazaların engellenmesini amaçlıyoruz.

2023	Kaza Sıklık Oranı	Kaza Ağırlık Oranı
Erdemir	5,67	0,153
İsdemir	1,62	0,886
Ersem	1,489	0,557
Erdemir Maden	0,56	0,031

Erdemir Güvenli Davranış Merkezi

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (İSG)

İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, dahili ve harici acil durumlara yönelik müdürlük bazlı Acil Durum Planları oluşturduk. Bu planlarda belirlediğimiz senaryolar çerçevesinde her yıl müdürlük bazlı ve genel tatbikatlar yapıyoruz. 2023 yılında Erdemir'de toplam 68, İsdemir'de ise 233 tatbikat gerçekleştirdik. Acil Durum Planları'nda ayrıca, acil durumlarda görev alacak arama ve kurtarma, söndürme, ilk yardım destek ekiplerini tanımladık ve bu ekiplere görevlerine uygun eğitim sağladık.

Acil durumlara müdahale için Erdemir'de 37 kişilik itfaiye ekibi, 3 arazöz ve bir kurtarma aracı, İsdemir'de 27 kişilik itfaiye ekibi, 4 arazöz ve 2 merdiven aracı 7 gün 24 saat görev yapıyor. Ayrıca Sağlık Müdürlükleri'ne bağlı Acil Sağlık Ekibi 2 ambulans ile 7/24 hizmet veriyor.

Erdemir'de, tesislerde veya yurt içinde meydana gelebilecek afetlerde arama ve kurtarma çalışmaları yapabilecek profesyonel ekipmana sahip, 50 kişilik gönüllü personelden oluşan, AFAD tarafından eğitimli Erdemir Doğal Afet Arama ve Kurtarma (ERDAK) Ekibi bulunuyor.

İsdemir'de de 25 kişilik gönüllü personelden oluşan, AKUT tarafından eğitim verilen ve International Search and Rescue Advisory Group (INSARAG) sertifikalı olan Arama Kurtarma Timi görev yapıyor. İhtiyaç duyulduğunda, fabrikadaki acil durumlara yönelik Acil Müdahale eğitimleri veriliyor.

2023 yılı başında meydana gelen deprem felâketi sonrasında, Payas ve İskenderun'un etkilenen bölgelerinde İsdemir İtfaiye Teşkilâtı tarafından arama-kurtarma çalışmaları ve AFAD koordinasyonunda gerekli diğer yardım ve lojistik çalışmaları yürütüldü. Deprem sonrası normalleşme sürecinde; İsdemir Site-Lojmanlar bölgesinde kurulan acil durum yaşam alanlarında (çadır ve yaşam konteynerleri gibi), yangın ve diğer acil durumlara zamanında müdahale etmek amacıyla İsdemir İtfaiye Teşkilâtınca gereken yardım ve destek sağlandı.

İsdemir genelinde 195 bölgede gazlı ve sulu Otomatik Yangın Söndürme Sistemi, 152 bölgede Yangın Algılama Sistemi bulunuyor. Yangın Algılama ve Söndürme Sistemi'ni İtfaiye Acil Haberleşme Merkezi üzerinden 7/24 takip ediyoruz. Fabrika sahalarımızda, düzenli kontrol ve bakımlarını yaptığımız 6.901 portatif yangın söndürme cihazına sahibiz. Ayrıca bölgemizde yaşanan

Acil durumlara müdahale için Erdemir'de 37 kişilik itfaiye ekibi, 3 arazöz ve bir kurtarma aracı, İsdemir'de 27 kişilik itfaiye ekibi, 4 arazöz ve 2 merdiven aracı 7 gün 24 saat görev yapıyor.

deprem felâketi sonrasında mevcutta bulunan acil durum müdahale ekipmanlarını (canlı arama dedektörü, şarjlı ayırma-kesme ekipmanları gibi enkaz-yıkıntıya müdahale ekipmanları) gözden geçirdik ve yeniledik.

Erdemir ve İsdemir'de yürüttüğümüz Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (SEVESO II Direktifi) çalışmalarıyla, kazaları önlemeyi ve etkilerini azaltmayı hedefliyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de SEVESO ve proses güvenliği konularında yapılan çalışmalara aşağıda yer veriliyor:

- Değişim Yönetimi kapsamında mevcut tesislerde Risk Değerlendirme çalışmalarının gözden geçirilmesi,
- Büyük Kaza Senaryo Dokümanı (BKSD) Tebliği kapsamında Güvenlik Raporu'na bağlı olarak hazırlanan Senaryo Dokümanı'nın gözden geçirilmesi ve revizyon çalışmalarının yapılması,
- Kok Fabrikaları, Yüksek Fırınlar, Enerji Tesisleri, Çelikhane, Sürekli Dökümler, Sıcak Haddehane, Sinter ve Ham Madde Manipülasyon, Su Tesisleri ve Stok Yönetim Müdürlüğü'ne ait iş yerlerinde/tesislerde senaryo bazlı çalışmaların (HazOp, ETA, FTA) gözden geçirilerek, ilgili frekans değerinin (1x10-4) tekrar değerlendirilmesi,
- Senaryo Bazlı Acil Durum Müdahale Planı Formları'nın (SBADMF) gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- Senaryolara ait etki alanlarının belirlenmesine yönelik modelleme çalışmalarının gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- Erdemir ve İsdemir'de mevcut Dahili Acil Durum Planı'nın (DADP) gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- SEVESO ve Proses Güvenliği kapsamında değerlendirilen tesislerde (Kok Fabrikaları, Yüksek Fırınlar, Enerji Tesisleri, Çelikhane, Sürekli Dökümler, Sıcak Haddehane, Sinter ve Ham Madde Manipülasyon, Su Tesisleri ve Stok Yönetim Müdürlüğü gibi) ilgili senaryolar üzerinden Dahili ve Harici Acil Durum Tatbikatları'nın yapılması,

Erdemir ve İsdemir'de, oluşturulan aksiyon planları çerçevesinde eksiklik ve iyileştirmelerle ilgili proses güvenliği çalışmaları yürütülüyor.

- Yönetmelik ve DADP tebliği gereği; belediye, İl Sağlık ve İl Afet (AFAD) Müdürlüklerinden görüş alınarak "Tehlikeli Maddeye Müdahale Kartı (TMMK)" revizyonu,
- DADP tebliği kapsamında meydana gelebilecek acil durumlara müdahale için mevcut hizmet gruplarının gözden geçirilmesi ve gereken hususların revize edilmesi,
- DADP tebliği gereğince hizmet gruplarında görevlendirilen personele eğitim verilmesi.

Erdemir'de 2023 yılında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Teftiş Başkanlığı'na bağlı 3 iş müfettişi tarafından SEVESO kapsamında iş teftişi gerçekleştirildi ve teftiş başarılı bir şekilde tamamlandı.

İsdemir'de T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkilileri tarafından gerçekleştirilen "Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik Kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Programlı Teftişi" başarıyla sonuçlandı, herhangi bir uygunsuzluk bulunmadı.

Erdemir ve İsdemir'de, oluşturulan aksiyon planları çerçevesinde eksiklik ve iyileştirmelerle ilgili proses güvenliği çalışmaları yürütülüyor. Bu çalışmaların dayanağı olan "Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkında Yönetmelik" ve "Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik" gereği mevcut patlamadan korunma dokümanı ve Ex-proof (patlamaya karşı korunmuş) ekipmanlar, uygunluk değerlendirme çalışmalarıyla değişen standartlar ve saha şartları doğrultusunda gözden geçiriliyor ve gerekli revizyonlar yapılıyor.

2023 yılında, tamirat ve bakım işlemlerinin standartlara uygunluğunu sağlamak ve en önemlisi ex-ekipman ile çalışan personelin saha yetkinliğini artırmak amacıyla, Erdemir'de daha önce eğitim alan 191 personele ilave olarak 85 bakım personeline uygulamalı ATEX kapsamında Ex-Ekipman montaj-demontaj eğitimi verildi.

İsdemir'de de 32 bakım personeline uygulamalı ATEX eğitimi sunuldu. Ayrıca patlayıcı ortamlar ve etkisinden korunma ilkeleri doğrultusunda 64 çalışana farkındalık ve ATEX eğitimleri sağlandı.

Güvenlik Turları

İSG konusunda geliştirmeye açık alanları tespit etmek, belirlediğimiz eksiklikleri gidererek emniyetsiz şartları ortadan kaldırmak ve İSG kültürünü tüm çalışanlarımız arasında yaygınlaştırmak için haberli-habersiz güvenlik turları yapıyoruz. Bu turlarda elde ettiğimiz verileri İSG Sistematikleri Takip Uygulaması'na kaydederek iyileştirmelerde gelinen son durumları dijital ortamda izliyoruz.

2023 yılında Erdemir'de toplam 717 adet güvenlik turu gerçekleştirildi. İSG sistematiklerinden (Güvenlik Turları, Uygunsuzluk, Kaza Raporları, Tatbikat, İSG Kurul Toplantıları, Ramak Kaldı ve Tehlike Bildirimleri) gelen toplam 18.645 adet uygunsuzluk tespit edildi, %92,8'i iyileştirildi.

2023 yılı içerisinde İsdemir'de 618 adet iç ve dış güvenlik turu gerçekleştirildi. İSG sistematikleri (HGT, Uygunsuzluk, Kaza Raporları, Tatbikat, İSG Kurul Toplantıları, Ramak Kaldı ve Çalışan Tehlike Bildirimleri) aracılığıyla tespit edilen toplam 13.725 adet uygunsuzluğun %96'sı iyileştirildi.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (İSG)

Şirketlerimizde ayrıca alt işveren çalışmalarını ve sahalarını denetlemek amacıyla, belirlediğimiz bir program dahilinde mevzuat denetimleri ve genel denetimler yapıyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri
Eğitimin kültürel dönüşüm için en önemli araçlardan biri olduğundan hareketle; OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere iş sağlığı ve güvenliği konusunda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyoruz.

Faaliyet alanlarımızın ihtiyaçlarına göre belirlediğimiz, farklı içerikli İSG eğitimlerine 2023 yılında da devam ettik. Bu eğitimlerden bazı başlıklar aşağıda yer alıyor:

- Temel İş Güvenliği Eğitimleri
- Elleçleme ve Sapanlamaya Yönelik Eğitimler
- Sertifikalı İlk Yardımcı Eğitimleri ve Sertifikalı İlk Yardımcı Yenileme Eğitimi
- Atex Bilgilendirme Eğitimi
- IECEx Eğitimleri
- EKED Eğitimleri
- NEBOSH Eğitimleri
- Patlamadan Korunma Dokümanı Hazırlama Eğitimleri
- Gaz Emniyeti ve Ekipmanlarının Kullanımına Yönelik Eğitimler
- Yüksekte Çalışma Eğitimleri
- Koruyucu Malzeme Kullanımına Yönelik Eğitimler
- İşyerine Özgü Risklere Yönelik Eğitimler
- Risk Yönetimine Genel Bakış
- Tehlikeli Maddelerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi
- SEVESO Dahili Acil Durum Planı Kapsamında Oluşturulan Hizmet Grupları'nda Görevlendirilen Personel İçin Tebliğ Gereği Alması Gereken Eğitimler
- Güvenli Davranış Merkezi Eğitimleri
- İSG Sistematiklerine Yönelik Eğitimler

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere iş sağlığı ve güvenliği konusunda eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütüyoruz.

- Tehlikeli Ekipmanların Belirlenmesi (Vade Mecum Yöntemi, DOW F&EI Yöntemi)
- Dahili ve Harici Tehlikelerin Belirlenmesi (HAZOP, Kontrol Listesi Yöntemi)
- Büyük Kaza Senaryolarının Oluşturulması ve Analizi (FTA, ETA, LOPA ve Papyon Diyagramı Analizi)
- Yangın Önleme ve Söndürme Eğitimi

2023 yılında Erdemir'de çalışan başına ortalama 22,1 saat İSG eğitimi verdik. Yılın başında bölgede yaşanan deprem felaketine rağmen İsdemir'de 6,2 saat eğitim vermeyi başardık. İsdemir'de alt işverenlerimize sahalarımızda yapacakları çalışmalar öncesinde sağladığımız 58.916 adamxsaat İSG eğitimleriyle güvenli çalışma kültürüne katkıda bulunduk.

Ziyaretçilerimizin sağlığını ve güvenliğini önemsiyoruz.
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, çalışanlarımızın yanı sıra ziyaretçilerimizin de iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgi sahibi olmalarına önem veriyoruz.

Ziyaretçilerimizin güvenliğini sağlamak ve çalışanlarımızı dışarıdan gelen kişilerin kural ihlalleri nedeniyle oluşabilecek dış kaynaklı tehlikelerden korumak için video gösterimleri ile bilgilendirmeler yapıyoruz. Ziyaretçilerimize acil durumlarda ne yapmaları gerektiğiyle ilgili bilgi aktarıyor, broşürler veriyor ve gerekli bilgilendirmelerin yapıldığına dair Ziyaretçi İSG Bilgilendirme Formu imzalatarak kayıt tutuyoruz.

2023	Kişi Başı İSG Eğitim Saati
Erdemir	22,1
İsdemir	6,2
Ersem	20
Erdemir Maden	20

İş sağlığı ve güvenliğinde proaktif önlemler alıyoruz.
Maden Metalürji Şirketlerimizde kaza ve meslek hastalığı risklerinin yüksek olması nedeniyle, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önemler alıyor; mesleğe bağlı oluşabilecek kronik akciğer hastalığı, işitme kaybı ve kas-iskelet sistemi hastalıkları, sırt ve bel rahatsızlığı, boyun ağrısı gibi hastalıkların görülme sıklığını azaltmak adına çalışmalar yapıyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Projeleri

Erdemir Yaşam Hattı Projesi
Erdemir'de, yüksekte yapılacak çalışmalarda (çatı temizliği, sac değişimi, vinç yolunda bakım ve temizlik, bakım amaçlı kurulan gemici merdivenlerinden çıkış) çalışma süresince güvenliği sağlamak amacıyla EN795: 2012 ve EN353-1 standartlarına uygun yaşam hatlarını, birimlerin taleplerini de dikkate alarak hayata geçirdik.

Kesintisiz emniyet kemeri bağlantısı yapılan ve yaşam hatları adı verilen proje kapsamında çatı üzeri, vinç yolu, dikey merdiven gibi bölgelere monte edilmek üzere 90.405 metre yaşam hattı kurduk. Yapıldığı yıl itibarıyla Türkiye'deki en uzun metrajlı yaşam hattı niteliği taşıyan proje ile yüksekte çalışacak personelin, emniyet kemeri ile yaşam hattına bağlanarak güvenli bir biçimde çalışmasını sağlıyoruz.

ODAK Yazılım Çalışmaları
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, iş güvenliği, çevre ve sağlık süreçlerinin entegre biçimde yönetilebilmesi için tüm Şirketlerimiz genelinde geliştirmekte olduğumuz ve çalışanlarımızın da bu süreçlere aktif katılımını sağlayan, anlık dinamik raporlama imkânı sunan yazılım platformu çalışmalarını yıl boyunca sürdürdük.

İlk etapta çalışan bildirimleri kısmını devreye aldığımız yazılım platformuna, 2023 yılında İsdemir'de Kaza ve Analiz Modülü ve Sağlık Modülü ekledik. Risk Değerlendirme Modülü, İş İzni Modülü, Mevzuat Takip Modülleri, Kontrol Listeleri ve uygunsuzluk raporlama ile ilgili çalışmalarımız devam ediyor. ODAK Yazılımı ile birlikte Şirketlerimizin İSG, Çevre ve Sağlık Modülleri kapsamında hizalanmasını hedefliyoruz.

Erdemir Güvenli Davranış Merkezi
Çalışanlara, güvenli davranışların deneyimlenerek kazandırılması amacıyla fabrika sahası içerisine kurulan İSG Simülatörleri Eğitim Merkezi'nde (EGDM) 2023 yılında toplam 602 kişiye eğitim verildi.

Maden Metalürji Şirketlerimizde kaza ve meslek hastalığı risklerinin yüksek olması nedeniyle, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önemler alıyoruz.

İsdemir İSG Eğitim ve Simülasyon Merkezi

ÇEVRESEL PERFORMANS

İlgili Önceliklerimiz

- İklim Değişikliği
- Enerji Yönetimi
- Atık Yönetimi
- Düşük Emisyonlu Üretim Teknolojileri
- Su Yönetimi
- Hava Salımları
- Döngüsel Ekonomi
- Biyoçeşitlilik

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde faaliyetlerimizi yürütürken, çevre performansımızın sürekli gelişimini göz önünde bulunduruyor; mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmaya özen gösteriyoruz.

Daha temiz ve yaşanabilir bir dünya için...
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, her alanda sürdürülebilir değer üretmeye odaklanıyor; ekonomiye, çevreye ve topluma yönelik sorumluluklarının bilincinde olan kurumsal vatandaş kimliğimizle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Endüstri kaynaklı etkiler, küresel iklim değişikliğini doğrudan etkiliyor. İklim değişikliği, kısıtlı doğal kaynaklar ve hızla azalan biyoçeşitlilik, çevresel etkisi yüksek olan çelik sektörü için ciddi riskler oluşturuyor. Entegre çelik üretimi mevcut üretim teknolojileri kapsamında enerji yoğun süreçleri içeriyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi yürütürken, çevre performansımızın sürekli gelişimini de göz önünde bulunduruyoruz. Çevreye karşı sorumluluğumuzu yerine getirmek üzere, mevcut kaynakları etkin, verimli ve doğru kullanmayı, tüm paydaşlarımızın gelişimi ve bilinçlenmesi adına iletişim kanallarından faydalanmayı, gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir dünyayı miras bırakmayı ana odaklarımız olarak belirledik.

Çevre yönetiminde proaktif bir yaklaşım izleyerek oluşturduğumuz Çevre Politikamız aşağıdaki unsurları içeriyor:

- Yaşam döngüsü ve sürdürülebilir kalkınma bakış açısıyla teknik, ekonomik ve ticari değerlendirmeler sonucu çevreci teknolojiler uygulamak, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmak ve biyoçeşitliliği korumak.
- Atıkları kaynağında azaltmak, geri kazanım yöntemlerini geliştirmek ve geri kazanımı teşvik etmek.
- Çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, toplumu ve devleti de içine alan tüm paydaşlarımızı; çevreye bakış açımız, uygulamalarımız ve elde ettiğimiz sonuçlar hakkında açık iletişim kurarak bilgilendirmek ve bilinçlendirmek.

Çevre Politikamız doğrultusunda Şirketlerimiz; üretim tesislerinde faaliyetlerini sürdürürken potansiyel çevresel risklerini önceden tespit ederek bu risklere yönelik tedbirler alıyor, çevresel etkilerini sürekli ölçümlerle izleyip kontrol altında tutuyor ve en aza indirecek şekilde iyileştirme ve yatırım projelerini hayata geçiriyor. Bu projelerde yararlanılan teknolojiler, yaşamsal öneme sahip kaynakların verimli kullanımı ile ekonominin gelişimine katkı sağlıyor.

2023 yılında gerçekleştirdiğimiz çevresel yatırım ve harcamaların tutarı, Erdemir'de 34,1 milyon ABD doları, İsdemir'de ise 14,7 milyon ABD doları olmak üzere toplam 48,8 milyon ABD doları oldu.

Oluşturduğumuz politikalar ve süreçler; tüm değer zincirinde çevresel etkilerimizin azaltılmasını ve enerji kullanımının düşürülmesini, etkin kaynak kullanımını, atıkların azaltılmasını, özellikle faaliyet döngüsünün her safhasında geri dönüşüme uygun hareket edilmesini, insan sermayesinin korunmasını ve geliştirilmesini amaçlıyor.

Çevre yönetimi uygulamalarımızda, uluslararası standart ve sertifikasyonları baz alıyoruz. Şirketlerimizden Erdemir, İsdemir, Ersem ve Erdemir Romanya'nın ISO 14001: 2015 (Çevre Yönetim Sistemi Standardı); Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya'nın ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi Standardı) sertifikasyonları bulunuyor.

Sürdürülebilirliğin çalışanlarımız tarafından içselleştirilmesi amacıyla özellikle çevre konuları ağırlıklı sürdürülebilirlik eğitimleri sağlıyoruz. Bu kapsamdaki eğitimleri 2023 yılında da online erişimi olan Dijital İK platformunda vermeye devam ettik.

Çevre İzin ve Lisans Belgesi

Atıksu deşarjı, hava emisyonu, 1. sınıf düzenli depolama, atık kabul tesisi, tehlikesiz atık geri kazanım konularında Erdemir'de Eylül 2020'de, İsdemir'de Mart 2021'de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan ve geçerliliğini koruyan Çevre İzin ve Lisans Belgesi gerekliliklerini yerine getirdik. 2023 yılında da Çevre İzin ve Lisans Belgelerimizin devamlılığını sağladık.

Çevre Politikamız doğrultusunda Şirketlerimiz; üretim tesislerinde faaliyetlerini sürdürürken potansiyel çevresel risklerini önceden tespit ederek bu risklere yönelik tedbirler alıyor.

İsdemir

ÇEVRESEL PERFORMANS

Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Süreci
Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreci; yeni yapılacak projelerin veya daha önce ÇED yapılmış olan projelerdeki gelişmelerin çevre üzerindeki önemli etkilerini belirlemek üzere Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile koordineli olarak yürütülen bir çalışmadır.

Erdemir'de ÇED Olumlu görüşü verilen projeler:

- ÇED Olumlu kararı verilen 2. Yüksek Fırınının Yeniden Kurulumu ve Modernizasyonu ile 4. Kok Bataryası ve Tali Mahsuller Tesisi Kapasite Artışı Projesi'ne 3 aylık periyotlarla olmak üzere 4 adet proje ilerleme raporu hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunuldu.
- ÇED Olumlu kararı verilen Erdemir Limanı 1 No'lu Kargo ve 1 No'lu Tahliye Rıhtımlarının Yenilenmesi Projesi'ne 3 aylık periyotlarla olmak üzere 4 adet Proje İlerleme Raporu hazırlanarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunuldu.

Erdemir'de ÇED Kapsam Dışı görüşü verilen projeler:

- Kuvvet Santrali Türbin Jeneratör-10 (60MW) Projesi
- Mobil Pilot Piroliz Ekipmanı
- 2. Soğuk HH Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Fırın Modernizasyonu (İzolasyon ve Yanma Sistemi) Projesi
- Dip Tarama Projesi

Yatırımlarımızda ve faaliyetlerimizde kullandığımız üretim teknikleri, Avrupa Birliği tarafından yayınlanan En İyi Uygulanabilir Teknikler Referans Dokümanları'na da uyum sağlıyor.

İsdemir'de 150.000 m^2 Dolgu Alanı Projesi için Hatay Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü tarafından "ÇED Gerekli Değildir" kararı verildi.

İsdemir'de Kok Kırma Eleme Tesisi ve Çelikhane Kapasite Artışı Projesi ile Kapasite Artışı ve Sürekli Asitleme Tesisi Projesi için ÇED Yeterlilik Belgesi olan bir firmaya 2023 yılında 3'er aylık periyotlar halinde izleme ve takip raporları hazırlatılmaya devam edildi.

İsdemir'de ÇED Kapsam Dışı görüşü verilen projeler:

- 1. YF Yer Bunkeri Yapımı
- Sıcak HH Direktör Binası Yapımı
- Sıcak HH Ofis Konteyneri Yapımı
- Liman Onarımı

Ermaden'de yürütülen ÇED faaliyetleri:

- Tamamlanma aşamasında olan Derindere Atık Barajı kapasite artışı projesinin ÇED süreci ile alakalı nihai rapor sisteme yüklendi. Rapor Bakanlık tarafından incelendikten sonra askıya çıkartılacak.
- 201500515 ruhsat numaralı yeni Ekinbaşı Maden Ocağı ÇED izni için hazırlanan dosya e-ÇED sistemi üzerinden sunuldu. İlgili süreç devam ediyor.
- Bingöl yatırımı kapsamında ÇED izni için ihale süreci tamamlanarak çalışmalara başlandı.

Yatırımlarımızda ve faaliyetlerimizde kullandığımız üretim teknikleri, Avrupa Birliği tarafından yayınlanan En İyi Uygulanabilir Teknikler Referans Dokümanları'na da uyum sağlıyor.

İklim Değişikliği

Paris Anlaşması

Küresel sera gazı (GHG) emisyonları tüm dünyada artış trendini koruyor. Düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş, birbiriyle yakından ilişkili çok çeşitli itici güce ve kısıtlamaya bağlı bulunuyor. Son on yılda kayda değer ilerlemenin sağlandığı alternatif kalkınma politikaları ve derin karbondan arındırma teknolojileri umut vermekle birlikte, iklim krizinin ortaya koyduğu olumsuzlukları sınırlandırmak, benimsenen politikaların güçlendirilmesini, çabaların koordine edilmesini, ülkeler arasında olduğu kadar sektörel iş birliğini de gerektiriyor.

Küresel ortalama yüzey sıcaklığındaki artışı iki derece ile sınırlandırmak, mümkünse 1,5 derecenin altında tutmak amacıyla 2015 yılında imzalanan ve iklim krizinin çözümü açısından önemli bir adım niteliği taşıyan Paris Anlaşması*, tam da bu ihtiyaç etrafında bir dil birliği oluşturdu. İklim krizi ile mücadele ivme kazanırken anlaşmaya taraf ülkelerin yanında şirketler de net sıfır emisyon ve karbon nötr hedefleri ilan etmeye başladı.

Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onayladı ve 2053 yılına kadar karbon emisyonlarında net sıfır taahhüdü verdi. 2022 yılında da 27. Taraflar Konferansı (COP 27) Üst Düzey Bakanlar Zirvesi'nde Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı açıklandı. Bu beyanı ile ülkemiz, 2015 yılında %21 olarak açıkladığı azaltım hedefini 2030 yılı için %41 olarak yukarı yönlü revize etti.

*Paris Anlaşması, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) kapsamında iklim değişikliğinin azaltılması, adaptasyonu ve finansmanı hakkında 12 Aralık 2015 tarihinde imzalanan, 2016 yılında yürürlüğe giren bir anlaşmadır.

ÇEVRESEL PERFORMANS

Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP28) hızlı, adil ve hakkaniyetli bir geçişin zeminini hazırlayarak fosil yakıt çağının "sonunun başlangıcını" işaret eden bir anlaşmayla kapandı.

COP (BM Taraflar Konferansı)

İklim değişikliğinden kaynaklanan kısa, orta ve uzun vadeli fiziksel riskler ve geçiş riskleri ile bunların doğru yönetimi büyük önem taşıyor. Bu riskler, hükümetleri olduğu kadar tüm özel sektör girişimlerini ve sanayi kollarını da yakından ilgilendiriyor.

İklim krizi ile mücadelede bağlamında yürütülen çalışmalar, yıllık COP (BM Taraflar Konferansı) toplantılarında, hükümetler düzeyinde katılımlarla ele alınıyor, tarafların üzerinde uzlaştığı yeni kararlarla kazanımlar elde ediliyor. Söz konusu kararlar çerçevesinde, tüm hükümet ve işletmelerin emisyon kesintilerine dair taahhütlerini reel performans sonuçlarına yansıtmaları bekleniyor.

30 Kasım-13 Aralık 2023 tarihleri arasında Dubai'de düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP28) hızlı, adil ve hakkaniyetli bir geçişin zeminini hazırlayarak fosil yakıt çağının "sonunun başlangıcını" işaret eden bir anlaşmayla kapandı.

Bu anlaşma çerçevesinde COP28'e katılan 200'e yakın heyet, iklim eylemini hızlandırmak adına dünyanın ilk "küresel durum değerlendirmesi" konusunda mutabakata vardı. Müzakere edilen bütün unsurları içeren küresel durum değerlendirmesi, artık ülkeler tarafından 2025 yılına kadar daha güçlü iklim eylem planları geliştirmek için kullanılabileceğinden, COP28'in merkezi sonucu olarak kabul ediliyor.

COP28'de açıklanan durum değerlendirmesi, küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlamak için küresel sera gazı emisyonlarının 2030 yılına kadar 2019 seviyelerine kıyasla %43 oranında azaltılması gerektiğine vurgu yapıyor. Ayrıca taraflara, 2030 yılına kadar küresel ölçekte yenilenebilir enerji kapasitesinin üç katına, enerji verimliliği iyileştirmelerinin de iki katına çıkarılması yönünde harekete geçmeleri için çağrıda bulunuyor.

Durum değerlendirmesi aynı zamanda, verimsiz fosil yakıtların aşamalı olarak ortadan kaldırılmasına, kömür santrallerinin azaltılmasına yönelik çabaların hızlandırılması konularını da içeriyor; bu geçişi adil, düzenli ve hakkaniyetli bir şekilde yönlendirecek farklı önlemlerin alınmasını tavsiye ediyor.

Avrupa Yeşil Mutabakatı

Avrupa Birliği (AB) Komisyonu tarafından 2019 yılında yayınlanan "Avrupa Yeşil Mutabakatı", Avrupa kıtasının 2050 yılına kadar ilk iklim nötr kıta olmasını öngörüyor. Mutabakatın hedefi; Avrupa kıtasını daha temiz bir çevre, daha uygun fiyatlı enerji, daha akıllı ulaşım, yeni istihdam imkânları ve genel olarak daha iyi bir yaşam kalitesine ulaştırmak olarak açıklandı.

AB Komisyonu tarafından 2021 yılında yayımlanan "55'e Uyum Paketi" çerçevesinde ise Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın karbon yoğun altı sektör (çimento, elektrik, gübre, demir çelik, alüminyum ve hidrojen) için 2023 yılından itibaren öncelikle bir emisyon raporlaması yükümlülüğü olarak başlatılması, 2026 yılı itibarıyla söz konusu raporlama sistematiği kapsamında mali uygulama dönemine geçilmesi planlanıyor.

İhracatının neredeyse yarısını AB'ye yapan Türkiye, AB'nin yeşil dönüşümünden kaçınılmaz bir şekilde etkilenecek. Sınırda karbon düzenlemesinin, Türkiye'nin GSYİH'si üzerinde bir maliyet oluşturacağı; çimento, elektrik üretimi, gübre, demir çelik, alüminyum, hidrojen gibi sektörlerde maliyetleri artıracağı tahmin ediliyor. Ancak asıl sorunun, Türk şirketleri iklim krizine karşı kalıcı politikalar ve uygulamalar ortaya koymadıkları sürece finansmana erişimde yaşanması bekleniyor.

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından 2019 yılında yayınlanan "Avrupa Yeşil Mutabakatı", Avrupa kıtasının 2050 yılına kadar ilk iklim nötr kıta olmasını öngörüyor.

OYAK Maden Metalürji İstanbul Merkez Binası

Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın sektörel etkilerinin ve mutabakata uyuma yumuşak geçişin planlanması büyük önem taşıyor. Bu çerçevede, Ticaret Bakanlığı öncülüğünde tüm kamu ve özel sektör koordinasyonu ile 9 temel kriter altında 32 gaye ve 81 aksiyon içeren bir Yeşil Mutabakat Eylem Planı açıklandı.

Yol haritası niteliğindeki plan, Türkiye'nin uluslararası arenada rekabet edebilirliğinin devamını ve güçlendirilmesini, Türkiye'deki yeşil yatırımların artırılmasını, aynı zamanda ülkenin yeşil yatırımlar için cazibe merkezi haline getirilmesini hedefliyor.

SKDM'nin Türkiye ihracatçısına getireceği öngörülen mali etkilerinin yanı sıra ülkemizin döngüsel ekonomiye geçişi için bir fırsat olarak değerlendirilmesi birçok açıdan yarar sağlayacak.

ÇEVRESEL PERFORMANS

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında düşük emisyonlu çelik üretim teknolojilerinin ulaştığı düzeyi dikkate alan fizibilite çalışmaları gerçekleştiriyoruz.

İklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi

Ülkemizin önemli sanayi kuruluşları arasında bulunan OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, iklim bağlantılı risk ve fırsatlar ile bunların en doğru şekilde yönetilmesi için hazırladığımız detaylı aksiyon planları ve yol haritaları, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın odağını oluşturuyor ve kurumsal risk yönetimi çalışmalarımıza katkı veriyor.

İklim değişikliği ile mücadelede döngüsel ekonomi yaklaşımını benimsiyoruz. Şirketlerimizin atıklarını değerlendiriyor, kaynak verimliliğini sağlıyor, tesislerimizi yeni teknolojilerle sürekli geliştirerek su ve karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Dünyanın en çok geri dönüştürülen malzemesi olan çeliğin özelliğini kaybetmeden %100 geri dönüştürülebilir ve uzun ömürlü olması, böylece uzun yıllar boyunca kullanımda kalması, çevreye dost bir ürün olduğunu kanıtlıyor. İnşaat, altyapı, dayanıklı tüketim malları, otomotiv gibi birçok alanda kullanılan çeliğin döngüsel ekonomiye katkısını önemsiyor ve bu kapsamda ürünlerimizin özelliklerini daha da iyileştirmeye gayret gösteriyoruz.

İsdemir 4. Yüksek Fırın

Bilindiği gibi entegre üretim yapan tesislerin emisyon değerlerinin büyük oranda düşürülmesi için çığır açıcı teknolojilerin yaygınlaşmasına ihtiyaç bulunuyor ve teknolojik dönüşümler ancak önemli yatırım hamleleri ve iş birlikleri ile gerçekleşebiliyor. Üretimde karbon yerine hidrojen kullanımı, karbon tutma, kullanma ve depolama gibi son teknolojik gelişmeler, iklim değişikliği ile mücadelede önemli fırsatlar oluşturuyor.

Erdemir ve İsdemir Şirketlerimiz, yıllık emisyonlarını kütle-denge yöntemi ile hesaplıyor ve hesaplanmış değerleri doğrulayıcı kuruluş onayından sonra Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşıyor. Şirketlerimizde, yıllık emisyon değerlerinde meydana gelen değişimlerin sebeplerine yönelik analiz çalışmaları yürüterek emisyon miktarında değişime neden olan emisyon kaynaklarını tespit ediyoruz. Ayrıca, sera gazı emisyonlarımızı daha iyi takip edebilmek amacıyla geliştirdiğimiz sera gazı izleme sistematiğiyle aylık analizler gerçekleştiriyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nden Erdemir ve İsdemir Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefine katkı verecek şekilde Net Sıfır Yol Haritası'nı açıkladı. Yeşil dönüşüm adımlarını şekillendiren Erdemir ve İsdemir, 2030 yılına kadar, baz yıl olarak belirlediği 2022 yılına göre ton başına karbon emisyonunu %25, 2040 yılına kadar %40 oranında azaltmayı ve 2050'de net sıfır emisyona ulaşmayı hedefliyor. Avrupa'nın ikinci, dünyanın sekizinci büyük çelik üreticisi konumunda olan Türkiye'nin sektördeki öncü üreticileri Erdemir ve İsdemir, yeşil dönüşüm uyum çalışmalarıyla da çelik sektöründe etkin bir rol oynamaya devam edecek.

Kısa dönemli hedefimiz olan, üretilen ham çelik başına karbon emisyonlarımızı asgari %25 oranında azaltmak için Erdemir ve İsdemir'de 3,2 milyar ABD doları tutarında bir dönüşüm yatırımını 2030 yıl sonuna kadar gerçekleştireceğiz. İlgili yatırımların detayları Net Sıfır Yol Haritası'nda açıklanıyor.

Net Sıfır Yol Haritası

%42

Enerji tüketimini azaltacak çalışmalar kapsamında Erdemir'de %42, İsdemir'de %40 enerji tasarrufu sağladık.

ENERJİ YÖNETİMİ

Erdemir ve İsdemir İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüklerinin koordinasyonunda; Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması, Kurumsal ve Ürün Karbon Ayak İzi, Su Ayak İzi, Yaşam Döngüsü Değerlendirme ve Sera Gazı Emisyonlarının Doğrulanması çalışmalarının Çevre Yönetim Sistemi'ne entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütülüyor. Bu kapsamda SKDM özelinde emisyonlara etki eden akışlarla ilgili tespitler yapıldı, faaliyet sınırları belirlenerek proseslerle ilgili veri çalışmalarına başlandı.

Enerji verimliliğini artırmaya yönelik projelerle 2023 yılında 37,1 milyon ABD doları maddi tasarruf elde ettik.

ISO 50001 Uluslararası Enerji Yönetim Sistemi sertifikasına sahip olan Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesislerinin, proseste üretilen yan ürünlerle elektrik enerjilerini üreterek tasarruf yapma kapasitesi bulunuyor.

Erdemir ve İsdemir Enerji Politikamız;

- Enerji verimliliğini yükselten teknolojik yenilikleri uygulamak,
- Açığa çıkan yan ürün gazlardan ve atık ısılardan en üst düzeyde yararlanmak,
- Sistematik ölçüm ve izlemeyle enerji kayıplarını en aza indirmektir.

Stok Sahası

Her iki işletmemizde de kaynakları verimli kullanma bilinciyle üretim hatlarında enerji verimliliği ve kalite odaklı iyileştirme çalışmalarını, sürekli gelişim ilkesiyle sürdürüyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin enerji yönetiminde ana odak noktalarımızı;

- Enerjinin üretiminde ve tüketiminde verimliliğin artırılması,
- Yan ürünlerin kazanımı,
- Sistematik ölçüm, izleme ve analiz çalışmalarıyla iyileştirmelerin planlanması ve uygulanması,
- Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalar sonucunda enerji tasarrufu sağlayarak karbon salımlarının azaltılması

olarak belirledik.

Enerjinin etkin kullanımına yönelik çalışmalarımızla doğal kaynakların ve çevrenin korunmasına katkıda bulunurken, rekabet avantajı da elde ediyoruz. Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalarımız sonucunda sağladığımız enerji tasarrufuyla sera gazı salım miktarımızı azaltıyoruz.

Enerji üretim ve tüketim değerlerini, günlük ve aylık periyotlarda takip ediyor, iyileştirmeye açık alanları saptayarak tasarruf projelerini belirliyor ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Her yılın üretim programına göre aylık ve yıllık enerji tüketim hedeflerini işletme üniteleri ile tespit ederek enerji tüketimini azaltacak çalışmalar planlıyoruz. Yaptığımız bu çalışmalarla, takip edilmeye başlandığı yıldan itibaren Erdemir'de %42, İsdemir'de %40 enerji tasarrufu sağladık.

ÇEVRESEL PERFORMANS

Erdemir ve İsdemir, demir çelik sektörünün önemli performans göstergelerinden olan "Spesifik Enerji Tüketimi"nde başarılı sonuçlar elde eden şirketler arasında yer alıyor. Erdemir'de 2023 yılı spesifik enerji tüketimi 87.637.502 Gigajoule, İsdemir'de 92.785.536 Gigajoule olarak gerçekleşti.

Erdemir ve İsdemir'de 2023 yılı içerisinde yürüttüğümüz enerji verimliliği çalışmaları kapsamında aşağıdaki projeleri hayata geçirdik:

- 2. Sinter Fabrikası 2D Ana Fan Motoru'na sürücü ile yol verilmesi
- Descale Sistemi'nin 3 pompa ile çalışır hale getirilmesi
- OG Gazı Enjeksiyon Miktarının Modellenmesi ile enerji verimliğinin artırılması
- Turbo Jeneratör Kondenserlerinde Kimyasal Yıkama ile verimliliğin artırılması
- 2. Buhar Kazanı boru değişimleriyle bacadan atılan YF gazı azaltılması
- 4 adet soğutma kulesi fan kanatlarının yenilemesi
- 2 No'lu Turbo-Körükle 4 YF'ye hava beslemesi yapılması
- 290 Basınçlı FAZ-1 Hava Kompresörleri ve Kurutucu Sistemleri'nin yapılması
- LF İstasyonlarında ideal sıcaklıklara sahip dökümlerde elektrik tüketiminin azaltılması
- 5 No'lu Buhar Kazanı FD Fan Sürücü Uygulaması
- Su tesisleri HSMC sisteminde verimli fan çalışması
- Su tesisleri soğuk haddehane kule fanlarında sürücü uygulaması
- Pota Fırınları (LF: Ladle Furnace) İstasyonları'nda ideal sıcaklıklara sahip dökümlerde elektrik tüketiminin azaltılması
- Soğutma kule fanlarında verimlilik artışı
- Yüksek fırınların soba geçişlerinin tahminlenmesi ile bacadan atılan YF gazının azaltılması
- 8 No'lu Turbo Körük'te (Turbokompresör) buhar tüketiminin azaltılması
- Çelikhane Elektrikli Pota İstasyonu'nda elektrik tasarrufu sağlanması
- Yakıt tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları
- Tavlama hattında belli kalitelerde yakıt optimizasyonu ile doğal gaz tüketiminin azaltılması
- TRT Üniteleri duruş periyotlarının uzatılması için türbin kanatlarının kimyasal yıkama sistemi kurulması

Erdemir ve İsdemir'de, enerji verimliliği ile ilgili farkındalığın artırılması amacıyla eğitim programları düzenleniyor. Bu kapsamda Erdemir'de buhar eğitimi dijitalleştirme çalışması tamamlandı. Yanma eğitimi de 2023 yılında Dijital İK üzerinden tüm çalışanlara sunuldu.

Enerji verimliliği projeleriyle 2023 yılında Erdemir 822.560 Gigajoule enerji tasarrufu ve 90.770 ton CO_2 emisyon azaltımı, İsdemir ise 1.288.394 Gigajoule enerji tasarrufu ve 173.217 ton CO_2 emisyon azaltımı sağladı.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına verilen önem

Ülkemizin enerji stratejilerinde, cari açıkla mücadele kapsamında arz güvenliğinin yerli ve milli kaynaklar ile sağlanması temelinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın "Milli Enerji ve Maden Politikası" ile uyumlu projelerin yatırımına öncelik veriliyor. Bu temel politika ile tam uyumlu olarak karbon salımlarını azaltmak amacıyla Erdemir Enerji Üretim A.Ş., Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali (HES) yenilenebilir enerji yatırımını devreye aldı.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kabul heyetinin gerçekleştirdiği kabul işlemleri sonrası Bakanlık Kabul Tutanağı düzenlendi ve yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali Kızılcapınar HES işletmeye geçti.

Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte, Kızılcapınar HES'in yıllık ortalama üretim kapasitesi 18.700.000 kWh'tir.

Kızılcapınar HES'in ürettiği yenilenebilir enerji sayesinde, ülkemizin yurt dışından doğal gaz veya kömür ithalat miktarı azaltılıyor. Santralin yıllık ortalama üretim miktarı, yaklaşık 6.250 hanenin elektrik tüketimine karşılık geliyor. Yenilenebilir enerji santralinde üretilen yıllık enerji miktarı ile yaklaşık 10.000 ton CO_2 salımı önleniyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, yenilenebilir enerjinin öneminin bilinciyle hidroelektrik dışında diğer yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretme çalışmalarına da öncelik veriyor, bu kapsamda fizibilite çalışmalarımıza hız kazandırıyoruz.

18,7 milyon kWh

Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali (HES) yenilenebilir enerji yatırımının yıllık ortalama üretim kapasitesi, hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte 18.700.000 kWh'tir.

Erdemir Enerji Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali

ÇEVRESEL PERFORMANS

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendiriyoruz. Bu yaklaşımla, sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını azaltıyor, kısıtlı doğal kaynakların korunmasını sağlıyoruz.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ

Demir çelik sektörüne döngüsellik ve atık yönetimi açısından avantaj yaratan unsurlar arasında; üretimde ham maddenin daha verimli kullanılması, oluşan yan ürünlerinin üretime tekrar dahil edilme oranının yükseltilmesi ve çeliğin sayısız kez geri dönüştürülebiliyor olması bulunuyor. Sektör açısından hem risk hem de fırsat barındıran atıkların etkin yönetilmesi ve döngüsel ekonomiye geçiş, şirketler için hem yasal mevzuata uyumu kolaylaştırıyor hem de operasyonel harcamalarda azalma gibi kazançlar sağlıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendiriyoruz. Bu yaklaşımla, sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını azaltıyor, kısıtlı doğal kaynakların korunmasını sağlıyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de, yüksek fırın cürufunun %100'ünün çimento tesislerine satılması ve çelikhane cürufunun karayollarında kullanılmasıyla döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyoruz. 2023 yılında Erdemir'de açığa çıkan granüle YF cürufunun %100'ü satılarak 49,5 milyon TL kazanç sağlandı. İsdemir'de de çelikhane ve yüksek fırın granüle cüruflarının tamamı satıldı ve 113 milyon TL kazanç elde edildi.

Kömür ve demir cevherinin yanında hurda da demir çelik sektörünün önemli girdileri arasında yer alıyor. Hurda; demir çelik ürünlerinin üretiminden ve/veya başka sektörlerde kullanılan demir çelik ürünlerinin tüketimden arta kalan veya kullanım ömrünü tamamlamış, geri dönüştürülebilir malzemeler olarak tanımlanıyor.

Özellikle son yıllarda döngüsel ekonominin artan önemiyle birlikte hurda, küresel ihtiyaçları önemli miktarda karşılayan ve yeni ürünlerin üretiminde kullanılan önemli bir ham madde haline geldi. Fosil yakıt kullanımını azaltması nedeniyle hurdaya olan ihtiyaç küresel anlamda arttı. 2023 yılında, Erdemir'de 625 bin, İsdemir'de 717 bin ton olmak üzere toplam 1.342 bin ton hurda kullanımıyla döngüsel ekonomiye katkı sağladık.

Tehlikeli Atıklar

Üretimimiz sonucu oluşan tehlikeli atıkları yasal mevzuat dahilinde bertaraf ediyor, depoluyor veya enerji amaçlı geri kazanım için diğer sanayilere girdi olarak satışını yapıyoruz. Tehlikeli atıkları yönetmeliğe uygun olarak depolarken; baca tozu, atık yağ, sintine ve slaç gemi atıklarının da endüstriyel simbiyoz çalışmaları kapsamında alternatif ham madde olarak satışını gerçekleştiriyoruz.

Erdemir, 1. Sınıf Tehlikeli Atık Düzenli Depolama İzni kapsamında yağlı tufali depoluyor, bir bölümünü de diğer tehlikeli atıklarla birlikte lisanslı firmalara geri kazanım/bertarafa gönderiyor.

2023 yılında Erdemir'de 6.046 ton tehlikeli atığın %7'sini, İsdemir'de ise 8.679 ton tehlikeli atığın %4,7'sini satarak ekonomiye geri kazandırdık.

Atık Geri Kazanımı

Tesislerimizde üretim sonucu oluşan atıkları ve yan ürünleri ham madde ikamesi, geri kazanım veya yakıt üretimi gibi farklı şekillerde değerlendiriyoruz. 2023

yılında Erdemir'de, Şirket içi geri kazanım ve Şirket dışı satışlarla 1,3 milyon ton üretim atığı ve yan ürünlerin ham madde ikamesi olarak %69,69'unu, İsdemir'de ise 2,2 milyon ton atığın %82'sini ekonomiye geri kazandırdık.

Her iki şirketimizde toplam atık ve yan ürün satışından elde edilen finansal tasarruf, Erdemir'de 15 milyon ABD doları, İsdemir'de 52 milyon ABD doları oldu.

2023 yılında Erdemir'de yönetmeliğe uygun olarak lisanslı firmalara satılan atık miktarı 1.241,3 ton, elde edilen kazanç 62.163.961 TL olarak gerçekleşti.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde sinter fabrikalarında kullandığımız ham maddelerin bir kısmını atık malzemeden tedarik ederek hem döngüsel ekonomiye katkıda bulunuyor, hem de büyük oranda maddi tasarruf sağlıyoruz. Erdemir, 288.430 ton atık malzemeyi 232.600 ton ham madde yerine ikame girdi olarak kullanarak 9 milyon ABD doları finansal tasarruf elde ederken, İsdemir'in sağladığı tasarruf, 199.278 ton atık malzemeye karşılık 10 milyon ABD doları oldu.

Erdemir'de atık sınıfından çıkarılarak yan ürün kapsamına alınan yan ürünlerimiz TSE Standardı'na uygun buluyor. Çelikhane cürufu, katran, benzol, demir oksit yan ürünlerimizin TSE standart uygunluk denetimleri TSE yetkilileri tarafından gerçekleştirildi. Denetimler başarıyla tamamlanarak vize süresi dolan belgelerimiz yenilendi. Belgelerin Erdemir online üzerinden güncellemeleri yapıldı. Çinko lapasının TS EN 13283, çinko ve çinko alaşımları ikincil çinko kalite gösterilişinin "ZSA" uygunluğu belgelendi.

Erdemir ve İsdemir'de, faaliyetlerimiz esnasında oluşan atık yağları rafinasyon amacıyla lisanslı firmalara gönderiyoruz. Kullanım sonrasında oluşan atık yağların geri dönüşüm oranlarını aylık bazda izliyoruz. 2023 yılında Erdemir'de 97 ton geri kazanabilir atık yağ yaklaşık 798 bin TL kazançla lisanslı rafinasyon tesislerine gönderildi. İsdemir'de ise 100 ton atık yağı geri kazanıma göndererek 1.034.539 TL kazanç sağladık.

Erdemir'de; yemekhane faaliyetleri sonucu toplanan ve biyodizel üretimi amacıyla lisanslı geri kazanım firmalarına gönderilen 1.751 kg bitkisel atık yağ haricinde, çalışanları bitkisel atık yağların geri kazanımına teşvik etmek amacıyla 4 adet bitkisel atık yağ toplama kumbarasını personel kapı giriş-çıkışlarında uygulamaya koyduk. 2023 yılında İsdemir'de lojmanlar bölgesinde oluşan 280 kg bitkisel atık yağları geri dönüşüme gönderdik.

Erdemir'de 2023 yılında toplam 338 kg atık pil toplandı ve geri dönüşüm amacıyla bertaraf firmasına gönderildi.

Şirketlerimizde oluşan e-atıkları (Atık Elektrikli ve Elektronik Ekipmanlar Yönetmeliği kapsamındaki tüm ürünler), mevzuat çerçevesinde Bakanlık tarafından lisanslı firmalara geri kazanıma gönderiyoruz.

2023 yılında satın alınan refrakter malzemeler ile gelen 2.754 adet ahşap palet ambalajı, Satınalma ve Refrakter Müdürlüklerinin katkıları ile depozito uygulaması kapsamında firmaya iade edilerek tekrar kullanıma alınırken fiyat avantajı da sağlandı.

Erdemir'de 2023 yılında proses atıklarımızın geri kazanımını sağlayarak Grup Şirketlerimizle endüstriyel simbiyoz çalışmalarını yapmak üzere OYAK Çimento Fabrikaları'nda çalışmalar yapıldı. Bu kapsamda;

- Ünye Çimento'ya 9.038 ton YF Çelikhane Filtre Keki (Çamur) gönderimi gerçekleştirildi.
- Bolu Çimento'ya 3.836 ton baca tozu gönderimi gerçekleştirildi. Ayrıca enerji geri kazanımı amacıyla gemi atıkları sintine ve slaç gönderildi.

İsdemir'den de Befesa Silvermet firmasına 3.518 ton baca tozu gönderildi.

Kimyasalların Yönetimi

Şirketlerimizde uçucu organik bileşik (VOC) kaynağı olabilecek maddeleri kapalı tanklarda depoluyor, ilgili tankların bulunduğu açık sahaları iki yılda bir yapılan düzenli ölçümler ile takip ediyoruz.

2023 yılında Erdemir'de üretilen benzol, katran, çinko lapası, metalurjik kok, kok tozu malzemelerine ait İngilizce güvenlik bilgi formları hazırlandı.

ÇEVRESEL PERFORMANS

Sıfır Atık Politikası

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, 2023 yılında atıkları sınıflandırarak ilgili firmalara göndermeye devam ettik. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında atık bilgi girişlerimizi yaptık.

Erdemir atık yönetimi çalışmaları
94,4 ton atık kâğıt toplanarak 1.604 adet ağacın kesilmesi önlendi. 236 m³ atık depolama alanı tasarrufu, 387.040 kWh enerji tasarrufu sağlandı. 16.708,8 kg sera gazı salımı engellendi.

- 54,36 ton plastik toplanarak 681,34 varil petrol tasarrufu, 241.353,2 kWh enerji tasarrufu, 96,14 m³ atık depolama alanı tasarrufu sağlandı. 1.713,8 kg sera gazı salımı önlendi.
- 307,6 ton metal atık toplanarak 197.517,72 kWh enerji tasarrufu, 922,98 m³ atık depolama alanı, 399,96 ham madde tasarrufu sağlandı. 29.227,7 kg sera gazı salımı engellendi.

İsdemir atık yönetimi çalışmaları
76,40 ton atık kâğıt toplanarak 1.298 adet ağacın kesilmesi önlendi. 191 m³ atık depolama alanı tasarrufu, 313.240 kWh enerji tasarrufu, 2.139 m³ su tasarrufu sağlandı. 13.522 kg sera gazı salımı engellendi.

- 132 ton atık plastik toplanarak 345.299 litre petrol tasarrufu, 764.477 kWh enerji tasarrufu, 331 m³ atık depolama alanı tasarrufu sağlandı, 5.428 kg sera gazı salımı önlendi.
- 2 ton atık cam toplanarak; 2,27 ton ham madde kazanımı, 79 kWh enerji tasarrufu, 3 m³ atık depolama alanı tasarrufu elde edildi, 57 kg sera gazı salımı engellendi.
- 0,28 ton bitkisel atık yağ toplanarak 280 litre biyodizel geri kazanımı sağlandı.

Ersem atık yönetimi çalışmaları
51,15 ton atık kâğıt toplanarak 870 adet ağacın kesilmesi önlendi. 209.715 kWh enerji tasarrufu, 1.432.2 m³ su tasarrufu sağlandı. 9.053 kg sera gazı salımı engellendi.

- 8,17 ton atık plastik toplanarak 31.468,3 kWh enerji tasarrufu ve 13,62 m³ atık depolama alanı elde edildi ve 334 kg sera gazı salımı engellendi.
- 0,38 ton atık cam toplanarak 14.213,6 litre petrol geri kazanımı sağlandı ve 223,45 kg sera gazı salımı önlendi.

SU YÖNETİMİ

Demir çelik sektörü su yoğunluğu yüksek sektörler arasında yer almakla birlikte su, üretimin devamlılığı için prosesin en önemli girdilerinden birini oluşturuyor. İklim değişikliğinin yol açmış olduğu kuraklıkla beraber, hem dünyada hem de bölgemizde suyun önemi giderek artıyor. Bu doğrultuda fabrikalarımızdaki su kullanımlarını yakından takip ediyor, sürekli iyileştirme projeleriyle tüketim miktarlarını düşürüyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde su yönetiminde uyguladığımız ana prensibi; doğadan çekilen su miktarını azaltarak, tekrardan kullanılan suyun miktarını artırmak olarak belirledik.

Tesislerimizde, üretim süreçlerinde su kullanımını en aza indirmek üzere kurduğumuz kapalı devre sirkülasyon sistemleri bulunuyor. Bu sistemler sayesinde her yıl üretimde kullandığımız su miktarı artsa da çekilen su miktarını minimumda tutuyoruz. Suyun tekrardan kullanım miktarını izleyebilmek amacıyla resirkülasyon oranını takip ediyoruz.

2023 yılında Erdemir'de kullanılan suyun %91,4'ü, İsdemir'de ise %94'ü resirkülasyon suyu olarak kullanıldı. Erdemir'de toplam 401.598.921 m^3 su, İsdemir'de ise 546.712.985 m^3 su resirküle edildi. İki tesis toplamda 948,3 milyon m^3 suyu doğadan çekmek yerine sistemlerde tekrar kullanmak üzere resirküle etti.

- Erdemir'de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından uygun bulunan ve denizden daha derinden daha soğuk su çekilmesi amaçlanan "Tuzlu Su Pompa İstasyonu Denizden Su Alma Yapısı İyileştirme" Mühendislik Projesi tamamlandı. İyileştirme çalışması sonrası sıcaklık değişimi performansının takibi için denizde farklı noktalarda sıcaklık ölçümlerine devam ediliyor.
- Yüksek Fırın Çamur Susuzlaştırma sistemi projesine devam ediliyor.
- YF Gaz Yıkama Tesisine Alternatif Çökeltme Sistemi Projesine devam ediliyor.
- Fabrika Geneli Yan Ürün Gaz Drenajlarından Gelen Suların Toplanması projesine devam ediliyor.
- Evsel Atıksu Arıtma Tesisi Projesi'ne ilişkin Mühendislik Sistem Geliştirme Fizibilite ve Portföy Proje Yönetim Müdürlükleri ile yürütülen çalışmalara katkı sağlandı. Ana mühendislik çalışmalarına başlandı.

Hatay'da yaşanan deprem sonrası hasarlanan İsdemir Denizden Su Alma Pompa İstasyonu'nda, "Deniz Suyu Sürdürülebilirlik Yatırımı" adıyla çalışmalara başlandı.

Erdemir ve İsdemir toplamda 948,3 milyon m^3 suyu doğadan çekmek yerine sistemlerde tekrar kullanmak üzere resirküle etti.

Erdemir Limanı

ÇEVRESEL PERFORMANS

2024 yılında da çalışmaları sürdürülecek olan proje kapsamında, mevcut sistemle entegre çalışabilecek, 5 pompadan oluşan yeni bir sistem kuruluyor. Hasarlı bina ve ekipmanların yenileme çalışmaları da devam ediyor.

İsdemir'de, kullanılan besleme suyunun azaltılmasına yönelik olarak Sıcak Haddehane WTP ünitesinde yapılan çalışmalar 2023 yılında tamamlandı. Bu sayede yılda yaklaşık 2,3 milyon m^3 su tasarruf sağlanacağını öngörüyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veri ağına bağlı olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'ni (SEÖS) sürekli izliyoruz. Akredite laboratuvar ise iki yılda bir tüm bacalarda Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden atanan emisyon ölçümleri yapıyor.

Tüm tesislerimizde kullanılan su, yasal mevzuata uygun olarak deşarj ediliyor. Proseslerden açığa çıkan atık suları ve soğutma sularını deşarj noktalarında örnekleyerek, tesislerimizde yer alan Sürekli Atıksu İzleme Sistemleri (SAİS) aracılığıyla, çözünmüş oksijen, pH, sıcaklık, askıda katı madde, kimyasal oksijen ihtiyacı, iletkenlik, debi gibi parametrelerle analiz ediyoruz.

Bakanlıkça yetkili akredite laboratuvarlar tarafından her üç ayda bir bütünleşik karşılaştırma testleri, iç izleme dahilinde ise 15 günde bir olmak üzere sık sık gerçekleştirdiğimiz analizlerle atık sularımızın sınır değerleri sağladığını teyit ediyoruz. Atık suları online izlemek amacıyla kurduğumuz, Erdemir'de 4, İsdemir'de ise 3 adet olan SAİS'lerde, 2021 yılından günümüze Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı olarak Sürekli İzleme Merkezi (SİM) bağlantısı ile veri iletimine devam ediliyor.

BİYOÇEŞİTLİLİK

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyette bulunduğumuz bölgelerde canlı türlerine zarar vermemeye özen gösteriyoruz. "Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" projesi ile Karadeniz Ereğli'de yetiştirilen dünyaca ünlü Osmanlı Çileği'nin korunmasına destek oluyoruz

HAVA SALIMLARI

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde kullanılan ham maddelerin taşınması, depolanması, ısıtılması ve işlenmesi, hava salımlarına sebep oluyor. Gelişen teknoloji ve hava kalitesi için oluşturulan yasal düzenlemeler, son yıllarda salımlarda ciddi oranda düşüş sağladı.

Salımların insan ve çevre üzerindeki etkilerinin bilincinde olan Şirketlerimizde, tüm tesislerimizde ve çevre bölgelerde hava kalitesini iyileştirmek üzere salım azaltımına ve verimlilik artırmaya yönelik yatırımlar gerçekleştiriyoruz. Yaptığımız iyileştirme yatırımlarıyla hava salımlarını yasal limitlerin altında tutuyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veri ağına bağlı olan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'ni (SEÖS) sürekli izliyoruz. Akredite laboratuvar ise iki yılda bir tüm bacalarda Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden atanan emisyon ölçümleri yapıyor.

Erdemir'de Kuvvet Santrali 6 No'lu Buhar Kazanı'nın Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi devreye alınarak toplam 13 adet bacanın verileri Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı merkezi ağına bağlanmış oldu. Söz konusu sistemlerde SEÖS Tebliği, Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde belirtilen koşulları sağlıyoruz.

Erdemir ve İsdemir'de hava kalitesi ölçümleri (çöken toz, PM10 ve pasif örnekleme ölçümleri) 2 ay süreyle Bakanlıkça yetkili laboratuvar tarafından tamamlandı.

Erdemir ve İsdemir'de, özellikle sinterde harman kompozisyonlarını teorik olarak hesaplayarak kullanıyor ve bu sayede So_x (kükürt oksitler) emisyonlarında azaltım sağlıyoruz. Yeni yapılacak yatırımlarda So_x, No_x ve diğer kirleticilerin azaltılmasına yönelik hususları göz önüne alıyoruz. Ayrıca PM10 (on mikrondan küçük partikül) yayılımını minimuma düşürmek amacıyla bütün proses sistemlerinde torba veya elektro filtre sistemleri bulunduruyoruz. Filtre sistemlerimizin verimliliğini ve çalışma durumunu Bakım Yönetim Sistemi üzerinden kontrol ediyoruz.

Ermaden'de Sera Gazı İzleme raporu revize edilerek, Emisyon Raporu doğrulandı ve ilgili sistem üzerinden Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na gönderildi.

Erdemir'de

Sürekli Döküm 1-2 Tandiş Tumbaya Toz Bastırma Sistemi kuruldu.

Sürekli Döküm 3-4 Tandiş Tumbaya Toz Toplama Sistemi kuruldu.

Yeni Kok Kırıcı binasına Toz Toplama Sistemi kuruldu.

2. YF Dökümhane Toz Toplama Projesi devam ediyor.

Çelikhane İkincil Toz Toplama Kapasite Artırma Projesi devreye alındı.

İsdemir'de

Kok Yan Ürünler Tesislerine İlave Amonyak Kolonu Yapılması Projesi'ne devam edildi.

Yüksek Fırınlar Çamur Susuzlaştırma Tesisi Kurulması Projesi'ne devam edildi.

Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi ile ilgili yatırımlar tamamlandı.

Dökümhane ve Şarj Tesislerine Toz Toplama Sistemleri kurulmasına (yeni 1. Yüksek Fırın) yönelik yatırımlar devam ediyor.

Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) ile ilgili yatırımlar devam ediyor.

Buhar Kazanı Retubing ve Brulör Modifikasyonu ile ilgili yatırımlar devam ediyor.

170-171 No'lu Ünite Bölgesine Tozsuzlaştırma Sistemi kurulması ile ilgili yatırımlar devam ediyor.

191 No'lu Ünite Tozsuzlaştırma Sistemi yapılması ile ilgili yatırımlar devam ediyor.

Hurda Temizleme Sistemleri kurulumu ile ilgili yatırımlar devam ediyor.

AR-GE VE İNOVASYON

Küresel trendleri ve rekabetteki gelişmeleri proaktif olarak içselleştirmek ve ticarileştirmek açısından önemli bulduğumuz Ar-Ge faaliyetlerimiz, gelişim ve dönüşüm hedeflerimize de doğrudan hizmet ediyor.

Çelik sektörünün bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde araştırma ve geliştirme faaliyetleri, 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını alan "Erdemir Ar-Ge Merkezi" tarafından gerçekleştiriliyor. Söz konusu faaliyetler; ham maddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses, soğuk ürün ve proses, enerji ve çevre olmak üzere beş ana grup altında yürütülüyor.

2023 yılında Ar-Ge Merkezi'nde 18 yeni ürün kalitesi geliştirildi, yassı ürünlerde kalite sayısı 582'ye, uzun ürünlerde ise 323'e ulaştı. 34 projenin tamamlandığı, 60 projenin ise devam ettiği araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında 6 patent başvurusu gerçekleştirildi. Merkez bünyesinde bugüne kadar yapılan 77 başvurudan 23'ü patent, 14'ü faydalı model olmak üzere 37'si tescile bağlandı.

Ar-Ge Merkezi'nde 34 araştırmacı, 21 teknisyen ve 6 destek personelinden oluşan 61 kişilik bir ekip görev yapıyor. 5 doktoralı personel, 8 doktora öğrencisi bulunan Ar-Ge Merkezi'nde doktora ve yüksek lisans eğitimleri teşvik ediliyor. 2023 yılında çeşitli uzmanlık alanlarında 16 teknik eğitim sağlayan Merkez, bugüne kadar ulusal ve uluslararası organizasyonlarda 90 makale, bildiri ve poster yayını gerçekleştirdi.

Pilot Tesisler ve Yeni Ürünler

2023 yılında Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi Sıcak Haddeleme Simülatörü'nde;

- levha ürün grubunda yeni ısıl işlem çeliklerin geliştirmesi,
- savunma sanayine yönelik denizaltı çelik kalitelerinin homologasyonu,
- kalın kesitli aşınmaya dayanıklı çelik kalitelerinin iyileştirilmesi,
- yüksek mukavemetli ısıl işlemli yapı çelik kalitelerinin geliştirilmesi,
- hidrojen taşınmasına uygun boru çelik kalitelerinin geliştirilmesi,
- ürün yerlileştirme

çalışmaları başarıyla gerçekleştirildi.

Ayrıca jant çelikleri, elektrik çeliği, uzun ürün grubunda kangal haddeleme optimizasyonları gibi çalışmalar da yürütüldü. Bununla birlikte sıcak haddeleme simülatöründe levha ürün grubunda alaşım tasarrufu yapmaya yönelik proses iyileştirme çalışmaları gerçekleştirildi.

Ar-Ge Merkezi'ne kazandırılan 250 ton kapasiteli çekme ve 750 joule kapasiteli darbe test cihazlarıyla, pilot ölçekli çalışmaların daha kısa sürede tamamlanması sağlandı. İlave olarak Ar-Ge Merkezi'ne, aşınmaya dayanıklı çeliklerin aşınma performanslarını ölçüm yeteneği de eklendi.

Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi'ndeki Soğuk Haddeleme Simülatörü ve Tavlama ve Kaplama Proses Simülatörü'nde ileri yüksek mukavemetli çelikler, elektrik çelikleri ve kaplama kalitesi iyileştirme çalışmaları yapıldı. Buna ek olarak ileri yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi, mevcut ürün özelliklerinin iyileştirilmesi ve maliyet avantajı sağlanması amacıyla proses optimizasyonu gibi çalışmalar, endüstriyel ölçekte gerçekleştirildi.

Soğuk IF (ara yer atomsuz) kalitelerde tavlama sıcaklığı optimizasyonu ile doğal gaz tasarrufu sağlandı ve tavlama prosesi CO_2 emisyonu düşürüldü. Soğuk ve galvanizli mikro alaşımlı kalitelerde analiz tasarımı revizyonlarıyla alaşım maliyetini azaltmaya yönelik ön çalışmalar ve 2024 yılında sürece adapte edilmek üzere hazırlıklar tamamlandı.

Soğuk haddeleme sonlu elemanlar modelinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar 2023 yılında da sürdürüldü. Otomotiv firmalarının soğuk şekillendirme simülasyonları için 2014 yılından bu yana toplanan şekillendirme karakterizasyon verileri bir veri tabanına aktarılarak modelleme çalışmaları için hazır hale getirildi.

Malzeme test ve karakterizasyon yeteneklerimizin geliştirilmesi kapsamında kalay kaplı teneke malzemeler için temel özelliklerin belirlenmesine yönelik elektrokimyasal ölçüm prosedürleri 2023 yılında devreye alındı.

Ar-Ge Merkezi döküm laboratuvarı altyapısında bulunan açık ve vakum indüksiyon fırınları kullanılarak Ar-Ge projeleri ve çalışmalarında ihtiyaç duyulan çelik kalitelerinin pilot ölçekli üretimleri gerçekleştirildi. Özellikle çevreci otomat çeliği kaliteleri gibi giderek önem kazanan kalitelerin pilot ölçekli döküm pratiklerinin belirlenmesine yönelik teorik-pratik çalışmalar yapıldı.

Bilgisayar destekli simülasyon çalışmalarıyla, üretim pratiklerindeki değişkenlerin slab kalitesi üzerindeki etkilerinin öngörülmesi ve ideal üretim pratiklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütüldü.

Slab üretimi için kritik öneme sahip döküm tozları yeni kurulan yüksek sıcaklık reoloji laboratuvarımızda viskozite, ergime davranışı, karakterizasyon çalışmaları, kimyasal analizleri ve bunların slab kalitesi üzerindeki potansiyel etkilerine yönelik tedarikçi firmaların katılımı ile çalışmalar gerçekleştirildi.

Demir çelik üretim proseslerinde fosil yakıt yerine biyokömür kullanılarak CO_2 emisyonlarının azaltılmasını amaçlayan Ahşap Parçalama Ekipmanı 2023 yılında devreye alındı. Söz konusu ekipmanla, her yıl oluşan ve stoklanan ahşap atıkların boyutları küçültülerek Pilot Piroliz Tesisi'nde biyokömür üretimi için ikincil ham madde olarak kullanılması yönünde çalışmalar yapıldı.

2023 yılında kömür, kok ve biyokömür malzemelerini karakterize ederek çıktılarını proje faaliyetlerinde kullanmak amacıyla Ar-Ge Merkezi altyapısına petrografi laboratuvarı kazandırıldı.

Türkiye'de demir ve çelik sektöründe fonlanan ilk Ufuk Avrupa projesi olan "Yeşil ve Gelişen Endüstriler İçin Özelleştirilmiş Membran Uygulamaları" (CUMERI Projesi) ile ilgili çalışmalar yürütüldü.

2023 yılında enerji ve çevre konularında Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirmek amacıyla Enerji ve Çevre Ar-Ge Müdürlüğü oluşturuldu, İsdemir Ar-Ge Merkezi kadroları kuruldu. İklim değişikliği stratejileri kapsamında 2050 net sıfır karbon emisyon hedeflerine ulaşmak için verimli enerji kullanımı, alternatif temiz enerji ve alternatif arıtma sistemleri konularında projeler geliştirilmesi amaçlanıyor.

2024 ve sonrası için planlanan çalışmalar

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2024 yılında; otomotiv çelikleri, ısıl işlem çelikleri, elektrik çelikleri, ambalaj çelikleri, uzun ürünler gibi katma değerli ürünlere yönelik projeler üretmeyi hedefliyor. Bunlar arasında;

- kaplama kalitesi iyileştirme çalışmaları,
- proseslerde kalite ve verimliliğin optimizasyonu,
- atıkların maksimum kullanımı,
- emisyonların azaltılması

gibi odak noktalarında sonuç alınabilecek projeler yer alıyor.

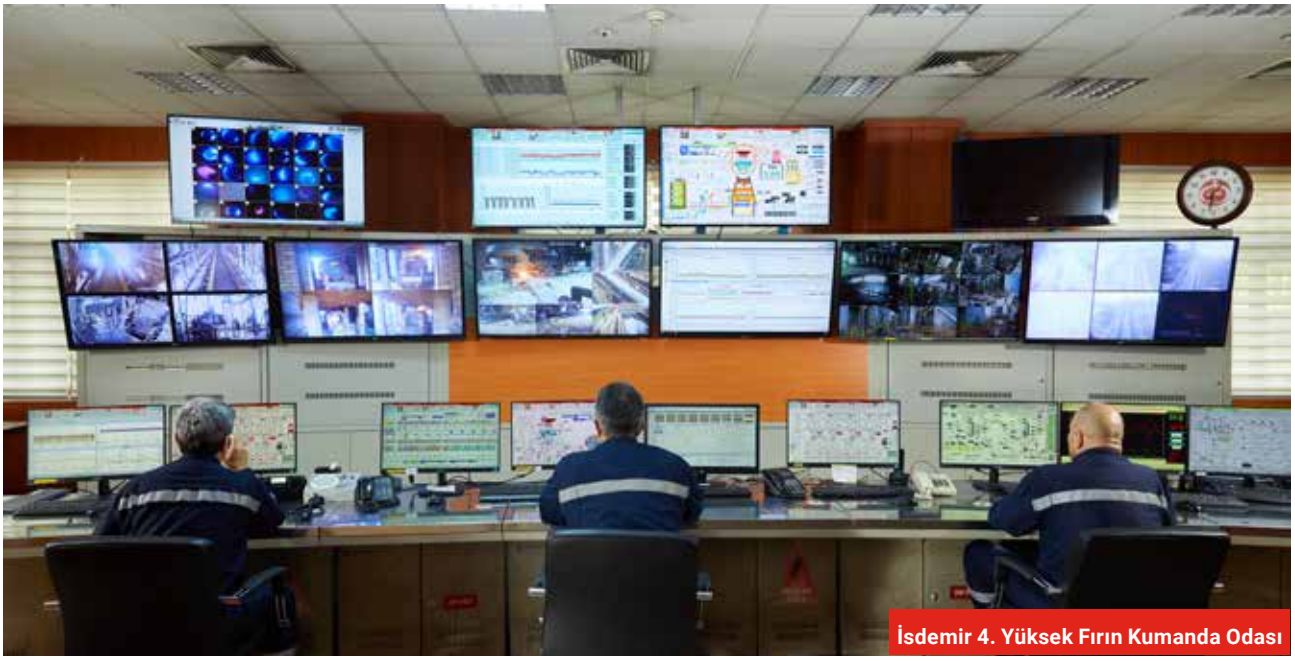
2023 yılında satın alma süreçleri yürütülen Dikey Vibrasyonlu Pres Briketleme Tesisi ve Pilot Piroliz Tesisi çalışmalarının 2024 yılında tamamlanarak tesislerin devreye alınması planlanıyor.

2024 yılında Vakum Ekstrüzyon Briketleme Tesisinin Ar-Ge Merkezi altyapısına ilave edilmesi ile empürite içeriği az, demir içeriği yüksek demir içeren katı atıkların briketlenerek prosese geri kazandırılması amaçlanıyor. Ayrıca kömürün briketlenerek kömür harmanına belirli oranda katılmasıyla elde edilecek yığın yoğunluğu artışıyla beraber kok üretiminin de artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecek.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, gelecek dönemde birincil ham madde kullanımının ve emisyonların azaltılmasına, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları (biyokömür, plastik vb.) kullanımı ve yığın yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanacak.

Ayrıca şirketler; demirli ham maddelerin hidrojenle indirgenmesi, DR kalite pelet üretimi için zenginleştirme yöntemleri, alternatif yenilebilir enerji kaynakları, karbon yakalama ve değerli kimyasallara dönüştürme konularında da projeler geliştirmeyi hedefliyorlar.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE TEKNOLOJİ



İsdemir 4. Yüksek Fırın Kumanda Odası

Dijital dönüşüm odaklı uygulama geliştirme faaliyetleri
Şirketlerimizin dijital dönüşüm sürecine hızla uyum sağlamasının gerekliliği konusundaki farkındalığımızı, hedef projelerle rekabet avantajına çevirme yönünde hızla ilerliyoruz. Üretim sistemlerinde yaptığımız modernizasyon çalışmaları, büyük veri projeleriyle birlikte süreçleri kolay yönetilebilen, güvenli ve çevik yapılarla dönüştürüyor.

Büyük verinin yaratacağı katma değerin farkında olarak entegre tedarik zinciri, üretim ve kalite, bakım ve güvenilirlik, enerji ve kaynak yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ile insan ve kültür boyutlarına odaklanıyor, mükemmel paydaş deneyimi ve operasyonel mükemmellik hedefliyoruz.

Belirlemiş olduğumuz stratejik plan paralelinde ilerleyen dijital dönüşüm yolculuğumuzu, güncel teknolojilerle desteklemeye devam ediyoruz. Bu teknolojiler; nesnelerin internetinden bulut teknolojisine, büyük veriden yapay zekâya, görüntü işlemeden dijital ikizlere kadar çeşitlilik içeriyor.

Dijital dönüşümün en önemli faktörünün büyük veri olması gerektiğine inanıyoruz. 2022 yılında başlattığımız, nitelikli ve doğrulanmış verilerin sahalardaki sensörlerden veri gölü altyapısına aktarılmasını sağlayacak veri toplama projesine 2023'te de devam ettik.

Yeni dünyada bilginin güç olduğu gerçeğinden hareket ederek bu projeyle topladığımız verileri; sezgisel bakım, ürün geliştirme, makine öğrenmesi, operasyonel verimlilik ve yapay zekâ gibi çeşitli başlıklarda geliştireceğimiz iyileştirme projelerinde kullanacağız.

Söz konusu çalışmalarla; dijitalleşme sürecinin en değerli varlığı olan veriyi hızlı ve doğru bir şekilde toplamayı, depolamayı ve büyük veriyi ileri analitik yöntemlerle işlemeyi hedefliyoruz. Toplanan verinin analitik çalışmalarla desteklenerek Şirketlerimizin her kademesinde etkin bir şekilde kullanılmasıyla birlikte yapay zekâ teknolojilerini kullanıma hazır hale getirmeyi amaçlıyoruz.

Erdemir bünyesinde tüm üretim süreçlerinde kullanılan **"Üretim Kontrol Sistemi ve Seviye-3 Üretim Sistemleri Modernizasyonu"**nu kapsayan dijital dönüşüm projemizle; üretim süreçlerini, uçtan uca dijital uygulamalarla desteklenen, yalın, esnek ve çevik bir yapıya dönüştürmeyi amaçlıyoruz. Söz konusu süreç dönüşümü ile sağlanacak verim artışının ve güvenli bir altyapının, teknolojik dönüşümümüzü de hızlandıracağına inanıyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri; tüm paydaşlarına değer yaratma vizyonu doğrultusunda belirledikleri iş yapış biçimleriyle uyumlu dijital dönüşüm yolculuklarına kararlılıkla devam ediyor.

"Ham Madde Tedarik ve Planlama Sistemi" projesiyle; yıllık üretim hedefleri ve üretim ihtiyaçlarına göre detaylı bir tedarik planı hazırlamayı, etkili bir malzeme kontrolü ile değişen koşullara uygun olarak planları revize etmeyi ve stok seviyesini asgari düzeyde tutarak ihtiyaç duyulan malzemeyi istenen yerde ve zamanda hazır bulundurmayı amaçlıyoruz.

Erdemir ve İsdemir için geliştirdiğimiz **"Dijital Ürün Kataloğu Uygulaması"** ile müşterilerimize ve satış ekiplerimize istedikleri çelik kalitesi hakkında detay bilgi alabilme, farklı çelik kalitelerini karşılaştırabilme, aradıkları ürün özelliklerine hızlı bir şekilde ulaşabilme olanağı sağladık.

Gerçekleştirmiş olduğumuz **"Enflasyon Muhasebesi Projesi"**, OYAK Maden Metalurji Şirketlerimizin finansal yönetimini güçlendirdi, karar alma süreçlerini iyileştirerek sürdürülebilir büyümeye katkıda bulundu.

OYAK Maden Metalurji Şirketleri web sayfalarının yeni teknoloji ve altyapı kullanılarak daha kullanıcı dostu bir ara yüze kavuşması için yapılan çalışmalar sonucunda Erdemir'in www.erdemir.com.tr sayfası yenilendi. Diğer şirketlerimizin de web sayfalarını güncelleme çalışmalarımız devam ediyor.

OYAK Maden Metalurji Şirketleri için kurumsal hafızayı barındıran tüm dokümantasyonun ve yönetim sistemlerinin süreç gereksinimlerini karşılayan Bilgi Birikimi Yönetim Sistemi uygulamaları, tamamıyla yenilenerek kullanıma açıldı.

Bilgi teknolojilerinde altyapı ve veri güvenliği

2023 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin veri merkezlerinde günümüz teknoloji ve altyapısına uygun olarak yenileme projeleri tamamlandı ve acil durum tatbikatları gerçekleştirildi. 6 Şubat 2023 tarihli depremlerde İsdemir veri merkezlerinde yapılanmış uygulamaların kesintisiz hizmet vermeye devam etmesi, yapılan yatırımların katma değerini bir kez daha ortaya koydu.

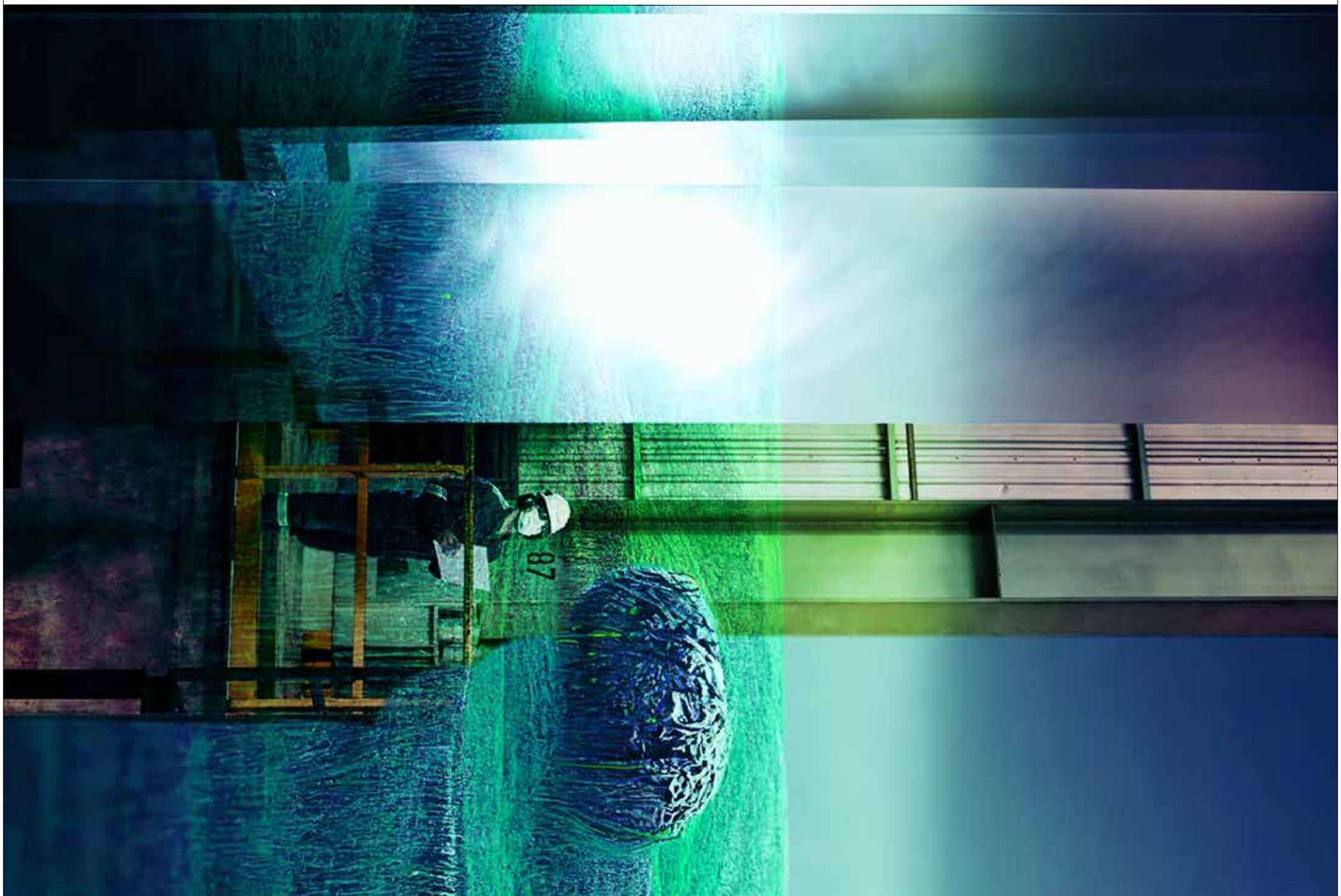
Büyük veri yönetiminde gelişmiş teknolojisi, veri ambarı oluşturma ile veritabanı içi analitiği petabayt ölçeğinde veri hacimlerinin işlenmesi için tasarlanan ölçeklenebilir, yüksek performanslı, buluta hazır ve yüksek erişilebilir analitik platformu olarak son teknoloji çözümler konumlandırılarak veriyi odağına alan iş süreçlerine destek veriliyor.

Yapay zekâyı hizmetlerimizi geliştirmek amacıyla kullanmak üzere, sorumlu yapay zekâ ilkelerimizi ve yapay zekâ çerçevemizi oluşturma çalışmalarımızı, tüm altyapı ve network faaliyetlerimizi içerecek şekilde yürütüyoruz. Yeni siber tehditlere karşı daha güçlü bir savunma için yapay zekâdan yararlanmayı planlıyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak faaliyetlerimizi yürütürken kullandığımız tüm bilgi varlığımızın ve süreçlerimizin güvenliğini; bütünlük, erişilebilirlik ve gizlilik ilkeleri ışığında sağlamayı hedefliyoruz. Bilgi sistemlerinin fiziksel ve çevresel güvenliğini korumaya yönelik önlemleri almak amaçlı çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Bilgi teknolojileri organizasyon yapısını ve süreçlerini gözden geçirerek ve ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yeniden yapılandırarak, BT Kurumsal Mimarisi ile birlikte iş süreçleriyle fonksiyonel bazda hizalanmasını sağladık.

OYAK Maden Metalurji Şirketleri'nde; ITIL, COBIT, GDPR, KVKK, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin yanı sıra Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu gibi kuruluşlarca regüle edilen yasa, mevzuat ve düzenlemelere titizlikle uyum gösteriliyor. İç/dış uyum ve denetim faaliyetlerine 2023 yılında da devam edilerek kalite ve süreç iyileştirmeleriyle mevcut sertifikasyonların devamlılığı sağlandı ve gerekli geliştirmeler yapıldı.


87

DİJİTAL VE İNSAN KAYNAĞI YETKİNLİKLERİMİZİ ARTIRIYORUZ

İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

108 Çalışanlar
114 Toplumsal Katkı

ÇALIŞANLAR

İlgili Önceliklerimiz

- Çalışan ve İnsan Hakları
- Yetenek Yönetimi
- Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak yarattığımız istihdamla faaliyet gösterdiğimiz bölgelerin kalkınmasına destek veriyor, ülkemizin sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlıyoruz.

Yetkinlikleri ve çalışma koşullarını geliştirmeyi hedefleyen insan kaynakları uygulamaları

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak çalışanlarımıza mutlu, güvenli, kapsayıcı ve eşitlikçi bir iş ortamı sağlamak üzere çalışıyoruz.

Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini destekliyor, yaşam standartlarını iyileştirmeyi gözetiyoruz. Bu doğrultuda çalışma alanlarını ve iş süreçlerini daha sağlıklı, verimli ve ergonomik olacak şekilde düzenliyoruz.

Tüm çalışanlarımızla birlikte öğrenmeye, gelişmeye ve başarmaya inanıyor, düzenlediğimiz eğitim programları sayesinde ihtiyaç duydukları mesleki ve teknik bilgi ve becerilerinin gelişimine katkıda bulunuyoruz.

Tüm faaliyetlerimizin ve iş yapış modelimizin merkezine insanı yerleştiriyoruz. Çalışan ihtiyaçlarını ve beklentilerini göz önünde bulundurarak oluşturduğumuz insan kaynakları uygulamaları, yetkinlikleri ve çalışma koşullarını geliştirmeyi sağlayacak projeler içeriyor.

İstihdam yaratarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerin kalkınmasına destek veriyor, ülkemizin sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlıyor, toplumsal değer üretmeye yönelik projeleri hayata geçiriyoruz.

İnsan kaynakları stratejimizin odak alanlarını; tercih edilen işveren markası olmak, faaliyet bölgelerimize toplumsal katkı sağlamak, kurum önceliklerini ve değerlerini benimseyen çalışanları bünyemizde toplamak oluşturuyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde, büyük bir ailenin üyesi olarak ortak hedefleri, değerleri, ilkeleri ve kurum kültürünü paylaşıyoruz. Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşları arasında yer alan Şirketlerimizin 2023 yıl sonu itibarıyla doğrudan istihdam sağladığı kişi sayısı 12.487 oldu.

İş gücümüzün %68'ini saat ücretli, %32'sini aylık ücretli çalışanlar oluşturuyor. Ülkemizde çalışanlarca tercih edilen işverenler arasında üst sıralarda yer alan Maden Metalürji Şirketlerimizde 2023 yılı çalışan devir oranı %8,3 olarak hesaplandı.

Yüksek standartlı, esnek ve ölçeklendirilebilir insan kaynakları süreçleri

Hem ülkemize hem de Şirketlerimize nitelikli iş gücü sağlamanın ve çalışanların gelişimine yatırım yapmanın ana sorumluluğumuz olduğunun bilincindeyiz. İş hedeflerimize ulaşırken çalışanlarımıza yetkinliklerini güçlendirebilecekleri fırsatlar sağlamanın önemine inanıyoruz.

İnsan kaynakları yönetiminde belirli bir standardı koruyarak daha etkin, esnek ve ölçülebilir süreçler içeren İnsan Kaynakları Dönüşüm Projesi'ni hayata geçirdik. Çalışan özlük bilgilerinin bulunduğu uygulamada; Performans Yönetimi, Seçme, Yerleştirme ve Organizasyon Yönetimi, Yetenek ve Yedekleme Yönetimi, Ücretlendirme ve Yan Haklar Yönetimi, Öğrenme ve Gelişim Platformu yer alıyor. Bütünsel bir yaklaşım izlediğimiz insan kaynakları yönetiminin kapsamlı, ortak bir sistem üzerinden yapılmasını sağlıyoruz.

Performans Yönetimi

Performans yönetimi kapsamında, aylık ücretli çalışanlarımızı yılda bir kez hedef bazlı bireysel performans değerlendirme sürecine tabi tutuyoruz.

Bireysel Performans Yönetimi sürecinde; çalışanlarımızın kendilerine verilen performans göstergelerine hangi ölçüde ulaştıklarını, yıllık bireysel hedeflerin izlendiği Performans Sistemi üzerinde değerlendiriyoruz.

Değerlendirme sürecinde çalışanlarımız yöneticileri ile yıllık performans görüşmesi gerçekleştiriyorlar.

Görüşme sonucunda mutabık olmayan çalışanlarımıza sistem üzerinden itiraz imkânı tanıyoruz. Bu doğrultuda çalışanlarımıza performanslarını artırmalarına destek olacak etkin geri bildirim veriyor, güçlü ve geliştirilmesi gereken alanlarını tespit ediyor, gelişim faaliyetlerini planlıyor ve takip ediyoruz.

Kurumsal hedeflerin başarılmasına yönelik olarak yıllık bazda alınan bireysel performans sonuçlarını; değişken ücretlerin belirlenmesinde, bireysel gelişim planlarının oluşturulmasında ve yetenek yönetimi süreçlerinde kullanıyoruz.

İsdemir Sıcak Haddehane

ÇALIŞANLAR

Çalışanlarımıza farklı alan ve lokasyonlarda deneyim kazanma imkânı sunarak fonksiyonlar arası ve şirketler arası geçişlere önem veriyoruz. Çalışanlarımızın bireysel gelişim planlarını ve kariyer hedeflerini oluşturarak kariyer ve gelişim fırsatlarını artırıyoruz.

Ücretlendirme ve Yan Haklar

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak ücret ve yan haklar politikalarımızı; faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin yapısını, rekabet koşullarını dikkate alarak oluşturuyor, çalışan bağlılığını ve motivasyonu artırmaya yönelik analizler ışığında çeşitli uygulamalar ile destekliyoruz.

Ücretlendirmede, pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre sistematik bir yaklaşım uyguluyoruz. Saat ücretli çalışanlarımızın ücretleri ve yan hakları toplu iş sözleşmesiyle belirlenirken, aylık ücretli çalışanlarımızın ücret tespiti için uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematiğe dayanan metodolojiyi kullanıyoruz.

Aylık ücretli çalışanlara özel sağlık sigortası, hayat sigortası, performansa dayalı değişken ücret ve işveren katkılı bireysel emeklilik gibi imkânlar sunarken, saat ücretli çalışanlara toplu iş sözleşmesi kapsamında ikramiye, yakacak yardımı gibi yan haklar sağlıyoruz.

Çalışanlarımıza ayrıca lojman, kreş, sosyal tesislerden ve sağlık hizmetlerinden yararlanma gibi haklar da tanıyoruz.

Yetenek Yönetimi

Bütünsel yetenek yönetimi yaklaşımımızın merkezinde; çalışanlarımızın yeteneklerine uygun, en doğru iş alanında çalışmalarını sağlamayı ve onların kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırmayı konumlandırıyoruz.

Yetenek yönetimi stratejimiz kapsamında, "OYAK Ölçme ve Değerlendirme Merkezi" uygulamasıyla Şirketlerimizde oluşan kariyer fırsatları için çalışanların potansiyel değerlendirmelerini gerçekleştirerek iç kaynak atamalarını önceliklendiriyoruz. Öğrenme ve gelişim faaliyetlerimizle, kariyer hedefleri doğrultusunda bireysel gelişim planları oluşturarak çalışanlarımızı geleceğe hazırlıyor ve sürdürülebilir gelişimlerini destekliyoruz.

Şirketlerimizi geleceğe hazırlarken, kritik rolleri tespit ediyor, yedekleme planlarımızı oluşturuyoruz. Yetenek ve yedekleme süreçlerimiz doğrultusunda açık pozisyonlarla yetkinlik ve tecrübeleri örtüşen iç adaylara öncelik vererek çalışanlarımıza kariyer yolu açıyoruz. Büyük bir yapı olmanın gücünü yedekleme süreçlerimizde de hissediyoruz.

Çalışanlarımıza farklı alan ve lokasyonlarda deneyim kazanma imkânı sunarak fonksiyonlar arası ve şirketler arası geçişlere önem veriyoruz. Çalışanlarımızın bireysel gelişim planlarını ve kariyer hedeflerini oluşturarak kariyer ve gelişim fırsatlarını artırıyoruz.

Dış aday arama sürecinde seçme ve yerleştirme araçlarının yanı sıra üniversite iş birlikleri ile genç yeteneklere iş olanağı sağlıyor, oryantasyon sürecimizle adaptasyonlarını destekliyoruz.

Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde eşit fırsatlar sunan bir çalışma ortamı bulunuyor. İşe alımlar başta olmak üzere hiçbir insan kaynakları sürecinde cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenlerle ayrımcılık yapmıyoruz. Farklı inanç ve görüşlere saygının bizi zenginleştirdiğine inanıyoruz.

Her türlü ayrımcılığı engellemeyi hedefleyerek toplumsal cinsiyet eşitliğini destekliyor ve işe alım faaliyetlerimizi bu bilinçle gerçekleştiriyoruz.

Eğitim Faaliyetleri
OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak yürüttüğümüz eğitim faaliyetleri; çalışanlarımızın mevcut ve ihtiyaç duydukları yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik tüm öğrenme ve gelişim etkinliklerini kapsıyor. Eğitim hedeflerimiz doğrultusunda çalışanlarımızın mesleki ve temel yetkinliklerini destekleyici, geniş kapsamlı eğitim faaliyetleri gerçekleştiriyoruz.

Aylık ve saat ücretli çalışanlarımıza yönelik kısa/uzun vadeli eğitim programlarının yanı sıra aylık ücretli çalışanlarımız için gelişim programları, teknik fakülteler, iç eğitmenlik programları, katalog eğitimleri gibi yıla yaygın eğitim programları planlıyoruz.

Ayrıca yetişkin eğitimine uygun çeşitli eğitim metotlarının kullanıldığı işbaşı, sınıf, e-eğitim, yurt içi/dışı konferanslar ve seminerler gibi pek çok öğrenme olanağı sunuyoruz. Çalışanlarımızı hem teknik hem de yönetsel fakülteler ile kariyer yolculuklarında destekliyoruz.

Çalışanların bulundukları zaman ve mekândan bağımsız olarak tüm öğrenme ve gelişim faaliyetlerine etkin bir şekilde ulaşabildikleri DijitalİK uygulamamız sayesinde insan kaynakları süreçlerimizi daha verimli bir şekilde yönetiyoruz. DijitalİK Öğrenme ve Gelişim platformumuz aracılığıyla uzaktan eğitim metotlarını aktif olarak kullanmaya başladık.

2023 yılında çalışanlarımıza sunduğumuz bazı e-eğitimlere aşağıda yer veriliyor:

- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)
- Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri
- Sera Gazı Emisyonları
- Bilgi Güvenliği Farkındalık
- E-Oryantasyon
- İSG Eğitimi
- Sıfır Atık Yönetim Sistemi Eğitimi

ÇALIŞANLAR

Farklı çalışan kategorilerine göre sağlanan kişisel gelişim ve teknik eğitim başlıkları

Cevheri İşleyenler Yönetici Geliştirme Programı
Başmühendis ve yöneticisi seviyesi çalışanların kendilerini tanımalarına yardımcı olması, ekip yönetimini ve iş yapış biçimlerini geliştirmesi, iş sonuçlarına destek sağlayacak etkili iletişim ve iş birliğini artırması amacıyla Cevheri İşleyenler Gelişim Programı gerçekleştiriyoruz.

Saha Satınalma Fakültesi
Satınalma birimi çalışanlarının yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olarak teknik ve mesleki gelişim aşamaları paralelinde Saha Satınalma Fakültesini tasarlıyor ve eğitimlerini gerçekleştiriyoruz. Katılımcılar eğitim sonunda uygulanan sınavlarda gösterdikleri başarı durumuna göre CPP (Certified Purchasing Professional) ve CPPM (Certified Purchasing Professional Manager) sertifikası almaya hak kazanıyor.

Finans Fakültesi
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin finans yaklaşımı doğrultusunda mesleki ve teknik yetkinlikleri güçlendirmek, ekipler arası iş birliğini artırmak amacıyla Finans Fakültesi tasarlıyor ve eğitimlerini gerçekleştiriyoruz.

Uzman Gelişim Programı
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde uzman seviyesinde görev alan çalışanların;

ilişki yönetimi, iş yönetimi ve gelecek yönetimi modülleriyle öncelikle bireysel farkındalık kazanmaları, iş yapış süreçlerini geliştirmeleri ve yetkinliklerini artırmaları amacıyla Uzman Gelişim Programı'nı tasarlıyor ve eğitimlerini gerçekleştiriyoruz.

İç Eğitmenlik

Temel Proje Yönetimi Eğitimi ve İleri Proje Yönetimi Eğitimi
Proje yönetimi yaklaşımının geliştirilmesi ve tekniklerinin öğrenilmesi amacıyla Proje Yönetimi eğitimleri gerçekleştiriyoruz. Temel Proje Yönetimi Eğitimi ve İleri Proje Yönetimi Eğitimi başlıkları altında; proje yöneticilerinin, projelerin tüm aşamalarında zaman, maliyet, kalite, insan, müşteri memnuniyeti, risk gibi konular hakkında becerilerini geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Operasyonel mükemmellik projelerini yaygınlaştırma kapsamında verilen eğitim başlıkları

İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi (İVA)
İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi doğrultusunda yıl içerisinde iki sınıf açarak beş gün süreyle uzman ve yönetici seviyesindeki çalışanlarımıza, istatistiksel veri analizi tekniklerini ve kavramsal altyapılarını Minitab programı kullanarak uygulamalı örneklerle anlatıyor, çalıştaylarla destekliyoruz. Eğitim sonunda İVA eğitimi konularını içeren sınavda başarılı olan katılımcıları Deney Tasarımı Eğitimi katılımcı havuzuna ekliyoruz. Başarılı olan katılımcılara başarı sertifikası veriyoruz.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- İstatistiğe Giriş
- Grafiksel Analizler
- Ölçüm Sistemi Analizi
- Süreç Yeterliliği Analizleri
- Korelasyon Analizi
- Hipotez Testlerine Giriş
- Ortalama ve Değişkenlik Hipotezleri
- Oran Hipotezleri
- Regresyon Modelleri
- İstatistiksel Proses Kontrol
- Cart Analizi

Deney Tasarımı Eğitimi (DOE)
İVA eğitiminin devamı olarak yılda bir ve üç gün süresince katılımcılarımıza Deney Tasarımı Eğitimi veriyoruz. İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi sınavından başarıyla geçmiş katılımcıların oluşturduğu sınıf eğitiminde; Minitab programı kullanılarak uygulamalı örnekler ve çalıştaylarla ileri istatistiksel analiz teknikleri ve kavramları öğretiliyor. Eğitim sonunda katılımcılara DOE konularını içeren sınav yapıyor, başarılı olan çalışanlarımıza sertifika veriyoruz.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- İVA Genel Tekrar
- ANOVA
- Deney Tasarımına Giriş
- Tam Faktöriyel Deneyler
- Kesirli Faktöriyel Deneyler
- Çoklu Çıktı Optimizasyonu

Ölçüm Sistemi Analizi Eğitimi (MSA)
Ölçüm Sistemi ve Analizi Eğitimi'ni çalışanlarımıza yılda bir sınıf olarak ve iki gün süreyle veriyoruz. Eğitim kapsamında; katılımcıların, ölçüm ve analiz becerilerini geliştirmelerine destek oluyoruz. Hem ölçüm araçları hem de ölçümle ilgili personelin bulunduğu sistemde Minitab destekli istatistiksel yöntemlerle analizler yapıyoruz. Eğitim sonunda gerçekleştirilen sınavda başarılı olan katılımcılara başarı sertifikası veriyoruz.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- Ölçüm Sistemi Analizi: Giriş
- Tip-I Çalışması
- Gage Linearity & Bias Study
- Gage R&R Crossed
- Gage R&R Nested
- Gage R&R Expanded
- Attribute Gage Study (Analitik Metot),
- Attribute Agreement Study

Yöneticiler İçin İstatistiksel Modelleme Eğitimi (YİME)
Yöneticiler İçin İstatiksel Modelleme Eğitimi'ni yılda bir sınıf olarak ve iki gün boyunca, müdür ve üzeri yöneticilerimiz için İVA eğitiminin özeti niteliğinde veriyoruz. Eğitimi, Minitab programı kullanarak örnek uygulamalar, çalıştaylar ve istatistiksel analizlerle tamamlıyoruz.

Eğitim sırasında aktarılan konular:

- Minitab® ile İstatistiğe Giriş
- Minitab® Grafikleri
- Ölçüm Sistemi Analizleri
- Hipotez Testlerine Giriş
- Regresyon Modelleri

TOPLUMSAL KATKI

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, faaliyet gösterdiğimiz bölgeler başta olmak üzere, toplumun sosyal gelişimine ve refahına katkıda bulunmaya, temel sorumluluklarımız arasında yer veriyoruz.

Eğitim ve kültür-sanat eksenli projelerle desteklenen toplumsal gelişim

Kurulduğumuz günden bu yana faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde toplumsal gelişimi destekliyor, toplum için sürdürülebilir ve kalıcı değer yaratmak amacıyla farklı alanlarda sosyal sorumluluk faaliyetleri yürütüyoruz. Ürettiğimiz katma değerin bir bölümünü, gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleriyle topluma geri kazandırıyoruz.

Kamu kurumları, ulusal ve yerel sivil toplum kuruluşlarıyla yaptığımız iş birlikleri aracılığıyla geliştirdiğimiz eğitim ve kültür-sanat eksenli projelerimizle toplumsal gelişime katkıda bulunuyoruz.

2023 yılında toplumsal projelere sağladığımız destek, 868 milyon 937 bin TL'ye ulaştı. Ülkemizin yaşadığı en büyük felaketlerden biri olan Kahramanmaraş merkezli depremler sonrasında, bölgedeki yaraların sarılabilmesi için ülke genelinde başlatılan yardım kampanyası kapsamında Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'na nakdi destek sağladık. Ramazan ayı dolayısıyla Şirketlerimizin bulunduğu lokasyonlarda ihtiyaç sahibi ailelere kumanya yardımı gerçekleştirdik.

Eğitim ve kültür-sanat projeleri, toplumun gelişimine destek olma anlayışımızın odağında yer alıyor. Söz konusu projeler; eğitimde koşulların iyileştirilmesi, daha fazla kişinin eğitim olanaklarına erişimi ve kültür-sanat faaliyetlerinin yaygınlaşması amacını taşıyor.

Ereğli'de, İskenderun'da ve Divriği'de lojman bölgelerinde ve yakın bölgelerde bulunan okulların elektrik, su, ısınma, temizlik gibi ihtiyaçlarını karşılamaya devam ediyoruz. Ayrıca faaliyet bölgelerimizdeki eğitim kurumlarının bilim, kültür-sanat ve spor alanındaki etkinliklere ve yarışmalara katılımlarını teşvik ediyor, fiziksel koşullarının iyileştirilmesine katkı sağlıyor, ekipman ve teknik donanım konusunda destek oluyoruz.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde geleneksel hale gelen çocuk tiyatrosu, 5- 12 yaş aralığındaki çocukları sanat ile buluşturuyor. 2023 yılında "Burnunu Düşüren Palyaço" isimli müzikli çocuk oyunu, bir hafta süreyle İsdemir lojman bölgesindeki, Ermaden ve Erdemir bölgelerindeki çocuklar için sahnelendi. Bu gösterimlere toplamda 2 bin 500 çocuk katıldı.

Eğitim alanındaki çalışmalarına öncelik veren Erdemir, Karadeniz Ereğli'de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi'ne bağlı fakültelerin inşasını ve Üniversite bünyesindeki Uzay Takımı Grizu-263'ün çalışmalarını desteklemeyi sürdürdü.

Her yıl faaliyet gösterdiği bölge başta olmak üzere eğitim kurumlarının çeşitli ihtiyaçlarını karşılayan Erdemir, 2023 yılında da 7 eğitim kurumuna bakım, onarım, malzeme ve ekipman desteğinde bulundu.

Heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemeyi, Türkiye'de sanat eğitimine katkı sağlamayı ve çeliğin çeşitli kullanım alanlarına sanat yoluyla dikkat çekmeyi amaçladığımız Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması, 2023 yılında deprem nedeniyle gerçekleştirilemedi. 2024 yılında 8'incisi düzenlenecek olan yarışma kapsamındaki heykellerin üretiminde, Erdemir ve İsdemir'den gönderilen çelikler de kullanılıyor.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nden Erdemir Maden, tesislerinin kurulu olduğu Divriği ve Sivas'ın gelişmesine katkıda bulunmak üzere eğitim, spor ve sosyal faaliyetleri desteklemeye devam etti. Eğitim kurumlarına hijyen, temizlik hizmeti gibi konularda düzenli yardımlar yapan Şirket, ayrıca kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları tarafından eğitim kurumlarının imkânlarının geliştirilmesi amacıyla yürütülen faaliyetlere de katkı sağlıyor.

Hatay İpeği Projesi
İsdemir, Kültür Bakanlığı tarafından unutulmaya yüz tutmuş kültürel miraslar arasına eklenen Hatay İpeği'ni yaygınlaştırmak üzere İskenderun Halk Eğitim Merkezi iş birliğiyle ipek dokuma kursu başlatmak için ilk adımı 2022 yılında atmıştı.

İsdemir çalışanlarının eşlerini ve devamında bölgedeki kadınları sosyo-ekonomik yaşama dâhil etmeyi amaçlayan projeye, 6 Şubat 2023 yılında yaşanan deprem felaketi sebebiyle bir yıl ara verildi.

İsdemir site bölgesinde yaşayan çalışan eşlerine yönelik Hatay İpeği dokuma kurslarının 2024 yılında başlatılması, bölgedeki kadınlardan gelen ilgiye göre komşu ilçelere de yaygınlaştırılması planlanıyor.

Cumhuriyet'in Çocukları, Türkiye'nin Yarınları Çocuk Tırı
OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin girişimiyle başlatılan, eğitici ve eğlendirici birçok aktivite ile donatılmış gezici tır projesine 2023 yılında da devam edildi. 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı ile 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı arasındaki sürede, deprem bölgesinde yaşayan çocuklar ve gençlerle buluşan gezici tır, 19 Mayıs tarihinde İsdemir lojman bölgesindeki çocuklara 3 gün boyunca eğlenceli anlar yaşattı.

Elpek Bezleri Dokunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun Projesi
Karadeniz Ereğli'nin kültürel değerlerini yaşatmayı amaçlayan Erdemir, Pınarcık Köyü'nde oluşturulan üretim alanında, "Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun" projesine devam etti.

Pınarcık Köyü'nden 18 kadının eğitim alarak elpek dokumacılığı becerisi kazandığı proje kapsamında, Pınarcık Köyü Elpek Bezi Dokuma Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi adıyla bir kooperatif kuruldu. Kooperatif için logo ve marka kimlik çalışmaları tamamlandı. Erdemir'in desteğiyle ekonomik yaşama katılan kadınlar üretim ve ürün geliştirme çalışmalarını sürdürüyor.

STRATEJİK ADIMLARLA GELECEĞE HAZIRLANIYORUZ

KURUMSAL YÖNETİM

118 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
120 Yönetim Kurulu
121 Üst Yönetim
122 Etik İlkelere Uyum
124 İç Denetim Sistemi
125 Risk Yönetimi
129 Risk Yönetimi Projeleri

KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

İlgili Önceliklerimiz

- Kurumsal Yönetim
- Etik ve Şeffaflık

OYAK Maden Metalürji Şirketleri; sürdürülebilir ekonomik performansın temelini oluşturan, aynı zamanda etik ilkelerin ve sorumlulukların çerçevesini çizen kurumsal yönetim yaklaşımını tüm faaliyetlerine yansıtıyor

Paydaşlarla karşı sorumlulukların yerine getirilmesini sağlayan kurumsal yönetim uygulamaları

OYAK Maden Metalürji Şirketleri; global rekabetin üst düzeyde yaşandığı bir sektörde faaliyet gösterdiklerinin bilinciyle, dünyada söz sahibi olmanın önemli bir unsurunun da nitelikli kurumsal yönetim uygulamaları olduğuna inanıyorlar.

Kurumsal yönetim modelini bu inanç doğrultusunda belirleyen OYAK Maden Metalürji Şirketleri, faaliyetlerinde etik değerleri, dürüstlüğü, şeffaflığı ve adilliği en yüksek düzeyde gözetiyorlar. Bu kapsamda Şirketlerimiz, paydaşlarına karşı sorumluluklarının yerine getirilmesi ve haklarının korunması, kaynakların etkin kullanımı, verimli çalışmanın ve paydaşlar için üretilen katma değerin sürdürülebilir olması için bu ilkeleri kurumsal yönetimin ayrılmaz parçaları olarak tanımlıyorlar.

Kurumsal bir vatandaş olarak topluma ve devlete karşı tüm sorumluluklarını doğru ve zamanında yerine getiren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış olan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimsiyor ve bu ilkelerin tüm yönetim süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalar yürütüyorlar.

Şirketlerimiz, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerini uyguladılar. Zorunlu olmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösteren Şirketlerimizde, uyum sağlanamayanlarla ilgili olarak bugüne kadar menfaat sahipleriyle herhangi bir çıkar çatışması meydana gelmedi.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde kurumsal yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu'nun sevk ve idaresinde yürütülüyor. Yönetim Kurulu; 1'i kadın, 3'ü bağımsız olmak üzere toplam 9 üyeden oluşuyor.

Politikalar

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin yürürlükteki kanun, mevzuat ve düzenlemeler çerçevesinde oluşturdukları, aynı zamanda kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik anlayışlarının yansıtıldığı politikaları ve ilke dokümanları web sitelerinde kamuya açıklanıyor.

Yolsuzlukla Mücadele Politikası	Yönetim Sistemleri Politikası	Bilgilendirme Politikası	Ücret Politikası	Bağış ve Yardım Politikası

Tazminat Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

Tedarikçi Davranış İlkeleri

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 (*)
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	11.09.2012 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	13.09.2012 (*)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012 (*)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Eren Ziya DİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
Ali FİDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Emre GÖLTEPE	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.03.2022
Kadri ÖZGÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2023

(*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

- 31 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim neticesinde; Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne, 3 yıl süreyle görev yapmak üzere OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM), OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK), OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR), OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Volkan ÜNLÜEL) ve OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA) ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine, 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Ali FİDAN, Emre GÖLTEPE ve Kadri ÖZGÜNEŞ seçilmişlerdir.
- Yönetim Kurulu'nun 9887 no.lu kararıyla, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev dağılımında, 1 yıl süreyle görev yapmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmiş olup, Yönetim Kurulu Başkan Vekili OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK) ve Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR) "Murahhas Aza" olarak yetkilendirilmişlerdir.
- Yönetim Kurulu'nun 9921 no.lu kararıyla, Şirket Yönetim Kurulu Üyesi OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Volkan ÜNLÜEL'in görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine atanan Eren Ziya DİK'in ticaret siciline tesciline ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilanına karar verilmiştir.

ÜST YÖNETİM

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Baran ÇELİK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	14.02.2023	Boğaziçi Üniversitesi - Uluslararası Ticaret	20 yıl
Gürtan DAMAR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza - Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür	23.02.2021	Yıldız Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği	28 yıl
Mustafa Serdar BAŞOĞLU	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	24.09.2020	Karadeniz Teknik Üniversitesi - Maliye (Lisans) Bülent Ecevit Üniversitesi - İşletme (Yüksek Lisans)	20 Yıl
Sercan BÜYÜKBAYRAM	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	19.06.2023	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (Lisans) Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Sosyoloji (Yüksek Lisans)	24 Yıl
Şevket Selim YILMAZ	Satın Alma Grup Başkan Yardımcısı	22.02.2024	Atatürk Üniversitesi - İşletme (Lisans)	20 Yıl
Ercan KAYA	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	21.07.2020	Hacettepe Üniversitesi - İktisat (Yüksek Lisans) Selçuk Üniversitesi - İktisat (Doktora)	36 yıl
Niyazi Aşkın PEKER	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür	12.09.2022	Yıldız Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	30 Yıl
Salih Cem ORAL	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Genel Müdür	12.09.2022	İstanbul Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği	30 Yıl
Halil YILDIRIM	Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür	02.09.2013	Cumhuriyet Üniversitesi -Jeoloji Mühendisliği	29 Yıl
İbrahim ÖZBUNAR	Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür	01.04.2022	Ege Üniversitesi - Ziraat Mühendisliği	28 Yıl
Hakan KORKMAZ	Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. Genel Müdür	11.09.2023	İnönü Üniversitesi - Maden Mühendisliği	24 yıl

- Baran ÇELİK, 18.02.2019 - 13.02.2023 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmıştır.
- Can ÖRÜNG, 21.02.2017 - 31.01.2023 tarihleri arasında Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.
- Sercan BÜYÜKBAYRAM, 19 Haziran 2023 tarihi itibarıyla "Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı" olarak atanmıştır.
- Yönetim Kurulu'nun 9911 no.lu kararıyla, münhal bulunan Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcılığı kadrosu 1 Ekim 2023 tarihinden geçerli olmak üzere kapatılmıştır.
- Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. Genel Müdürü Hakan KORKMAZ, 11.09.2023 tarihi itibarıyla atanmıştır.
- İsmail Kürşad KORKMAZ, 21.02.2017-22.02.2024 tarihleri arasında Satın Alma Grup Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

ETİK İLKELERE UYUM

"Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri" ile "Yolsuzlukla Mücadele Politikası", OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizin tüm iş ilişkilerine ve işlemlerine temel teşkil eden beklentilerimizi, standartlarımızı ve etik uygulamalarımızı içeriyor. Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nda yolsuzluğa ve rüşvete karşı oluşturduğumuz uygulamalarımız yer alıyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası, OYAK Maden Metalürji Şirketleri ile bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsıyor.

İlkeler ve Politika dokümanlarına tüm paydaşlarımız Şirketlerimizin internet siteleri üzerinden erişim sağlayabiliyor.

Tedarikçiler ve müşterilerle yaptığımız sözleşmelerde, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası dokümanlarını sözleşmelerin bir parçası haline getiriyor ve ticari iş ilişkisi içinde olduğumuz kurumlardan bu şartlara uyum sağlamalarını bekliyoruz. Etik kuralları ihlal ettiğini saptadığımız firmaları riskli olarak değerlendiriyor ve bu firmalar ile ticari faaliyet yürütmekten kaçınıyoruz.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri dört ana başlıktan oluşuyor:

- Dürüstlük
- Çıkar Çatışmasından Kaçınma
- Ticari Sırların Korunması ve Gizlilik
- Sorumluluklarımız

Sorumluluklarımız başlığı altında yer alan Topluma ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız maddesinde; insan haklarına saygı göstermeyi, çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda İş Kanunu'na ve Türkiye Cumhuriyeti'nin tarafı olduğu Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) anlaşmalarına uygun hareket etmeyi taahhüt ediyoruz. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız maddesinde de sadece yasal ve etik olan alanlarda rekabet etmeye ve haksız rekabetten kaçınmaya yönelik taahhüdümüz bulunuyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri konusunda çalışanların bilinçlenmesini sağlamak ve farkındalığı artırmak için eğitim faaliyetleri yürütüyoruz. OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde işe yeni başlayan çalışanlara, oryantasyon programı kapsamında Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri üzerine eğitim veriyoruz.

Ayrıca, her yıl tüm çalışanlara yönelik tazeleme eğitimleri düzenliyoruz. Elektronik ortamda Dijital İK uygulaması üzerinden verilen bu eğitimlerde, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri hakkında bilgi paylaşımının yanı sıra çeşitli vaka örnekleri ile iş yaşamında karşılaşılabilecek durumlarda sergilenmesi beklenen davranışları çalışanlarımızla paylaşıyoruz.

Etik eğitimleri sonrasında aylık ücretli çalışanlardan, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne uyumlarını beyan etmelerini bekliyoruz. Beyanları, İnsan Kaynakları ve İç Denetim fonksiyonlarının ortak çalışmalarıyla inceliyor ve gerekli hallerde düzeltici/önleyici aksiyonları hayata geçiriyoruz. Potansiyel çıkar çatışması durumlarında sorumluluk alanında değişiklik veya rotasyon gibi önlemler alıyoruz.

Etik Hat

Çalışanlarımız ve diğer tüm paydaşlarımız, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyumla ilgili sorularını veya uyumsuzluklarla ilgili şikâyetlerini etik bildirim hatları üzerinden iletebiliyor. Etik iletişim kanallarının etkinliğini artırmak amacıyla 2022 yılında yapılan güncellemeyle beraber etik hat, bağımsız bir şirket olan Remed tarafından yönetilmeye başlandı.

Etik hat, etik konulu bildirimlerin kimlik beyanı zorunlu tutulmadan iletilebileceği, tarafsız ve bağımsız bir bildirim hattı özelliği taşıyor. Çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımız, bildirimlerini 7/24 kesintisiz ve canlı hizmet veren çağrı merkezi (0212 924 7865), e-posta (erdemir@etikhat.com) veya web formu (www.remedetikhat.com.tr) yoluyla iletebiliyor.

Özellikle yeni eklenen web formu sayesinde dijital yolla iletilen bildirim sayısında büyük artış sağlandı. Bildirim sırasında kişi tarafından kimlik verilerinin veya kişisel bilgilerin paylaşılması durumunda bu bilgiler, kişilerin açık onayı alınmadan OYAK Maden Metalürji Şirketleri'ne iletilmiyor. Etik hat üzerinden paylaşılan bilgiler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) ve ilgili mevzuata uygun şekilde saklanıyor.

Remed tarafından incelenmek üzere OYAK Maden Metalürji Şirketleri'ne iletilen bildirimlere, Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlayan İç Denetim Direktörlüğü departmanında görevli etik inceleme profesyonelleri erişebiliyorlar. Etik incelemeler gizlilik kuralları içinde yürütülüyor, bildirimlerin ve bildirimde bulunan kişilerin kimliğinin gizli tutulması sağlanıyor. Etik ihlâl bildiriminde bulunan çalışanlara veya kişilere yönelik muhtemel misilleme niteliğindeki tutum ve davranışları önleyici bir politika izleniyor.

Etik uyum odaklı denetim faaliyetleri

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyumla ilgili alınan bildirimlere yönelik inceleme ve soruşturma faaliyetlerini İç Denetim Direktörlüğü yürütüyor. Uyumsuzlukların çözümlenmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanması faaliyetleri Etik Kurul'un sorumluluğunda bulunuyor.

Etik Kurul Murahhas Aza, Merkez İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi ve Merkez Hukuk Üst Yöneticisi olmak üzere 3 üst yöneticiden oluşuyor. Etik Kurul'un raportörlüğünü İç Denetim Üst Yöneticisi icra ediyor.

İncelemeler sonucunda gerekli hallerde disiplin yaptırımlarının yanı sıra benzer durumların tekrar yaşanmasını önlemek amacıyla iç kontrol ortamını güçlendirmeye yönelik aksiyonlar alınıyor.

İç Denetim Direktörlüğü, etik uyum faaliyetleri ve etik inceleme sonuçları hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli paylaşım yapıyor. Bu kapsamda 2023 yılında 4 toplantı gerçekleştirildi.

Etik uyum kapsamında yürütülen faaliyetler ve sonuçları yıllık olarak gözden geçirilerek etik uyum süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik aksiyonlar alınıyor. Etik uyum programının geliştirilmesi kapsamında Türkiye Etik ve İtibar Derneği'ne (TEİD) kurumsal üyeliğimiz bulunuyor.

İÇ DENETİM SİSTEMİ

OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde risk yönetimi faaliyetleri ve bu konuyla ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği, İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen, risk odaklı denetimler kapsamında değerlendiriliyor. Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteriyor.

İç Denetim Direktörlüğü, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli olarak bilgilendirme yapıyor. Bu kapsamda 2023 yılında 4 toplantı gerçekleştirildi.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde iş süreçlerinin denetimleri, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla, yıllık denetim takvimi çerçevesinde, uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştiriliyor.

Denetim faaliyetleri, Entegre Denetim Sistemi üzerinden yürütülüyor. Denetimler sırasında risk yönetimiyle ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği değerlendiriliyor ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor. Riskler değerlendirilirken süreçlerin insan müdahalesi yoğun yürütülmesinden kaynaklanabilecek hata riskleri ve verimlilik kayıpları göz önünde bulunduruluyor. Dijitalleşme ihtiyaçları ve otomasyon fırsatları gözetilerek kontrollerin otomatik hale getirilmesine ve iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor.

Risk odaklı denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi desteğiyle sürekli denetim ve izleme faaliyetleri yürütülüyor. Entegre Denetim Sistemi'nde tanımlı otomatik iş kuralları sayesinde SAP sisteminde yer alan kritik kontrollerin etkinliği sürekli olarak analiz ediliyor. Tanımlı standartların dışındaki işlemler, sistem tarafından otomatik olarak raporlanıyor ve bulgularla ilgili gerekli araştırmalar yürütülüyor.

İç denetim faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgulara yönelik aksiyon planları oluşturuluyor. Denetim bulgu ve aksiyonları, Entegre Denetim Sistemi üzerinden takip ediliyor. Aksiyonların tamamlanma durumu düzenli olarak izleniyor ve tamamlanan aksiyonların etkinliği değerlendiriliyor.

RİSK YÖNETİMİ

OYAK Maden Metalürji Şirketleri olarak, değer odaklı ve sürdürülebilir iş modelimiz çerçevesinde risk ve fırsatları proaktif bir şekilde yönetiyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz demir çelik sektörünün dinamikleri nedeniyle farklı alanlarda birçok risk ve fırsatla karşı karşıya kalabiliyoruz. Bu farkındalıkla, risk ve fırsatları belirlemek, uygun olanlardan faydalanmak ve kontrol etmek amacıyla dış ve iç kaynaklı belirsizlikleri sürekli izliyor ve uygun aksiyonlar alıyoruz.

Emtia alanında faaliyet gösteren şirketler olarak makroekonomik dalgalanmalardan, jeopolitik gelişmelerden etkileniyoruz. 2023 yılında Şirketlerimizin karşılaştığı risk ve fırsatlar arasında; Kahramanmaraş'ta meydana gelen depremin doğrudan etkileri, merkez bankaları kaynaklı faiz artışlarının global ekonomi üzerinde yarattığı baskı nedeniyle ürünlerimize olan talepte ve ürün fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar bulunuyor. Bunlarla birlikte iklim değişikliği, korumacılık önlemleri ve siber tehditler gibi dış riskler, finansal riskler ve ticari faaliyetlerle üretim operasyonları kaynaklı iç riskler de faaliyetlerimizi etkileyen faktörler arasında yer alıyor.

Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, mevcut riskleri yönetmek, oluşabilecek riskleri erkenden belirlemek ve uygun şekilde yönetmek amacıyla Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcılığı bünyesinde merkezi bir Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü görev yapıyor ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla risk konularını iki ayda bir Yönetim Kurulu'na taşıyor. Risk Yönetimi faaliyetleri; iç denetim, dış denetimler ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetleniyor.

Şirketlerimizin varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatları sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlamak, değerlendirmek, ekonomik açıdan kontrol etmek ve izlemek amacıyla, Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü çerçevesinde kapsamlı risk yönetimi çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Söz konusu çerçeveyi, başta ISO 31000 olmak üzere uluslararası standartları ve iyi uygulamaları temel alarak oluşturduk.

İç risklerin yanında, yakın bölgelerde yaşanan savaşlar nedeniyle tedarik zincirinde, ham madde fiyatlarında ve ürün taleplerinde ortaya çıkabilecek dış ortam risklerini de yakından takip ederek olası etkilerini değerlendirdik. Ayrıca iklim değişikliğiyle ilgili planlamış olduğumuz aksiyonların gerçekleşmelerini analiz ettik, bu doğrultuda planlarımızı güncelledik ve yeni aksiyonlar belirleyerek süreci izlemeye devam ettik.

Kısa ve orta vadeli riskler için aksiyon almanın yanı sıra uzun vadede (10+ yıl) etki gösterebilecek kritik konulardaki risklere yönelik de planlamalar yapıyoruz. Risklerimizi kontrol altında tutmak ve dışa bağımlılığı azaltmak amacıyla, raporun "YATIRIMLAR" ve "RİSK YÖNETİMİ PROJELERİ" bölümlerinde detaylandırılan yatırımları gerçekleştiriyor; tedarikçiler, müşteriler, Grup şirketleri, araştırma kurumları ile sürekli iletişim ve iş birliği içerisinde araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz.

Denetim faaliyetlerimizde, dijitalleşme çalışmalarımız kapsamında devreye aldığımız Entegre Denetim Sistemi'ni esas alıyoruz. Süreçlerin denetlenmesi sırasında risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini değerlendiriyoruz.

1- Risk Tanımlama

İç riskler, kapsayıcı bir yaklaşımla birimler tarafından periyodik olarak tanımlanır. Sürekli izleme yöntemiyle, değişen dış ortam riskleri belirlenir. Yeni tespit edilen riskler, risk listesine eklenir.

2- Önceliklendirme

Risklerin kritiklikleri; mevcut kontrol önlemleri de göz önüne alınarak konusuna göre uzman görüşü, geliştirilen modeller aracılığıyla yapılan senaryo ve hesaplamalar, etki ve olasılık skalaları ışığında belirlenir.

3- Risk İyileştirme

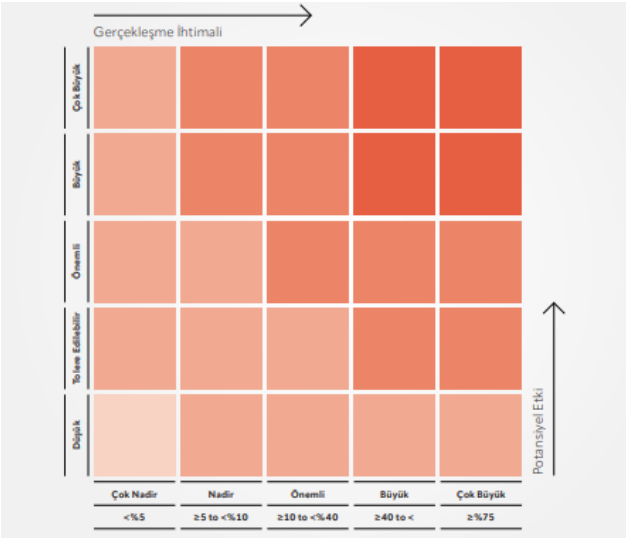
Etki kriterlerinden herhangi birinde tolerans seviyesini aşabilecek risklerin kabul edilebilir düzeye getirilmesi için hızlı kazanımlardan uzun vadeli, kapsamlı yatırım planlarına kadar ayrıntılı aksiyon planları hazırlanır.

4- İzleme & Raporlama

Tanımlanan riskler ve belirlenen aksiyon planının ilerleme durumu düzenli olarak takip edilir ve raporlanır.

RİSK YÖNETİMİ

Belirlediğimiz riskleri aşağıdaki matris çerçevesinde önceliklendiriyor, raporluyor, aksiyon planlıyor ve risk değişimlerini takip ediyoruz.



OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizde risk yönetimi faaliyetleri ve bu konuyla ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği, İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen, risk odaklı denetimler kapsamında değerlendiriliyor. Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteriyor.

İç Denetim Direktörlüğü, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye düzenli olarak bilgilendirme yapıyor. Bu kapsamda 2023 yılında 4 toplantı gerçekleştirildi.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde iş süreçlerinin denetimleri, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla, yıllık denetim takvimi çerçevesinde, uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştiriliyor.

Denetim faaliyetleri, Entegre Denetim Sistemi üzerinden yürütülüyor. Denetimler sırasında risk yönetimiyle ilgili kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği değerlendiriliyor ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor. Riskler değerlendirilirken süreçlerin insan müdahalesi yoğun yürütülmesinden kaynaklanabilecek hata riskleri ve verimlilik kayıpları göz önünde bulunduruluyor. Dijitalleşme ihtiyaçları ve otomasyon fırsatları gözetilerek kontrollerin otomatik hale getirilmesine ve iyileştirilmesine yönelik öneriler geliştiriliyor.

Risk odaklı denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi desteğiyle sürekli denetim ve izleme faaliyetleri yürütülüyor. Entegre Denetim Sistemi'nde tanımlı otomatik iş kuralları sayesinde SAP sisteminde yer alan kritik kontrollerin etkinliği sürekli olarak analiz ediliyor. Tanımlı standartların dışındaki işlemler, sistem tarafından otomatik olarak raporlanıyor ve bulgularla ilgili gerekli araştırmalar yürütülüyor.

İç denetim faaliyetleri sonucunda tespit edilen bulgulara yönelik aksiyon planları oluşturuluyor. Denetim bulgu ve aksiyonları, Entegre Denetim Sistemi üzerinden takip ediliyor. Aksiyonların tamamlanma durumu düzenli olarak izleniyor ve tamamlanan aksiyonların etkinliği değerlendiriliyor.

Potansiyel Etki

Şirketlerimizin varlıklarını, itibarını, kârlılığını etkileyebilecek tehdit ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü oluşturduk.

Belirlediğimiz Risk Yönetim Çerçevesi, birbiriyle ilişkili çeşitli bileşenlerden oluşuyor. Bu bileşenleri; risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile riskle ilgili rutin ve ani iletişim aşamalarından oluşan yönetim süreci olarak ifade ediyoruz.

Bu çerçeveyi; OYAK Maden Metalürji Şirketlerimizi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirketlerimizin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirketlerimizin hedeflerine ulaşması yönünde makul dereceli bir güvence sağlamak amacıyla oluşturduk. Bu sistematik süreç, Şirketlerin Yönetim Kurulu, Üst Yönetimi ve tüm diğer çalışanları tarafından benimseniyor, stratejilerin belirlenmesinde kullanılıyor ve Şirketlerin tümünde uygulanıyor.

Risk Grupları

Risk	Nasıl Yönetiyoruz?
Kur Riski	Kur riskini satış kaynaklı, ödemeler kaynaklı ve satış dışı tahsilat kaynaklı olmak üzere üç ana başlıkta değerlendiriyoruz. Bu riskin yönetimi için Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak fonksiyonel para birimi dışında gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur risklerini türev işlemler aracılığıyla güvence altına alıyoruz.
Faiz Riski	Faiz riskini öncelikle dengeli faiz yapısına sahip bir finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak yönetiyoruz. Bununla birlikte; maliyet avantajı, vade avantajı ve benzeri nedenlerle finansal varlık ve yükümlülük portföyünde olan veya gelecekte olabilecek faiz türleri kaynaklı kalan faiz riskini de öncelikle doğal "hedge" pozisyonlarıyla, bunun mümkün olmadığı durumlarda ise türev işlemler aracılığıyla, Finansal Risk Yönetimi Politikası'na uygun olarak yönetiyoruz.
Fiyat Riski	Kömür, demir cevheri, çelik ve benzeri emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar faaliyet gösterdiğimiz sektör nedeniyle Şirketlerimizi etkileyebiliyor. Başlıca girdi ve ürünlerimizin fiyatlarındaki değişimlerin finansal göstergelerimize olan etkilerini geliştirdiğimiz modellerle analiz ediyoruz. Bu riskleri yönetmedeki temel yaklaşımımızı, kontratlı/vadeli satışlardaki satış kârlılığını güvence altına almak şeklinde belirledik. Şirketlerimizin kontratlı satışlarında satış kârlılığını, ürün/ham madde/yardımcı malzeme fiyatlarındaki dalgalanmalardan arındırıp, kabul edilmiş olan satış kârını korumak amacıyla ürün/emtia fiyat dalgalanmalarına karşı "hedge" amaçlı türev işlemler gerçekleştirerek risk seviyesini belirlenen limitler içerisinde tutuyoruz.
Likidite Riski	Likidite riskini temel olarak mali yükümlülükleri yeterli seviyede ve zamanında yerine getirebilecek hazır kaynakları bulundurarak yönetiyoruz. Bu amaçla kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ediyor ve finansal varlık ile yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetiyoruz.
Karşı Taraf Riski	Karşı taraf riskini, alacak riski dâhil iş ilişkisi içerisinde bulunduğumuz muhataplarımızın bize karşı finansal yükümlülüklerini yerine getirememe riski olarak dikkate alıyoruz. Müşteri kaynaklı karşı taraf riskinin yönetilmesi amacıyla banka teminatı alıyor veya Alacak Riski Sigortası temin ediyoruz. Finansal kuruluşlarla ilişkili karşı taraf riskinin yönetilmesi için ise geliştirdiğimiz Finansal Kuruluş Karşı Taraf Risk Modeli çerçevesinde finansal kuruluşlara güncel değerlendirmelere göre limitler atıyor ve işlemleri bu limitler dâhilinde gerçekleştiriyoruz.
Mevzuat Değişimi	Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın uluslararası ticareti etkileyecek en önemli unsurlarından biri, Sınırda Karbon Düzenlemesi Mekanizması'dır. Avrupa Birliği (AB) bu düzenlemeyle, AB sınırları dahilinde ticari malların üretimi esnasında oluşan karbon maliyetine eşdeğer bir maliyetin, AB ülkelerine ithal edilen mallara da uygulanmasını sağlamayı amaçlıyor. Bu doğrultuda, SKDM uygulamasına ilişkin tüzük, AB Resmî Gazetesi'nde 16 Mayıs 2023 tarihinde yayımlandı. Demir çelik sektörünün de kapsamda olduğu Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) geçiş dönemi Ekim 2023 itibarıyla raporlama dönemi olarak başladı. Tüm bu gelişmeler ışığında, hem ihracatta SKDM'nin yansımalarını hem de ülkemizde devreye girmesi planlanan olası karbon fiyatlandırma mekanizmasının etkilerini senaryolar bazında çalışıyoruz. Yatırım fizibilitelerimizde senaryo bazlı etkileri hesaba katıyor, planlamalarımızı bu doğrultuda yapıyoruz.

RİSK YÖNETİMİ

Risk	Nasıl Yönetiyoruz?
Aşırı Hava Olayları	İklim krizinin fiziksel etkilerini öngörerek gerekli aksiyon planlamaları yapıyoruz. Sürdürülebilir su tedariki, üretimimiz için kritik önem taşıyor. Su ayak izimizi ve atık su deşarjlarını azaltmak için çalışmalar gerçekleştiriyoruz. İklim krizinin neden olduğu aşırı yağışlar, deniz seviyesinin yükselmesi, su temin güçlüğü gibi risklerin liman, ambar, ham madde tedariki ve üretimde sorunlara neden olabileceğini öngörüyor ve bu kapsamda risklerin takibini gerçekleştirerek aksiyonlar alıyoruz.
Finansmana Erişim	Mevcut yüksek fırın üretim rotasında fosil yakıt kullanılıyor olması, entegre demir çelik üreticilerinin karbon yoğun çalışmalarına yol açıyor. Düşük karbon ekonomisine geçiş, teknoloji değişimi gereksiniminin yanı sıra yüksek maliyetleri de beraberinde getiriyor. Bu gerçek doğrultusunda, iklim değişikliği ile mücadele ve yeşil dönüşüm konusunda hayata geçirilecek yatırımlar için avantajlı finansmana erişim fırsatlarını takip ediyoruz. Konunun kritikliğini ve yurt dışındaki uygulamaları, ülkemizdeki mevzuat düzenlemeleri için çeşitli toplantılarda ilgililere aktarıyoruz.
Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) mali olmayan dönemi Ekim 2023 itibarıyla başladı, mali döneminin ise 2026 yılında başlaması planlanıyor. Yeni bir uluslararası ticaret sistemi olarak tasarlanan düzenleme ile Avrupa Birliği'nin ticarette yaratacağı değişimde olumsuz bir durumla karşılaşmak istemeyen Türkiye, kendi karbon fiyatlandırma mekanizmasını kurmak için çalışmalara başladı. Bu kapsamda, olası Türkiye karbon fiyatlandırma durumunu senaryolar bazında çalışıyor, hesaplanan etkileri strateji ve yatırım planlamalarımızda kullanıyoruz.
İş Sağlığı ve Güvenliği Riski	Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği sektörler ilgili mevzuat gereği çok tehlikeli sınıfında yer alıyor. Çalışanlarımızın sağlıklı, güvenli, ideal bir ortamda çalışmasını temel sorumluluklarımızdan biri olarak kabul ediyoruz. Şirketlerimizdeki tüm operasyonları çalışan sağlığı ve güvenliğini gözeterek yürütüyoruz. Şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenlik risklerinin etkin yönetimi amacıyla, özellikle bu risklerin yönetimine odaklanan ayrı organizasyon ekipleri bulunuyor. Tüm operasyonlarımızı sıfır iş kazası hedefiyle yönetiyor, iş sağlığı ve güvenliğini güçlü bir çalışma kültürü haline getiriyoruz.

Kritik risklerimizin hem bağımsız hem de birbiriyle etkileşimli olarak yaratabilecekleri etkileri belirlemek amacıyla sayısal risk modelleri geliştiriyor ve risk seviyelerini olasılık bazlı nicel hesaplamalarla takip ediyoruz. Risk tolerans seviyelerini aşma ihtimali doğan risklere yönelik olarak hızlı raporlamalarla bilgi akışı sağlıyor ve aksiyon planları hazırlıyoruz.

RİSK YÖNETİMİ PROJELERİ

Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali
1995 yılında Erdemir tarafından tüm mali yükümlülükleri yerine getirilerek teslim alınan ve işletilen Kızılcapınar Barajı'nın dip savağından enerjisi alınmadan boşa akıtılan sudan faydalanmak üzere hidroelektrik santrali kurulum projesini gerçekleştirdik. Elektrik üretmek amacıyla başladığımız proje kapsamında kurulan hidroelektrik santrali, %100 Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. iştiraki olan Erdemir Enerji Üretim A.Ş. işletmesi altında 2021 yılında faaliyete geçti.

Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali, 11 Ağustos 2022'de Cumhurbaşkanlığı tarafından toplu açılışı yapılan 34 hidroelektrik tesisi arasında yer aldı. Türkiye'nin enerji arzı ve güvenliğinin, yerli ve milli kaynaklarla sağlanması stratejisine destek olacak tesis, yıllık ortalama 18 milyon 700 bin kWh üretim kapasitesine sahip bulunuyor.

Yurt dışından ithal edilen doğal gaz ve kömür miktarının azaltılmasına hizmet edecek tesiste yılda yaklaşık 6 bin 250 hanenin elektrik tüketimine karşılık gelen miktarda üretim gerçekleştirilebilecek. Tesis, bağlanılan noktada elektrik dağıtım şebekesindeki enerji kalitesine de olumlu etki sağlayarak bölgedeki tüketicilerin kaliteli elektrik tedariki gereksinimine karşılayacak. Aynı zamanda bu miktarda enerji üretimi için ortaya çıkan yıllık 10 bin 500 ton CO_2 salımı da önlenmiş olacak.

Hasançelebi Demir Cevheri Üretim Projesi
Proje, Hasançelebi demir madeni sahasında demir cevherinin üretilmesi, zenginleştirilmesi ve Divriği Pelet Tesisi harmanlama sahasına teslim edilmesini kapsıyor. İthal ürünün yerini alacak yerli kaynaklardan yararlanarak ülke ekonomisine katkı sunmak ve tedarik zincirini güven altına almak amacıyla hayata geçirdiğimiz projeye 9 Mart 2018 tarihinde başladık. Projenin 2026 yılı sonunda tamamlanmasını hedefliyoruz.

Düşük tenörlü demir cevherinin değerlendirilmesi açısından bir ilk olan proje kapsamında 2023 yılında üretilen 2.236.445 ton cevher, Divriği Pelet Tesisi'ne teslim edildi ve bu cevherden yaklaşık 935 bin ton pelet üretildi. 2023 sonu itibarıyla gerçekleştirilen toplam cevher üretimi 10,1 milyon ton oldu.

Alacaağzı Kömür Üretim Projesi
Alacaağzı Kömür Üretim Projesi çerçevesinde; 2019 yılında devreye alınan Ereğli İlçesi'ne bağlı Kandilli Beldesi'ndeki kömür ve kuvars kumu sahasında hazırlık ve yatırım döneminin ardından 2025 yılı itibarıyla dokuz yıllık üretime geçilmesi planlanıyor. Projenin fizibilite çalışmasına göre üretime geçildikten sonra yıllık 600 bin ton tüvenan üretimi ve 411 bin ton satılabilir kömür üretimi bekleniyor.

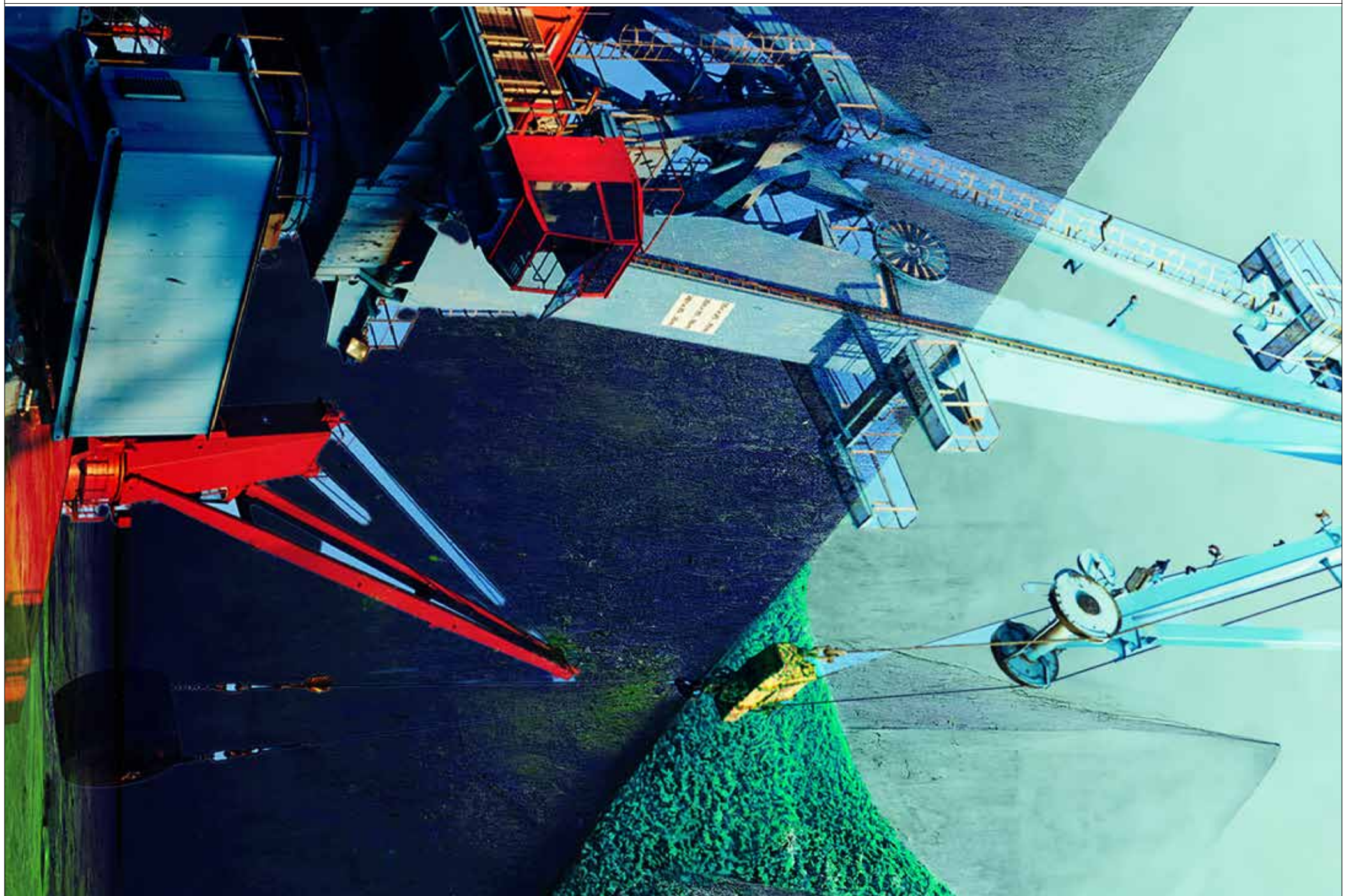
Proje sahasında MTA verilerine göre Türkiye rezervinin %25'ine denk gelen 400 milyon ton kuvars kumu rezervi bulunuyor. Kuvars kumu rezervlerinin değerlendirilmesi için etüt-proje çalışmaları devam ediyor.

PCI (pulvarize kömür enjeksiyon) özelliği taşıyan üretilecek kömürlerin, Erdemir ve İsdemir yüksek fırın pulvarize kömür enjeksiyonunda ve kok üretim harmanında kullanılması planlanıyor.

Bingöl Avnik Pelet Projesi
Bingöl-Avnik demir madeni sahasında 2021 yılında başlayan ve bölgede %80'i tamamlanan sondajlı aramalarda 250-300 milyon ton civarında manyetit demir cevheri potansiyeli tespit edildi. Bu kaynağın işlenerek Türkiye ekonomisine kazandırılması için sahada mobilizasyon aşamasına geçildi.

Bölgede kurulacak 3,0 milyon ton kapasiteli zenginleştirme tesisiyle, demir çelik fabrikalarımızın ham madde ihtiyacının yurt içinden karşılanmasını ve demirli ham madde öz yeterliliğinin artırılmasını hedefliyoruz. Bu sayede hem Şirketlerimizin arz güvenliği sağlanacak hem de bölge ve ülke ekonomisine ciddi katkılar verilmiş olacak. İnşaat sürecinde 2 bine yakın kişiye, faaliyete geçtiğinde de yaklaşık bin kişiye istihdam sağlayacak tesis, önemli bir ekonomik değer yaratacak.

İş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği, dijitalleşme başta olmak üzere diğer tamamlanan ve devam eden yatırımlarla ilgili bilgilere YATIRIMLAR bölümünde yer veriliyor.



EKLER

132 Sosyal Performans Göstergeleri
134 Çevresel Performans Göstergeleri
136 Kurumsal Üyelikler
138 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
139 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
148 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
152 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
159 2023 Yılı Bağlı Şirket Raporu
160 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
163 Diğer Hususlar
164 Sorumluluk Beyanı
165 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Cinsiyete ve kategoriye göre çalışanlar	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Aylık ücretli	635	3.568	644	3.551	633	3.394
Saat ücretli	75	8.510	75	8.389	73	8.387
Toplam	**12.788**		**12.659**		**12.487**	

Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlar	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	87	8.323	88	8.193	86	8.171
Toplam	**8.410**		**8.281**		**8.257**	

Yaşa göre çalışanlar	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	123	1.760	129	1.804	143	2.551
30-50 yaş arası	545	9.335	532	8.790	494	7.717
50 yaş üstü	42	983	58	1.346	69	1.513

Eğitim durumuna göre çalışanlar	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İlköğretim	23	1.163	19	1.038	13	703
Lise ve dengi	109	6.373	108	6.330	98	6.369
Meslek yüksekokulu	42	1.679	49	1.696	54	1.984
Üniversite	425	2.492	423	2.467	407	2.326
Yüksek lisans/doktora	111	371	124	405	134	399

Çalıştığı yıla göre çalışanlar	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 yıl süreyle çalışan	237	2.274	253	2.360	302	3.130
5-10 yıl süreyle çalışan	123	1.833	126	1.892	123	1.720
10 yıl ve üzeri süreyle çalışan	349	7.971	340	7.688	281	6.931

Doğum/ebeveynlik izni	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum/ebeveynlik izninden yararlanan çalışanlar	20	431	13	449	14	289
Doğum/ebeveynlik izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışanlar	14	431	13	449	7	288

Cinsiyet ve yaşa göre işe alınan çalışan sayısı	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	44	852	41	303	53	1.043
30-50 yaş arası	30	115	24	116	50	129
50 yaş üstü	2	10	0	8	5	23

Cinsiyet ve yaşa göre işten ayrılanlar-çalışan devri	2021		2022		2023	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	6	74	16	118	20	146
30-50 yaş arası	34	212	33	214	109	1.560
50 yaş üstü	1	162	8	278	25	899

Eğitimler	2021	2022	2023
Eğitim saati (İSG hariç)	258.751	419.262	360.512
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	20,2	33	29
Toplam eğitim maliyetleri (TL)	3.393.672	15.439.463	28.748.254,76

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2021		2022		2023	
Enerji Yönetimi	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**
Toplam enerji tüketimi (Gigajoule)	95.814.798	111.828.193	86.154.495	97.345.264	87.637.502	92.785.536
Satın alınan enerji (Gigajoule)	19.028.484	7.941.432	17.206.007	7.988.568	16.511.800	8.394.523
Üretilen enerji (Gigajoule)	3.868.419	3.537.742	2.756.213	3.161.523	2.865.118	2.693.009
Enerji verimliliği projeleri ile enerji tasarruf miktarı (Gigajoule)	1.020.986	826.549	1.090.420	1.113.268	822.560	1.288.394
Atık ısıdan enerji kazanımı miktarı (Gigajoule)	850.314	2.157.617	762.221	1.997.208	941.585	2.242.076
Enerji tasarruf projeleri kaynaklı CO_2 azaltım miktarı (CO_2)	157.479	125.638	116.779	149.673	90.770	173.217
Enerji tasarruf projeleri kaynaklı finansal tasarruf (ABD doları)	15.591.304	14.992.555	35.413.605	14.872.568	19.571.146	17.481.338

	2021		2022		2023	
Su Yönetimi	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**
Toplam su tüketimi (m^3)	36.594.975	39.595.256	39.915.348	37.893.189	37.461.602	35.104.050
Yüzey suyu (m^3)	36.594.975	37.033.096	39.915.348	35.325.676	37.461.602	32.656.387
Yeraltı suyu (m^3)	0	2.562.160	0	2.567.512	0	2.447.663
Geri kazanılan/tekrar kullanılan su miktarı (m^3)	421.365.010	677.154.857	411.007.574	635.232.359	401.598.921	546.712.985

	2021		2022		2023	
Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**
Toplam atık ve yan ürün miktarı (ton)	1.801.069	2.725.850	1.413.987	2.227.701	1.299.695	2.222.763
Ekonomiye geri kazandırılan toplam atık ve yan ürün miktarı (ton)	1.604.266	2.519.877	1.369.106	2.225.751	911.337	1.754.419
Toplam atık ve yan ürün satışından elde edilen finansal tasarruf (milyon ABD doları)	34	68	117	68	15	52
Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarı (ton)	347.522	201.959	288.458	225.650	288.430	199.278
Kullanılan alternatif ham maddenin doğal kaynak kullanımına ikame miktarı (ton)	248.678	221.662	251.110	227.529	232.600	185.229
Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarından elde edilen finansal tasarruf (milyon ABD doları)	15,0	14,2	11,04	17	9	10
Tehlikeli atık miktarı (ton)	20.000	1.735	9.212	3.710	6.046	8.679
Hurda tüketim miktarı (ton)	722.866	909.311	698.473	740.778	625.008	716.612

	2021		2022		2023	
Sera Gazı Emisyon Değerleri*	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**
Kapsam 1 (tCO_2e/ton ham çelik)	-	-	2,26	2,04	2,33	2,08
Kapsam 1 (tCO_2e)	-	-	7.068.563	9.492.256	6.559.030	9.025.428
Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO_2e/ton ham çelik)	-	-	2,39	2,13	2,46	2,17
Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO_2e)	-	-	7.479.743	9.950.717	6.929.202	9.481.007
Konsolide Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO_2e/ton ham çelik)	-	-	2,24		2,29	
Konsolide Kapsam 1 + Kapsam 2 (tCO_2e)	-	-	17.430.460		16.410.209	

	2021		2022		2023	
Çevre Yatırım ve Harcamaları	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**	**Erdemir**	**İsdemir**
Çevresel yatırım ve harcamaların toplam tutarı (ABD doları)	6.086.001	2.552.321	50.964.279	27.879.546	34.141.000	14.695.521

* Sera Gazı emisyon değerlerinin açıklanmasına 2022 yılı raporu itibarıyla başlanmıştır. 2023 yılı Sera Gazı Emisyon değerlerini deprem sebebiyle yaşanan zorunlu duruşlar etkilemiştir. 2023 yılı verilen değerlerin 3. taraf doğrulama süreci devam etmektedir.

KURUMSAL ÜYELİKLER

Şirket	Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek
Erdemir	Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD)
Erdemir	Ar-Ge Merkezleri İletişim ve İşbirliği Platformu (ARGEMİP)
Erdemir	Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD)
Erdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB
Erdemir	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) İş Konseyleri: Mısır-ABD-Brezilya-Kanada-Çin-Avustralya-İngiltere-Singapur-İspanya-İtalya-Romanya
Erdemir	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi
Erdemir	Ecovadis
Erdemir	Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP)
Erdemir	Etik ve İtibar Derneği (TEİD)
Erdemir	Emaye Derneği
Erdemir	IMEAK Deniz Ticaret Odası
Erdemir	İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)
Erdemir	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB
Erdemir	İstanbul Sanayi Odası (İSO)
Erdemir	İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Erdemir	Kdz. Ereğli Eğitim Vakfı
Erdemir	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir	Makine İmalatçıları Birliği (MİB)
Erdemir	Kurumsal Risk Yönetimi Derneği (KRYD)
Erdemir	Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD)
Erdemir	Milletlerarası Ticaret Odası Türkiye Milli Komitesi (ICC)
Erdemir	İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)
Erdemir	International Tinplate Association (ITA)
Erdemir	International TAR Association
Erdemir	Entegre Raporlama Derneği (ERTA)
Erdemir	Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)
Erdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi
Erdemir	TOBB Çevre ve İklim Değişikliği Daimi Komitesi
Erdemir	Türk Lloydu
Erdemir	Türk Yapısal Çelik Derneği (TUCSA)
Erdemir	Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE)
Erdemir	Türkiye Kojenerasyon Derneği
Erdemir	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)
Erdemir	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)
Erdemir	Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB)
Erdemir	Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)
Erdemir+İsdemir	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)

Şirket	Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek
Erdemir+İsdemir	Dünya Çelik Birliği (World Steel Association) Komiteler: Committee on Economic Studies (ECON), Committee on Education & Training (ETCO), Committee on Environment (ECO), Committee on Raw Materials (RAMCO), Committee on Technology (TECO), Committee on Safety & Health (SHCO), Life Cycle Assessment (LCA) Expert Group, Sustainability Reporting Expert Group (SREG), World Auto Steel
Erdemir+İsdemir	Türkiye Kalite Derneği (KalDer)
Erdemir+İsdemir	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM)
Erdemir+İsdemir	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) Komiteler: Kalite Komitesi, Enerji Komitesi, İSG Komitesi, Çevre Komitesi, Ham Madde Komitesi
Erdemir Romania	Türk İşadamları Derneği (TİAD)
Erdemir Romania	Dambovita Eyaleti Ticaret Odası
Erdemir Romania	Romanya Demir Çelik Üreticileri Derneği (UNIROMSIDER)
Erdemir Maden	Ankara Ticaret Odası (ATO)
Erdemir Maden	Sivas Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Maden	Ankara Sanayi Odası (ASO)
Erdemir Maden	Malatya Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Maden	Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Maden	Türkiye Madenciler Derneği
Erdemir Maden	TOBB-Türkiye Madencilik Meclisi
Ersem	Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD)
Ersem	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB
Ersem	Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği
Ersem	Gebze Ticaret Odası
Ersem	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB
Ersem	Kocaeli Sanayi Odası
Ersem	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası
Ersem	Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD)
Ersem	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi
Ersem	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)
Ersem	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Ersem	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası
İsdemir	Akdeniz İhracatçılar Birliği
İsdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB
İsdemir	Dörtyol Ticaret ve Sanayi Odası
İsdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası
İsdemir	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası
İsdemir	Orta Anadolu İhracatçılar Birliği-Makine ve Aksamlar
İsdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi
Erdemir Enerji	Kdz. Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
Erdemir Enerji	İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Erdemir Mühendislik	İstanbul Ticaret Odası (İTO)

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Şirket), Türk sanayisindeki öncü ve lider konumu ile Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.)'na ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 26.06.2012 tarihinden itibaren başlanmıştır. 29.07.2015 tarihi itibarıyla ise, Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) Kurumsal Yönetim Endeksi (XKURY)'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu KOBİRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemiz'den (www.erdemir.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda (URF), Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda (KYBF), Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nda ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'nda dönem içerisinde önemli bir değişiklik olması durumunda, ilgili değişikliğe ara dönem faaliyet raporlarında yer verilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda ise özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında ilgili değişikliğe yer verilecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A:Ş.

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
	A. Genel İlkeler						
	A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				ÇSY konuları kapsamındaki riskler ve fırsatlar belirlenmiştir.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY konuları kapsamındaki politikalarımız oluşturulmuş ve şirket web sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/055d4a41951dbad860ecbd50a72a011d.pdf
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun Stratejik Yaklaşım bölümünde strateji ve hedefler açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Stratejik Yaklaşım (Sayfa 24)
	A2. Uygulama/İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu birimler olan Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, İş Güvenliği ve Çevre Müdürlükleri vb. Entegre faaliyet raporunda ilgili birimlere yer verilmiştir.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				İlgili bölümlerin görev tanımı içinde ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerini yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlamak vardır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Hedefler doğrultusunda planlanan yatırımlar ve çalışmalar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Kilit performans göstergeleri belirlenmiş olup şirket içerisinde günlük, aylık, yıllık olarak detaylı takipleri yapılmaktadır. Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergeler Sosyal ve Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde sunulmaktadır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Sosyal ve Çevresel Performans Göstergeleri (Sayfa 112)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporunda ve Net Sıfır Yol Haritasında ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/01/7e1a961a047812f2cd9ed9ae73edeb4e.pdf
	A3. Raporlama						
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Sürdürülebilirlik performansı sürekli gözden geçirilmekte ve raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler Entegre faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyetlerimizin hangi SKA'lara hizmet ettiği Entegre faaliyet raporumuzda, Stratejik Yaklaşım ve Önceliklendirme Analizi bölümlerinde açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Stratejik Yaklaşım (Sayfa 24)
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/ veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/ veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimize açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda açıklanmaktadır.	https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/944-eregli-demir-ve-celik-fabrikalari-t-a-s
	A4. Doğrulama						
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Sürdürülebilirlikle ilgili parametrelerden bazıları doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanmakta ve Bakanlık'la paylaşılmaktadır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Çevre yönetimi kapsamında oluşturulan politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri ve programlar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuz içerisinde yer verilen çevresel raporun dönemi, tarihi, sınırları ve kısıtları ile ilgili bilgiler mevcuttur.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Rapor Hakkında (Sayfa 3)
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışanların hedefleri çevresel hedefleri de kapsamaktadır. Hedef gerçekleşmeleri teşviklerle desteklenmekte olup, Entegre faaliyet raporunda açıklanmaktadır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Çalışanlar (Sayfa 92)
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Hedef ve stratejiler belirlenirken yapılan analiz ve çalışmalarda çevresel sorunlar ve riskler dikkate anılmış olup Entegre faaliyet raporunun Riskleri Nasıl Yönetiyoruz bölümünde açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Risk Yönetimi (Sayfa 105)
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda paydaş ilişkilerimiz açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Risk Yönetimi (Sayfa 105)
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun Kurumsal Üyelikler bölümünde açıklanmaktadır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Üyelikler (Sayfa 116)
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel göstergeler entegre faaliyet raporumuzda ve net sıfır yol haritasında açıklanmaktadır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/01/7e1a961a047812f2cd9ed9ae73edeb4e.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Entegre faaliyet raporunda kullanılan standart ve metodolojiye genel anlamda değinilmektedir.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda özellikle ön plana çıkan göstergeler Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Çevresel Performans Göstergeleri (Sayfa 114)
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			Hedefler şirket içinde takip edilmekle birlikte entegre faaliyet raporunda sayısal hedeflere yer verilmemiştir.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X	-			Net sıfır yol haritasında iklim krizi ile mücadele stratejisine ve planlanan eylemlere yer verilmiştir.	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/01/7e1a961a047812f2cd9ed9ae73edeb4e.pdf
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda ürünlerimizin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla yürütülen çalışmalar açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar yürütülmekte olup, henüz kamuya açıklanmamıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Önemli projeler ve aksiyonlara entegre faaliyet raporumuzda yer verilmiştir. Özellikle enerji verimliliği kapsamındaki enerji tasarrufları açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.		X			Toplam enerji tüketimimiz Entegre faaliyet raporunda verilmektedir.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Çevresel Performans Göstergeleri (Sayfa 114)

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		X			5627 Sayılı "Enerji Verimliliği Kanunu" kapsamında her yıl bir önceki yılın enerji üretim ve tüketim verileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından belirlenmiş kriterlere göre "Enerji Verimliliği Portalı"na veri olarak girilmektedir.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Yenilenebilir enerji çalışmalarımız Entegre faaliyet raporunda ve Net sıfır yol haritasında açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/01/7e1a961a047812f2cd9ed9ae73edeb4e.pdf
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili veriler Entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporunda ve Net sıfır yol haritasında açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Çevresel Performans Göstergeleri (Sayfa 114) https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2024/01/7e1a961a047812f2cd9ed9ae73edeb4e.pdf
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzda Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Çevresel Performans Göstergeleri (Sayfa 114)
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dahil olup raporlama yapılmaktadır.	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dahil olup raporlama yapılmaktadır.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Ülkemizde herhangi bir vergilendirme sistemi yürürlüğe girmemiştir. Entegre faaliyet raporumuzda ülkemizde yürütülen Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) çalışmalarına katılım sağladığımız bilgisi verilmiştir. Erdemir Romanya faaliyetleri AB ETS sistemine dahil olup raporlama yapılmaktadır.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				ÇED halkın katılımı toplantıları, web sitesi, sosyal medya, tedarikçiler ile birebir görüşmeler, sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar, iş birlikleri, üyelikler, çalışma gruplarına katılım vb. platformlar entegre faaliyet raporunda açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
	C. Sosyal İlkeler						
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Etik kurallar ve Çalışma İlkelerinde taahhüdümüz belirtilmiş olup, web sayfamızda paylaşılmıştır.	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayrım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Etik kurallar ve Çalışma İlkelerinde politikamız belirtilmiş olup, web sayfamızda paylaşılmıştır.	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket içi raporlamalar bulunmaktadır.	Şirket içi raporlamalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulmuş ve uyuşmazlık çözüm süreçleri Etik Kurallar ve Çalışma İlkelerinde belirlenmiştir.	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre faaliyet raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır.	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/055d4a41951dbad860ecbd50a72a011d.pdf
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre raporda yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği bölümünde açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/İş Sağlığı ve Güvenliği (Sayfa 70)
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır.	https://www.erdemir.com.tr/kvkk-bildirimi
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X				Etik politikası oluşturularak web sayfamızda paylaşılmıştır.	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/690017d352c0f8105d64c3d585461fa8.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Entegre raporda yer alan Toplumsal Katkı bölümünde açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Çalışanlara yapılan planlar çerçevesinde düzenli olarak eğitimler verilmektedir.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ/ BAĞLANTI
		EVET	KISMEN	HAYIR	İLGİSİZ		
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenerek Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaş iletişimi ile ilgili ayrıntılar Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Paydaş İlişkileri (Sayfa 34)
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Benimsenen uluslararası raporlama standartları Entegre faaliyet raporumuzda açıklanmıştır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				İmzacısı veya üyesi olunan uluslararası kuruluş veya ilkeler Entegre faaliyet raporumuzda kamuya açıklanmıştır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu/Kurumsal Üyelikler (Sayfa 116)
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alınmaktadır.	2022 Entegre Faaliyet Raporu (Sayfa 47)
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmaktadır.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Eğitimler ve farkındalık artırıcı faaliyet düzenlenmektedir.	https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Entegre_Faaliyet_Raporu_2022_TR-5041-5185.pdf

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimi olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.					X	2023 yılı hesap döneminde medyadan genel kurula katılım talebi gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Şirket sermayesi, A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr (bir Kuruş) tutarında sermayeyi karşılayan 1 (bir) adet nama yazılı pay A Grubu bulunmaktadır. Tüm haklarıyla birlikte A Grubu paylar üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınıncaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilecektir.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.		X				Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte, genel uygulamalara paralel olarak, Esas Sözleşmemizin 38. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır. Diğer yandan Şirket, her pay sahibine eşit haklar tanımaktadır ve pay sahipliği haklarının kullandırılması konusunda ilgili düzenlemelere uymaktadır. Azlık haklarının Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmesine yönelik bir plan bulunmamaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Esas sözleşmede hüküm bulunmamakla birlikte, şirket iç uygulamalarıyla çalışanların yönetime katılması desteklenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamakla beraber, mevcut yönetim kurulu yapılanmasında bir kadın üye bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik ortamda katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna sağladığı katkı sebebiyle, şirket dışında başka görevler almaları ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Mevcut bu uygulamanın, kurumsal yönetim açısından herhangi olumsuz bir durum oluşturmaması nedeniyle, 2024 yılında değişiklik öngörülmemektedir.
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirket yönetim kurulu 9 üyeden oluşmakta ve bünyesinde 3 komiteyle faaliyet göstermektedir. 9 üyemizin 3'ü bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak komitelerde görev almaktadır. Yönetim kurulu üye sayısı nedeniyle her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2023 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar yıllık faaliyet raporunda, genel uygulamalara paralel, toplam olarak kamuya duyurulmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri için kişi bazında ödenecek ücret genel kurul tutanaklarında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	98
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122412
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119938
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2022 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı / %0,0 / 1 Kuruş tutarında sermayeyi karşılayan bir adet nama yazılı pay
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%49,29
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekâleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
31.03.2023	0	%56	% 0,146	%56	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantısı'nda Sorulan Sorular	-	215	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1122412

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim, Rapor ve Sunumlar, Entegre Faaliyet Raporları, Duyuru ve Açıklamalar, Genel Kurul, Sıkça Sorulan Sorular
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Bağımsızlık Beyanı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / Dava Karşılıkları
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım
3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	205
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurul Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Mail: erdemir@etikhat.com, Telefon : 0 212 924 78 65
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Sendika
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimiz bünyesinde yürütülen yetenek yönetimi çalışmaları kapsamında kilit pozisyonlar için kısa, uzun ve orta vadeli yedekleme planları oluşturulmaktadır. Oluşturulan yedekleme planları ve kilit rollere yapılan atamalar, tanımlanmış prosedürler doğrultusunda gerektiğinde Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	OYAK Maden Metalürji / Kariyer / İK Uygulamalarımız

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri / Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	9
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal / Değerler ve Kurum Kültürü / KSS Politikamız
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler.	OYAK Maden Metalürji Şirketleri Yönetim Kurulu üyeleri, çalışanları ve bu şirketler adına hareket eden tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında OYAK Maden Metalürji Şirketleri'ni zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu ya da özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/gayri nakdi menfaatin alınması ya da verilmesi yasaktır.
4. YÖNETİM KURULU - I	
Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi), Baran ÇELİK - Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (Omsan Lojistik A.Ş. Temsilcisi), Gürtan DAMAR - Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / İç Denetim Sistemi
Yönetim kurulu başkanının adı	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Niyazi Aşkın PEKER

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1 (%11)

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	27.05.2013		Değerlendirilmedi.	Hayır	Evet
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	11.09.2012		Değerlendirilmedi.	Hayır	Evet
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR)	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	13.09.2012		Değerlendirilmedi.	Hayır	Evet
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR)	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	20.09.2012		Değerlendirilmedi.	Hayır	Evet
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Eren Ziya DİK)	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	12.09.2012		Değerlendirilmedi.	Hayır	Evet
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	12.09.2012		Değerlendirilmedi.	Hayır	Evet
Ali FİDAN	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	31.03.2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119932	Değerlendirildi.	Hayır	Evet
Kadri ÖZGÜNEŞ	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	31.03.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119932	Değerlendirildi.	Hayır	Evet
Emre GÖLTEPE	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	17.03.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1119932	Değerlendirildi.	Hayır	Evet

4. YÖNETİM KURULU - II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-5 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler bulunmakta olup, kurumsal internet sitesinde yer almamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler)

Yönetim Kurulu Komiteleri - I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Kadri Özgüneş	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Emre Göltepe	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İdil Önay Ergin	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Denetim Komitesi	-	Emre Göltepe	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	-	Ali Fidan	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ali Fidan	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kadri Özgüneş	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU - III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler - II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim İle İlgili Açıklamalar
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Politikalar ve Yönetmelikler / Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Entegre Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / İlişkili Taraflar Açıklamaları / Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar

Yönetim Kurulu Komiteleri - II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%67	4	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%100	6	6

2023 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

2021 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2023 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını desteklemek adına Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görev yapıyor. Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle her bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev alıyor. Komiteler, görüşlerini almak için uzmanları toplantılara davet edebiliyor. Komite toplantılarının sonuçları hakkında raporlar hazırlanarak düzenli bir şekilde Yönetim Kurulu üyelerine sunuluyor.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Emre GÖLTEPE ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Emre GÖLTEPE'nin seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Kadri ÖZGÜNEŞ ve Emre GÖLTEPE ile Yatırımcı İlişkileri Direktörü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kadri ÖZGÜNEŞ'in seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Ali FİDAN ile Kadri ÖZGÜNEŞ'in görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine

karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.erdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2023 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca gerekli görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 3 Mart 2023, 2 Mayıs 2023, 8 Ağustos 2023, 26 Ekim 2023 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 3 Mart 2023, 2 Mayıs 2023, 8 Ağustos 2023, 26 Ekim 2023 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 3 Mart 2023, 2 Mayıs 2023, 5 Temmuz 2023, 8 Ağustos 2023, 26 Ekim 2023, 28 Aralık 2023 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- **Denetimden Sorumlu Komite;** Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.

- **Kurumsal Yönetim Komitesi;**
  - » Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - » Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - » Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - » Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - » Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - » Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek

  konularında faaliyet göstermiştir.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi;** düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

Şirketimiz Yönetim Kurulu kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Emre GÖLTEPE ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Emre GÖLTEPE'nin seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Kadri ÖZGÜNEŞ ve Emre GÖLTEPE ile Erdemir Yatırımcı İlişkileri Direktörü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kadri ÖZGÜNEŞ'in seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Ali FİDAN ile Kadri ÖZGÜNEŞ,"in görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine

karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22 Mart 2019 tarih ve 523 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.isdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

2023 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 3 Mart 2023, 2 Mayıs 2023, 8 Ağustos 2023, 26 Ekim 2023 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 3 Mart 2023, 2 Mayıs 2023, 8 Ağustos 2023, 26 Ekim 2023 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 3 Mart 2023, 2 Mayıs 2023, 5 Temmuz 2023, 8 Ağustos 2023, 26 Ekim 2023, 28 Aralık 2023 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- **Denetimden Sorumlu Komite;** Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.

- **Kurumsal Yönetim Komitesi;**
  - » Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - » Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - » Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - » Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - » Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - » Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek
  - » konularında faaliyet göstermiştir.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi;** düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

DİĞER HUSUSLAR

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet alınan kurumlar ile yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2023 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2023 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 13 ve Not 14'te yer alan hususlar dışında 2023 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2023 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet alınan kurumlar ile yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2023 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2023 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında Not 13'te yer alan hususlar dışında 2023 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında, 31 Aralık 2023 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

SORUMLULUK BEYANI

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 22.02.2024
KARAR SAYISI: 9932

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi olan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Mustafa Serdar BAŞOĞLU	**Ali FİDAN**	**Emre GÖLTEPE**
Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ: 22.02.2024
KARAR SAYISI: 791

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi olan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Mustafa Serdar BAŞOĞLU	**Ali FİDAN**	**Emre GÖLTEPE**
Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Dikkat Çekilen Hususlar

KGK tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli "Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru" kapsamında 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bu kapsamda enflasyon muhasebesine geçişle ilgili açıklamaların yer aldığı 2.1 No'lu dipnota dikkat çekeriz. Bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir .

Görüşümüzü etkilememekle birlikte konsolide finansal tabloların 20 numaralı dipnotunda detaylı olarak açıklanan hususa dikkatinizi çekeriz. Türkiye Cumhuriyeti Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından 30 Mart 2006 tarihli Şirket Genel Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin aldığı kararın iptali istemiyle ve T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını SPK'nın izni olmadan Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yerine Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırladığı iddiası sebebiyle geçmiş yıllarda açılmış olan davalardan, SPK ile ilgili olan davaların Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlandığı Temmuz 2012'de yapılan tebligatlarda bildirilmiştir. Bunun üzerine Şirket, 1 Ağustos 2012 tarihinde bu davaya ilişkin İdare Mahkemesi'ne başvurarak hüküm uyuşmazlığının giderilmesi için talepte bulunmuş , İdare Mahkemesi tarafından 17 Şubat 2014 tarihinde yapılan tebliğ ile başvurunun reddine karar verilmiştir. ÖİB tarafından açılan davada ise yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarihli kararı ile bozulmuştur.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bozma karan 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket, bozma kararına ilişkin karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarihli kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 30 Aralık 2021 tarihinde temyiz yolu açık olmak üzere davanın kabulüne karar vermiştir. Şirket, karara karşı 3 Mart 2022 tarihinde temyiz yoluna başvurmuştur. Denetim raporumuz tarihi itibarıyla hukuki süre devam etmekte olup, bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Hasılatın kaydedilmesi Grup yönetimi değerlendirmelerini yaparken, edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve bunlara ilişkin tahsis edilen işlem bedellerinin hasılat olarak kayıtlara alınmasına ilişkin olarak TFRS 15'de belirtilen detaylı koşulları, özellikle mal ve hizmetlere ilişkin kontrolün müşteriye geçip geçmediğini, göz önünde bulundurmaktadır. Grup yurtdışına yaptığı satışlardaki sevkiyat düzenlemelerinin türüne göre önemli risk ve getirilerin alıcıya geçip geçmediğinin analizini yaparak hasılatı muhasebeleştirmektedir. Bu kapsamda, satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlemiştir. Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.8.1 ve Dipnot 25'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında Hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin dizaynı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir. Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir. Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır. Grup'un mevcut müşterileri içerisinden en uzun teslim süresine sahip müşterileri tespit edilerek bir tarih aralığı belirlenmiş ve ilgili bölümlerden satış listeleri temin edilmiştir. Bu listelerin tamlığının ve doğruluğunun kontrolü test edilmiştir. Buna ek olarak, Dipnot 25'te Hasılat notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirmiştir.

5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 22 Şubat 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'tir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Volkan Becerik SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2024

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	**172**
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU	**174**
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	**175**
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	**176**
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	**178**
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	**180-275**
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	180
NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	182
NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	210
NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	211
NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR	212
NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR	213
NOT 7 - BORÇLANMALAR	215
NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	217
NOT 9 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	219
NOT 10 - STOKLAR	219
NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	220
NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	221
NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	222
NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	224
NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	228
NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	230
NOT 17 - ŞEREFİYE	232
NOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	233
NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	233
NOT 20 - KARŞILIKLAR	236
NOT 21 - TAAHHÜTLER	242
NOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	243
NOT 23 - ERTELENMİŞ GELİRLER	243
NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR	244
NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	247
NOT 26 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	248
NOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	248
NOT 28 -ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	249
NOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	250
NOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ	251
NOT 31 - FİNANSMAN GİDERLERİ	251
NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	251
NOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ	256
NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	257
NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	261
NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)	273
NOT 37 - RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	275

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2023 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022 Bin TL
DÖNEN VARLIKLAR		**4.569.509**	**134.518.116**	**4.313.559**	**80.656.225**
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	817.746	24.072.967	812.184	15.186.458
Finansal Yatırımlar	5	59.033	1.737.825	37.447	700.187
Ticari Alacaklar		691.386	20.353.161	834.415	15.602.149
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*34*	*23.390*	*688.565*	*35.457*	*662.994*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*8*	*667.996*	*19.664.596*	*798.958*	*14.939.155*
Diğer Alacaklar		4.342	127.846	3.272	61.164
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*34*	*393*	*11.582*	*387*	*7.227*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*9*	*3.949*	*116.264*	*2.885*	*53.937*
Türev Araçlar	6	387	11.396	3.164	59.160
Stoklar	10	2.285.354	67.276.704	2.361.306	44.152.408
Peşin Ödenmiş Giderler		69.601	2.048.925	46.494	869.363
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*34*	*434*	*12.782*	*2.205*	*41.233*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*11*	*69.167*	*2.036.143*	*44.289*	*828.130*
Diğer Dönen Varlıklar	22	641.660	18.889.292	215.277	4.025.336
DURAN VARLIKLAR		**5.962.156**	**175.515.133**	**5.039.891**	**94.237.398**
Finansal Yatırımlar	5	5.502	161.973	6.833	127.774
Diğer Alacaklar		2.940	86.537	3.114	58.235
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*34*	*2.551*	*75.091*	*2.518*	*47.083*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*9*	*389*	*11.446*	*596*	*11.152*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	30.039	884.293	32.412	606.053
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	149.725	4.407.645	48.378	904.591
Maddi Duran Varlıklar	14	5.007.614	147.415.137	4.316.732	80.715.554
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	15.134	445.527	12.949	242.122
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		275.362	8.106.172	283.694	5.304.594
Şerefiye	*17*	*18.781*	*552.886*	*18.781*	*351.177*
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*15*	*256.581*	*7.553.286*	*264.913*	*4.953.417*
Peşin Ödenmiş Giderler		432.920	12.744.353	276.841	5.176.437
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*34*	*6.214*	*182.922*	*9.165*	*171.363*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*11*	*426.706*	*12.561.431*	*267.676*	*5.005.074*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	8.639	254.324	13.068	244.350
Diğer Duran Varlıklar	22	34.281	1.009.172	45.870	857.688
TOPLAM VARLIKLAR		**10.531.665**	**310.033.249**	**9.353.450**	**174.893.623**

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2023 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022 Bin TL
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**3.027.730**	**89.291.663**	**1.916.965**	**35.908.584**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	1.560.968	46.034.968	994.478	18.628.567
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	363.704	10.726.115	135.796	2.543.723
Ticari Borçlar		794.372	23.427.066	599.415	11.228.240
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*34*	*38.328*	*1.130.333*	*33.712*	*631.491*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*8*	*756.044*	*22.296.733*	*565.703*	*10.596.749*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	60.898	1.795.959	63.717	1.193.538
Diğer Borçlar	9	39.428	1.162.795	11.078	207.513
Türev Araçlar	6	4.120	121.502	2.692	50.424
Ertelenmiş Gelirler	23	44.553	1.313.940	54.397	1.018.967
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	32	109.607	3.232.450	23.406	438.448
Kısa Vadeli Karşılıklar	20	23.689	698.605	27.730	519.432
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	26.391	778.263	4.256	79.732
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**990.553**	**29.212.704**	**1.084.927**	**20.322.852**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	372.300	10.979.619	448.882	8.408.449
Türev Araçlar	6	39	1.148	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		189.292	5.582.475	183.531	3.437.905
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*19*	*189.292*	*5.582.475*	*183.531*	*3.437.905*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	428.353	12.632.683	451.889	8.464.781
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	22	569	16.779	625	11.717
ÖZKAYNAKLAR		**6.513.382**	**191.528.882**	**6.351.558**	**118.662.187**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**6.327.990**	**186.191.490**	**6.186.525**	**115.645.231**
Ödenmiş Sermaye	24	1.818.371	3.500.000	1.818.371	3.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	24	81.366	156.613	81.366	156.613
Geri Alınmış Paylar (-)	24	(87.182)	(640.504)	(60.387)	(116.232)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		55.303	106.447	55.303	106.447
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(172.837)	68.184.780	(137.144)	43.443.497
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		*11.401*	*373.251*	*10.168*	*208.674*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		*(168.553)*	*(2.455.521)*	*(131.627)*	*(1.407.323)*
Yabancı Para Çevrim Farkları		*(15.685)*	*70.267.050*	*(15.685)*	*44.642.146*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(287.653)	4.176.664	(279.378)	2.035.446
Yabancı Para Çevrim Farkları		*(285.380)*	*4.243.700*	*(279.701)*	*2.029.402*
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		*(2.273)*	*(67.036)*	*323*	*6.044*
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24	1.448.797	9.302.588	1.379.085	7.547.778
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	24	3.301.713	97.371.813	2.186.988	40.966.648
Net Dönem Kârı veya Zararı		170.112	4.033.089	1.142.321	18.005.034
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**185.392**	**5.337.392**	**165.033**	**3.016.956**
TOPLAM KAYNAKLAR		**10.531.665**	**310.033.249**	**9.353.450**	**174.893.623**

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin TL
Hasılat	25	6.238.260	147.899.792	8.107.125	127.782.881
Satışların Maliyeti	25	(5.637.556)	(133.658.002)	(6.486.828)	(102.244.085)
BRÜT KÂR		**600.704**	**14.241.790**	**1.620.297**	**25.538.796**
Pazarlama Giderleri	27	(49.687)	(1.177.995)	(47.052)	(741.626)
Genel Yönetim Giderleri	27	(112.736)	(2.672.791)	(97.486)	(1.536.558)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	27	(8.024)	(190.227)	(6.340)	(99.936)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	193.666	4.591.521	60.091	947.150
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	28	(61.486)	(1.457.738)	(34.123)	(537.838)
ESAS FAALİYET KÂRI		**562.437**	**13.334.560**	**1.495.387**	**23.569.988**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	15.154	359.280	7.569	119.294
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	29	(22.975)	(544.735)	(7.004)	(110.401)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	12	3.305	78.356	4.631	72.996
FİNANSMAN GELİRLERİ (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		**557.921**	**13.227.461**	**1.500.583**	**23.651.877**
Finansman Gelirleri	30	139.046	3.296.577	95.380	1.503.360
Finansman Giderleri	31	(353.421)	(8.379.073)	(193.049)	(3.042.783)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		29.195	692.164	-	-
VERGİ ÖNCESİ KÂR		**372.741**	**8.837.129**	**1.402.914**	**22.112.454**
Vergi (Gideri) Geliri	32	(190.145)	(4.508.065)	(219.480)	(3.459.400)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri		(200.828)	(4.761.341)	(493.562)	(7.779.424)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		10.683	253.276	274.082	4.320.024
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		**182.596**	**4.329.064**	**1.183.434**	**18.653.054**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		12.484	295.975	41.113	648.020
Ana Ortaklık Payları		170.112	4.033.089	1.142.321	18.005.034
PAY BAŞINA KAZANÇ (KAYIP) (1 TL nominal bedelli)	33		1,1925		5,3078

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin TL
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		**182.596**	**4.329.064**	**1.183.434**	**18.653.054**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER (GİDERLER)					
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		1.357	168.416	(249)	60.869
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	19	(49.243)	(1.396.695)	(72.938)	(1.305.806)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	32	12.310	349.174	14.588	261.161
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		-	52.023.347	-	21.490.402
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar					
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		(3.490)	(99.129)	(5.759)	(82.702)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	32	849	25.037	1.284	24.048
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		(1.570)	16.640.701	(46.376)	10.737.167
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**(39.787)**	**67.710.851**	**(109.450)**	**31.185.139**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		**142.809**	**72.039.915**	**1.073.984**	**49.838.193**
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		15.976	2.191.103	35.229	1.390.729
Ana Ortaklık Payları		126.833	69.848.812	1.038.755	48.447.464

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

						Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		
(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	**Not**	**Ödenmiş Sermaye**	**Sermaye Düzeltme Farkları**	**Geri Alınmış Paylar (-)**	**Pay İhraç Primleri/ İskontoları**	**Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)**	**Yabancı Para Çevrim Farkları**	**Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)**
1 Ocak 2023		**3.500.000**	**156.613**	**(116.232)**	**106.447**	**208.674**	**44.642.146**	**(1.407.323)**
Enflasyon etkisi (*)	2.1	-	-	-	-	-	-	(20.333)
Dönem kârı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	164.577	52.023.347	(1.027.865)
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	164.577	52.023.347	(1.027.865)
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış (azalış) (**)		-	-	(524.272)	-	-	-	-
Transferler		-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (***)	2.1	-	-	-	-	-	(26.398.443)	-
31 Aralık 2023		**3.500.000**	**156.613**	**(640.504)**	**106.447**	**373.251**	**70.267.050**	**(2.455.521)**
(Bağımsız Denetimden Geçmiş)								
1 Ocak 2022		**3.500.000**	**156.613**	**(116.232)**	**106.447**	**147.805**	**35.670.125**	**(386.301)**
Dönem kârı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	60.869	21.490.402	(1.021.022)
Toplam kapsamlı gelir (gider)		-	-	-	-	60.869	21.490.402	(1.021.022)
Kâr payları		-	-	-	-	-	-	-
Transferler		-	-	-	-	-	-	-
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) (***)	2.1	-	-	-	-	-	(12.518.381)	-
31 Aralık 2022		**3.500.000**	**156.613**	**(116.232)**	**106.447**	**208.674**	**44.642.146**	**(1.407.323)**

31 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu tarafından önerilen nakit temettü dağıtılmamasına ilişkin karar oy çokluğu ile onaylanmıştır (17 Mart 2022: 15.575.000 bin TL).

(*) Konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

(**) Şirket'in 31 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan "Pay Geri Alım Programı" kapsamında 524.272 bin TL karşılığında 16.405.000 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla geri alınan payların geri alım bedeli kadar yedek akçe ayrılarak özkaynaklar altında kısıtlanmış yedek olarak sınıflandırılmıştır.

(***) Geçmiş yıllar kârları veya zararları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar kârları veya zararlarının sunum para birimi Türk Lirası'na çevriminin detayı Not 2.1'de açıklanmıştır.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			Birikmiş Kârlar				
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	Net Dönem Kârı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
6.044	**2.029.402**	**7.547.778**	**40.966.648**	**18.005.034**	**115.645.231**	**3.016.956**	**118.662.187**
-	-	1.167.326	74.726	-	**1.221.719**	129.333	**1.351.052**
-	-	-	-	4.033.089	**4.033.089**	295.975	**4.329.064**
(73.080)	14.728.744	-	-	-	**65.815.723**	1.895.128	**67.710.851**
(73.080)	14.728.744	-	-	4.033.089	**69.848.812**	2.191.103	**72.039.915**
-	-	524.272	(524.272)	-	**(524.272)**	-	**(524.272)**
-	-	63.212	17.941.822	(18.005.034)	**-**	-	**-**
-	(12.514.446)	-	38.912.889	-	**-**	-	**-**
(67.036)	**4.243.700**	**9.302.588**	**97.371.813**	**4.033.089**	**186.191.490**	**5.337.392**	**191.528.882**
63.830	**669.905**	**4.988.204**	**21.965.415**	**15.527.082**	**82.292.893**	**2.254.711**	**84.547.604**
-	-	-	-	18.005.034	**18.005.034**	648.020	**18.653.054**
(57.786)	9.969.967	-	-	-	**30.442.430**	742.709	**31.185.139**
(57.786)	9.969.967	-	-	18.005.034	**48.447.464**	1.390.729	**49.838.193**
-	-	-	(15.095.126)	-	**(15.095.126)**	(628.484)	**(15.723.610)**
-	-	2.559.574	12.967.508	(15.527.082)	**-**	-	**-**
-	(8.610.470)	-	21.128.851	-	**-**	-	**-**
6.044	**2.029.402**	**7.547.778**	**40.966.648**	**18.005.034**	**115.645.231**	**3.016.956**	**118.662.187**

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin TL	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin ABD Doları	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin TL
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**557.746**	**13.068.139**	**607.334**	**8.940.221**
Dönem Kârı (Zararı)		**182.596**	**4.329.064**	**1.183.434**	**18.653.054**
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**381.095**	**8.431.947**	**445.421**	**7.635.577**
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25/27/28	226.616	5.372.718	221.665	3.493.831
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(27.796)	(659.014)	30.985	488.389
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*8*	*(14.212)*	*(336.934)*	*44*	*693*
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*10*	*(33.833)*	*(802.145)*	*32.877*	*518.203*
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*14*	*20.249*	*480.065*	*(1.936)*	*(30.507)*
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		75.080	1.780.028	60.430	952.507
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*19*	*60.129*	*1.425.557*	*45.074*	*710.462*
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*20*	*14.951*	*354.471*	*15.356*	*242.045*
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		94.343	2.236.731	4.229	66.659
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	*30*	*(103.715)*	*(2.458.925)*	*(80.649)*	*(1.271.181)*
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	*31*	*215.522*	*5.109.707*	*108.001*	*1.702.305*
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		*(17.464)*	*(414.051)*	*(23.123)*	*(364.465)*
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(77.475)	(2.069.308)	(69.039)	(627.777)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		(34.879)	(826.923)	(14.330)	(225.864)
Türev Finan. Araç. Gerç. Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzelt.	*30*	*(34.879)*	*(826.923)*	*(14.330)*	*(225.864)*
Özkaynak Yöntemiyle Değer. Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlg. Düzelt.	12	(3.305)	(78.356)	(4.631)	(72.996)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	32	190.145	4.508.065	219.480	3.459.400
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		(35.205)	(1.042.088)	-	-
Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.		2.071	49.083	6.435	101.428
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzelt.	*29*	*2.071*	*49.083*	*6.435*	*101.428*
Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(28.500)	(838.989)	(9.803)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**140.399**	**4.147.211**	**(217.441)**	**(4.063.798)**
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		182.255	5.365.259	33.504	626.469
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		*12.067*	*355.231*	*(12.096)*	*(226.174)*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		*170.188*	*5.010.028*	*45.600*	*852.643*
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(856)	(25.199)	1.647	30.797
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		*(856)*	*(25.199)*	*1.647*	*30.797*
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		2.777	81.750	8.891	166.246
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		116.155	3.419.394	(215.896)	(4.036.888)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(39.235)	(1.155.008)	49.880	932.674
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		194.957	5.749.536	95.220	1.783.661
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		*4.616*	*136.132*	*18.553*	*347.535*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		*190.341*	*5.613.404*	*76.667*	*1.436.126*
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		25.531	752.942	33.867	634.396
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		*25.531*	*752.942*	*33.867*	*634.396*
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		32.874	969.497	(3.036)	(56.871)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(374.059)	(11.010.960)	(221.518)	(4.144.282)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		*(386.294)*	*(11.371.786)*	*(154.135)*	*(2.882.063)*
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		*12.235*	*360.826*	*(67.383)*	*(1.262.219)*
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**704.090**	**16.908.222**	**1.411.414**	**22.224.833**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin ABD Doları	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Bin TL	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin ABD Doları	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Bin TL
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	19	(28.193)	(668.425)	(12.898)	(203.283)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	20	(10.536)	(249.778)	(6.168)	(97.225)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	32	(107.615)	(2.921.880)	(785.014)	(12.984.104)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(1.146.511)**	**(27.330.164)**	**(776.348)**	**(12.412.441)**
Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		5.379	122.290	3.658	60.000
Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(58.572)	(1.107.696)	(10.600)	(189.379)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		16.895	400.563	2.724	42.941
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14/15/29	*16.895*	*400.563*	*2.724*	*42.941*
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(977.104)	(23.165.641)	(722.508)	(11.388.022)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	*14*	*(976.311)*	*(23.146.840)*	*(719.111)*	*(11.334.478)*
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	*15*	*(793)*	*(18.801)*	*(3.397)*	*(53.544)*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(12.738)	(302.007)	-	-
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(146.584)	(3.475.287)	(15.914)	(250.833)
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		*2.951*	*(11.559)*	*78.486*	*996.938*
Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar		*(149.535)*	*(3.463.728)*	*(94.400)*	*(1.247.771)*
Alınan Temettüler		4.899	112.769	-	-
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		21.314	84.845	(33.708)	(687.148)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**628.768**	**15.009.427**	**(674.030)**	**(9.627.701)**
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		(26.795)	(524.272)	-	-
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.850.892	43.879.170	1.415.496	22.348.278
Kredilerden Nakit Girişleri	7	*1.850.892*	*43.879.170*	*1.314.210*	*20.467.210*
İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri	*7*	*-*	*-*	*101.286*	*1.881.068*
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.105.496)	(26.209.649)	(1.070.622)	(16.874.937)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	*(1.016.609)*	*(24.209.649)*	*(1.070.622)*	*(16.874.937)*
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları Geri Ödemelerinden Nakit Çıkışları	7	*(88.887)*	*(2.000.000)*	-	-
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(3.576)	(84.789)	(4.469)	(70.439)
Ödenen Temettüler		-	-	(1.061.705)	(15.720.713)
Ödenen Faiz	7	(177.287)	(4.200.514)	(48.447)	(801.123)
Alınan Faiz		91.030	2.149.481	95.717	1.491.233
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**40.003**	**747.402**	**(843.044)**	**(13.099.921)**
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(34.348)	8.132.559	(79.401)	5.160.860
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**5.655**	**8.879.961**	**(922.445)**	**(7.939.061)**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	811.320	15.170.298	1.733.765	23.109.359
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	**816.975**	**24.050.259**	**811.320**	**15.170.298**

- Raporlama tarihi itibarıyla vadeli mevduat faiz tahakkuku toplamı 22.708 bin TL'dir (771 bin USD) (31 Aralık 2022: 16.160 bin TL (864 bin USD)).
- Konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırımlarda gösterilen vadesi 3 aydan uzun kur korumalı banka mevduatı konsolide nakit akış tablolarında "Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları" altında "Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)" içerisinde raporlanmıştır. Gerçeğe uygun değerindeki değişimler konsolide kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) kaleminde muhasebeleştirilmiştir.
- Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların parasal olmayan kalemlerinde gerçekleştirilen enflasyon muhasebesi düzeltmeleri, raporlama tarihi itibarıyla "Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler" içerisinde raporlanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Erdemir Grubu ("Grup"), ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve hisselerinin çoğunluğuna veya etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai ana ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliğe haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirakleri de bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan (www.oyak.com.tr) adresinden ulaşılabilmektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 1960 yılında anonim şirket olarak Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in en önemli aktiviteleri arasında demir, çelik, alaşımlı ve alaşımsız demir, dökme ve pres çelik, kok kömürü ve her türlü demir çelik yan ürünü üretimi bulunmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) işlem görmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2023 Etkin Ortaklık Oranı %	2022 Etkin Ortaklık Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87	94,87
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silisli Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	47	47
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.	Türkiye	Manyezit Cevheri, Refrakter	100	100
Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Geri Dönüşüm, Özel Amaçlı İşletme	100	100

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. ilişikteki konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No:6 Ataşehir/İstanbul'dur.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2023 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş.	4.232	1.820	6.052
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	3.069	1.463	4.532
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	184	168	352
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	234	79	313
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	305	305
Erdemir Romania S.R.L.	208	42	250
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.	522	141	663
Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.	11	3	14
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	-	5	5
	8.460	**4.027**	**12.487**

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2022 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş.	4.217	1.801	6.018
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	3.017	1.650	4.667
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	164	165	329
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	227	84	311
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	302	302
Erdemir Romania S.R.L.	213	41	254
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.	615	143	758
Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.	11	3	14
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	-	5	5
	8.464	**4.195**	**12.659**

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un yurt içinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar ve işletme satın alım tarihinde belirlenen rayiç değeri üzerinden taşınan demir cevheri ile silisli sac üretiminde kullanılan sabit kıymetlerin yeniden değerlenmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Şirket'in ikamet ettiği ülkenin para biriminin Türk Lirası (TL) olmasına rağmen Şirket'in geçerli para birimi ABD Doları'dır. Şirket'in faaliyetleri üzerinde ABD Doları'nın etkisi önemlidir ve ABD Doları Şirket'le alakalı durumların altında yatan ekonomik özü yansıtır. Şirket, finansal raporlarındaki ölçüm kalemleri ile fonksiyonel para birimini ABD Doları olarak kullanmaktadır.

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in ve bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. "İsdemir", Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. "Ersem", Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. "Kümaş"'ın fonksiyonel para birimleri ABD Doları, Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. "Ermaden", Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin fonksiyonel para birimleri ise Türk Lirası'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak konsolide finansal tablolar Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

Yurtdışındaki bağlı ortaklık için fonksiyonel para birimi

Şirket'in yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Erdemir Asia Pacific Private Limited "EAPPL"'in fonksiyonel para birimi ABD Doları, Erdemir Romania S.R.L'nin fonksiyonel para birimi ise Avro'dur.

Müşterek yönetime tabi ortaklığın fonksiyonel para birimi

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK; 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

Bu çerçevede; konsolidasyona tabi tutulan ve fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ve Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş.'nin finansal tablolarında TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların tüm parasal olmayan varlıkları ve yükümlülükleri ile kâr veya zarar tabloları Tüketici Fiyat Endeksi kullanılarak düzeltilmiştir. Enflasyon etkisine göre gerçekleştirilen düzeltme sonucunda; 1 Ocak 2023 tarihine kadar olan TMS 29 endekslemesinin etkisi özkaynaklar altında, 1 Ocak 2023 tarihinden 31 Aralık 2023 tarihine kadar olan TMS 29 endekslemesinin etkisi konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in ve Türkiye'de faaliyet gösterip fonksiyonel para birimi ABD Doları olan bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ve Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.'nin TFRS'ye göre düzenlenen finansal tablolarında, fonksiyonel para birimlerinin ABD Doları olması sebebiyle TMS 29 kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmamaktadır.

Sunum para birimine çevrim

Grup; Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" yayınlamış olduğu 15 Mart 2021 tarihli "Yabancı Para Cinsinden Parasal Kalemlerin Türkiye Muhasebe Standartlarına Göre Sonraki Ölçümü Hakkında" duyurusuna istinaden konsolide finansal tablolarındaki varlık ve yükümlülükleri raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli alış ve satış kurlarını kullanarak değerlemeye tabi tutmuş ve aynı kurlar üzerinden sunum para birimine çevrimini gerçekleştirmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Sunum para birimine çevrim (devamı)

Grup'un konsolide finansal tablolarının sunum para birimi Türk Lirası'dır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Şirket, İsdemir, Ersem, Kümaş ve EAPPL için ABD Doları, Erdemir Romanya için Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle Türk Lirası'na çevrilmiştir:

a) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki varlıklar T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçerli döviz alış kurları olan 29,4382 TL = 1 ABD Doları ve 32,5739 TL = 1 Avro, yükümlülükler ise yine T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kurları olan 29,4913 TL = 1 ABD Doları ve 32,6326 TL = 1 Avro kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2022: Alış Kurları 18,6983 TL = 1 ABD Doları ve 19,9349 TL = 1 Avro, Satış Kurları 18,7320 TL = 1 ABD Doları ve 19,9708 TL = 1 Avro).

b) 2023 yılı içerisinde döviz kurunda önemli ölçüde dalgalanma yaşanmasının etkisiyle 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar tabloları, aylık bazda hesaplanan esas faaliyet kârların T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan ilgili aydaki ortalama döviz kurlarının kullanılması ile oluşan 23,7085 TL = 1 ABD Doları ve 25,6260 TL = 1 Avro olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2022: 15,7618 TL = 1 ABD Doları ve 17,3551 TL = 1 Avro).

c) Geçmiş yıl kârları; konsolide finansal tablolarda TMS 21 uyarınca tarihi kurlardan ABD Doları'na çevrilerek ABD Doları olarak takip edilmekte olup 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki geçmiş yıl kârları T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kuru 29,4913 TL = 1 ABD Doları ile TL'ye çevrilerek sunulmuştur (31 Aralık 2022: 18,7320 TL = 1 ABD Doları).

d) TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.

e) Sermaye ve diğer yedekler ekli finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleri ile, diğer özkaynak kalemleri tarihi maliyet değerleri ile gösterilmektedir. Bu kalemlerin tarihi değerlerinin sunum para birimine çevriminden oluşan değerleri ile yasal kayıtlardan taşınan değerleri arasındaki çevrimden oluşan farklar diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

Finansal tablolarda gösterilen ABD Doları tutarlar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablolarında ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosunda gösterilen ABD Doları tutarlar; Grup'un 1 Temmuz 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yapmış olduğu fonksiyonel para birimi değişikliği çerçevesinde ilgili tarihler itibarıyla TMS 21 - Kur Değişimin Etkileri standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 22 Şubat 2024 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Erdemir'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

(i) Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması, (ii) yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve (iii) getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve kâr veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Erdemir'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir.

Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (devamı)

Raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklardaki Erdemir'in doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı
İsdemir	ABD Doları	94,87	94,87	ABD Doları	94,87	94,87
Ersem	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Ermaden	Türk Lirası	90	90	Türk Lirası	90	90
Erdemir Mühendislik	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
Erdemir Romania	Avro	100	100	Avro	100	100
Erdemir Asia Pasific	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Erdemir Enerji	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
İsdemir Linde Gaz	ABD Doları	50	47	ABD Doları	50	47
Kümaş Manyezit	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Yenilikçi	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar

Grup, TFRS uyarınca finansal tabloları hazırlarken geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

2.5.1 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bağımsız değerleme şirketi tarafından üretim kapasite miktarları tespit edilmiş olan maddi duran varlıkları nakit yaratan birim bazında Not 2.8.3 ve 2.8.4'te belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Not 14, Not 15).

2.5.2 Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

2.5.2 Ertelenmiş vergi (devamı)

Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan mali zararlar, kullanılmamış taşınan mali zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurulmuştur (Not 32).

2.5.3 Türev finansal araçların rayiç değerleri

Grup, türev finansal araçlarını gerçekleşme tarihindeki kur, faiz tahminleri ve emtia üzerinden hesaplanmış raporlama tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini baz alarak değerlemektedir (Not 6).

2.5.4 Beklenen kredi zarar karşılığı

Beklenen kredi zarar karşılıkları, Yönetim'in raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve raporlama tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8'de yer almaktadır.

2.5.5 Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel durumu ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, Şirket'in stok değer düşüklüğü muhasebe politikası doğrultusunda kullanılabilirliği değerlendirilmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste ve aynı zamanda raporlama tarihi sonrasında gerçekleşmiş satışlardan elde edilen satış fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 10).

2.5.6 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 19'da yer almaktadır.

2.5.7 Dava karşılıkları

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Grup Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde Yönetim'in en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla dava karşılıkları Not 20'de yer almaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin değer düşüklüğü yatırım faaliyetlerinden giderler içinde kayıtlara alınmaktadır (Not 29). Grup, konusu kalmayan değer düşüklüğü tutarını yatırım faaliyetlerinden gelirler içinde kayıtlara almıştır (Not 29).

2.5.9 Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Yönetim finansal varlıklarda değer düşüklüğü değerlendirmesini yaparken ilgili varlıklara ilişkin temerrüt riski, beklenen kredi zarar oranı gibi varsayımlarda bulunmaktadır. Grup her raporlama dönemi itibarıyla bu varsayım ve yargılarda bulunurken, Grup'un geçmiş tecrübelerine dayanmakta, mevcut piyasa koşullarını ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerini göz önünde bulundurmaktadır.

2.5.10 Zarar karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

2.6 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

2023 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 1 (Değişiklikler):	Muhasebe Politikalarının Açıklanması
TMS 8 (Değişiklikler):	Muhasebe Tahminleri Tanımı
TMS 12 (Değişiklikler):	Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi
TMS 12 (Değişiklikler):	Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Modeli Kuralları

Bu standartların ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı

Bu değişiklikle "muhasebe tahminlerindeki değişiklik" tanımı yerine "muhasebe tahmini" tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların oluştuğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Modeli Kuralları

Değişiklikler, ikinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliliklere geçici bir istisna sağlamaktadır.

TMS 12'de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

Grup Yönetimi, 2023 yılından itibaren geçerli olan bu değişiklik ve yorumların Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17:	Sigorta Sözleşmeleri
TFRS 17 (Değişiklikler):	Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması - Karşılaştırmalı Bilgiler
TFRS 4 (Değişiklikler):	TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması
TMS 1 (Değişiklikler):	Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması
TMS 1 (Değişiklikler):	Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler
TFRS 16 (Değişiklikler):	Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler):	Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları
TSRS 1:	Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler
TSRS 2:	İklimle İlgili Açıklamalar

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl ertelenmiş olup 1 Ocak 2025 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması - Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır. Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması

TFRS 17'nin yürürlük tarihinin sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 Ocak 2024'e ertelenmesiyle bu şirketlere sağlanan TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2024 olarak revize edilmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır. TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır. TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gerekliliklerini karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır. TFRS 16'da yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gerekliliklerini hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

Söz konusu standartların, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

2.8.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup, üretimini gerçekleştirdiği yassı ürün grubundaki sıcak ve soğuk mamuller ile uzun ürün grubundaki kangal ve kütük mamuller hasılat içerisindeki en büyük payı oluşturmaktadır.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

a) Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
c) Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
d) İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.1 Hasılat (devamı)

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri finansman gelirleri altında, ticari alacaklardan kaynaklanan vadeli satış faiz gelirleri ise hasılat içinde muhasebeleştirilir.

2.8.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yönteme göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

2.8.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismana tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değerin, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır.

Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri konsolide kâr veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlenmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine veya üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	Amortisman oranı
Binalar	%2-16
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	%2-33 ve üretim miktarı
Makine ve teçhizatlar	%3-50 ve üretim miktarı
Taşıt araçları	%5-25 ve üretim miktarı
Döşeme ve demirbaşlar	%5-33
Arama giderleri ve diğer tükenmeye tabi varlıklar	%5-10 ve üretim miktarı
Diğer maddi duran varlıklar	%5-25

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.3 Maddi duran varlıklar (devamı)

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Raporlama tarihi itibari ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kâr veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismana tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismana tabi tutulurlar.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine ve üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılır. Müşteri ilişkilerinin sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler. Müşteri ilişkilerinin itfa payları, tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanır.

Maddi olmayan duran varlıklarda itfa oranları aşağıda sunulmuştur:

	Amortisman oranı
Haklar	%2-33
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	%20-33
Müşteri ilişkileri	%6,6

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) altında oluştukları dönemde konsolide kâr ve zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar Maddi Duran Varlıklar'a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

2.8.6 Kiralama işlemleri

Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)

Kiracı durumunda Grup (devamı)

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür.

Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, konsolide finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca gerçekleştirdiği değişiklikleri Not 16'da detayları ile birlikte açıklamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 36 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda (Not 16) ayrı bir kalemde sunulur.

Kiraya veren durumunda Grup

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)

Kiraya veren durumunda Grup (devamı)

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracılardan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir.

2.8.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.8.8 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

2.8.9 Finansal araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi (devamı)

a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri konsolide kâr veya zarar tablolarında muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri - faiz gelirleri" kaleminde (Not 30) gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan her bir özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir.

Bir finansal varlık aşağıdaki durumlarda ticari amaçla elde tutulduğu varsayılır:

- yakın bir tarihte satılma amacıyla edinilmişse; veya
- ilk defa finansal tablolara alınma sırasında Grup'un birlikte yönettiği belirli finansal araçlardan oluşan portföyün bir parçasıysa ve son zamanlarda Grup'un kısa dönemde kâr etme konusunda eğilimi bulunduğu yönünde kanıt bulunmaktaysa; veya
- türev araçsa (finansal teminat sözleşmesi veya tanımlanmış ve etkin korunma aracı olan türev araçlar hariç).

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerine işlem maliyetleri eklenerek ölçülür. Daha sonra gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilip yeniden değerleme fonunda birikirler. Özkaynak yatırımlarının elden çıkarılması durumunda, birikmiş olan toplam kazanç veya kayıp birikmiş kârlara aktarılır.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerleme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerleme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

a) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dahil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev finansal araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 6'da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibariyle gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken, negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

Finansal riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.9 Finansal araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelendirir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması.

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi).

Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerleme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Finansal riskten korunma amaçlı kullanılan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ayrıntıları Not 6'da açıklanmıştır.

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen korunma fonunun hareketleri Not 6'da ayrıntılı olarak verilmiştir.

2.8.10 Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlenmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.10 Kur değişiminin etkileri (devamı)

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

2.8.11 Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç/zarar miktarı, dönem konsolide kâr/zararının ana ortaklık paylarına düşen kısmının Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

2.8.12 Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; kâr veya zararı etkileyen herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

2.8.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki ve zımni mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.14 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
   (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda.
   (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda.
   (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
   (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
   (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
   (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
   (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
   (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
   (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
   (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her raporlama dönemi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama dönemi itibarı ile varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

2.8.16 Çalışanlara sağlanan faydalar

Türkiye ve Romanya'da mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablolarında muhasebeleştirilen kıdem tazminatı ve yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca kıdem teşvik yükümlülükleri, kalan yükümlülüklerin bugünkü değerini ifade eder. Aktüeryal kayıp/kazanç ise konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmektedir. Cari döneme ilişkin değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 19'da detaylı olarak yer verilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.17 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

2.8.18 Nakit akış tablosu

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un çelik ürünleri ve maden satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Nakit akış tablosunun fonksiyonel para biriminden sunum para birimine çevriminden kaynaklanan farklar nakit akış tablosunda çevrim farkı olarak gösterilmektedir.

2.8.19 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.8.20 Geri alınmış paylar (Erdemir hisse senetleri)

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak sınıflanır. Söz konusu hisse senetleri satıldığında ya da tekrar ihraç edildiğinde, elde edilen tutar özkaynakta artış olarak muhasebeleştirilir ve işlem sonucunda elde edilen kazanç ya da kayıp geçmiş yıl kâr/zararına sınıflandırılır.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.21 Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlenir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür.

Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde konsolide kâr veya zararın hesaplamasına dahil edilir.

2.8.22 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8.22 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS'lerde belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür. Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir.

Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç (kayıp) kâr (zarar) içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un İskenderun ve Ereğli'deki operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Raporlama dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	60	56
Bankalar (vadesiz)	892.064	777.149
Bankalar (vadeli)	23.180.843	14.409.253
	24.072.967	15.186.458
Vadeli mevduat faiz tahakkukları (-)	(22.708)	(16.160)
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	24.050.259	15.170.298

Bankalar vadesiz mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
ABD Doları	203.262	378.139
Türk Lirası	637.374	277.321
Avro	35.745	112.195
Rumen Leyi	8.486	7.840
Diğer	7.197	1.654
	892.064	777.149

Bankalar vadeli mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
ABD Doları	19.789.210	7.744.097
Türk Lirası	3.255.433	6.627.464
Avro	134.888	26.178
Rumen Leyi	1.312	11.514
	23.180.843	14.409.253

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 3 ay arasında değişen tutarlardan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesaplanmaktadır.

NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

İtfa edilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlıklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hazine bonoları	-	14.894
Kur korumalı vadeli mevduat	619.393	685.293
Yatırım fonu	1.118.432	-
	1.737.825	700.187

Grup, raporlama dönemi içerisinde borsada işlem gören özel sektör fonlarından satın alım gerçekleştirmiştir. 31 Aralık 2023 tarih itibarıyla finansal durum tablosunda finansal yatırım olarak sınıflandırılan ilgili fonların gerçeğe uygun değer değişimleri konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Grup, getiri elde etme amacıyla Türkiye'de özel sektör tarafından ihraç edilen sabit getirili menkul kıymet yatırımı yapmıştır. İlgili sabit getirili menkul kıymet, Grup tarafından, anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek olan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım	1.089	692
Girişim sermayesi yatırım fonu	160.884	127.082
	161.973	127.774

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansal yatırımları, yatırım oranı ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket	Oran %	31 Aralık 2023	Oran %	31 Aralık 2022
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım				
Teknopark Hatay A.Ş.	5	798	5	507
Seramik Araştırma Merkezi A.Ş.	4	291	4 -	185
		1.089		692

NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR

Raporlama dönemi itibarıyla türev finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Gerçeğe uygun değer risk. korun. amaçlı türev araçlar:				
Satışlara ilişkin gerçeğe uygun değer riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	1.462	29.898	28.394	9.507
Forward sözleşmeleri	2.142	1.601	-	-
	3.604	31.499	28.394	9.507
Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev araçlar:				
Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri	154	91.151	30.766	23.645
Hammadde alım. ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan emtia swap sözleşmeleri	7.638	-	-	17.272
	7.792	91.151	30.766	40.917
	11.396	122.650	59.160	50.424

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev araçlar

Raporlama dönemi itibarıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı forward, çapraz kur ve swap işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

		Varlıklar		Yükümlülükler	
31 Aralık 2023		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	231.256	1.462	954.872	27.460
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	-	-	74.270	2.438
		231.256	1.462	1.029.142	29.898
Forward sözleşmeleri					
AVRO Alımı/USD Satımı	3-6 ay arası	73.844	2.142	-	-
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	-	-	72.955	1.601
		73.844	2.142	72.955	1.601
		305.100	3.604	1.102.097	31.499

NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

		Varlıklar		Yükümlülükler	
31 Aralık 2022		**Nominal tutar**	**Gerçeğe uygun değer**	**Nominal tutar**	**Gerçeğe uygun değer**
Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	711.106	28.394	245.304	9.507
		711.106	28.394	245.304	9.507

Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev araçlar

Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri:

Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ABD Doları alım-AVRO satış forward kontratları kesin satış anlaşması AVRO cinsinden yapılan satışlara ilişkin oluşacak parite riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemlerinin satış sözleşmeleri kesinleşmiş olup vadeleri Ocak 2024 ile Mart 2025 arasında değişmektedir.

Nominal değeri 4.836.883 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akış riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç 98.118 bin TL konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2022: 30.041 bin TL).

Cari dönemde satışlara ilişkin forward sözleşmelerden kaynaklı 87.176 bin TL, konsolide kâr veya zarar tablosunun hasılat hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2022: 523.787 bin TL).

Bu forward kontratlarının vade ve koşulları yapılacak AVRO satışların vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca satış gerçekleştirilene kadar söz konusu türev işleminin nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev işlemi olması sebebiyle konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilmektedir. Söz konusu türev işlemler, hasılat kayıtlarının gerçekleşmesi sonrasında alacak tutarlarının tahsiline kadar rayiç değer riskinden korunma işlemi olarak konsolide kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınmaktadır.

Hammadde alımlarına ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan swap sözleşmeleri:

Grup üretim faaliyetleri dolayısı ile düzenli olarak demir cevheri ve kömür satın almaktadır. Grup'un kontratlı satışlarına paralel olarak ilgili satışlarının üretiminde kullanılacak olup ileri vadeli tedarik edilecek olan demir cevherinin fiyat riskinden korunmak amacıyla Grup demir cevheri swap kontratları yapmıştır. Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen demir cevheri kontratları önümüzdeki dönemde gerçekleşecek ancak işlem günü itibarı ile kontrata bağlanmış uzun vadeli satış kontratlarına ilişkin oluşacak demir cevheri fiyat riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış İşlemleri için gerçekleştirilen demir cevheri swap sözleşmelerinin vadeleri ve koşulları satış işlemlerinin vadeleri ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısı ile korunma işleminin etkin olmamasından kaynaklanan herhangi bir gelir veya gider kaydedilmesi söz konusu değildir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleşip konsolide diğer kapsamlı gelir tablosundan stok maliyetleri içerisine 25.921 bin TL yansıtma yapılmıştır (31 Aralık 2022: 175.472 bin TL).

NOT 7 - BORÇLANMALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla borçlanma detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli banka kredileri	46.034.968	16.657.875
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	10.617.843	2.483.491
Uzun vadeli banka kredileri	10.747.946	8.261.399
Toplam banka kredileri	67.400.757	27.402.765
Kısa vadeli çıkarılmış tahviller	-	1.970.692
Toplam çıkarılmış tahviller	-	1.970.692
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kısımları	113.262	62.785
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kıs.maliyeti (-)	(4.990)	(2.553)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	795.883	475.999
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar maliyeti (-)	(564.210)	(328.949)
Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	339.945	207.282
Toplam borçlanmalar	67.740.702	29.580.739

Grup'un 8 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirdiği 7 Kasım 2023 vadeli, yıllık basit 32,50 faiz oranı ile 900.000 bin TL finansman bonosu ve 7 Nisan 2023 vadeli, ihraç fiyatı 89,188 olan 1.100.000 bin TL nominal değerli finansman bonosunun ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kredilerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2023
Sabit	Türk Lirası	30,67	4.095.704	-	4.095.704
Sabit	ABD Doları	9,94	42.350.022	-	42.350.022
Değişken	Türk Lirası	TLREF+3,79	1.977.262	-	1.977.262
Değişken	ABD Doları	TERM SOFR+3,15	7.748.082	8.307.410	16.055.492
Değişken	Avro	Euribor+0,48	481.741	2.440.536	2.922.277
			56.652.811	10.747.946	67.400.757

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz, döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2022
Sabit	Türk Lirası	22,59	8.111.383	-	8.111.383
Sabit	ABD Doları	8,62	11.814.528	912.104	12.726.632
Sabit	Avro	2,70	15.685	-	15.685
Değişken	ABD Doları	Libor+2,08	756.103	5.628.033	6.384.136
Değişken	Avro	Euribor+0,59	414.359	1.721.262	2.135.621
			21.112.058	8.261.399	29.373.457

Borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			
	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlem. Borçlar	Toplam Borçlar
1 yıl içerisinde	56.652.811	-	108.272	56.761.083
1 - 2 yıl arası	2.432.144	-	55.364	2.487.508
2 - 3 yıl arası	2.510.568	-	24.623	2.535.191
3 - 4 yıl arası	1.572.208	-	14.260	1.586.468
4 - 5 yıl arası	1.118.965	-	12.516	1.131.481
5 yıl ve üzeri	3.114.061	-	124.910	3.238.971
	67.400.757	-	339.945	67.740.702

	31 Aralık 2022			
	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlem. Borçlar	Toplam Borçlar
1 yıl içerisinde	19.141.366	1.970.692	60.232	21.172.290
1 - 2 yıl arası	3.699.053	-	41.729	3.740.782
2 - 3 yıl arası	962.263	-	21.946	984.209
3 - 4 yıl arası	994.660	-	10.210	1.004.870
4 - 5 yıl arası	755.436	-	8.987	764.423
5 yıl ve üzeri	1.849.987	-	64.178	1.914.165
	27.402.765	1.970.692	207.282	29.580.739

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Banka kredileri ve çıkarılmış tahvillerin net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	29.373.457	16.319.038
Faiz gideri	5.074.609	1.650.583
Ödenen faiz	(4.200.514)	(801.123)
Kur farkı	(1.777.234)	(855.090)
Aktifleştirilen borçlanma maliyeti	241.045	(10.198)
Yeni alınan krediler	43.879.170	20.467.210
Çıkarılmış tahviller	-	1.881.068
Geri ödenen krediler	(24.209.649)	(16.874.937)
Çıkarılmış tahvillere ilişkin nakit çıkışları	(2.000.000)	-
Çevrim farkı	21.019.873	7.596.906
Kapanış bakiyesi	67.400.757	29.373.457

Kiralama işlemlerinden borçların net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	207.282	357.306
Kiralama sözleşme yükümlülük (azalış) artışının etkisi	180.339	(515.423)
Nakit çıkış etkisi	(84.789)	(70.439)
Faiz gideri	34.920	51.722
Çevrim farkı	2.193	384.116
Kapanış bakiyesi	339.945	207.282

NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Alıcılar	19.784.768	15.291.306
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34)	688.565	662.994
Alacak senetleri	3.290	1.311
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(123.462)	(353.462)
	20.353.161	15.602.149

NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Kısa vadeli beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	353.462	271.947
Dönem içinde ayrılan karşılık	8.873	6.983
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	-	(381)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(345.807)	(5.909)
Çevrim farkı	106.934	80.822
Kapanış bakiyesi	123.462	353.462

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların tahsil süresi ortalama 40-45 gün arası olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş alacaklara ilişkin detaylı açıklama kredi riski yönetimi notunda yapılmaktadır. Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 35'te yapılmaktadır. Grup, hukuki takibe intikal etmiş teminatsız alacak bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere göre karşılık ayırmaktadır.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 59.468 bin TL (31 Aralık 2022: 107.465 bin TL) alacak bakiyesinin vadesi 0 - 90 gün aralığındadır (Not 35).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	22.279.410	10.570.130
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	1.130.333	631.491
Gider tahakkukları	17.323	26.619
	23.427.066	11.228.240

Ticari borçlar, normal iş akışında satın alınan ürünler veya hizmetler için satıcılara olan borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların geri ödeme süresi ortalama 35-40 gün aralığındadır.

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	11.582	7.227
Su tesisi katılım bedeli alacağı	1.426	1.407
Verilen depozito ve teminatlar	19.786	8.893
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	95.052	43.637
	127.846	61.164

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 34)	75.091	47.083
Su tesisi katılım bedeli alacağı	5.356	6.107
Verilen depozito ve teminatlar	6.090	5.045
	86.537	58.235

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	1.102.862	109.669
Alınan depozito ve teminatlar	49.989	87.797
Ortaklara temettü borcu (*)	9.944	10.047
	1.162.795	207.513

(*) Ortaklara temettü borcu hissedarlar tarafından henüz tahsil edilmeyen kâr payı tutarlarını ifade etmektedir.

NOT 10 - STOKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme	15.238.693	13.475.310
Yarı mamuller	13.601.334	9.746.058
Mamuller	12.224.831	10.171.443
Yedek parçalar	9.926.059	5.266.129
Yoldaki mallar	13.439.537	4.357.075
Diğer stoklar	5.081.116	3.188.149
Stok değer düşüş karşılığı (-)	(2.234.866)	(2.051.756)
	67.276.704	44.152.408

NOT 10 - STOKLAR (devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	2.051.756	1.024.586
Dönem içinde ayrılan karşılık	132.263	550.403
Konusu kalmayan karşılık (-)	(934.408)	(32.200)
Çevrim farkı	985.255	508.967
Kapanış bakiyesi	2.234.866	2.051.756

Grup; mamul ve yarı mamul stoklarında net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı stoklar ile uzun süredir hareket görmeyen stok kalemleri için yapılan yaşlandırma raporları çerçevesinde kullanılabilir olmadığını değerlendirdiği stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Dönem içerisinde ayrılan ve konusu kalmayan karşılıklar satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (Not 25). Konsolidasyona tabi tutulan fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların finansal tablolarında raporlama tarihi itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığı bulunmamaktadır.

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sigorta giderleri	1.104.461	385.693
Verilen sipariş avansları	653.761	257.670
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 34)	12.782	41.233
Personel yakacak yardımları	107.462	62.307
Maden sahası izin bedeli	130.606	94.751
Diğer peşin ödenmiş giderler	39.853	27.709
	2.048.925	869.363

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen sabit kıymet avansları	11.993.644	4.821.967
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avans. (Not 34)	182.922	171.363
Sigorta giderleri	389.948	-
Dekapaj giderleri	172.237	171.284
Diğer peşin ödenmiş giderler	5.602	11.823
	12.744.353	5.176.437

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Oy hakkı oranı (%)	31 Aralık 2023	Oy hakkı oranı (%)	31 Aralık 2022	Faaliyet alanı
Müşterek yönetime tabi ortaklık					
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	50	884.293	50	606.053	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam varlıklar	1.913.261	1.299.886
Toplam yükümlülükler	144.675	87.781
Net varlıklar	1.768.586	1.212.105
Net varlıklardaki Grup'un payı	884.293	606.053

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenmiş Sermaye	140.000	140.000

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22 Şubat 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden 228.207 bin TL (31 Aralık 2022: 196.398 bin TL) indirim hakkı bulunmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla ilave yatırım indirimi hakkı 31.809 bin TL (Grup kâr veya zarar tablosuna etkisi 15.905 bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 25 Mayıs 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2022 yılı net dönem kârı ve geçmiş yıl kârlarından 225.538 bin TL (Grup nakit akış tablosuna etkisi 112.769 bin TL) nakit temettü dağıtılmasına ilişkin kararlar oy birliği ile onaylanmıştır. Temettü ödemesi 8 Haziran 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kârlarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	636.746	532.431
Esas faaliyet kârı	212.611	117.241
Net dönem kârı (zararı)	156.712	145.992
Net dönem kâr (zarar)ındaki Grup'un payı	78.356	72.996

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	545.048	436.696	981.744
Çevrim farkı	313.065	823.688	1.136.753
Alışlar	-	302.007	302.007
Transferler (*)	-	2.068.387	2.068.387
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	858.113	3.630.778	4.488.891
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(77.153)	(77.153)
Çevrim farkı	-	(36.487)	(36.487)
Dönem itfa payı	-	(56.335)	(56.335)
Transferler (*)	-	88.729	88.729
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	-	(81.246)	(81.246)
31 Aralık 2022 net defter değeri	545.048	359.543	904.591
31 Aralık 2023 net defter değeri	858.113	3.549.532	4.407.645

(*) Raporlama dönemi itibarıyla maddi duran varlıklardan 2.513.561 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere, yatırım amaçlı gayrimenkullerden (356.445) bin TL maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleştirilen transferler sonrasında Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin en güncel değerleme raporlarına göre gerçeğe uygun değerleri 6.974.198 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 2.296.154 bin TL). Gerçeğe uygun değerler, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. Değerlemeler, ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

Grup'un tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsa ve binalardan oluşmaktadır. Bu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2. seviye olarak değerlendirilmektedir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satın alınmasına, inşa edilmesine veya geliştirilmesine ya da bakım, onarım veya iyileştirilmesine ilişkin sözleşmeye bağlı mükellefiyeti bulunmamaktadır. Grup, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait 91.435 bin TL (31 Aralık 2022: 29.622 bin TL) kira gelirini faaliyet kiralamaları altında kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde etmektedir (Not 29). Grup'un kira geliri elde etmediği yatırım amaçlı gayrimenkulleri de bulunmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait (3.180) bin TL (31 Aralık 2022: (834) bin TL) yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin emlak vergisi giderlerini yatırım faaliyetlerinden giderler (Not 29) altında muhasebeleştirmiştir.

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	388.535	311.297	699.832
Çevrim farkı	156.513	125.399	281.912
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	545.048	436.696	981.744
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(43.152)	(43.152)
Çevrim farkı	-	(19.993)	(19.993)
Dönem itfa payı	-	(14.008)	(14.008)
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	-	(77.153)	(77.153)
31 Aralık 2021 net defter değeri	388.535	268.145	656.680
31 Aralık 2022 net defter değeri	545.048	359.543	904.591

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin itfa payı dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Üretim ile ilişkilendirilen	2.713	1.803
Genel yönetim giderleri	53.622	12.205
	56.335	14.008

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
Maliyet değeri				
1 Ocak açılış bakiyesi	1.599.301	16.880.927	26.971.279	118.198.399
Enflasyon etkisi	205.275	572.711	395.724	1.398.527
Çevrim farkı	929.170	9.817.190	15.600.127	69.216.251
Girişler (*)	50.960	226.808	33.284	1.449.293
Yatırımlardan transferler (**)	59.735	1.195.955	75.421	6.972.405
Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (**)	-	-	445.174	-
Çıkışlar	-	(546.520)	(89.881)	(2.834.852)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	2.844.441	28.147.071	43.431.128	194.400.023
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(13.064.331)	(20.307.001)	(73.318.684)
Enflasyon etkisi	-	(481.395)	(338.907)	(966.230)
Çevrim farkı	-	(7.469.150)	(11.855.923)	(42.544.324)
Dönem amortismanı	-	(347.488)	(673.136)	(3.477.632)
Değer düşüklüğü (***)	-	(160.409)	(85.122)	(167.151)
Çıkışlar	-	546.460	86.268	2.400.438
Yatırım amaçlı gayrimenkullere trans. (**)	-	-	(88.729)	-
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	-	(20.976.313)	(33.262.550)	(118.073.583)
31 Aralık 2022 net defter değeri	1.599.301	3.816.596	6.664.278	44.879.715
31 Aralık 2023 net defter değeri	2.844.441	7.170.758	10.168.578	76.326.440

(*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 241.045 bin TL'dir.

(**) 110.394 bin TL maddi olmayan duran varlıklara (Not 15), net defter değeri 2.157.116 bin TL yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir (Not 13).

(***) 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle; Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir'in kullanım dışı kalacak varlıkları için hasar değerlendirme raporları doğrultusunda (480.065) bin TL değer düşüklüğü hesaplanmıştır. Raporlama tarihi itibarıyla fonksiyonel para birimi üzerinden yeniden hesaplanan ve sunum para birimine çevrimi üzerinden raporlanan değer düşüklüğü karşılığı, konsolide kâr veya zarar tablosunun "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler" hesabında kayıtlara alınmıştır (Not 29).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
6.089.864	3.079.308	1.227.271	20.048.876	194.095.225
2.211.009	1.364.714	718.581	1.139.483	8.006.024
3.458.265	1.737.550	418.504	13.218.521	114.395.578
207.078	154.268	56.814	21.209.380	23.387.885
23.743	80.887	107.276	(8.625.816)	(110.394)
-	-	-	(2.513.561)	(2.068.387)
(60.819)	(127.273)	(133.282)	(870)	(3.793.497)
11.929.140	6.289.454	2.395.164	44.476.013	333.912.434
(3.908.808)	(1.811.423)	(667.874)	(301.550)	(113.379.671)
(2.210.624)	(1.338.321)	(83.350)	-	(5.418.827)
(2.211.618)	(1.013.889)	(332.710)	(13.753)	(65.441.367)
(240.513)	(203.658)	(90.062)	-	(5.032.489)
(9.448)	(1.028)	-	(56.907)	(480.065)
54.660	122.777	133.248	-	3.343.851
-	-	-	-	(88.729)
(8.526.351)	(4.245.542)	(1.040.748)	(372.210)	(186.497.297)
2.181.056	1.267.885	559.397	19.747.326	80.715.554
3.402.789	2.043.912	1.354.416	44.103.803	147.415.137

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
Maliyet değeri				
1 Ocak açılış bakiyesi	1.148.988	11.834.555	19.124.700	82.399.862
Çevrim farkı	452.656	4.793.427	7.717.961	33.639.852
Girişler(*)	252	4.979	3.833	572.668
Yatırımlardan transferler (**)	-	251.006	218.616	2.180.314
Çıkışlar	(2.595)	(3.040)	(93.831)	(594.297)
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	1.599.301	16.880.927	26.971.279	118.198.399
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(9.113.462)	(14.191.948)	(50.768.210)
Çevrim farkı	-	(3.701.979)	(5.774.260)	(20.853.192)
Dönem amortismanı	-	(251.753)	(433.756)	(2.202.298)
Değer düşüklüğü (***)	-	-	177	30.330
Çıkışlar	-	2.863	92.786	474.686
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	-	(13.064.331)	(20.307.001)	(73.318.684)
31 Aralık 2021 net defter değeri	1.148.988	2.721.093	4.932.752	31.631.652
31 Aralık 2022 net defter değeri	1.599.301	3.816.596	6.664.278	44.879.715

(*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti (10.198) bin TL'dir.

(**) 24.631 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

(***) Grup, kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkları için geçmiş dönem finansal tablolarında sabit kıymet değer düşüş karşılıklarını kayda almıştı. Yönetim'in gelecek dönemlerdeki tahminlerine bağlı olarak maddi duran varlıkların geri kazanılabilir tutarları yeniden gözden geçirilmiştir. İnceleme sonrasında, 30.507 bin TL tutarındaki konusu kalmayan değer düşüklüğü kâr veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerden diğer gelirler (Not 29) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
4.270.343	2.157.457	598.966	8.205.858	129.740.729
1.687.646	843.744	181.054	4.531.205	53.847.545
106.209	90.366	159.134	10.386.839	11.324.280
61.504	43.366	295.589	(3.075.026)	(24.631)
(35.838)	(55.625)	(7.472)	-	(792.698)
6.089.864	3.079.308	1.227.271	20.048.876	194.095.225
(2.702.378)	(1.245.197)	(480.133)	(214.283)	(78.715.611)
(1.060.080)	(482.473)	(154.236)	(87.267)	(32.113.487)
(167.364)	(133.686)	(40.552)	-	(3.229.409)
-	-	-	-	30.507
21.014	49.933	7.047	-	648.329
(3.908.808)	(1.811.423)	(667.874)	(301.550)	(113.379.671)
1.567.965	912.260	118.833	7.991.575	51.025.118
2.181.056	1.267.885	559.397	19.747.326	80.715.554

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Üretim ile ilişkilendirilen	4.660.441	2.989.726
Genel yönetim giderleri	137.211	77.579
Pazarlama giderleri	192.030	135.267
Araştırma ve geliştirme giderleri	42.807	26.837
	5.032.489	3.229.409

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Müşteri İlişkileri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
Maliyet değeri				
1 Ocak açılış bakiyesi	5.110.997	1.994.097	175.452	7.280.546
Enflasyon etkisi	30.855	-	15.010	45.865
Çevrim farkı	2.972.401	1.151.158	105.085	4.228.644
Girişler	17.554	-	1.247	18.801
Yatırımlardan transferler	109.599	-	795	110.394
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	8.241.406	3.145.255	297.589	11.684.250
Birikmiş itfa payları				
1 Ocak açılış bakiyesi	(1.911.405)	(255.271)	(160.453)	(2.327.129)
Enflasyon etkisi	(21.230)	-	(14.809)	(36.039)
Çevrim farkı	(1.148.735)	(187.542)	(100.621)	(1.436.898)
Dönem itfa payı	(147.121)	(168.764)	(15.013)	(330.898)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	(3.228.491)	(611.577)	(290.896)	(4.130.964)
31 Aralık 2022 net defter değeri	3.199.592	1.738.826	14.999	4.953.417
31 Aralık 2023 net defter değeri	5.012.915	2.533.678	6.693	7.553.286

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Haklar	Müşteri İlişkileri	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
Maliyet değeri				
1 Ocak açılış bakiyesi	3.573.421	1.424.105	123.238	5.120.764
Çevrim farkı	1.460.471	569.992	51.144	2.081.607
Girişler	52.474	-	1.070	53.544
Yatırımlardan transferler	24.631	-	-	24.631
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	5.110.997	1.994.097	175.452	7.280.546
Birikmiş itfa payları				
1 Ocak açılış bakiyesi	(1.241.721)	(87.028)	(103.260)	(1.432.009)
Çevrim farkı	(535.044)	(50.458)	(46.696)	(632.198)
Dönem itfa payı	(134.640)	(117.785)	(10.497)	(262.922)
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	(1.911.405)	(255.271)	(160.453)	(2.327.129)
31 Aralık 2021 net defter değeri	2.331.700	1.337.077	19.978	3.688.755
31 Aralık 2022 net defter değeri	3.199.592	1.738.826	14.999	4.953.417

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen müşteri ilişkileri satın alma tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Müşteri ilişkilerinin itfa payları tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Üretim ile ilişkilendirilen	299.254	239.241
Genel yönetim giderleri	29.876	22.555
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	6	63
Araştırma ve geliştirme	1.762	1.063
	330.898	262.922

NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kullanım hakkı varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	147.349	194.902	342.251
Enflasyon etkisi	-	14.245	14.245
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	65.329	93.674	159.003
Çıkışlar (-)	-	(27.086)	(27.086)
Çevrim farkı	100.423	114.412	214.835
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	313.101	390.147	703.248
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	18.875	81.254	100.129
Enflasyon etkisi	-	5.649	5.649
Dönem itfa payı	8.393	96.107	104.500
Çıkışlar (-)	-	(24.600)	(24.600)
Çevrim farkı	12.869	59.174	72.043
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	40.137	217.584	257.721
31 Aralık 2022 net defter değeri	128.474	113.648	242.122
31 Aralık 2023 net defter değeri	272.964	172.563	445.527

	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
Maliyet değeri			
1 Ocak açılış bakiyesi	647.264	114.859	762.123
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	96.108	60.088	156.196
Çıkışlar (-)	-	(29.773)	(29.773)
Kiralama sözleşmeleri yükümlülük azalış etkisi	(737.302)	-	(737.302)
Çevrim farkı	141.279	49.728	191.007
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	147.349	194.902	342.251
Birikmiş itfa payları			
1 Ocak açılış bakiyesi	61.241	40.693	101.934
Dönem itfa payı	25.157	49.816	74.973
Çıkışlar (-)	-	(29.030)	(29.030)
Kiralama sözleşmeleri yükümlülük azalış etkisi	(81.665)	-	(81.665)
Çevrim farkı	14.142	19.775	33.917
31 Aralık 2022 kapanış bakiyesi	18.875	81.254	100.129
31 Aralık 2021 net defter değeri	586.023	74.166	660.189
31 Aralık 2022 net defter değeri	128.474	113.648	242.122

NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Kullanım hakkı varlıklarının kâr veya zararda muhasebeleştirilen kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Faaliyet kiralamasına konu varlıkların itfası	104.500	74.973
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	35.098	51.722

Kiralama yolu ile elde edilen kullanım hakkı varlıkların net defter değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Arsa kullanım hakkı	272.964	128.474
Araç kiralama	172.563	113.648
	445.527	242.122

Grup'un Milli Emlak Genel Müdürlüğü'ne ait liman sahalarına ilişkin kullanma izin sözleşmeleri mevcuttur. Kullanma izin süreleri 2049 ve 2071 yıllarında sona erecek taşınmazların değerleri, ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %11 - %16 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

İsdemir'in yerleşkesi ve liman tesislerinin bulunduğu alan; 4737 Sayılı Kanun kapsamında İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Hatay Özel Endüstri Bölgesi "İsdemir ÖEB" ilan edilmiştir. 2022 yılı içerisinde, Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği'nin 34. Maddesi ve Hazine Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmeliğin 12. maddesine göre İsdemir ÖEB sınırları içerisindeki devletin hüküm ve tasarrufu altında bulunan liman ve dolgu alanlarının kullanma izinleri, sözleşme revize tarihinden itibaren 49 yıl olacak şekilde, süre ve bedel yönünden revize edilmiştir.

Grup'un Orman Genel Müdürlüğü'ne ait orman arazisine ilişkin kullanım izin sözleşmesi ile enerji nakil hattı izni sözleşmeleri mevcuttur. Orman arazisi kullanım izin süreleri 2039 - 2071 yıllarında, enerji nakil hattı kullanım izin süresi 2064 yılında sona erecektir. Taşınmazların değerleri ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %10 -%15 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kullanım izin süreleri 2023-2026 yılları arasında olan araç kiralama sözleşmeleri, borçlanma oranı ilk hesaplamadaki %7 - %37 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüştür.

Kiralama sözleşmeleri yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda konsolide finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlıkları ile borçlanmalar (Not 7) notlarında muhasebeleştirilmiştir.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Üretim ile ilişkilendirilen	16.836	6.007
Genel yönetim giderleri	77.259	43.832
Pazarlama giderleri	2.585	283
Esas faaliyetlerden diğer giderler	7.820	24.851
	104.500	74.973

NOT 17 - ŞEREFİYE

Şirket; Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının paylarının tamamını 3 Şubat 2021 tarihinde satın almıştır. 3 Şubat 2021 tarihli hisse bedeli; devir tarihi itibarıyla düzenlenen finansal tablolara göre nihai uyarlamaya tabi tutulmuş olup, uyarlama sonucunda nihai hisse bedeli 295.943 bin USD (2.112.206 bin TL) olmuştur. Satın alma işlemi sonucunda; satın alınan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri 277.162 bin USD (1.978.161 bin TL)'nin satın alma fiyatının altında kalan kısmı 18.781 bin USD (134.045 bin TL) şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla şerefiye hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Şerefiye	552.886	351.177
	552.886	351.177

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	351.177	250.335
Çevrim farkı	201.709	100.842
Kapanış bakiyesi	552.886	351.177

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kullanım değeri hesaplanırken aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2024 ve 31 Aralık 2030 tarihleri aralığındaki yönetim tarafından onaylanmış 7 yıllık projeksiyonlar üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranı esas alınmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı %11,1 ile %13,0 aralığında kullanılmıştır. Grup'un faaliyetleriyle ilişkilendirilen şerefiye tutarında raporlama dönemi itibarıyla bir değer düşüklüğü belirlenmemiştir.

NOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurum verg. istisnası vb.),
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak - Teydeb'den alınan nakit destekler,
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Sosyal güvenlik kurumu teşvikleri,
- Sigorta primi işveren hissesi desteği.

Grup, raporlama dönemi itibarıyla AR-GE projelerine ilişkin alınmış 53.218 bin TL (31 Aralık 2022: 14.071 bin TL) tutarındaki araştırma ve geliştirme destek primini kurumlar vergisi hesaplamasında indirim konusu olarak dikkate almıştır.

NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personele borçlar	671.398	957.083
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.124.561	236.455
	1.795.959	1.193.538

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	4.761.820	2.922.934
Kıdem teşvik primi karşılığı	296.149	225.046
Birikmiş yıllık izinler karşılığı	524.506	289.925
	5.582.475	3.437.905

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan, iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı her hizmet yılı için aylık 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) tavanına tabidir. 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 35.058,58 TL'ye yükseltilmiştir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülük bağımsız bir aktüer firma tarafından hesaplanmış, hesaplamada öngörülen birim kredi yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Faiz oranı	%24,27	%16,19
Enflasyon oranı	%21,02	%14,23

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2023 tarihli hesaplama için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre raporlama tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %0 ile %2 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem başı itibarıyla karşılık	2.922.934	1.282.538
Hizmet maliyeti	511.408	146.603
Faiz maliyeti	433.718	273.778
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	1.396.695	1.305.806
Ödenen tazminatlar	(526.577)	(109.492)
Çevrim farkı	23.642	23.701
Dönem sonu itibarıyla karşılık	4.761.820	2.922.934

NOT 19 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır. Diğer varsayımlar aynı bırakılarak raporlama tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

	Faiz oranı	
Oran değişimi	**%1 artış**	**%1 azalış**
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	(194.960)	228.483

	Enflasyon oranı	
Oran değişimi	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	233.085	(201.352)

Yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca 5, 10, 15 ve 20 hizmet yılını dolduran çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Kıdem teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	**1 Ocak - 31 Aralık 2022**
Dönem başı itibarıyla karşılık	225.046	183.800
Hizmet maliyeti	30.182	19.468
Faiz maliyeti	36.929	32.034
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	105.908	76.260
Ödenen kıdem teşvik primleri	(89.875)	(77.184)
Çevrim farkı	(12.041)	(9.332)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	296.149	225.046

Birikmiş yıllık izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	**1 Ocak - 31 Aralık 2022**
Dönem başı itibarıyla karşılık	289.925	139.012
Dönem içerisindeki artış	591.157	257.754
Ödenen birikmiş izin (-)	(51.973)	(16.607)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(283.745)	(95.435)
Çevrim farkı	(20.858)	5.201
Dönem sonu itibarıyla karşılık	524.506	289.925

NOT 20 - KARŞILIKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dava karşılıkları	534.502	368.664
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	6.637	9.291
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	129.992	94.172
Ecrimisil karşılığı	27.474	47.305
	698.605	519.432

Kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2023
Dava karşılıkları	368.664	161.832	(45.039)	(18.238)	67.283	534.502
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	9.291	11	(713)	(2.180)	228	6.637
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	94.172	130.564	(80.729)	(19.728)	5.713	129.992
Ecrimisil karşılığı	47.305	102.297	(123.297)	(87)	1.256	27.474
	519.432	394.704	(249.778)	(40.233)	74.480	698.605

	1 Ocak 2022	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2022
Dava karşılıkları	247.419	112.338	(12.906)	(13.305)	35.118	368.664
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	11.117	3.869	(2.556)	(2.464)	(675)	9.291
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	39.248	98.443	(45.591)	-	2.072	94.172
Ecrimisil karşılığı	35.085	44.689	(36.172)	(1.525)	5.228	47.305
	332.869	259.339	(97.225)	(17.294)	41.743	519.432

NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

Dava karşılıkları

Raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davaların tutarları aşağıdadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Grup tarafından açılan davalar	1.080.796	1.877.331
Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar	32.590	289.132

Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar, ticari ve diğer alacaklar için ayrılan karşılıkları ifade etmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Grup'a karşı açılan davalar	393.968	280.974
Grup'a karşı açılan davalar için ayrılan karşılıklar	534.502	368.664

Şirket, 31 Mart 2005, 30 Haziran 2005 ve 30 Eylül 2005 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını bugün yürürlükte olmayan SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'ine göre hazırlamış; 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını ise, aynı Tebliğ'in 726'ıncı ve Geçici 1'inci maddeleri ile SPK'nın 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83-3483 sayılı, Şirket yönetimine gönderdiği yazısına istinaden Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlamıştır. SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ'i ile bu Tebliğ'e ek ve Tebliğ'de değişiklikler yapan tebliğler, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara dönem konsolide finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

SPK, 5 Mayıs 2006 tarih ve 21/526 sayılı kararı ile; Şirket'in dönem içerisinde kullandığı muhasebe standardı setini (Seri: XI, No: 25) dönem sonunda değiştirmesinin 31 Aralık 2005 tarihli (UFRS) konsolide mali tablolarda geçmiş yıllara ilave edilen negatif şerefiye gelirinin 2005 yılı net kârında 152.330 bin TL azalışa neden olduğunu belirterek, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tabloların yıl içinde uygulanan muhasebe standardı setine göre yeniden düzenlenip, ilan edilmesini ve ivedilikle Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasını istemiştir.

Şirket, bu karara karşı Ankara 11'inci İdare Mahkemesi'nde bir iptal davası açmıştır (E.2006/1396). Dava, 29 Mart 2007 tarihinde reddedilmiş, Şirket, ret kararını, 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiştir. Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini de reddetmiş; Şirket bu ret kararına karşı da, 2 Eylül 2010 tarihinde karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Danıştay 13. Dairesi 6 Haziran 2012 tarih ve 2010/4196 Esas, 2012/1499 sayılı kararı ile karar düzeltme talebini reddetmiştir. Bu karar Şirket avukatlarına 16 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

Dava karşılıkları (devamı)

Şirket'in "Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ'in mali tablolarda UFRS kullanılmasına müsaade eden 726'ıncı ve Geçici 1'inci maddeleri, 2005 yılı konsolide finansal tablolarında UFRS'nin uygulanabileceğine dair, SPK'nın kendisine verdiği 7 Mart 2006 tarih ve SPK.0.17/83-3483 sayılı bir "izin" bulunması ve bu konuda açılmış davaların henüz esastan karara bağlanmamış olması" gerekçeleriyle, SPK'nın talebini yerine getirmemesi üzerine, SPK 15 Ağustos 2006 tarihinde, Şirket'in UFRS'ye göre hazırlamış olduğu 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını, geçmiş yıllar kârlarına ilave edilen 152.330 bin TL tutarındaki negatif şerefiye gelirini 2005 yılı dönem kârına ilave etmek suretiyle, re'sen yeniden düzenlemiş ve İMKB bülteninde yayımlatmıştır. Şirket, 10 Ekim 2006 tarihinde bu işleme karşı ayrı bir iptal davası açmıştır. Ankara 11. İdare Mahkemesi, 25 Haziran 2007 tarihinde davayı reddetmiştir. Şirket, ret kararını 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiş, Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini kabul ederek ret kararını bozmuştur. SPK bozma kararına karşı, 6 Eylül 2010 tarihinde, karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Danıştay 13. Dairesi, 30 Mayıs 2012 tarih ve E. 2010/4405; K. 2012/1352 sayılı kararı ile, SPK'nın karar düzeltme talebini kabul ederek, önceki bozma kararını oyçokluğu ile değiştirmiş ve yerel mahkeme kararını onamıştır. Karar, Şirket avukatlarına 20 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Şirket, konsolide finansal tablolarını UFRS'ye göre hazırlamaya 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlasaydı, UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardına göre karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarını da, UFRS'ye göre hazırlayacağından ve UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre negatif şerefiye, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla açılış geçmiş yıl kârlarına doğrudan transfer edilerek konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyeceğinden, konsolide finansal tablolarda yer alan, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren yıllara ait net dönem kârları yukarıdaki paragraflarda açıklanan hususlardan etkilenmeyecektir.

Şirket, 30 Mart 2006 tarihinde yaptığı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UFRS'ye göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtmaya karar vermiştir. Yaptığı özelleştirme işlemi neticesinde ATAER Holding A.Ş.'ye devrettiği Şirket hisselerinin bir tanesi üzerinde intifa hakkına sahip olan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB), 1 Mayıs 2006 tarihinde Ankara 3. Ticaret Mahkemesi'nde, kâr dağıtımına ilişkin bu Genel Kurul Kararı'nın iptalini ve kendisine eksik ödendiğini iddia ettiği 35.673 bin TL tutarındaki kâr payının tahsilini talep etmiştir (E.2006/218). Mahkeme 23 Ekim 2008 tarihinde davayı reddetmiş, ÖİB 7 Ocak 2009 tarihinde ret kararını temyiz etmiştir. Yargıtay 11. HD.'si, 30 Kasım 2010 tarihinde ret kararını bozmuş; bu kez Şirket, 18 Şubat 2011 tarihinde bozma kararına karşı karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi 14 Temmuz 2011 tarihinde Şirket'in karar tashihi talebini reddetmiştir. Dosya yeniden Ankara Asliye 3. Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 26 Haziran 2015 tarihinde yapılan duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Erdemir, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih, E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı bozma kararına karşı karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarih, E. 2017/4580 ve K. 2019/4955 sayılı kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin E.2019/418 E. No'lu dosyasında görülen davada, mahkeme, 30 Aralık 2021 tarihinde temyiz yolu açık olmak üzere davayı kabul etmiştir. Şirket, karara karşı 3 Mart 2022 tarihinde temyiz yoluna başvurmuştur. Dosya halihazırda Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nde karar düzeltme incelemesindedir.

NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

Dava karşılıkları (devamı)

Şirket, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait net dönem kârının yukarıda bahsedilen davalar nedeniyle değişmesi hususunun 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sunulan konsolide finansal tablolarında etkisi olmayacağını düşünmektedir.

Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Illinois eyaletinde bulunan Corus International Trading Ltd. Şirketi- yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd.- ile Şirket arasında 2008 yılında bir sözleşme akdedilmiştir. Şirket bu sözleşmeden doğan tüm edimlerini 2009 yılının Ocak ve Şubat aylarında ifa etmiştir. Corus International Trading Ltd. Şirketi, Şirket'ten temin ettiği ürünleri üçüncü kişilere satmış; ancak daha sonra, bunlar tarafından kendisine bir takım tazminat talepleri yöneltildiğini, bu taleplerin bir kısmının Şirket tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürmüştür. Taraflar, konu hakkında, tam bir mutabakata varamamış ve müteakiben Corus International Trading Ltd. Şirketi ABD'nin Illinois Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açıldığı 21 Temmuz 2010 tarihinde yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Söz konusu davanın ilgili mahkeme tarafından yetki yönünden reddedilmesinin ardından; bu kez Tata Steel International (North America) Ltd. Şirketi tarafından Texas Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde yeniden dava açılmış olup bu dava da yetki yönünden reddedilmiştir.

Corus International Trading Ltd. Şirketi (yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd.) tarafından yine aynı iddialar ve taleplerle Ankara 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açılmış olduğu bilgisi 31 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda, Mahkeme yetkisizlik nedeniyle davanın usulden reddine ve karar kesinleştiğinde ve talep halinde dosyanın görevli ve yetkili Karadeniz Ereğli Nöbetçi Asliye Ticaret (Hukuk) Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Dava Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/63 sayılı dosya üzerinden devam etmiştir. Davanın 28 Kasım 2017 tarihli duruşmasında Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi Şirket aleyhine davanın kısmen kabulüne karar vermiş olup, Şirket tarafından söz konusu karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi'nin kararı ile Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararı ortadan kaldırılmış olup dosya, kararın gerekçeli olarak yazıldıktan sonra Bölge Adliye Mahkemesi'ne yeniden gönderilmek üzere Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 22 Şubat 2022 tarihli duruşmada istinaf yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirket, 13 Nisan 2022 tarihinde karara karşı istinaf yoluna başvurmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından mahkeme kararının esas incelemesi yapılmadan kaldırılmasına ve dosyanın hüküm kısmına uygun gerekçe yazılmak üzere mahkemeye gönderilmesine karar verilmiştir. 27.03.2023 tarihinde Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından istinaf yolu açık olmak üzere davanın kısmen kabulüne karar verilmiştir. Şirketimiz tarafından söz konusu karara karşı 27.04.2023 tarihinde istinaf yoluna başvurulmuştur. Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi tarafından Şirket'in tashih dilekçesinin değerlendirilip karar verildikten sonra yeniden inceleme yapılmak üzere Bölge Adliye Mahkemesine gönderilmesi için dosyanın Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesine geri çevrilmesine karar verilmiştir. Bu nedenle Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından 11 Temmuz 2023 tarihinde duruşma yapılmasına karar verilmiştir. 11 Temmuz 2023 tarihli duruşmada Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi tarafından hükmün tashihine karar verilmiştir. Dosya, istinaf incelemesi için Bölge Adliye Mahkemesine gönderilmiştir. Söz konusu davaya ilişkin konsolide finansal tablolarda 231.284 bin TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

Elektrik ve Hava Gazı Tüketim Vergisi Anayasa Mahkemesi Kararı

Şirket tarafından tesislerde üretilen ve yine Şirket sınai üretimi için kullanılan elektrik ve kok gazı tüketim miktarı üzerinden belediye tarafından alınan elektrik ve havagazı tüketim vergisinin tahakkuktan terkini ve ödenen vergilerin iadesi talepli her ay açılan davalar, ilk derece mahkemesinde ve Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. Bunun üzerine Şirket, 16 Mart 2015 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru hakkını kullanmıştır. 27 Aralık 2018 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Anayasa Mahkemesi Genel Kurul Kararı ile birleştirilerek birlikte görülen 15 adet dava hakkında Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Benzer şekilde Anayasa Mahkemesi tarafından Şirket'in başvurusu kapsamında birleştirilerek, birlikte görülen 21 adet davada da Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in halihazırda Anayasa Mahkemesi'nden, karar beklenen 3 adet başvurusu bulunmaktadır.

Anayasa Mahkemesi tarafından yeniden yargılama kararı verilen davalar Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde yeniden görülmüş, yerel mahkeme tarafından Şirket lehine davaların kabulüne karar verilmiştir. 69 adet dava Şirket lehine kesinleşmiştir.

Halihazırda devam etmekte olan davalar yönünden ise Şirket lehine kararlar verilmektedir.

Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Vergi Ceza İhbarnamelerine Karşı Açılan Davalar

Kdz Ereğli Belediyesi'nce Ağustos 2019 tarihinde Şirket Ereğli tesislerinde "Emlak Vergisi Tespiti Saha Çalışması" adı altında emlak vergisi incelemesi yürütülmüş olup, bu vergi incelemesi sonucunda 1.924 adet vergi cezası ihbarnamesi 23 Aralık 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. 1.924 adet vergi ceza ihbarnamesi ile 2014 ila 2019 yıllarına ilişkin olarak bina vergisi ve buna ilişkin kültür varlıkları katkı payı tarh edilmiş, bunun yanı sıra aynı dönemlere ilişkin vergi ziyaı cezası kesilmiştir. Yapılan vergi ve buna bağlı kültür varlıkları katkı payı tarhiyatı tutarı 25.586 bin TL olup, 23.888 bin TL tutarında da vergi ziyaı cezası kesilmiştir.

Söz konusu ceza ihbarnamelerine karşı Şirket tarafından 20 Ocak 2020 tarihinde Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde 6 adet dava açılmıştır. Zonguldak Vergi Mahkemesi tarafından davaların kabulüne ve dava konusu vergi/ceza ihbarnamelerinin iptaline karar verilmiştir. Söz konusu kararlara karşı Kdz. Ereğli Belediyesi istinaf yoluna başvurmuştur. Ankara Bölge İdare Mahkemesi, temyiz yolu açık olmak üzere Kdz. Ereğli Belediyesi'nin istinaf talebinin reddine karar vermiştir. Söz konusu kararlara karşı Kdz. Ereğli Belediyesi Danıştay'a temyiz başvurusunda bulunmuştur. Kdz. Ereğli Belediyesi'nin temyiz talebinin reddine karar verilmiştir. Davalar Şirket lehine kesinleşmiştir.

Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar

Kdz. Ereğli Belediyesi tarafından Şirket fabrika sahasındaki 15 yapıya ilişkin Yapı Tatil Zaptı ile mühürleme işlemi yapılmıştır. Akabinde Encümen Kararları ile toplam 258.683 bin TL tutarında idari para cezaları Şirket'e tebliğ edilmiştir. Söz konusu Yapı Tatil Zaptı ve Encümen Karar'larına karşı Zonguldak İdare Mahkemesi'nde yürütmenin durdurulması talepli 15 dava açılmıştır.

NOT 20 - KARŞILIKLAR (devamı)

Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Yapı Tatil Zaptı ve İmar İdari Para Cezalarına Karşı Açılan Davalar (devamı)

Davaların tamamında mahkeme tarafından dava konusu işlemlerin iptaline karar verilmiştir. Belediye tarafından söz konusu kararlara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Davaların 14 adedinde Bölge İdare Mahkemesi tarafından Kdz. Ereğli Belediyesi'nin istinaf talebinin reddine karar verilmiştir.

Belediye 11 adet davada bu kararlara karşı Danıştay nezdinde temyiz yoluna başvurmuştur. 3 dava temyiz yoluna başvurulmayarak Şirket lehine kesinleşmiştir. Danıştay 11 adet davadan 7 adedinde Şirket lehine kararın onanmasına kesin olarak karar vermiştir. 4 adet davada Danıştay, temyiz talebini kabul ederek kararın bozulmasına ve yeniden karar verilmek üzere davaların Bölge İdare Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Bölge İdare Mahkemesi 4 adet davada, istinaf başvurusunun kabulüne, esastan inceleme yapılarak davaların yeniden karar verilmek üzere yerel mahkemeye gönderilmesine karar vermiştir. Son açılan 1 adet davada Bölge İdare Mahkemesi tarafından kararın kaldırılmasına ve davanın kısmen kabulüne kesin olarak karar vermiştir.

Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının beklenmemesi sebebiyle bu davalar için konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

Maden sahası devlet hakkı karşılığı

3213 sayılı "Maden Kanunu" ve 3 Şubat 2005 tarih 25716 sayılı Resmi Gazete yayınlanan "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği'ne" göre maden satış gelirleri üzerinden devlet hakkı hesaplanmaktadır.

Ecrimisil karşılığı

Grup'un fabrika sahaları içerisinde, mülkiyeti hazineye ait, devletin hüküm ve tasarrufu altında tapusuz (DHTA) olmak üzere taşınmazları bulunmaktadır. Bu taşınmazlara ilişkin olarak 336 sıra no'lu Milli Emlak Genel Tebliği, Hazine'nin özel mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ilişkin idarece yürütülecek ecrimisil tespit, takdir ve tahsil işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. Bu tebliğe göre ecrimisil, taşınmazın emlak vergisine esas asgari değerinin %3'ünden az olmamak üzere ilgili bedel tespit komisyonunca tespit ve takdir edilmektedir.

Cari dönemde, tebliğ edilen ecrimisil ihbarnamelerinde yer alan emlak rayiç değerleri ve olası yıllık artışları ve erken ödeme ile itiraz etmeme durumunda elde edilecek indirim oranları da dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda ecrimisil karşılığı ayrılmaktadır.

NOT 21 - TAAHHÜTLER

Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan teminat mektupları	17.058.993	12.825.995
	17.058.993	12.825.995

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	5.329.066	733.735
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	3.672.538	2.357.555
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
	9.001.604	3.091.290

Grup kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır. Grup'un konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu 3.672.538 bin TL tutarındaki TRİ'ler Not 7'de detayları verilen banka kredileri ile hammadde tedarik işlemlerine ilişkin verilmiştir. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı %0'dır (31 Aralık 2022: %0).

Grup'un vermiş olduğu teminatların yabancı para dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
ABD Doları	6.706.689	1.269.039
Türk Lirası	531.917	646.853
Avro	1.762.998	1.175.398
	9.001.604	3.091.290

NOT 22 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un diğer varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sigorta gelir tahakkukları	838.989	-
Diğer KDV alacakları	16.612.894	1.813.456
Devreden KDV	1.284.784	1.996.360
Peşin ödenen vergi ve fonlar	67.246	49.439
Diğer çeşitli alacaklar	85.379	166.081
	18.889.292	4.025.336

Sigorta gelir tahakkukları; 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in sigorta kapsamında anlaşması gerçekleştirilen alacaklara ait tutardan oluşmaktadır.

Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer KDV alacakları	1.009.172	857.688
	1.009.172	857.688

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hesaplanan KDV	723.755	53.736
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	54.508	25.996
	778.263	79.732

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	16.779	11.717
	16.779	11.717

NOT 23 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan sipariş avansları	1.230.613	909.455
Gelecek aylara ait gelirler	83.327	109.512
	1.313.940	1.018.967

NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2023	(%)	31 Aralık 2022
ATAER Holding A.Ş.	49,29	1.724.982	49,29	1.724.982
Halka açık kısım	47,16	1.650.776	47,63	1.667.181
Erdemir'in elinde olan hisse senetleri	3,55	124.242	3,08	107.837
Tarihi sermaye	100,00	3.500.000	100,00	3.500.000
Sermaye düzeltme farkları		156.613		156.613
Yeniden düzenlenmiş sermaye		3.656.613		3.656.613
Geri alınmış paylar (-)		(640.504)		(116.232)
		3.016.109		3.540.381

Şirket'in sermayesi kayıtlı sermaye tavanına tabidir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda 7.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tutarına kadar beheri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Şirket'in sermayesi 350.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2022: 350.000.000.000 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (2022 hisse başı 1 Kr.). Bu sermaye A ve B Grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı hisse A Grubu, 3.499.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 349.999.999.999 adet pay ise B Grubu'dur.

Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II; 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri, A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu payları temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin, seçilmiş olduğu dönem süresi içerisinde herhangi bir şekilde görevinin sona ermesi halinde, yerine seçilecek üyenin de A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından seçilmesi şarttır. A Grubu paylarına tanınan haklarla ilgili olarak alınacak kararlarda intifa hakkı sahibi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi'nin de olumlu oy kullanması zorunludur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesi'nde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklere ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

Erdemir, esas sözleşmesinin 4.madde/K "Türk Ticaret Kanunu'nun 329. maddesi çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek" maddesi uyarınca 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla nominal bedeli 124.242 bin TL (31 Aralık 2022: 107.837 bin TL) olan hisse senetlerine sahiptir.

NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Diğer Özkaynak Kalemleri	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	106.447	106.447
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	373.251	208.674
- Maddi duran varlık yeniden değerleme fonu	*373.251*	*208.674*
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	(67.036)	6.044
Yabancı Para Çevrim Farkları	74.510.750	46.671.548
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.455.521)	(1.407.323)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.302.588	7.547.778
- Yasal yedekler	*9.302.588*	*7.547.778*
Geçmiş Yıllar Kârları	97.371.813	40.966.648
	179.142.292	94.099.816

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri'"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri'"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kâr/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlenen tutarları ile gösterilmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımı; nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen finansal tabloları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup, özkaynak kalemlerinin (birikmiş kârlar ve sermayeye eklenebilir kaynaklar) enflasyon farkları raporlama tarihi itibarıyla yasal finansal tablolarda kayıtlara alınmıştır.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kâr dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen geçmiş dönem enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kâr/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nın 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre kârın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Kârdan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kâr payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kâr payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kâr dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nın 519. maddesinin 2. fıkrasının 3.bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Kârın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Statü yedekleri, Şirket esas sözleşmesi 31 Mart 2008 tarihinde değiştirilinceye kadar net dağıtılabilir dönem kârının müsaadesi dahilinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca ortaklara birinci temettü olarak ödenen tutara eşit olan bir tutar fabrikanın tevsiine harcanmak üzere statü yedeği olarak ayrılmıştır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 31 Mart 2008'de yapılan değişiklikten önceki 13. maddesine göre, vergi sonrası oluşan net dönem kârının %5'inin, çıkarılmış sermayenin %50'sine ulaşıncaya kadar kanuni ihtiyat akçesi olarak ayrılacağı öngörülmüş olduğundan, bu hükme göre ayrılan yedek akçenin Yeni TTK'nın 519. maddesinde öngörülmüş olan %20 oranındaki yasal yedek akçe tutarını aşan kısmı statü yedeği olarak kaydedilmiştir. Statü yedekleri bedelsiz sermaye artırımlarında ve kâr dağıtımında kullanılabilir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişiklikle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Grup'un varlık ve yükümlülükleri ile kâr veya zarar tablosu kalemleri; Not 2.1'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak sunum para birim olan TL cinsinden ifade edilir. Oluşan çevrim farkları özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

NOT 25 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup, mal devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir. Grup'un devam eden sözleşmelerinde kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutar 1.230.613 bin TL'dir (Not 23). Şirket, bu hasılatı bir yıl içerisinde finansal tablolarına hasılat olarak kaydetmeyi öngörmektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yurt içi demir çelik satışları	124.640.941	102.953.785
Yurt dışı demir çelik satışları	15.902.785	18.515.681
Diğer gelirler	6.263.422	5.552.987
Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri	1.338.564	953.468
Satış iadeleri (-)	(123.089)	(59.359)
Satış iskontoları (-)	(122.831)	(133.681)
	147.899.792	127.782.881
Satışların maliyeti (-)	(133.658.002)	(102.244.085)
Brüt kâr	14.241.790	25.538.796

Diğer gelirleri içerisinde yurt dışına yapılan satışların toplamı 2.695.768 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 2.374.772 bin TL). Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri içerisinde yurt dışı vadeli satış faiz geliri toplamı 12.714 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 29.580 bin TL).

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
İlk madde ve malzeme giderleri	(98.818.872)	(78.716.216)
Personel giderleri	(8.227.579)	(4.411.212)
Enerji giderleri	(12.311.205)	(10.807.920)
Amortisman ve itfa giderleri	(4.810.904)	(3.143.289)
Genel üretim giderleri	(4.254.526)	(1.084.142)
Diğer satışların maliyeti	(1.881.498)	(1.301.314)
Çalışmayan kısım giderleri (*)	(2.003.011)	(253.925)
Müşteri teslim satışlara ait nakliye giderleri	(1.072.038)	(1.199.214)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Not 10)	(132.263)	(550.403)
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)	934.408	32.200
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	(16.836)	(6.007)
Diğer	(1.063.678)	(802.643)
	(133.658.002)	(102.244.085)

(*) 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle; Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'de durum tespit çalışmaları tamamlanıncaya kadar üretim faaliyetlerine ara verilmişti. İsdemir'in üretim tesislerindeki deprem sebebiyle gerçekleşen beklenmeyen duruşlar ile Grup'un diğer üretim tesislerindeki planlı duruşlar sonucu oluşan (2.003.011) bin TL tutarındaki çalışmayan kısım gideri, ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

NOT 26 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Pazarlama giderleri (-)	(1.177.995)	(741.626)
Genel yönetim giderleri (-)	(2.672.791)	(1.536.558)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(190.227)	(99.936)
	(4.041.013)	(2.378.120)

NOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri (-)	(456.437)	(287.819)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(192.036)	(135.330)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(526.937)	(318.194)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(2.585)	(283)
	(1.177.995)	(741.626)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri (-)	(1.161.570)	(705.297)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(220.709)	(112.339)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(1.195.761)	(662.265)
Vergi, resim ve harçlar (-)	(27.959)	(12.132)
Şüpheli/konusu kalmayan alacak karşılığı (net)	10.467	(693)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(77.259)	(43.832)
	(2.672.791)	(1.536.558)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel gider payı (-)	(89.943)	(48.586)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(44.569)	(27.900)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(55.715)	(23.450)
	(190.227)	(99.936)

NOT 27 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" Resmi Gazete'de yayınlanan Kurul Karar'ına istinaden raporlama dönemi itibarıyla bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	(6.516)	(3.843)
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	(235)	(185)
	(6.751)	(4.028)

NOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Geçmiş dönem sabit kıymet dava tazminat gelirleri	727.981	-
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklı kur farkı gelirleri (net)	536.541	-
Müşteri peşinatları irad kaydı	2.055	38.297
Reeskont gelirleri	-	2.176
Konusu kalmayan karşılıklar	20.418	15.769
Hizmet gelirleri	155.463	70.037
Kira ve bakım onarım gelirleri	28.547	27.947
Ardiye gelirleri	105.842	57.046
Tazminat ve gecikme ceza gelirleri	25.725	14.514
Geçmiş dönem sigorta hasar tazminat gelirleri	207.873	510.091
Dava gelirleri	25.116	2.204
Müşteriler gecikme faiz gelirleri	122.926	16.876
Cari dönem sigorta hasar tazminat gelirleri	2.370.850	-
Diğer gelir ve kârlar	262.184	192.193
	4.591.521	947.150

Grup'un geçmiş dönemde sigorta kapsamındaki sabit kıymetlerinde oluşan hasarlara ilişkin olarak raporlama dönemi içerisinde elde ettiği dava tazminat gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirlerde muhasebeleştirilmiştir.

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in sigorta kapsamında tahsil edilecek hasar tazminatına ilişkin 2.370.850 bin TL tutarındaki avans bedelinin tahsil edilmesine yönelik anlaşma sağlanmıştı. Anlaşma doğrultusunda deprem kapsamında tazmini gerçekleştirilen/gerçekleştirilecek sigorta hasarlarına ilişkin tutar, raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler ile diğer varlık ve yükümlülükler içerisindeki sigorta gelir tahakkukları (Not 22) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

NOT 28 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER) (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Karşılık giderleri	(161.843)	(116.207)
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklı kur farkı giderleri (net)	-	(114.684)
Dava tazminatı giderleri	(74.657)	(8.998)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	(7.820)	(24.851)
Bağış ve yardımlar	(868.937)	(93.487)
Hizmet giderleri	(95.253)	(69.098)
Ceza giderleri	(109.604)	(1.439)
Diğer gider ve zararlar	(139.624)	(109.074)
	(1.457.738)	(537.838)

NOT 29 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net kazanç/(kayıp)	255.436	51.026
Sabit kıymet satış geliri	12.409	8.139
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin kira gelirleri	91.435	29.622
Konusu kalmayan sabit kıymet değer düşüş karş. (Not 14)	-	30.507
	359.280	119.294

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Sabit kıymet satış zararı	(29.056)	(14.046)
Sabit kıymet ihraç zararı	(32.436)	(95.521)
Sabit kıymet değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	(480.065)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler	(3.180)	(834)
	(544.735)	(110.401)

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle; Grup'un bağlı ortaklıklarından İsdemir'in kullanım dışı kalacak varlıkları için hasar değerlendirme raporları doğrultusunda (480.065) bin TL değer düşüklüğü hesaplanmıştır (Not 14).

NOT 30 - FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Banka mevduatlarından faiz geliri	2.458.435	1.268.689
Finansal yatırımlardan elde edilen faiz gelirleri	490	2.492
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net)	826.923	225.864
Diğer finansal gelirler	10.729	6.315
	3.296.577	1.503.360

NOT 31 - FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Banka kredileri faiz giderleri	(5.074.609)	(1.650.583)
Kur farkı gideri (net)	(2.774.644)	(1.006.173)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(469.499)	(305.812)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	(35.098)	(51.722)
Diğer finansal giderler	(25.223)	(28.493)
	(8.379.073)	(3.042.783)

241.045 bin TL borçlanma maliyeti dönem içerisinde sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2022: (10.198) bin TL).

NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla vergi giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Ödenecek kurumlar vergisi:	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2022 yılı kurumlar vergisi	54.494	-
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	5.715.882	9.150.847
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-)	(2.537.926)	(8.712.399)
	3.232.450	438.448

Vergi gideri:	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Cari kurumlar vergisi gideri	4.761.341	7.779.424
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	(253.276)	(4.320.024)
	4.508.065	3.459.400

NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi

Grup, Singapur ve Romanya'daki bağlı ortakları hariç olmak üzere Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüler, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 7456 sayılı Kanun ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesinin birinci fıkrasında değişiklik yapılarak 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %25'e yükseltilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla uygulanan efektif vergi oranı %25'tir (31 Aralık 2022: %22).

15 Temmuz 2023 tarih ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7456 sayılı Kanun ile 15 Temmuz 2023 tarihinden önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan istisna oranı %25 olup, ilgili taşınmazların yeniden değerlenmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %18,75 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait dönemde uygulanan efektif vergi oranı Türkiye'de %25, Romanya'da %16, Singapur'da %17 (31 Aralık 2022: Türkiye'de %23, Romanya'da %16, Singapur'da %17)'dır.

Grup tarafından 2023 yılında yapılan kurumlar vergisi ödemeleri toplamı 2.921.880 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 12.984.104 bin TL).

Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca; depremden etkilenen illerdeki mükelleflerin 6 Şubat 2023 ile 30 Nisan 2024 tarihleri arasında mücbir sebep halinde olduğu kabul edilmiştir. Bu kapsamda, mücbir sebep hali süresince verilmesi gereken vergi beyannameleri ve bildirimlerin verilme süreleri 31 Mayıs 2024 tarihine kadar uzatılmıştır.

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33. maddesi ile; 2021 ve 2022 yılı hesap dönemleri ile 2023 yılı geçici vergi dönemlerinde VUK'un mükerrer 298/A maddesindeki şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesi yapılmayacağı, buna karşın 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise herhangi bir şarta bakılmaksızın düzeltmeye tabi tutulacağı hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede; Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı)

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl (Romanya: 7 yıl) taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Teşvik uygulaması

2023 yılında 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Karar"ın 17/g maddesi kapsamında alınan bölgesel öncelikli yatırım teşvik belgesine bağlı kurumlar vergisi indirimi teşvikinden yararlanılmıştır. Yatırıma katkı oranı %40 olup bahsi geçen karar kapsamında 5. bölge teşviklerinden yararlanılmaktadır.

Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici vergilendirilebilir farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin (arsa ve arazi hariç) hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2023 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 esas alınmıştır. Yurtdışında faaliyet gösteren Romanya'daki bağlı ortaklık için %16, Singapur'daki bağlı ortaklık için %17'dir (31 Aralık 2022: Türkiye'de %20, Romanya'da %16, Singapur'da %17). Arsa ve araziden kaynaklanan geçici zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi %18,75 oranı ile hesaplanmaktadır (31 Aralık 2022: %10).

Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bu çerçevede yasal finansal tablolarda yapılan enflasyon düzeltmesi sonucunda konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlıkları kayıtlara alınmıştır.

Türkiye'de işletmelerin konsolide kurumlar vergisi beyannamesi verememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları:	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	7.908.974	4.467.303
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	1.395.143	687.429
Yatırım indirimi	15.571	30.629
Dava karşılıkları	131.128	70.743
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	29.721	-
Stoklar	128.251	74.351
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	494.085	192.158
Kiralama işlemlerinden borçlar	84.986	41.456
Diğer	593.229	341.367
	10.781.088	5.905.436
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(21.889.743)	(13.455.464)
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	-	(5.223)
Kredilerin iç verim düzeltmesi	(109.540)	(57.161)
Kullanım hakkı varlıkları	(109.429)	(48.508)
Stoklar	(752.342)	(499.773)
Diğer	(298.393)	(59.738)
	(23.159.447)	(14.125.867)
	(12.378.359)	(8.220.431)

Ayrı birer vergi mükellefi olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları bireysel finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) finansal durum tablosundaki gösterimi:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ertelenmiş vergi varlıkları	254.324	244.350
Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri)	(12.632.683)	(8.464.781)
	(12.378.359)	(8.220.431)

NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) hareket: detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	(8.220.431)	(9.663.074)
Enflasyon etkisi	(192.146)	-
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	253.276	4.320.024
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen kısım	374.211	285.209
Çevrim farkı	(4.593.269)	(3.162.590)
Kapanış bakiyesi	(12.378.359)	(8.220.431)

Vergi karşılığının mutabakat detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Vergi öncesi kâr (zarar)	8.837.129	22.112.454
Yasal vergi oranı	%25	%22
Yasal vergi oranına göre hesaplanan vergi gideri	(2.209.282)	(4.864.740)
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(383.359)	(114.459)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerleme vergi etkisi	-	4.467.303
- Çevrim farklarının etkisi	(10.043.549)	(3.134.206)
- Enflasyon etkisi	8.682.788	-
- Deprem kaynaklı ek vergi etkisi	(623.613)	-
- Yatırım indirimleri	76.810	189.028
- Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların farklı vergi oranlarının etkisi	(7.860)	(2.326)
Kâr veya zarar tablosundaki toplam vergi gideri	(4.508.065)	(3.459.400)

NOT 32 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla diğer kapsamlı gelir (gider) içerisindeki vergi gelir (gider)lerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -31 Aralık 2023		
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
Maddi duran varlık yeniden değerleme fonundaki değ.	168.416	-	168.416
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	(1.396.695)	349.174	(1.047.521)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(99.129)	25.037	(74.092)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	68.664.048	-	68.664.048
	67.336.640	374.211	67.710.851

	1 Ocak -31 Aralık 2022		
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
Maddi duran varlık yeniden değerleme fonundaki değ.	60.869	-	60.869
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	(1.305.806)	261.161	(1.044.645)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(82.702)	24.048	(58.654)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	32.227.569	-	32.227.569
	30.899.930	285.209	31.185.139

NOT 33 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hisse adedi	350.000.000.000	350.000.000.000
Geri alınmış paylar sonrası hisse adedi	338.196.856.484	339.216.314.817
Ana ortaklık payına düşen kâr	4.033.089	18.005.034
1 TL nominal değerli hisse başına kâr - TL/%	1,1925/%119,25	5,3078/%530,78

NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur (Not 1). Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır. İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar için cari hesap çalışmaktadır. Alacak tahsil ve borç ödeme gün sayıları 0 - 30 aralığındadır.

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. (1)	5.335	-
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş.(2)	416.513	328.074
OYAK Birleşik Enerji A.Ş. (1)	8.849	-
Miilux Poland Sp. Z.o.o. (1)	47.878	76.474
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.(3)	16.278	26.590
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. (1)	66.853	158.257
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. (1)	124.108	64.598
Denizli Çimento San. T.A.Ş.(1)	-	8.897
Diğer	2.751	104
	688.565	662.994

(1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

(2) Nihai ana ortaklığın iştiraki

(3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

(4) Nihai ana ortak

NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan ticari alacaklar genellikle çelik, enerji, hizmet ve yan ürün satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. [1]	11.582	7.227
	11.582	7.227

İlişkili taraflardan diğer alacaklar (uzun vadeli)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. [1]	75.091	47.083
	75.091	47.083

İlişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar, TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamındaki parasal alacaklardan kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.[1]	12.578	40.244
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. [1]	-	989
Diğer	204	-
	12.782	41.233

İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
OYAK İnşaat A.Ş. [1]	126.851	135.121
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.[1]	56.071	36.242
	182.922	171.363

İlişkili taraflardan peşin ödenmiş giderler liman hizmetleri ve sabit kıymet avans işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

[1] Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
[2] Nihai ana ortaklığın iştiraki
[3] Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
[4] Nihai ana ortak

NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (1)	57.264	-
Omsan Lojistik A.Ş.(1)	332.552	161.648
Omsan Denizcilik A.Ş.(1)	-	7.239
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(1)	137.198	69.013
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.(1)	95.369	36.147
Omsan Logistica SRL(1)	7.921	3.299
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (1)	47.122	29.388
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.(1)	3.356	23.321
OYAK İnşaat A.Ş. (1)	69.850	116.929
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. (1)	10.919	3.617
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. (1)	11.294	5.115
Diğer	357.488	175.775
	1.130.333	631.491

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden doğmaktadır.

İlişkili taraflara önemli satışlar	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
OYAK Birleşik Enerji A.Ş. (1)	-	894.699
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş.(2)	1.935.118	878.749
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.(1)	392	1.253
OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. (1)	7.916	2.417
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.(1)	276.981	207.051
Denizli Çimento Sanayi T.A.Ş. (1)	-	12.177
Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (1)	52.555	-
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.(1)	5.833	2.063
İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (1)	3.487.755	2.531.242
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. (1)	459.949	157.827
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.(3)	273.019	351.748
Diğer	59.849	66.542
	6.559.367	5.105.768

İlişkili taraflara olan önemli satışlar genellikle demir, çelik, hammadde, yan ürün ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

(1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

(2) Nihai ana ortaklığın iştiraki

(3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

(4) Nihai ana ortak

NOT 34 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan önemli alımlar	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. (1)	14.171	2.742
Omsan Denizcilik A.Ş.(1)	605.959	456.585
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.(1)	834.315	417.172
Omsan Lojistik A.Ş.(1)	2.312.961	649.821
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.(1)	495.503	412.609
Omsan Logistica SRL(1)	104.574	86.184
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.(1)	423.404	374.394
Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş. (1)	124.730	123.307
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.(3)	482.662	495.019
OYAK İnşaat A.Ş. (1)	1.350.650	286.722
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.(1)	350.768	263.994
Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.(1)	13.063	10.045
OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. (1)	24.839	12.506
Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. (1)	16.056	-
OYAK Yenilenebilir Enerji A.Ş. (1)	1.504.204	-
Diğer	275.724	133.266
	8.933.583	3.724.366

İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

(1) Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı
(2) Nihai ana ortaklığın iştiraki
(3) Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı
(4) Nihai ana ortak

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2022: Yoktur).

Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu, Grup Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda Grup'un üst düzey yöneticilerine kısa vadeli olarak sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 98.389 bin TL'dir (31 Aralık 2022: 71.965 bin TL).

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

(a) Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, borç-özkaynak dengesini, finansal riskleri en aza indirgeyecek biçimde sağlamaya özen göstermektedir.

Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları düzenli olarak öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 24'te açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla net (alacak) borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Toplam borçlanmalar	7	67.740.702	29.580.739
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	4	24.072.967	15.186.458
Net (alacak) borç		43.667.735	14.394.281
Düzeltilmiş özsermaye (*)		194.051.439	120.063.466
Toplam kaynaklar		237.719.174	134.457.747
Net (alacak) borç/düzeltilmiş özsermaye oranı		%23	%12
Toplam içindeki net (alacak) borç/düzeltilmiş sermaye dağılımı		18/82	11/89

(*) Düzeltilmiş özsermaye nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) çıkarılmak ve kontrol gücü olmayan paylara ait özsermaye dahil edilmek sureti ile hesaplanmıştır.

(b) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları, 2.8.9 Finansal Araçlar" notunda açıklanmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(c) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup, finansal araçlarını, özellikle bu amaçla kurulmuş ayrı bir hazine yönetimi birimi aracılığıyla merkezi olarak yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmektedir. Hazine Yönetimi, günlük olağan toplantılarında, ulusal ve uluslararası piyasaları değerlendirerek, nakit giriş ve çıkışlarını da dikkate almak suretiyle, Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün yayınladığı politika ve talimatlar dahilinde finansal araçları yönetmektedir.

Her günün bitiminde, bütün Grup şirketleri "Günlük Nakit Raporu" hazırlamakta ve Grup Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak Şirket'in nakit varlıklarına ilişkin riskler hesaplanmaktadır. Söz konusu bilgiler Hazine Yönetimi tarafından konsolide edilerek, nakit yönetimi stratejileri belirlenmektedir.

Böylece, Grup'un bütün finansal hareketleri merkezi olarak yönetilmektedir. Bunun dışında, Grup'un yıla ait ödeme planları hazırlanan haftalık raporlarla, yıllık nakit planlaması ise aylık raporlarla takip edilmektedir.

Grup, türev finansal araçlara yeri geldikçe ve Grup Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün öngördüğü durum ve koşullarda başvurmaktadır. Yatırım araçlarının belirlenmesinde getirisi ve likiditesi yüksek araçlar tercih edilmektedir. Bu amaçla vadeli mevduat işlemleri genellikle erken bozma opsiyonlu olarak yapılmaktadır.

(d) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, sektördeki fiyat değişiklikleri ve piyasa koşullarını düzenli olarak takip ederek, gerekli fiyat ayarlamalarını anında yapmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalarda, değişken faiz tercih edilmektedir. Faiz riskinden korunmak amacı ile bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz takası sözleşmeleri kullanılarak faiz oranları sabitlenmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

(e) Kredi riski yönetimi

Ticari alacaklar, çeşitli sektörlere ve bölgelere dağılmış çok büyük sayıda müşterileri kapsamaktadır. Bir veya birkaç müşteride risk yoğunlaşması yoktur. Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un, herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar	Finansal Araçlar
31 Aralık 2023	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	688.565	19.664.596	86.673	127.710	24.072.907	11.396	619.393
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.813.786	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	688.565	19.605.128	86.673	127.710	24.072.907	11.396	619.393
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	59.468	-	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	56.844	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	123.462	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(123.462)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 59.468 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Banka-lardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar	Finansal Araçlar
31 Aralık 2022	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	662.994	14.939.155	54.310	65.089	15.186.402	59.160	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	13.931.035	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	662.994	14.831.690	54.310	65.089	15.186.402	59.160	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	107.465	-	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	101.642	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	353.462	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(353.462)	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 107.465 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Grup'un maruz kaldığı kredi riskine ilişkin açıklama:

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir. Grup işlem yaptığı tarafların kredibilitesini takip eder ve yaptığı finansal yatırımlarda da ilgili enstrümanların kredi notunu yatırım tercihini yaparken göz önünde bulundurur. Kredi notları, eğer mevcutsa, bağımsız derecelendirme kuruluşlarından temin edilir. Kredi notlarının temin edilememesi ya da olmaması durumunda Grup, piyasadan elde ettiği bilgileri ve ticari kayıtlarını kullanarak, önemli müşterilerinin kredibilitelerine ilişkin değerlendirmelerini kendi yapar. Grup, bu değerlendirmeleri düzenli olarak günceller ve ilgili taraflarla yapılan toplam işlem bedellerini de göz önünde bulundurarak kredi riskini yönetir. Yeni bir müşteri kabul edilirken müşterinin kredibilitesi ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitlerini tanımlanır.

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riskini en aza indirgemek için Grup, karşı tarafların temerrüt risklerini göz önünde bulundurarak kredi derecelendirmeleri yapmış ve ilgili tarafları kategorilere ayırmıştır.

Grup'un mevcut kredi riski derecelendirme metodolojisi aşağıdaki kategorileri içermektedir:

Kategori	Açıklama	Beklenen kredi zararı hesaplama yöntemi
Teminatlı alacaklar	Teminata bağlı alacaklardan oluşmaktadır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsil edilebilir ve vadesi geçmiş alacaklar	Karşı tarafın temerrüt riski düşüktür ve teminat altına alınmıştır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsili şüpheli ve vadesi geçmiş alacaklar	İlgili varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığını gösteren kanıtlar bulunmaktadır.	Alacağın teminatsız kısmı üzerinden %100 karşılık ayrılmaktadır.
Kayıtlardan silinen	Borçlunun ciddi finansal sıkıntı içinde olduğunu gösteren kanıtların olması ve Grup'un ilgili tutarların tahsiline dair bir beklentisi bulunmaması.	Kayıtlardan tümüyle çıkarılmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla Not 2.8.9'da belirtildiği şekilde hesaplanan orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2023				
		TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1.	Ticari Alacaklar	3.389.199	181.007	96.948	-	7.715
2a.	Parasal Finansal Varlıklar	23.323.467	23.132.463	4.497	21	6.837
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3.	Diğer	402.620	389.285	345	-	320
4.	**DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)**	**27.115.286**	**23.702.755**	**101.790**	**21**	**14.872**
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	1.255.417	1.255.288	4	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7.	Diğer	5.149.331	3.295.756	56.709	-	972
8.	**DURAN VARLIKLAR (5+6+7)**	**6.404.748**	**4.551.044**	**56.713**	**-**	**972**
9.	**TOPLAM VARLIKLAR (4+8)**	**33.520.034**	**28.253.799**	**158.503**	**21**	**15.844**
10.	Ticari Borçlar	10.952.493	6.209.024	144.185	11.222	5.454
11.	Finansal Yükümlülükler	6.649.452	6.161.393	14.956	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	7.243.941	7.119.241	2.733	-	5.386
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13.	**KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)**	**24.845.886**	**19.489.658**	**161.874**	**11.222**	**10.840**
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	2.662.041	218.590	74.878	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	5.402.788	5.397.499	-	-	802
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17.	**UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)**	**8.064.829**	**5.616.089**	**74.878**	**-**	**802**
18.	**TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)**	**32.910.715**	**25.105.747**	**236.752**	**11.222**	**11.642**
19.	**Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)**	**(1.268.924)**	**-**	**(38.955)**	**-**	**-**
19a.	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b.	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	1.268.924	-	38.955	-	-
20.	**Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)**	**(659.605)**	**3.148.052**	**(117.204)**	**(11.201)**	**4.202**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**(4.942.632)**	**(536.989)**	**(135.303)**	**(11.201)**	**2.910**
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	36.450	-	1.119	-	-
23.	Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	1.268.924	-	38.955	-	-
24.	Döviz yküm. hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25.	İhracat	18.611.267				
26.	İthalat	76.061.063				

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

		31 Aralık 2022				
		TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENI (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1.	Ticari Alacaklar	4.749.416	94.456	230.730	-	13.822
2a.	Parasal Finansal Varlıklar	11.141.292	10.876.683	6.235	21	35.022
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3.	Diğer	449.782	419.536	1.447	-	349
4.	**DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)**	**16.340.490**	**11.390.675**	**238.412**	**21**	**49.193**
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	1.042.755	1.042.676	4	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7.	Diğer	2.366.826	963.114	70.204	-	1.051
8.	**DURAN VARLIKLAR (5+6+7)**	**3.409.581**	**2.005.790**	**70.208**	**-**	**1.051**
9.	**TOPLAM VARLIKLAR (4+8)**	**19.750.071**	**13.396.465**	**308.620**	**21**	**50.244**
10.	Ticari Borçlar	8.000.348	4.812.164	157.683	100.672	6.115
11.	Finansal Yükümlülükler	8.595.855	8.163.243	21.662	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.690.978	2.619.301	2.429	-	5.707
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13.	**KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)**	**19.287.181**	**15.594.708**	**181.774**	**100.672**	**11.822**
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	1.863.287	142.026	86.189	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	3.339.739	3.335.948	-	-	934
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17.	**UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)**	**5.203.026**	**3.477.974**	**86.189**	**-**	**934**
18.	**TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)**	**24.490.207**	**19.072.682**	**267.963**	**100.672**	**12.756**
19.	**Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/ yükümlülük pozisyonu (19a-19b)**	**(918.894)**	**-**	**(46.095)**	**-**	**-**
19a.	Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b.	Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	918.894	-	46.095	-	-
20.	**Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)**	**(5.659.030)**	**(5.676.217)**	**(5.438)**	**(100.651)**	**37.488**
21.	**Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)**	**(7.556.744)**	**(7.058.867)**	**(30.994)**	**(100.651)**	**36.088**
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	155.592	-	7.805	-	-
23.	Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	918.894	-	46.095	-	-
24.	Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25.	İhracat	20.920.033				
26.	İthalat	70.132.257				

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki bilgiler ise Grup'un, TL, Avro ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk (+/-) değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda yer alan döviz bakiyeleri varlıklar için: 29,4382 TL = ABD$ 1, 32,5739 TL = Avro 1, 0,2075 TL = JPY 1 ve 6,5113 TL = RON 1 yükümlülükler için: 29,4913 TL = ABD$ 1, 32,6326 TL = Avro 1, 0,2088 TL = JPY 1 ve 6,5965 TL = RON 1 (31 Aralık 2022: varlıklar için: 18,6983 TL = ABD$ 1, 19,9349 TL = Avro 1, 0,1413 TL = JPY 1 ve 4,0062 TL = RON 1, yükümlülükler için: 18,7320 TL = ABD$ 1, 19,9708 TL = Avro 1, 0,1422 TL = JPY 1 ve 4,0586 TL = RON 1) kurlarla çevrilmiştir.

	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)	
31 Aralık 2023	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	314.805	(314.805)
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	314.805	(314.805)
5- Ron net varlık/yükümlülük	2.637	(2.637)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	2.637	(2.637)
9- Avro net varlık/yükümlülük	(256.277)	256.277
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(126.892)	126.892
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	(383.169)	383.169
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(234)	234
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(234)	234
TOPLAM (4+8+12+16)	**(65.961)**	**65.961**

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)	
31 Aralık 2022	**Yabancı paranın değer kazanması**	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(567.622)	567.622
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(567.622)	567.622
5- Ron net varlık/yükümlülük	14.952	(14.952)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	14.952	(14.952)
9- Avro net varlık/yükümlülük	80.087	(80.087)
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(91.890)	91.890
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	(11.803)	11.803
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(1.432)	1.432
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(1.432)	1.432
TOPLAM (4+8+12+16)	**(565.905)**	**565.905**

(g) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, borçlanmalarının bir kısmını değişken faiz oranıyla yapmaktadır, faiz risklerinden korunmak amacı ile de bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz swabı sözleşmeleri kullanarak, faiz oranlarını sabitlemektedir.

Ayrıca, erken bozma opsiyonlu mevduat yaparak değişken faizli aktiflerin finansal durum tablosu içerisindeki payının artırılması yoluyla faiz oranı riski azaltılmaktadır. Yabancı para borçlanmalarında ise, ABD Doları dışında, düşük faizli döviz cinslerinden de borçlanmalar yapılarak faiz riskinin azaltılmasına çalışılmaktadır. Aynı yaklaşımla, vadeli ticari alacaklara uygulanan faiz oranı, ticari borçlarda maruz kalınan faiz oranının üzerinde tutularak faiz riski azaltılmaktadır.

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(g) Faiz oranı riski yönetimi (devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülüklere, öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi, faiz oranlarında ABD Doları ve Avro için %0,50, Japon Yeni için %0,25, TL için %1,00 artış/azalış dikkate alarak duyarlılık analizi yapmıştır.

Değişken faizli banka kredilerinde anapara ödemeleri faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenmediğinden, grup kredileri için Riske Maruz Değer hesaplaması yapılmamakta; faiz ödemeleri dolayısıyla maruz kalınan faiz riski duyarlılık analizi ile ölçülmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal yükümlülükler	20.955.031	8.519.757

Grup'un değişken faizli finansal yükümlülüklerinden, finansal riskten korunma amaçlı sözleşmelerle faiz oranları sabitlenen kredilerin çıkarılması sonrası bir yıl boyunca ABD Doları, Avro ve Japon Yeni para birimi cinslerinden olan faizler Türk Lirası için 100 baz puan, ABD Doları ve Avro için 50 baz puan, Japon Yeni için 25 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi aktifleştirmeler sonrası finansal riskten korunma ile birlikte kâr 87.116 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

(h) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Takip eden sayfadaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de takip eden sayfadaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	67.400.757	73.778.640	16.225.503	44.185.364	9.704.612	3.663.161
Kiralama işlemlerinden borçlar	339.945	909.145	28.315	84.946	184.677	611.207
Ticari borçlar	23.427.066	23.427.066	23.427.066	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	1.961.944	1.961.944	1.961.944	-	-	-
Toplam yükümlülük	**93.129.712**	**100.076.795**	**41.642.828**	**44.270.310**	**9.889.289**	**4.274.368**
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	11.396	6.265.695	3.309.769	2.803.329	152.597	-
Türev nakit çıkışları	(122.650)	(6.244.081)	(3.288.155)	(2.803.329)	(152.597)	-
	(111.254)	**21.614**	**21.614**	**-**	**-**	**-**

(*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri, çıkarılmış tahviller	29.373.457	32.062.141	5.383.664	17.164.771	7.389.849	2.123.857
Kiralama işlemlerinden borçlar	207.282	538.784	15.651	46.954	115.768	360.411
Ticari borçlar	11.228.240	11.228.240	11.228.240	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	1.964.382	1.964.382	1.964.382	-	-	-
Toplam yükümlülük	**42.773.361**	**45.793.547**	**18.591.937**	**17.211.725**	**7.505.617**	**2.484.268**
Türev finansal yükümlülükler						
Türev nakit girişleri	59.160	2.522.365	1.753.173	769.192	-	-
Türev nakit çıkışları	(50.424)	(2.416.375)	(1.647.183)	(769.192)	-	-
	8.736	**105.990**	**105.990**	**-**	**-**	**-**

(*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2023	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar/ yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilen finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri kâr veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	24.072.967	-	-	24.072.967	4
Ticari alacaklar	20.353.161	-	-	20.353.161	8
Finansal yatırımlar	-	-	1.899.798	1.899.798	5
Diğer finansal varlıklar	214.383	-	-	214.383	9
Türev finansal araçlar	-	7.792	3.604	11.396	6
Finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	67.740.702	-	-	67.740.702	7
Ticari borçlar	23.427.066	-	-	23.427.066	8
Diğer yükümlülükler	1.961.944	-	-	1.961.944	9/19/23
Türev finansal araçlar	-	91.151	31.499	122.650	6
31 Aralık 2022					
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	15.186.458	-	-	15.186.458	4
Ticari alacaklar	15.602.149	-	-	15.602.149	8
Finansal yatırımlar	14.894	-	813.067	827.961	5
Diğer finansal varlıklar	119.399	-	-	119.399	9
Türev finansal araçlar	-	30.766	28.394	59.160	6
Finansal yükümlülükler					
Borçlanmalar	29.580.739	-	-	29.580.739	7
Ticari borçlar	11.228.240	-	-	11.228.240	8
Diğer yükümlülükler	1.964.382	-	-	1.964.382	9/19/23
Türev finansal araçlar	-	40.917	9.507	50.424	6

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle raporlama tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2023	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Girişim sermayesi ve finansal yatırım fonu	1.279.316	-	1.279.316	-
Kur korumalı vadeli mevduat	619.393	-	619.393	-
Türev finansal varlıklar	3.604	-	3.604	-
Türev finansal yükümlülükler	(31.499)	-	(31.499)	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	7.792	-	7.792	-
Türev finansal yükümlülükler	(91.151)	-	(91.151)	-
Toplam	1.787.455	-	1.787.455	-

NOT 36 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2022	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Girişim sermayesi yatırım fonu	127.082	-	127.082	-
Kur korumalı vadeli mevduat	685.293	-	685.293	-
Türev finansal varlıklar	28.394	-	28.394	-
Türev finansal yükümlülükler	(9.507)	-	(9.507)	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	30.766	-	30.766	-
Türev finansal yükümlülükler	(40.917)	-	(40.917)	-
Toplam	821.111	-	821.111	-

Birinci seviye: Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri.

İkinci seviye: İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerleme teknikleri.

Üçüncü seviye: Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerleme teknikleri.

NOT 37 - RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

KULLANIM BEYANI	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 01.01.2023-31.12.2023 dönemi için GRI Standartlarını referans alarak (with reference to) raporlama yapmıştır.
KULLANILAN GRI 1	GRI 1: Temel Esaslar 2021
SEKTÖR STANDARDI	N/A

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GENEL AÇIKLAMALAR		
	Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları	
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-1 Organizasyonel detaylar	Rapor Hakkında, Sayfa: 1 Kurumsal Profil, Sayfa: 10-15
	2-2 Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kurumlar	Rapor Hakkında, Sayfa: 1
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve irtibat kişisi	Rapor Hakkında, Sayfa: 1 Yıllık İrtibat kişisi: Hilal GÜNTEPE ASLIBAY Grup Kurumsal İletişim Müdürü Tel: 0216 578 8047 E-Posta: hgaslibay@erdemir.com.tr
	2-4 Beyanların yeniden ifadesi	Önceki raporlarda sağlanan bilgilere ilişkin yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	2-5 Dış denetim	Rapor dış güvence denetiminden geçmemiştir.
	Faaliyetler ve Çalışanlar	
	2-6 Şirketin faaliyetleri, markaları, ürün ve hizmetleri	Kurumsal Profil, Sayfa: 10-15 2023'te Maden Metalürji Şirketlerimiz, Sayfa: 16-17 İş Modeli, Sayfa: 24-25 Değer Zinciri, Sayfa: 26-27 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/#/kurumsal/
	2-7 Çalışanlar	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	2-8 Şirket çalışanı olmayan işçiler	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	Yönetişim	
	2-9 Kurumsal yönetim yapılanması ve kompozisyonu	Yönetim Kurulu, Sayfa: 120 Üst Yönetim, Sayfa: 121 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sayfa: 155-158
	2-10 En üst yönetim organının seçimi ve atanması	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sayfa: 155-158
	2-11 En üst yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu, Sayfa: 6-7
	2-12 En üst yönetim organının kuruluşun etkilerinin yönetimindeki rolü	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sayfa: 155-158
	2-13 Etkilerin yönetilmesi konusunda sorumluluk devri	Stratejik Yaklaşım, Sayfa: 20-23 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-14 En üst yönetim organının sürdürülebilirlik raporlanmasındaki rolü	Stratejik Yaklaşım, Sayfa: 20-23 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119
	2-15 Çıkar çatışmaları	Etik İlkelere Uyum, Sayfa: 122-123 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Erdemir_Etik_Kurallar_Kitapcigi_TR-1946.pdf
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/Erdemir_Etik_Kurallar_Kitapcigi_TR-1946.pdf
	2-17 En üst yönetim organının kollektif bilgisi	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119 Yönetim Kurulu, Sayfa: 120 Üst Yönetim, Sayfa: 121 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sayfa: 155-158 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/#/erdemir-yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/eregli-demir-ve-celik-fabrikalari-tas-yonetim-kurulu/
	2-18 En üst yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119 Yönetim Kurulu, Sayfa: 120 Üst Yönetim, Sayfa: 121 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sayfa: 155-158
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Çalışanlar, Sayfa: 110 https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/748152ca1121607ba40a99f714d2a22e.pdf
	2-20 Ücretlendirmenin belirlenmesine ilişkin süreç	Çalışanlar, Sayfa: 110 https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/748152ca1121607ba40a99f714d2a22e.pdf
	2-21 Yıllık toplam ücretlendirme rasyosu	https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/748152ca1121607ba40a99f714d2a22e.pdf https://www.erdemir.com.tr/storage/uploads/2023/05/6a7bed8426138562d8e0c22409fc7f9b.pdf

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
	Strateji, Politikalar ve Uygulamalar	
GRI 2: GENEL AÇIKLAMALAR 2021	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi	Stratejik Yaklaşım, Sayfa: 20-23
	2-23 Politika taahhütleri	Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119 https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar-ve-yonetmelikler/
	2-24 Politika taahhütlerinin içselleştirilmesi	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı, Sayfa: 138 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sayfa: 148-151 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sayfa: 152-158 https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar-ve-yonetmelikler/
	2-25 Olumsuz etkilerin iyileştirilmesi süreci	Stratejik Yaklaşım, Sayfa: 20-23 Müşterinin Çözüm Ortağı, Sayfa: 62-63 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119
	2-26 Danışma ve şikayet mekanizmaları	Müşterinin Çözüm Ortağı, Sayfa: 62-63 Etik İlkelere Uyum, Sayfa: 122-123
	2-27 Yasalara ve mevzuata uyum	Etik İlkelere Uyum, Sayfa: 122-123 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/yolsuzlukla-mucadele-politikasi-2574.pdf
	2-28 Üye olunan birlik ve dernekler	Kurumsal Üyelikler, Sayfa: 136-137
	Paydaş Katılımı	
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Paydaş İlişkileri, Sayfa: 30-31
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Çalışanlar, Sayfa: 110 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29
SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Finansal Performans, Sayfa: 50-51
GRI 201: EKONOMİK PERFORMANS 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	İş Modeli, Sayfa: 24-25 Finansal Performans, Sayfa: 50-51
	201-2 İklim değişikliğinin kuruluşun faaliyetine finansal etkileri ve iklim değişikliği kaynaklı diğer risk ve fırsatlar	İş Modeli, Sayfa: 24-25 Finansal Performans, Sayfa: 50-51 Çevresel Performans, Sayfa: 86-89, 92
	201-3 Kuruluşun belirlenmiş tazminat planı yükümlülüklerinin kapsamı	Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar, Sayfa: 207
GRI 203: DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Yatırımlar, Sayfa: 52-55
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	İş Modeli, Sayfa: 24-25

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
ETİK VE ŞEFFAFLIK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Etik İlkelere Uyum, Sayfa: 122-123 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/yolsuzlukla-mucadele-politikasi-2574.pdf
GRI 205: YOLSUZLUKLA MÜCADELE 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Etik İlkelere Uyum, Sayfa: 122-123 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/yolsuzlukla-mucadele-politikasi-2574.pdf
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürleri ile ilgili iletişim ve eğitim	Etik İlkelere Uyum, Sayfa: 122-123 https://www.oyakmadenmetalurji.com.tr/Sites/1/upload/files/yolsuzlukla-mucadele-politikasi-2574.pdf
	205-3 Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası bulunmamaktadır.
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101
GRI 301: MALZEMELER 2016	301-1 Ağırlık veya hacim bakımından kullanılan malzemeler	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	301-2 Girdi olarak kullanılan geri dönüştürülmüş malzemeler	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
ENERJİ YÖNETİMİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101
GRI 302: ENERJİ 2016	302-1 Kuruluş içindeki enerji tüketimi	Çevresel Performans, Sayfa: 93-95 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Çevresel Performans, Sayfa: 93-95 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji ihtiyaçlarında azaltımlar	Çevresel Performans, Sayfa: 93-95 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
SU YÖNETİMİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101
GRI 303: SU VE ATIK SULAR 2018	303-1 Paylaşılan su kaynaklarına ilişkin etkileşimler	Çevresel Performans, Sayfa: 99-101 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	303-3 Su çekimi	Çevresel Performans, Sayfa: 99-101 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	303-5 Su tüketimi	Çevresel Performans, Sayfa: 99-101 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
BİYOÇEŞİTLİLİK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101
GRI 304: BİYOÇEŞİTLİLİK 2016	304-3 Koruma altındaki veya eski haline getirilen habitatlar	Çevresel Performans, Sayfa: 100
HAVA SALIMLARI		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101
GRI 305: EMİSYONLAR 2016	305-5 Sera gazı (GHG) emisyonlarının azaltılması	Çevresel Performans, Sayfa: 100-101 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
ATIK YÖNETİMİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101
GRI 306: ATIKLAR 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili önemli etkiler	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	306-2 Atık ilişkili önemli etkilerin yönetimi	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	306-3 Atık oluşumu	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	306-4 Bertaraftan yönlendirilen atıklar	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	Çevresel Performans, Sayfa: 96-98 Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 134-135

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
ÇALIŞAN VE İNSAN HAKLARI		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çalışanlar, Sayfa: 108-113
GRI 401: İSTİHDAM 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devri	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan ve tam zamanlı çalışanlara sağlanan yan haklar	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	401-3 Doğum izni	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
GRI 402: İŞGÜCÜ/ YÖNETİM İLİŞKİLERİ 2016	402-1 Faaliyet değişiklikleriyle ilgili asgari ihbar süreleri	Önemli operasyonel değişiklikler olması durumunda yasal bildirim sürelerine uyulmaktadır.
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85
GRI 403: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85
	403-2 Tehlike belirleme, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	403-6 İşçi sağlığının teşviki	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85
	403-7 İş ilişkileriyle doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve hafifletilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	403-9 İş sebepli yaralanma	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	403-10 İş sebepli hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 80-85 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ VE YETENEK YÖNETİMİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çalışanlar, Sayfa: 108-113
GRI 404: EĞİTİM VE ÖĞRETİM 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
FIRSAT EŞİTLİĞİ VE ÇEŞİTLİLİK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çalışanlar, Sayfa: 108-113
GRI 405: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanlarının çeşitliliği	Çalışanlar, Sayfa: 108-113 Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 132-133
GRI 407: TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI 2016	407-1 Örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının risk altında olabileceği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Raporlama döneminde örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının ihlal edilmiş olduğuna yönelik bir vakaya rastlanmamıştır.
YEREL KALKINMAYA KATKI		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Toplumsal Katkı, Sayfa: 114-115
GRI 413: YEREL TOPLULUKLAR 2016	413-1 Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programlarının uygulandığı operasyonlar	Toplumsal Katkı, Sayfa: 114-115
ÜRÜN KALİTESİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Ürün Yönetimi, Sayfa: 64 Süreç Geliştirme Çalışmaları, Sayfa: 66-69
DÜŞÜK EMİSYONLU ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	BİLDİRİM YERİ
OPERASYONEL VERİMLİLİK		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Yatırımlar, Sayfa: 52-55 Müşterinin Çözüm Ortağı, Sayfa: 62-63 Süreç Geliştirme Çalışmaları, Sayfa: 66-69 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji, Sayfa: 104-105
SORUMLU SATIN ALMA VE TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 74-77
AR-GE VE İNOVASYON		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Ar-Ge ve İnovasyon, Sayfa: 102-103
DÖNGÜSEL EKONOMİ		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Çevresel Performans, Sayfa: 86-101
KURUMSAL YÖNETİM		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, Sayfa: 118-119
DİJİTALLEŞME		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Dijital Dönüşüm ve Teknoloji, Sayfa: 104-105
TOPLUMSAL YATIRIM PROGRAMLARI		
GRI 3: ÖNCELİKLİ KONULAR 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 2-5 Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 28-29 Toplumsal Katkı, Sayfa: 114-115

İLETİŞİM

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.
İSTANBUL
Barbaros Mahallesi, Ardıç Sokak, No: 6, 34746
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 578 80 00
Faks: 0216 469 48 10

EREĞLİ
Uzunkum Caddesi, No: 7, 67330
Karadeniz Ereğli/ZONGULDAK
Tel: 0372 323 25 00
Faks: 0372 333 15 00
E-posta: iletisim@erdemir.com.tr
Web: www.erdemir.com.tr

İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.
Karşı Mahalle, Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı, No: 1
Payas/HATAY
Tel: 0326 758 40 40
Faks: 0326 758 53 51- 758 38 38
E-posta: info@isdemir.com.tr
Web: www.isdemir.com.tr

ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
Cürek Yolu 5. km
Divriği/SİVAS
Tel: 0346 419 11 21 (5 hat)
Faks: 0346 419 11 50
E-posta: ermaden@erdemirmaden.com.tr
Web: www.erdemirmaden.com.tr

ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Gebze Organize Sanayi Bölgesi, 700. Sokak, No: 724
Gebze/KOCAELİ
Tel: 0262 679 27 27
Faks: 0262 679 27 97
Web: www.ersem.com.tr

ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.
Barbaros Mahallesi, Ardıç Sokak, No: 6, 34746
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 578 80 00
Faks: 0216 469 48 37
E-posta: erdemirmuhendislik@erdemir.com.tr
Web: www.muhendislikerdemir.com.tr

KÜMAŞ MANYEZİT SAN. A.Ş.
Eskişehir Karayolu 9 Km.
Merkez/KÜTAHYA
Tel: 0274 225 00 50 (5 Hat)
Faks: 0274 225 00 60-62
Web: www.kumasref.com

YENİLİKÇİ YAPI MALZEMELERİ YATIRIM ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
İstanbul Yolu 8 Km.
KÜTAHYA
Tel: 0274 225 16 38
Faks: 0274 225 16 38
Web: www.yenilikciyapi.com

ERDEMİR ROMANIA SRL
18, Soseaua Gaesti, Targoviste 130087
Dambovita/ROMANYA
Tel: 00 40 245 60 71 00
Faks: 00 40 245 60 60 70
E-posta: office@erdemir.ro
Web: www.erdemir.ro

ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE. LTD.
10 Science Park Road #03-11 The Alpha
SINGAPORE 117684
Tel: 00 65 6883 00 57 - 59
E-posta: singapore@erdemir.com.tr

İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.
Karşı Mahalle, Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı, No: 1
Payas/HATAY
Tel: 0 326 758 41 00
Faks: 0 326 758 39 91

ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.
Barbaros Mahallesi, Ardıç Sokak, No: 6, 34746
Batı Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0 216 578 80 00
Faks: 0 216 469 48 07
Web: www.erdemirenerji.com.tr

Tayburn Tarafından Üretilmiştir.
Tel: (90 212) 227 04 36
www.tayburnkurumsal.com

ÇELİĞİN YEŞİL YOLCULUĞU

www.erdemir.com.tr
www.isdemir.com.tr
www.erdemirmaden.com.tr www.ersem.com.tr
www.muhendislikerdemir.com.tr www.kumasref.com
www.yenilikciyapi.com www.erdemir.ro
www.erdemirenerji.com.tr